

## Agendapunt 6.1

## Samenvatting Jaarrekening 2022

### Inleiding

Bijgaand treft u de Jaarrekening 2022 aan die voldoet aan richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening met de goedkeurende accountantsverklaring is uiteraard wel in te zien: <https://www.badminton.nl/uploads/documents/Jaarrekening-2022-BN-DEF-incl-bijlage-en-controleverklaring-tbv-JV.pdf>

### Resultaat 2022

Het resultaat na bestemming bedraagt € -4.596 en is als volgt opgebouwd:

<b>Resultatenrekening</b>	realisatie 2022	begroting 2022	verschil	realisatie 2021
Totaal Baten	2.552.554	2.369.688	219.168	2.400.155
Totaal Kosten	<u>2.531.923</u>	<u>2.369.523</u>	<u>-198.702</u>	<u>2.355.903</u>
<i>Resultaat voor bestemming</i>	<i>20.631</i>	<i>165</i>	<i>20.466</i>	<i>44.252</i>
Mutatie bestemmingsreserve	<u>-25.227</u>	<u>0</u>	<u>-25.227</u>	<u>65.000</u>
<i>Resultaat na bestemming</i>	<i>-4.596</i>	<i>165</i>	<i>-4.761</i>	<i>109.252</i>

Tijdens de ALV van 27 november 2021 is de begroting 2022 vastgesteld met een begrote winst van € 165.

Uiteindelijk is de winst vóór bestemming op € 20.631 uitgekomen en daarmee hoger dan de begroting. Echter hierbij is in de bedrijfsvoering rekening gehouden met de reallocatie van topsport-opbrengsten naar 2023 via de bestemmingsreserve. In de bijlage is de realisatie 2022 naast de begroting 2022 en realisatie 2021 geplaatst en per kerntaak opgebouwd.

Het resultaat na bestemming 2022 ad € -4.596 als volgt opgebouwd:

Begroot resultaat 2022:	€	165
Meer opbrengsten dan begroot	€	219.168
Meer kosten dan begroot	- €	198.702
Opbrengsten ten laste van bestemmingsreserve	- €	25.227
	---	-----
		-
<i>Resultaat 2022 na bestemming</i>	- €	4.596



Het negatieve resultaat 2022 – na de opname van de bestemmingsreserve ad € 25.227 – bedraagt € - 4.596. Doordat het begrote resultaat 2022 € 0,- is, bedraagt het verschil ten opzichte van de begroting 2022 eveneens € - 4.596. Er liggen meerdere afwijkingen ten grondslag aan het exploitatieresultaat. Voor een belangrijk deel zijn deze gerelateerd aan de maatregelen rond de coronapandemie. De belangrijkste verschillen staan hieronder.

*Begroot resultaat 2022 (afgerond op € 1.000):* € 0

Afwijkingen met een negatief effect op het resultaat:

- lagere baten teambijdragen	€ 14.000
- lagere baten nieuwe verdienmodellen*	€ 25.000
- hogere organisatiekosten	€ 24.000
- aanschaf nieuw ledenpakket	€ 18.000

Afwijkingen met een positief effect op het resultaat:

- hogere baten ledencontributie	€ 29.000
- hogere baten Bamito en onderdelen uit promotie*	€ 27.000
- Onbenutte projecten in de regio	€ 17.000

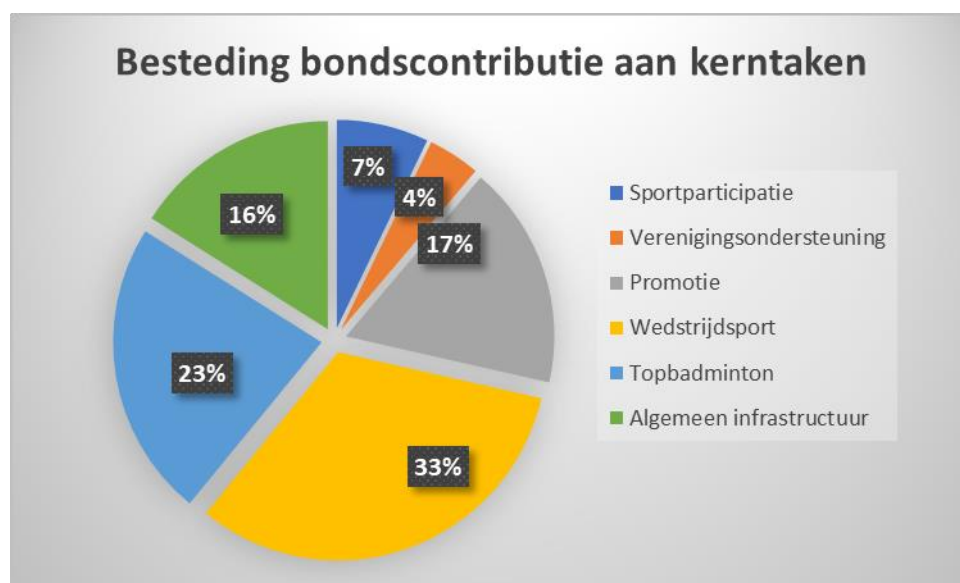
Totaal mutaties t.o.v. de begroting\*\* € -8.000

*Resultaat 2022 na bestemming (afgerond)* - € 5.000

Maken deel uit nieuwe verdienmodellen / commerciële activiteiten

\*\*Gesaldeerd is de bovenstaande opsomming niet gelijk aan het resultaat. Alleen de grootste verschillen zijn benoemd.

De bondscontributie die in 2022 ontvangen is, is als volgt besteed:



### Bestemmingsreserve

Vanwege het drukke pré-Olympische jaar van 2023 wordt in totaal €61.529 gerealloceerd naar 2023. Een bedrag van € 36.302 is het deel van NOC\*NSF dat wordt gerealloceerd. Het bondsdeel van deze reallocatie is te vinden als bestemmingsreserve ad €25.227.

### Verloop bestemmingsreserve

Beginstand 1 jan. 2022	Gemaakte kosten t.b.v. reserve	Nieuwe reservering	Eindstand 31 dec. 2022
€ 0	€ 0	€ 25.227	€ 25.227

### Balans en vermogenspositie

<b>ACTIVA</b>	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>	<b>PASSIVA</b>	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
<i>Materiële vaste activa</i>	5.403	8.035	Vrije reserve	454.920	459.516
Vorraden	57.183	3.191	Bestemmingsreserve	25.227	0
Vorderingen	149.936	84.734	<i>Totaal Eigen vermogen</i>	<i>480.147</i>	<i>459.516</i>
Liquide middelen	504.572	580.374	Crediteuren	47.061	23.586
<i>Totaal Vlottende Activa</i>	<i>711.691</i>	<i>668.299</i>	Belastingen / pensioenen	26.722	0
			Overlopende passiva	163.164	193.232
			<i>Totaal Vlottende Passiva</i>	<i>236.947</i>	<i>216.818</i>
<b>Totaal ACTIVA</b>	<b>717.094</b>	<b>676.334</b>	<b>Totaal PASSIVA</b>	<b>717.094</b>	<b>676.334</b>

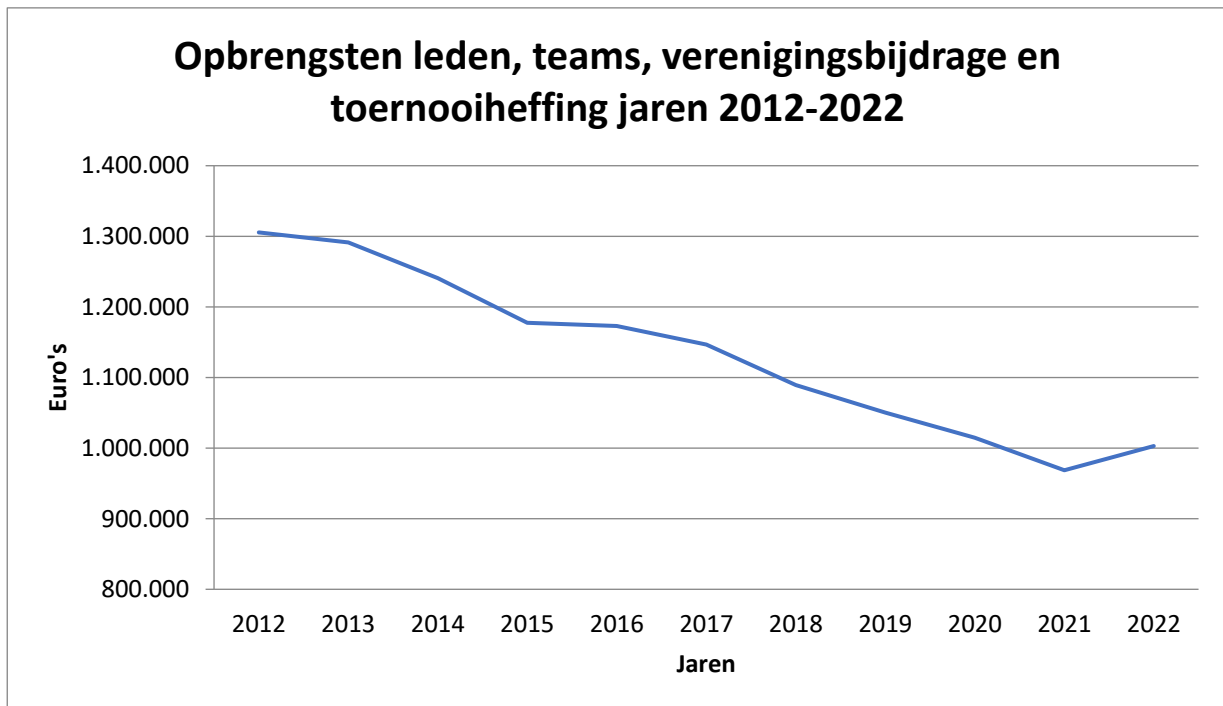
Per medio maart 2023 is een bedrag van € 19.441 inzake debiteuren 2022 nog niet voldaan.

De balans toont de vermogenspositie van Badminton Nederland per 31 december. Het betreft een momentopname. Het weerstandvermogen per 31 december 2022 (vrije vermogen) bedraagt 18,8% van de totale baten in 2022. Voor organisaties zoals Badminton Nederland wordt geadviseerd dat het weerstandsvermogen zich tussen minimaal 5% (ca. €

127.000) en 10% (ca. € 255.000) bevindt. Dit is vertaald in het doel dat het vrije vermogen van Badminton Nederland minimaal € 200.000 moet bedragen. Op basis hiervan is het weerstandsvermogen per jaareinde als ruim voldoende te omschrijven.

### Trendontwikkelingen

De totale contributie inkomsten zijn in 2022 gestegen t.o.v. 2021. Deze stijging komt deels door de korting die in 2021 was gegeven aan de leden op de contributie, maar ook door stijging van de ledenaantallen in 2022. De opbrengsten uit teamschrijvingen zijn vrijwel gelijk gebleven door een lager aantal teamschrijvingen waar een hogere contributie tegenover staat.



### Ontwikkeling Badminton Nederland 2023

In 2023 gaan we verder aan de slag met commerciële activiteiten en met het introduceren van ons Bamito jeugdprogramma in het hele land, niet alleen bij verenigingen maar ook bij basisscholen. Hierbij betrekken we proactief de gemeenten en andere lokale instanties. Deze activiteiten dienen als verenigingsondersteuning maar zijn ook een belangrijk middel om potentiële sporters te bereiken die nog niet bekend zijn met badminton en met onze organisatie.

In 2023 hebben we ook onze jeugdcompetitie vernieuwd en zijn we aan de slag met een impuls van onze Eredivisie. Tevens is 2023 het jaar van de kwalificatie voor de Olympische Spelen in Parijs 2024, van de kwalificatie voor de World Beach Games op Bali van het Nederlandse AirBadmintonteam en van het meedoen aan de European Para Championships in ons eigen land. Tevens blijven we werken aan het verstevigen van onze topbadmintonbasis door onze RTC's en door samenwerking met badminton scholen.

Na de herijking in 2022 van het Meerjarenbeleidsplan, zijn we in 2023 gestart met een traject dat ons zal brengen tot een nieuwe visie en strategie voor een nog hogere toekomstbestendigheid van onze organisatie.

Tot slot gaan we verder met onze reguliere activiteiten, die variëren van digitale marketing tot verenigingsondersteuning en van het organiseren van competities en toernooien tot het creëren van een veilig sportklimaat. Zie ook ons jaarverslag in de stukken voor de Jaarvergadering 2023.

### Bijlage. Samenvatting opbouw resultaat 2022 (voor bestemming)

Totaal Badminton Nederland	RESULTAAT 2021		BEGROTING 2022		RESULTAAT 2022		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Sportparticipatie	71	16	151	71	101	29	-50	-42	8
Verenigingsondersteuning	157	83	143	48	141	101	-2	53	54
Promotie	346	134	242	41	235	60	-7	19	26
Wedstrijdsport	385	191	505	215	601	274	95	59	-36
Topbadminton	1077	848	1016	784	1129	923	113	139	26
Algemeen	305	196	312	188	360	199	48	11	-37
Algemene Bondscontributie	0	918	0	997	0	1003	0	6	6
Verdienmodellen	0	0	0	25	0	0	0	-25	-25
<b>TOTAAL BNL</b>	<b>2342</b>	<b>2386</b>	<b>2370</b>	<b>2370</b>	<b>2568</b>	<b>2589</b>	<b>199</b>	<b>219</b>	<b>21</b>
		<b>44</b>		<b>0</b>		<b>21</b>		<b>21</b>	

Sportparticipatie	RESULTAAT 2021		BEGROTING 2022		RESULTAAT 2022		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	15	15	35	35	22	21	-13	-15	-1
Regionale kampioenschappen	0	0	33	33	8	7	-25	-26	-1
Doorontwikkeling organisatie	1	0	4	0	1	0	-3	0	3
LRTT / MRTT / ARTT toernooien	0	1	3	3	0	1	-3	-2	1
Begeleiding wf (SWO)	0	0	7	0	2	0	-5	0	5
Personeel	55	0	68	0	68	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>71</b>	<b>16</b>	<b>151</b>	<b>71</b>	<b>101</b>	<b>29</b>	<b>-50</b>	<b>-42</b>	<b>8</b>
		<b>-56</b>		<b>-79</b>		<b>-72</b>		<b>8</b>	

Verenigingsondersteuning	RESULTAAT 2021		BEGROTING 2022		RESULTAAT 2022		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Verenigingsondersteuning	23	0	27	0	18	0	-9	0	9
Verzekeringskosten e.d.	10	4	6	0	23	4	17	4	-13
Onderzoeksprogramma	1	0	4	0	1	0	-3	0	3
Woosh reserveringsprogramma	0	0	6	6	0	0	-6	-6	0
Jeugdprogramma Bamito	25	21	10	0	30	36	20	36	15
Ontmoetingen	39	16	34	0	35	18	1	18	17
NOC*NSF subsidie Breedtesport	0	43	0	42	0	43	0	1	1
CRM abonnement en strippenkaart	4	0	4	0	0	0	-4	0	4
Personeel	55	0	54	0	35	0	-19	0	19
<b>Totaal</b>	<b>157</b>	<b>83</b>	<b>143</b>	<b>48</b>	<b>141</b>	<b>101</b>	<b>-2</b>	<b>53</b>	<b>54</b>
		<b>-74</b>		<b>-95</b>		<b>-41</b>		<b>54</b>	





Algemene Bondscontributie	RESULTAAT 2021		BEGROTING 2022		RESULTAAT 2022		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Vershil
<b>(bedragen x €1000)</b>									
Verenigingen	0	48	0	50	0	48	0	-2	-2
Leden	0	493	0	490	0	520	0	29	29
Teams	0	427	0	442	0	428	0	-14	-14
Totaal tegemoetkoming verenigingen	0	-50	0	0	0	0	0	0	0
Toernooiheffing	0	0	0	15	0	7	0	-8	-8
<b>Totaal</b>		<b>918</b>		<b>997</b>		<b>1003</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
		<b>918</b>		<b>997</b>		<b>1003</b>		<b>6</b>	

Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen	RESULTAAT 2021		BEGROTING 2022		RESULTAAT 2022		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Vershil
<b>(bedragen x €1000)</b>									
Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen	0	0	0	25	0	0	0	-25	-25
<b>Totaal</b>		<b>0</b>		<b>25</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-25</b>	<b>-25</b>
		<b>0</b>		<b>25</b>		<b>0</b>		<b>-25</b>	