



BELEIDSPLAN 2021-2026

BC Schollevaar

Een leven lang BC Schollevaar

Mission Statement: Een leven lang BCS voor haar leden en haar directe omgeving

Identiteit: BCS is de vereniging voor Capelle, Rotterdam Alexander en directe omgeving waar je een leven lang in een sportieve, respectvolle en gezellige sfeer de badmintonsport kunt beoefenen én beleven op zowel recreatief als prestatief niveau.

Inhoudsopgave

SWOT-analyse	2
Van zwakten naar sterkten	3
Wat doen we met de kansen?	4
Wat doen we tegen de bedreigingen?	5
Recreanten	7
G-team	8
De jeugdopleiding van BC Schollevaar	9
Technische Commissie	13
Financieel	16

SWOT-analyse

SWOT analyse	
Sterkten	Zwakten
1) Hebben een goede naam voor het begeleiden van de jeugd 2) Grote jeugdafdeling 3) Selectie van de senioren bestaat voor het grootste deel uit eigen opgeleide jeugd 4) Aanwezige kader is van goede kwaliteit 5) We spelen in mooie en goede accommodatie 6) Organisatie is ingespeeld op het bedienen van meerdere doelgroepen 7) Aandacht voor normen en waarden 8) Stijgende lijn in sportieve prestaties in jeugd- en selectiegroep 9) Het bieden van een veilig sportklimaat 10) Calibris erkenning 11) Redelijk tot goed sponsorprogramma met loyale sponsors 12) Zeer financieel gezonde vereniging zonder schulden	1) Communicatie is vooral éénrichtingsverkeer 2) Geen initiatieven ten aanzien van blessurepreventie en begeleiding 3) Weinig nieuwe sponsors erbij gekomen afgelopen jaren
Kansen	Bedreigingen
1) Aanwezigheid scholengemeenschappen in nabijheid 2) Samenwerking met onderwijs 3) Organiseren van meer activiteiten, zowel badminton- als niet badminton gerelateerd 4) Organiseren/bijwonen van seniorentoernooien als club. 5) Doorlopende training voor recreanten 6) Nog betere afstemming tussen jeugd en senioren 7) Samenwerking opzoeken met zwembad 8) Jaarlijkse actie Probeerbadminton 9) Vrijwilligersgroep is groot, maar we doen vaak een beroep op dezelfde personen. Nieuwe leden of andere leden die aangeven iets te willen doen, maken we te weinig gebruik van.	1) Stijgende tarieven huur accommodatie 2) Stijgende tarieven in shuttles 3) Stijgende tarieven van trainer, i.c.m. toenemende schaarste aan goede trainers 4) Opkomst van Padel, dat inspringt op het binnen én buiten kunnen spelen van de sport, waar badminton alleen binnen kan. Grote influencers hebben daar hun naam al aan verbonden 5) Teruglopend ledenaantal bij badmintonclubs in het algemeen, met ook minder animo voor competitie spelen

Van zwakten naar sterkten...

1) Communicatie is vooral éénrichtingsverkeer

De communicatie is niet voldoende en vooral eenrichtingsverkeer van bestuur naar leden, door onvoldoende wisselwerking tussen beide partijen.

Deze zwakte komt uit het vorige beleidsplan (2015-2020) en wordt nog steeds gezien als een zwakte van onze vereniging. In het vorige beleidsplan was als doel gesteld dat de leden in 2020 aangeven dat de communicatie bij BCS verbeterd is. Dit doel is niet getoetst bij de leden, wat een verbeterpunt is voor komend beleidsplan. Als bestuur merken wij echter dat deze zwakte nog steeds speelt. Wel zijn de meeste acties die in het vorige beleidsplan zijn opgesteld voor een groot deel uitgevoerd. Zo is er een Vertrouwenscommissie in het leven geroepen die anoniem, maar ook in persoon te benaderen is. Daarnaast zijn het bestuur, de Vertrouwenscommissie, Recreantencommissie, trainers en jeugdbegeleiders herkenbaar in de hal door het dragen van een speciaal shirt, waardoor zij makkelijker te vinden en benaderen zijn. Met name in de coronatijd is er veel gebruik gemaakt van het delen van nieuws op de website, dit werd tevens naar alle leden gemaïld en op sociale media geplaatst. Wij denken dat deze acties een goede bijdrage hebben geleverd, maar het resultaat is nog onvoldoende. Dit doel blijft dan ook onze aandacht houden. In de acties is te zien hoe wij denken deze zwakte te gaan verbeteren.

Doel: De leden geven in 2026 aan dat de communicatie bij BCS verbeterd is.

Acties:

- Het nog meer inzichtelijk maken wie de aanspreekpunten zijn binnen de vereniging. Dit wordt opgepakt door professionele foto's, die geplaatst zullen worden op de website.
- Het dragen van de shirts door het bestuur en betreffende vrijwilligers wordt gecontinueerd.
- Er zal een enquête gehouden worden bij de leden met de vraag hoe zij de communicatie ervaren en of zij suggesties hebben om de communicatie van en naar de leden goed te kunnen laten verlopen, waardoor er geen sprake is van eenrichtingsverkeer.

2) Geen initiatieven ten aanzien van blessurepreventie en begeleiding

In het vorige beleidsplan werd erover gesproken dat er meerdere initiatieven liggen voor blessurepreventie en begeleiding, maar dat deze nog onvoldoende zijn doorgezet. Er is de afgelopen tijd hard gewerkt om deze initiatieven door te pakken, maar helaas is het contact met FysioCapelle verwaterd en afspraken werden onvoldoende nagekomen. Dit maakt dat er momenteel geen aandacht is voor dit onderdeel. Dit zal de komende jaren opnieuw opgepakt worden.

Doel: In 2026 is er zichtbaar aandacht voor blessurepreventie en begeleiding.

Acties:

- Het aanbieden van cursussen rondom blessurepreventie en EHBS, Reanimatie en AED. Deze worden jaarlijks aangeboden door Sportief Capelle.
- Het bijhouden wie deze cursussen gevolgd hebben, zodat hier ook daadwerkelijk gebruik van gemaakt kan worden.
- Het ontwikkelen van een plan met betrekking tot het verbeteren van de blessurepreventie en begeleiding.

3) Weinig nieuwe sponsors erbij gekomen afgelopen jaren

Momenteel heeft BCS een aantal grote sponsors waar de club financieel veel baat bij heeft. Er wordt gemerkt dat het bestaande bestand van sponsors goed in balans is, maar dat er weinig nieuwe sponsors bijkomen. De wens is om het bestand van sponsors verder uit te breiden,

zodat als er één sponsor stopt er niet direct een gat ontstaat. Het doel en de bijbehorende acties hierbij zijn te vinden in het hoofdstuk Financieel in dit beleidsplan.

Wat doen we met de kansen?

1) Aanwezigheid scholengemeenschappen in nabijheid

De afgelopen jaren heeft een betrokken jeugdtrainer regelmatig clinics gegeven op scholen om leden te kunnen werven en de badminton sport te promoten. Deze jeugdtrainer heeft echter afgelopen jaar afscheid genomen van onze vereniging. Dit doel zal echter doorgezet worden door een vervanger die deze clinics zal gaan uitvoeren. Sportief Capelle is hierin een belangrijke schakel.

2) Samenwerking met onderwijs

BC Schollevaar heeft de afgelopen jaren samengewerkt met onderwijsinstellingen als het Albeda College en de Hogeschool Rotterdam voor het aanbieden van stageplaatsen. Dit zorgt voor meer aandacht voor de badminton sport op scholen en biedt BCS de kans om te blijven leren en ontwikkelen. Deze samenwerking zal verder worden opgezocht om dit nog verder te ontwikkelen.

3) Organiseren van meer activiteiten, zowel badminton- als niet badminton gerelateerd

In 2020 is BCS verhuisd naar de nieuwe sporthal Aquapelle. Dit werd in het vorige beleidsplan als een kans gezien en deze kans hebben wij dan ook benut. In deze hal is het mogelijk om vaker activiteiten te organiseren in de bijbehorende kantine. Wij denken dat leden meer betrokken zijn bij de vereniging door meer activiteiten aan te bieden, ook niet badminton gerelateerd. Dit zal dan ook, wanneer dit weer mogelijk is in verband met de coronamaatregelen, aangegrepen worden.

4) Organiseren/bijwonen van seniorentoernooien als club.

Jaarlijks neemt een groot deel van de jeugdleden deel aan toernooien bij andere verenigingen. Het is zichtbaar dat BCS hierdoor op de kaart wordt gezet en dit zorgt tevens voor het groeien van het niveau van de jeugdspelers. Het is echter ook zichtbaar dat dit voor de seniorentoernooien terugloopt en er vanuit BCS weinig deelnemers zijn. Wij zien dit als een kans om verder te gaan ontwikkelen om onze vereniging op de kaart te zetten en het niveau te verbeteren. Tevens zorgt dit voor een leuke binding van je eigen deelnemende leden met andere clubs.

5) Doorlopende training voor recreanten

Vanaf 2021 zal er elk jaar in oktober een aantal weken een recreantentraining worden georganiseerd voor de beginnende spelers. Er wordt regelmatig vanuit de leden gevraagd of het mogelijk is dat er een doorlopende recreantentraining georganiseerd wordt. Dit is momenteel nog niet mogelijk door het gebrek aan trainers/vrijwilligers. Ook kost dit een deel van de baanruimte voor recreanten die vrij willen spelen. Er zal onderzocht worden wat de mogelijkheden zijn om deze wens en kans goed in te kunnen zetten.

6) Nog betere afstemming tussen jeugd en senioren

De huidige Technische Commissie voor de senioren en de Jeugdcommissie werken regelmatig samen als het gaat om de teamindelingen. Er wordt echter gemist dat hier een nauwe samenwerking in te vinden is, zoals het opstellen van het gezamenlijk doel en beleid. Dit zal in de komende jaren ontwikkeld worden door elkaar meer op te zoeken en in het beleidsplan meer op elkaar aan te laten sluiten.

7) Samenwerking opzoeken met zwembad

In 2020 is BCS overgegaan naar de nieuwe sporthal. Helaas is hierbij geen grote opening mogelijk geweest als gevolg van de coronamaatregelen. In de Zevenkampse Ring was het voor ons mogelijk om de samenwerking op te zoeken met het zwembad, door bijvoorbeeld flyers uit te delen bij het afzwemmen.

Momenteel is er nog geen contact gelegd met de zwemvereniging van Aquapelle. Dit zal, wanneer dit weer mogelijk is, opgepakt worden, zodat hier direct nieuwe leden uit voort kunnen komen.

8) Jaarlijkse actie Probeerbadminton

In 2021 is er vanuit Badminton Nederland een nieuwe actie opgezet om de badmintonsport meer bekendheid te geven. Deze actie heet Probeerbadminton. Geïnteresseerden kunnen zich hiervoor aanmelden en voor 25 euro tien keer komen badmintonnen. Dit met als doel dat zij hierna lid worden van onze vereniging. Bij de start in oktober 2021 hebben zich hiervoor 23 personen opgegeven. Er is nog onbekend hoeveel personen er vervolgens lid geworden zijn van onze club, maar de verwachtingen zijn hoog. Deze actie hopen wij dan ook jaarlijks door te zetten.

9) Vrijwilligersgroep is groot, maar we doen vaak een beroep op dezelfde personen. Nieuwe leden of andere leden die aangeven iets te willen doen, maken we te weinig gebruik van.

BC Schollevaar heeft een grote, trouwe vrijwilligersgroep waar veel gebruik van gemaakt wordt. Echter, er is goed zichtbaar dat het vrijwilligerswerk met name door deze groep gedaan wordt. Nieuwe leden die zich inschrijven kunnen op het formulier invullen of zij bereid zijn wat vrijwilligerswerk te doen en waar hun interesses liggen. Deze formulieren worden echter niet meer ingezien door het bestuur en hierdoor wordt er steeds gebruikgemaakt van de vaste vrijwilligersgroep. De ledenadministratie zal dus gevraagd worden de inschrijfformulieren met het bestuur te delen, zodat er inzichtelijk wordt op wie er een beroep gedaan kan worden. Ook zal er vaker een oproep geplaatst worden voor het organiseren van bepaalde zaken, om zo ook andere leden dan de vaste vrijwilligers te prikkelen.

Wat doen we tegen de bedreigingen?

1) & 2) Stijgende tarieven huur accommodatie en shuttles

Met de verhuizing naar de nieuwe hal zijn de tarieven ook hoger geworden. Hiervoor heeft BC Schollevaar voor een termijn van 3 jaar een compensatie ontvangen. Daarna zullen de extra kosten betaald moeten worden van opbrengsten uit contributies, sponsors, subsidies en competitie-/trainingsgelden. Doordat wij nu al ongeveer weten wat we tekort gaan komen, kunnen we nu al reserves aanbrengen die deze stijging in kosten deels kunnen opvangen. Daarnaast zullen we uiteindelijk meer moeten ophalen middels contributiestijgingen en/of nieuwe leden/sponsors, óf extra kosten voorkomen door de zaal minder te huren.

Per jaar maken we een realistische begroting. Gedurende het jaar kunnen we al goede inschattingen maken of de begroting ongeveer werkelijkheid gaat worden, óf dat er juist afwijkingen zullen optreden. Zo kunnen we op dat moment al bijsturen door bezuinigingen door te voeren of extra sponsorinkomsten te verwerven. Door strak zicht te houden op de stand van zaken en vooruit te kijken naar wat er komt, kunnen op de juiste momenten aanpassingen gedaan worden om zo financieel gezond te blijven.

3) Stijgende tarieven van trainer, i.c.m. toenemende schaarste aan goede trainers

De afgelopen jaren hebben we gemerkt dat trainers steeds vaker en steeds meer betaald willen worden. We hebben daarom de afgelopen jaren nieuwe trainers gevonden die allemaal betaald worden, en de verwachting is dat dit in de toekomst zo zal blijven en zelfs alleen maar meer een kostenpost zal vormen.

Per jaar zullen we de contributietarieven moeten afstemmen op de kosten die we verwachten te maken in dat seizoen. Trainingsgelden voor senioren moeten zoveel mogelijk de kosten aan trainers dekken. Daarnaast moeten we kritisch blijven naar wat we acceptabel vinden om als vereniging te geven als vergoeding aan trainers. Het mag niet de pan uit rijzen.

4) Opkomst van Padel, dat inspringt op het binnen én buiten kunnen spelen van de sport, waar badminton alleen binnen kan. Grote influencers hebben daar hun naam al aan verbonden

Deze bedreiging is door ons niet te beïnvloeden. Wel hopen wij onze eigen leden zo veel mogelijk te behouden door het spelplezier en het organiseren van activiteiten en daarnaast nieuwe leden te werven door bijvoorbeeld de clinics op scholen, het Probeerbadminton en de samenwerking op te zoeken met andere verenigingen, zoals het zwembad.

5) Teruglopend ledenaantal bij badmintonclubs in het algemeen, met ook minder animo voor competitie spelen

Deze bedreiging is een landelijk fenomeen. Badminton Nederland zet hiervoor diverse acties uit, zoals het Probeerbadminton. Hier zullen wij dus als vereniging ook gebruik van moeten maken om leden te werven en behouden.

Recreanten

In 2021 zijn er zo'n 70 leden die alleen maar recreatief willen badmintonnen, zij doen dus niet mee met trainingen en de seniorencompetitie.

Veel leden spreken van tevoren af met wie ze gaan spelen, spelen vervolgens hun onderlinge partijen en gaan weer naar huis. Zij hebben niet zoveel behoefte aan andere activiteiten binnen de vereniging. Ook zijn er leden die individueel komen en via het 'ophangbord' per avond bekijken met wie ze gaan spelen.

Missie: BC Schollevaar wil alle recreatief (d.w.z. niet-wedstrijdgericht) ingestelde sporters voldoende gelegenheid bieden badminton op hun eigen spelniveau te kunnen spelen, met aandacht voor onderlinge sociale binding, plezier en gezelligheid.

Visie: Spelplezier in badminton.

De meeste van onze recreant-leden willen bij BC Schollevaar vooral 'lekker kunnen badmintonnen', met verschillende spelers van (ongeveer) hun eigen spelniveau. Die wens willen we zo veel mogelijk faciliteren. Want het spelen van badminton is natuurlijk wel het eerste dat ons onderling en bij de vereniging bindt. Hiertoe zijn speelmogelijkheden op maandag-, dinsdag- en donderdagavond van 19.00 tot 22.00 uur. In vergelijking met andere verenigingen is de mogelijkheid om drie avonden per week te spelen uitzonderlijk groot.

Doel: In 2026 is het aantal leden van BC Schollevaar stabiel of toegenomen.

We willen onze (recreant)leden ook een prettige 'thuishaven' bieden, waar ze andere mensen kunnen ontmoeten op het badmintonveld, maar ook daarbuiten. We bevorderen onderlinge contacten tussen de leden door hen uit te nodigen ook met andere, in het bijzonder met nieuwe leden, samen te spelen. Voor die laatste groep willen we, als 'gastvrije' vereniging, een op maat gerichte opvangmogelijkheid bieden, zodat de nieuwe mensen zich welkom en snel thuis kunnen voelen als lid van onze club. Elk jaar willen we een training voor de (beginnende) recreanten organiseren. Deze start in oktober en duurt acht weken. De trainers zijn de vrijwilligers van de Recreantencommissie die ook zorgen voor de opvang van nieuwe leden.

Nieuwe leden kunnen twee keer gratis komen spelen. Daarna kunnen ze lid worden.

De Recreantencommissie zorgt voor opvang van nieuwe leden. De begeleiding is gedurende enkele weken totdat de nieuwe leden zelf 'maatjes' hebben gevonden op hun eigen niveau.

We proberen ook zoveel mogelijk recreanten te laten deelnemen aan de jaarlijkse clubkampioenschappen. Speciaal voor de recreanten zijn er twee niveaus waarop ingeschreven kan worden.

Naast de vrije speelavonden wordt er in de schoolvakanties een vakantietoernooi gehouden. Dit is voor alle leden en door een goede indeling op gelijke niveaus zijn dit gezellige toernooien.

In de laatste week van het jaar hebben we het oudjaarstoernooi en toosten we in de pauze op het nieuwe jaar bedanken we alle vrijwilligers voor hun inzet gedurende het afgelopen jaar.

Naast het badminton willen we gaan starten met andere activiteiten voor de leden, denk hierbij aan spelletjesavonden of andere activiteiten.

Dit moet nog nader worden uitgewerkt.

G-team

BADMINTONNEN ZONDER TE DENKEN IN BEPERKINGEN

Sporten is gezond, maar niet voor iedereen is sporten even vanzelfsprekend en dat is jammer.

BC Schollevaar biedt G-badminton voor jongeren en volwassenen met een beperking, iedere dinsdagavond om 19.00 uur in onze eigen sporthal Aquapelle. Het doel is om een vol uur lekker bezig te zijn met racket en shuttle. Oefeningen, spelletjes en een gezellig onderling partijtje. Plezier staat hierbij voorop.

In principe richten we ons op jongeren en volwassenen met een verstandelijke beperking of een vorm van autisme. Enthousiastelingen voor wie de drempel naar een 'reguliere badmintontraining' net iets te hoog is. We bieden hen een veilige en vertrouwde omgeving waar sporten spelen is. Waar plezier en een grote glimlach belangrijker is dan winnen.

De groep wordt bijgestaan door vrijwilligers vanuit de Recreantencommissie, zodat we iedereen de juiste aandacht en begeleiding kunnen bieden.

Laten we niet denken in beperkingen. Laten we mogelijkheden zien en de sportieve uitdaging durven aangaan.

Op de dinsdagavond hebben we van 19.00 tot 20.00 uur drie banen beschikbaar.
Er kunnen daardoor maximaal 12 deelnemers zijn.
Ook voor een goede begeleiding is dit voor ons de maximale capaciteit.

Doel: In 2026 faciliteert BC Schollevaar G-badminton voor 12 deelnemende G-spelers.

De jeugdopleiding van BC Schollevaar

Badmintonclub Schollevaar behoort tot de grootste verenigingen van Nederland. Het is een vereniging waar gezelligheid en sportiviteit hand in hand gaan. Wij zijn een ambitieuze vereniging met de filosofie: durf te presteren!

Het dagelijks bestuur ziet de jeugdopleiding als investering in de toekomst en heeft als doel spelers op termijn klaar te stomen voor de seniorencompetitie.

Onze jeugdopleiding bestaat uit ongeveer 100 kinderen, variërend in de leeftijd van 4 tot 19 jaar en zij spelen de hele week. Als vereniging proberen we de jeugd zoveel mogelijk te faciliteren; zo wordt er op zaterdag getraind van 9.00 tot 12.00 uur, verdeeld over 4 groepen van maximaal 26 kinderen. Wij hebben in onze jeugdopleiding plaats voor 108 kinderen. Onder leiding van gediplomeerde trainers en een grote groep begeleiders worden de beginselen van het badminton bijgebracht.

Op doordeweekse avonden is er voor ieder jeugdlid een extra training. Op maandag, dinsdag, woensdag en donderdag zijn er meerdere groepen waarover de kinderen verdeeld zijn om te trainen. Op dinsdag hebben we voor de meest getalenteerde en gemotiveerde kinderen een extra training waarbij zij in een klein groepje extra aandacht krijgen.

Met gemiddeld acht teams zijn wij actief in de jeugdcompetitie van Badminton Nederland die loopt van oktober tot en met eind mei. In de loop van het seizoen proberen wij met de jeugd naar meerdere toernooien te gaan, zo kunnen zij het hele seizoen aan wedstrijdbadminton doen. Voor de jongste jeugd zijn wij gestart met het BAMITO project van Badminton Nederland. Als een van de pilotverenigingen zijn wij nauw betrokken geweest bij de ontwikkeling van dit programma en passen wij dit naar eigen inzicht toe binnen onze jeugdafdeling, zodat zij op een ‘zwemdiploma-manier’ de beginselen en de spelregels van het badminton leren.

De jeugdopleiding kent geen recreatieve afdeling. Bij kinderen die zich op oudere leeftijd aanmelden wordt gekeken of zij nog in kunnen stromen in de jeugdcompetitie. Wanneer dit niet meer mogelijk is, kunnen we ervoor kiezen deze kinderen versneld door te sturen naar de recreatieve seniorentak van BC Schollevaar. Vanaf 16 jaar worden onervaren jeugdspelers die zich aanmelden direct doorgestuurd naar de seniorentak van BC Schollevaar.

Wij stimuleren jeugd, als ze goed genoeg zijn, ook om door te stromen naar de senioren in overleg met de Technische Commissie van de senioren, waar wij minimaal één keer per jaar zullen aansluiten om de ontwikkeling van de jeugd te bespreken.

Als jeugdopleiding zijn wij altijd afhankelijk van het type jeugd dat lid wordt. Daarom is het belangrijk om duidelijkheid te verschaffen over de sport en de vereniging, zowel aan het jeugdlid als aan de ouders. Zo hebben wij bepaalde ideeën over normen en waarden, die vastgelegd zijn in onze gedragscode. Deze moeten gerespecteerd worden door zowel het jeugdlid als de ouders. Het is daarom belangrijk te weten of de verwachtingen op elkaar aansluiten om teleurstellingen te voorkomen. Van de ouders verwachten wij bijvoorbeeld dat ze geïnteresseerd zijn en betrokkenheid tonen, zoals het aanwezig zijn bij de wedstrijden van de kinderen en – waar nodig – het wijzen op de gedragsregels van de vereniging en het corrigeren als deze worden overschreden. De ouders dienen zorg te dragen voor een voor badminton geschikte uitrusting. Hieronder verstaan wij sportschoenen die geschikt zijn voor de badmintonsport en een badmintonracket. Jeugdspelers worden in de gelegenheid gesteld om ook een clubshirt aan te schaffen. Zodra zij competitie gaan spelen is dit shirt verplicht.

Er worden elk seizoen diverse activiteiten en toernooien georganiseerd voor onze jeugdspelers. Denk hierbij aan een 'vriendjes- en vriendinnetjesdag', een ouder-kind training, Sinterklaastraining, open jeugdtoernooi, clubkampioenschappen en niet te vergeten aan het eind van het seizoen het jeugdkamp dat elk jaar weer een groot succes is!

Kortom, ben je op zoek naar een combinatie van sportiviteit en gezelligheid, dan ben je bij BC Schollevaar aan het juiste adres!

Organisatie:

In het dagelijks bestuur van BC Schollevaar zit een bestuurslid jeugdzaken. Dit bestuurslid is tevens voorzitter van het jeugdbestuur dat uit drie personen bestaat. Het jeugdbestuur wordt ondersteund en versterkt door de trainersstaf.

Het jeugdbestuur is verantwoordelijk voor het reilen en zeilen binnen de jeugd en het verzorgt alle activiteiten binnen de jeugd. Ook het aansturen van de begeleiders tijdens de trainingen behoort tot het takenpakket.

Beleidsplan:

De jeugdafdeling heeft als doel jeugdleden bekend te maken met de badminton sport in al haar facetten.

Jeugdspelers blijven slechts voor een bepaalde tijd – van hun 5e tot 19e jaar – jeugdlid. Aanpassing van dit plan blijft daardoor te allen tijde noodzakelijk. Wij proberen de jeugd ook buiten de sport om met elkaar om te laten gaan, door middel van het organiseren van activiteiten (zowel badminton gerelateerde als andere activiteiten) en zodoende echte vriendschappen te creëren. Daardoor blijft het leuk om bij de vereniging te komen.

Wij proberen de jeugd en ook de ouders zich ervan bewust te maken dat ze voor een van de zwaarste sporten gekozen hebben die er zijn en dat er voor deze sport bepaalde fysieke vaardigheden noodzakelijk zijn.

Het doel is om de jeugd binnen twee jaar voor te bereiden voor de wedstrijdsport.

Visie:

Het beste uit de jeugdspelers halen, hen uitdagingen geven, spelplezier bieden en hen bij de club zover mogelijke doorgroeimogelijkheden bieden.

Doelstellingen:

- De jeugd zich ervan bewust maken dat prestatie en plezier samengaan. Hoe beter je eigen vaardigheden, hoe groter het plezier.
- Het uiterste uit het talent van de spelers halen en hen op een zo hoog mogelijk niveau te brengen.
- De jeugd goed voorbereiden op deelname aan de jeugdcompetitie.
- De jeugd laten wennen aan een serieus sportklimaat en een serieuze sportmentaliteit.
- De jeugdspeler behouden voor de sport en de vereniging.
- De jeugdspeler dusdanig opleiden dat hij of zij probleemloos door kan schuiven in de seniorentraining en -competitie.
- Ieder seizoen spelers door laten stromen naar de seniorencompetitie.

- De jeugd aan zoveel mogelijk activiteiten laten deelnemen, al dan niet badminton gerelateerd.
- Jeugdspelers zoveel mogelijk betrekken bij de training van jongere groepen en hen proberen te behouden voor het begeleiderteam zodra ze senior worden. Zij dienen als voorbeeld voor de huidige jeugd, zowel wat niveau als loyaliteit betreft.

Wij willen met onze jeugdafdeling aansluiting vinden bij de tien grootste en sterkste verenigingen van onze regio.

Middelen:

- De jeugd uitdaging blijven geven op de trainingen. Fysieke belasting laten toenemen en daarbij het gehele lichaam te trainen.
- De jeugdspelers voldoende trainingsfaciliteiten bieden.
- Op niveau inschrijven in de competities en toernooien.
- Duidelijke communicatie over deelname aan de jeugdcompetitie; dit start al bij de inschrijving.
- Regels en verplichtingen duidelijk stellen, zoals het aanpassen van de sociale agenda aan het competitieschema.
- Met de jeugd deelnemen aan toernooien. We promoten om minimaal drie toernooien per seizoen te spelen, waarvan één onze jaarlijkse clubkampioenschappen is en één ons eigen Open toernooi.
- De jeugd aanleren om aanwijzingen van de coaches te accepteren en uit te voeren.
- De spelers leren om te gaan met teleurstelling en verliespartijen te zien als motivatie om zich te verbeteren.
- Ouders betrekken bij activiteiten die voor de jeugd worden georganiseerd. Denk aan begeleiding tijdens de competitie en deelname aan (vakantie)toernooien.

Spelersdoorstroom

Hieronder staat een schema waarin staat hoe de doorstroming geregeld is bij BC Schollevaar. Dit zijn minimale eisen, het is dus niet vanzelfsprekend dat, wanneer je aan onderstaande eisen voldoet, je automatisch doorstroomt naar de volgende groep (omgekeerd werkt het natuurlijk hetzelfde). Het is een handvat voor de trainers, zij bepalen uiteindelijk of een speler doorstroomt.

Groep 1 is de startgroep, hier begint elke jeugdspeler. Deze groep bestaat uit twee groepjes: de mini's en de starters. Zodra je fase blauw van Bamito hebt afgerond ga je naar de starters, waar je gaat beginnen aan fase groen.

Groep 1 naar groep 2: hiervoor dient minimaal fase blauw en groen te zijn behaald.

Groep 2 naar groep 3: hiervoor dienen minimaal fase blauw, groen en oranje behaald te zijn.

Groep 3 naar selectie: hiervoor dien je in het bezit te zijn van Bamito fase blauw, groen en oranje, fysiek in goede staat te zijn om de zwaardere conditietrainingen te volgen.

Wat betreft de doordeweekse trainingen: dit verschilt per seizoen. Het uitgangspunt is, eventuele wijzigingen op de laatste training van het jaar aan te kondigen.

Daarnaast zullen bij de bekendmaking van de nieuwe teamindelingen de gewijzigde trainingsindelingen bekendgemaakt worden. Tijdens het seizoen is de trainersstaf altijd gemachtigd wijzigingen aan te brengen in de samenstelling.

Spelers die op latere leeftijd instromen, kunnen niet verder komen dan de tweede groep. Zij zullen, om zich alsnog verder te kunnen doorontwikkelen, kunnen aansluiten bij de recreantentrainingen.

Trainers/begeleiders

Om de kinderen zoveel mogelijk te leren en te ondersteunen hebben wij een grote groep begeleiders. De meeste begeleiders hebben het voordeel dat zij zelf ooit in de BCS-jeugdopleiding hebben gespeeld. Hierdoor weten zij wat er speelt binnen de vereniging en wat er van spelers verwacht wordt. Daarnaast kunnen ze hun eigen ervaring delen, aangezien zij zelf ook ooit als klein meisje/jongetje binnengewandeld zijn en dezelfde route naar de top hebben afgelegd. Om deze groep begeleiders/trainers te ondersteunen proberen wij hen zoveel mogelijk te stimuleren cursussen te volgen. Deze cursussen volgen we bij Sportief Capelle, Badminton Nederland en het NOC*NSF.

Als vereniging hebben wij het certificaat 'In Veilige Hands' behaald. Hiervoor hebben wij een vertrouwenscommissie ingesteld die binnen de vereniging als aanspreekpunt dient voor o.a. het melden van ongewenste handelingen, zoals discriminatie, pesten of ongewenste seksuele handelingen.

Zo dienen trainers en begeleiders aan bepaalde voorwaarden te voldoen voor ze trainingen kunnen begeleiden en gaan geven. Al onze trainers en begeleiders moeten een VOG (Verklaring Omtrent het Gedrag) kunnen overleggen voor zij het team komen versterken. Er is een gedragscode waaraan trainers zich dienen te houden en er is een meldprotocol opgesteld om gebeurtenissen goed en snel te kunnen afhandelen.

Maatschappelijk

De kinderen krijgen vanuit school vaak te maken met verschillende stages, ook hiervoor kunnen zij bij BC Schollevaar terecht. Ieder jaar hebben wij enkele plekken voor maatschappelijke stages. Daarnaast zijn wij Calibris-gecertificeerd en kunnen wij ook stages aanbieden in de branches Zorg, Welzijn en Sport. De afgelopen jaren hebben wij onder andere stageplaatsen verzorgd voor de opleiding Sport en Bewegen van het Albeda College en voor de Hogeschool Rotterdam.

Technische Commissie

Motto: 'Stabiliteit en continuïteit'

In de afgelopen 15 jaar heeft BC Schollevaar een explosieve groei doorgemaakt qua competitieresultaten (zie afbeelding 1). De top van de selectieteams is doorgegroeid naar de bovenste regionen van de landelijke competitie, en team 1 heeft zelfs de 1^e divisie gehaald. Veel lof en dank gaat daarbij uit naar André Meijer die zich al die jaren belangeloos heeft ingezet als toenmalig voorzitter van de TC en hoofdtrainer, om het algehele niveau van de club naar een hoger plan te tillen. Gezien het bereikte niveau is het motto voor het nieuwe beleidsplan niet geheel verrassend: Stabiliteit en continuïteit.

Samenvatting 15 jaar competitie



Ontwikkeling 2006-2021				
15 jaar onder trainer Andre Meijer				
team	2006/2007 (omgerekend naar nieuwe niveaus)	2015/2016 (omgerekend naar nieuwe niveaus)	Doelstellingen uit 2015, voor 2020	2021/2022
1	5 ^e divisie	3 ^e divisie	1 ^e divisie	1 ^e divisie
2	5 ^e divisie	4 ^e divisie	3 ^e divisie	3 ^e divisie
3	6 ^e divisie	5 ^e divisie	4 ^e divisie	4 ^e divisie
4	7 ^e divisie	5 ^e divisie	4 ^e divisie	4 ^e divisie
5	7 ^e divisie	6 ^e divisie	5 ^e divisie	5 ^e divisie
6	7 ^e divisie	6 ^e divisie	6 ^e divisie	5 ^e divisie
7	7 ^e divisie	6 ^e divisie	6 ^e divisie	6 ^e divisie
8	8 ^e divisie	7 ^e divisie	7 ^e divisie	6 ^e divisie
9	8 ^e divisie	7 ^e divisie	7 ^e divisie	7 ^e divisie
10				7 ^e divisie
11				
12				

Van ca. 50% eigen jeugd in de selectie naar >75%

4

Afbeelding 1

We staan eerst kort stil bij de evaluatie van de doelen uit het vorige beleidsplan. De selectie behoort tot de betere verenigingen van de regio en bestaat bovendien voor het grootste deel uit zelf opgeleide jeugd. Het lukt de club echter niet om de absolute toptalenten voor de club te behouden, want meermaals zijn er talenten vertrokken nog voordat ze in ons team 1 hebben gespeeld. Schollevaar kan wat dat betreft niet concurreren met clubs in de regio die qua niveau en faciliteiten op het hoogste topsportniveau zitten.

Qua topsportmentaliteit is er meer transparantie en duidelijker beleid bij het handhaven van de criteria (1. Onderlinge sterkte; 2. Resultaten van de afgelopen competitie; 3. Tactische keuzes; 4. Inzet en motivatie; 5. Historie). We grijpen ook structureler in bij teams wanneer er promotie- of degradatiekansen zijn. Dit heeft geleid tot een geweldig sportief resultaat, maar helaas ook tot het verlies van een aantal gewaardeerde leden die zich niet prettig voelen bij deze vorm van topsportklimaat.

Tabel 1: Doelen beleidsplan TC 2015-2020

Behoren tot de betere verenigingen in de regio Zuid-Holland	Behaald
Autonoom en onafhankelijk van badmintonscholen en academies onze jeugd opleiden	Behaald
Selectie van BCS bestaat voor $\pm 80\%$ uit eigen opgeleide BCS-leden	Behaald
en daarbij talentvolle spelers behouden	Niet behaald
Leden van elke leeftijd stromen door naar competitie op elk mogelijk niveau	Grotendeels behaald
Kweken van topsportklimaat en topsportmentaliteit	Gedeeltelijk behaald (*)

(*) De TC is van mening dat hierbij de grens nagenoeg bereikt is. BC Schollevaar is niet het type vereniging waar badminton boven alles gaat en er moet wel voldoende draagvlak blijven voor het door de TC opgestelde beleid.

Om het doel van team 1 in de 1^e divisie te behalen en vast te houden heeft de TC samen met het bestuur in de afgelopen seizoenen besloten om, voor het eerst, een contributievrijstelling te geven voor toptalenten onder de voorwaarde dat zij structureel iets toevoegen aan het niveau van team 1 en aan de selectiegroep tijdens de trainingen.

BC Schollevaar lijkt niet zo hard geraakt door de Covid-19 situatie m.b.t. competitieniveaus als we bij andere clubs in de regio zien.

Dit alles leidt tot de formulering van nieuwe doelen voor de komende 5 jaar. Het uitgangspunt blijft dat **clubbelang boven teambelang boven individueel belang** gaat.

Doelen 2021-2026

1. Behouden van de niveaus die we jarenlang hebben opgebouwd

- Continuïteit team 1 in gevaar vanwege smalle selectie en gat met team 2
- Doel: aansluiting team 2 naar team 1
- We stellen bewust een erg ambitieus doel om deze hoge niveaus te behouden, zoals we in het verleden ook hoge doelen hebben gesteld om deze uiteindelijk te behalen. Een beleidsplan mag volgens ons best een hoge lat hebben om na te streven.

Doel 21-25: Behouden van niveau's

team	2021/2022	Doelstellingen 2025
1	1 ^e divisie	1 ^e divisie
2	3 ^e divisie	2 ^e divisie
3	4 ^e divisie	3 ^e divisie
4	4 ^e divisie	4 ^e divisie
5	5 ^e divisie	4 ^e divisie
6	5 ^e divisie	5 ^e divisie
7	6 ^e divisie	6 ^e divisie
8	6 ^e divisie	6 ^e divisie
9	7 ^e divisie	7 ^e divisie
10	7 ^e divisie	7 ^e divisie
11		
12	≥ 75% eigen jeugd behouden	

2. **Ontwikkeling eigen jeugd; is rode draad in oude en nieuwe beleidsplan**

- Blijven werken aan aansluiting jeugd / senioren
- Minimaal 75% eigen jeugd in selectieteams behouden

3. **Trainingskwaliteit verbeteren → meer fundamenteel leren**

- Wens bij spelers: inhoudelijke training op techniek en tactiek. Meer kennis overbrengen en werken met persoonlijke verbeterdoelen
- Minder 'vast' in de eigen gewoontes verder uitbouwen, maar meer ratio achter technieken

Middelen om de doelen te bereiken

1. Kwaliteit seniorentrainingen verbeteren.

Hoe gaan we dit doen? De TC heeft een apart (sub-)beleidsplan opgesteld om de kwaliteit van de trainingen te verbeteren en gaat hier de komende tijd actief mee aan de slag. Voorbeelden van de inhoud: TC en trainer(s) overleggen op grote lijnen: trainingsplan. Spelers betrekken bij het formuleren van leerdoelen op korte en lange termijn. Dit verhoogt de motivatie en de kwaliteit van de training. De samenstelling van de trainers vormt idealiter een goede combinatie tussen zelf de techniek beheersen, het concept achter oefeningen kunnen uitleggen, en de techniek kunnen overbrengen. Ook willen we iets eerder in het seizoen beginnen met trainen en langer doorgaan (mogelijk tot het eind van het seizoen), waardoor naast de kwaliteit ook de kwantiteit van de trainingen wordt verbeterd.

2. Aansluiting jeugd – senioren optimaliseren. Aansluiten bij het beleidsplan van de jeugdcommissie. Selectieteamspelers op vrijwillige basis 2x per jaar (elke maand een ander team) laten helpen bij de jeugdtraining om de betrokkenheid senioren – jeugd te vergroten en de kwaliteit te verbeteren. Er vindt goede afstemming plaats tussen TC en jeugdcommissie / jeugdtrainers zodat er een goede doorstroming is van de jeugd- naar seniorencompetitie.
3. Blijven onderzoeken op welke manier we de kans kunnen vergroten om de doelen uit het beleidsplan te realiseren, bijv. door topspelers onder strikte voorwaarden (gedeeltelijk) vrij te stellen van contributie. Voorwaarden kunnen o.a. zijn:
 - a. meebrengen van ervaring uit hogere divisie
 - b. 'scholarship' model: 2x trainen, helpen om trainingskwaliteit te verbeteren, voorbeeldgedrag, actief betrokken bij de club
 - c. team moet hier als geheel achter staan
4. Een aantal van de bovenstaande middelen kost extra geld. Dit kan onder andere worden bekostigd met extra sponsoren. De TC gaat dit verder onderzoeken.
5. Samen met de Toernooicommissie onderzoeken of we met een senioren groep vaker gezamenlijk aan enkele toernooien kunnen deelnemen; dit draagt bij aan topsportklimaat, ontwikkeling van spelers, imago van de club, maar bovenal ook plezier en binding met de club. De club kan zorgen voor een tegemoetkoming in de inschrijfkosten, waarbij het dragen van het clubshirt tijdens toernooien al onderdeel is van de huidige sponsordeal (in elk geval bij de prijsuitreiking).

Financieel

De afgelopen jaren heeft BC Schollevaar een goed financieel beleid gevoerd, hetgeen erin heeft geresulteerd dat BC Schollevaar een financieel gezonde en stabiele vereniging is. Er is een buffer aanwezig die ervoor zorgt dat eventuele tegenvallers kunnen worden opgevangen. Zelfs in tijden van Covid-19 is BC Schollevaar nooit financieel onder druk komen te staan, en is uiteindelijk overgegaan tot het gedeeltelijk terugbetalen van contributiegelden.

Voor de komende jaren heeft BC Schollevaar de volgende doelen vastgesteld met betrekking tot het financiële beleid:

- Alle seizoenen starten met een sluitende begroting
- Alle seizoenen eindigen met een klein positief resultaat (of in het slechtste geval met een minimaal verlies). De reserves blijven zoveel als mogelijk op peil.
- BC Schollevaar zorgt ervoor dat zij nooit afhankelijk is van één of twee grote sponsors, om te voorkomen dat door het beëindigen van een sponsorovereenkomst de vereniging direct in financiële moeilijkheden komt
- BC Schollevaar probeert sponsorinkomsten op gelijke hoogte te houden, dan wel te verhogen.
 - o probeert per jaar minimaal 2 nieuwe sponsors (groot of klein) te verwerven, om zo te zorgen voor voldoende aanvulling van sponsorinkomsten en om zo eventuele sponsoropzeggingen te kunnen opvangen
- BC Schollevaar zorgt ervoor dat het altijd flexibel genoeg is om eventuele tegenvallers gedurende het seizoen, ook gedurende datzelfde seizoen nog, te kunnen opvangen met behulp van bezuinigingen in zaalhuur, shuttles of andere kostenposten, dan wel middels het verwerven van extra sponsorinkomsten