

Bundel stukken Bondsvergadering 30 november 2024

Agendapunt 3 Ingekomen stukken en mededelingen

Inhoud agendapunt:

3. Er zijn geen ingekomen stukken.

Korte samenvatting van het agendapunt:

Er zijn geen ingekomen stukken.

De Bondsvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

3.	Geen.
----	-------

Agendapunt 4 Notulen Jaarvergadering d.d. 29 juni 2024, inclusief Besluitenlijst en Actielijst

Inhoud agendapunt:

4. Notulen Jaarvergadering d.d. 29 juni 2024 inclusief Besluitenlijst en Actielijst.

Korte samenvatting van het agendapunt:

Van iedere Bondsvergadering wordt een nauwgezet verslag van de besprekingen gemaakt, inclusief een besluitenlijst en een overzicht van acties. Tijdens de eerste Bondsvergadering die erop volgt, worden deze stukken vastgesteld.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

4.	Goedkeuring Notulen Jaarvergadering d.d. 29 juni 2024, inclusief Besluitenlijst en Actielijst.
----	--

4. Notulen van de Jaarvergadering d.d. 29 juni 2024

Aanwezigen:

afgevaardigden Regio Noord E. Annema J. Seggers	afgevaardigden Regio Oost V. Boink	afgevaardigden Regio Centrum J. Joosten V. Seveke
afgevaardigden Regio Noord- Holland A. van Zaanen	afgevaardigden Regio Zuid-West M. Duijndam	afgevaardigden Regio Noord-Brabant J. Roovers
afgevaardigden Regio Limburg	Adviserende leden J. Esveld T. Jille E. Ligtvoet W. van Voorthuijsen	Reglementscommissie R. Oskam
Bondsbestuur A. Gelauf S. Hartong J. Helmond B. Reudink P. van Soerland	Werkorganisatie H. Boosman B. Bijleveld M. Deken R. de Keijzer B. Mura F. Neelis D. van Putten R. Salawan Bessie T. Vaessen	Overige aanwezigen A. Smetsers (Notuleerservice Nederland)

1. Opening en vaststelling agenda

De voorzitter, de heer Helmond, opent de vergadering rond 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom.

De agenda wordt vastgesteld.

2. Benoeming leden van het stembureau

Als leden van het stembureau zijn benoemd de heer Deken als voorzitter, de heer Ligtvoet, de heer Salawan Bessie en mevrouw Jille.

3. Ingekomen stukken en mededelingen

Er is een afmelding ontvangen van de heren Appels, Baas, Cremers, Nouwt, Tabeling, Valentijn, De Wit en Wortel.

Er is een appbericht van de heer Appels en er zijn diverse e-mails ontvangen. De e-mails zijn inmiddels beantwoord. Eventuele verdere vragen worden bij de desbetreffende punten in de agenda of bij de rondvraag beantwoord. Het appbericht van de heer Appels zal tijdens de vergadering worden gedeeld. De heer Appels heeft na de Zutphen-affaire besloten door te gaan als afgevaardigde.

4. Notulen Bondsvergadering van 18 november 2023 en 16 december 2023, besluiten- en actielijst, stand van zaken actielijst

Aan de orde worden gesteld de notulen van 18 november 2023. Er zijn geen opmerkingen ontvangen.

De heer Roovers wil weten wanneer de nieuw gekozen afgevaardigden aan de whatsappgroepen van de regio worden toegevoegd.

Mevrouw Mura antwoordt dat dit binnenkort zal gebeuren.

Er zijn geen verdere opmerkingen.

Besluit 01: de notulen van de bondsvergadering van 18 november 2023 worden vastgesteld.

Verder worden aan de orde gesteld de notulen van de vergadering van 16 december 2023.

Er zijn geen vragen of opmerkingen.

Besluit 02: de notulen van de bondsvergadering van 16 december 2023 worden vastgesteld.

*** Actiepuntenlijst:**

De heer Reudink vertelt dat over de voortgang van de actiepunten een terugkoppeling is gegeven en dat deze zijn afgehandeld.

De heer Joosten vraagt of er toelichting kan worden ontvangen van actiepunt 11, de onderbouwing van AirBadminton.

De voorzitter merkt op dat na de laatste vergadering is besloten het bedrag van 15.000 euro niet aan AirBadminton te besteden. Er is een onderbouwing van het AirBadminton, welke kan worden rondgestuurd. AirBadminton zal ook geïntegreerd worden in het kernvisiedocument.

Er zijn geen verdere vragen of suggesties.

5. Jaarverslagen 2023

*** 5.1 Bondsbestuur en 5.2 Werkorrganisatie**

De heer Seggers merkt op dat er vijfendertig doelen waren, waarvan er achttien zijn gehaald. Dat is een krappe meerderheid. Daarnaast spreekt een aantal doelen elkaar enigszins tegen, omdat wordt gewerkt met doelen en resultaten. Bijvoorbeeld het doel ledenaanwas genereren voor Probeerbadminton.nu is gehaald, maar het gekwantificeerde doel van 3.000 aanmeldingen is niet gehaald. Dan zijn er dus doelstellingen die elkaar tegenspreken. De vraag is of het doel is gehaald.

De voorzitter zegt dat is afgesproken dat het jaarplan op een andere manier zal worden opgesteld. De weergave van de resultaten moet uiteraard zo scherp mogelijk zijn. Het is verheugend dat een aantal belangrijke doelstellingen is gehaald, zoals de groei van het aantal leden. Er kan worden teruggehaald dat dit is bereikt door projecten zoals Probeerbadminton en Bamito. Er kan inderdaad ook worden geconcludeerd dat niet alles is gehaald, maar het bureau heeft hard gewerkt.

De heer Seggers merkt op dat het bureau absoluut niet ter discussie staat. Het is evident dat niet moet worden gestopt met Probeerbadminton. Echter de doelen zijn 250 deelnemende verenigingen, waarvan er 150 worden gehaald, maar ook 3.000 aanmeldingen genereren en dat zijn er 1.350. Dan is niet tot 93% van de doelstellingen gekomen, maar net onder de helft. Dat roept de vraag op hoeveel geld in een dergelijk project moet worden gepompt om het tot een succes te maken. Er wordt nogal ver van de doelstellingen gezeten.

Mevrouw Mura zegt dat het aantal verenigingen steeds minder wordt. Als motivatie wordt aangegeven dat er wachtlijsten zijn en er is geen zaalruimte beschikbaar. Ook bij een andere bond staan 10.000 leden op een wachtlijst, omdat er geen ruimte is. De bekende aanmeldingen kunnen worden geregistreerd, maar het is niet altijd bekend of leden via Probeerbadminton zijn binnengekomen. In het jaarplan is vermeld dat een evaluatie zal plaatsvinden om vast te stellen hoeveel geld hiervoor wordt bestemd. Tijdens alle regiovergaderingen hebben verenigingen duidelijk gevraagd hiermee niet te stoppen, want zij hechten hier veel waarde aan.

Mevrouw Duijndam vermeldt dat er misschien te veel doelstellingen zijn. Misschien kunnen sommige worden gecombineerd om een beter resultaat te behalen. Er staan veel doelstellingen voor Bamito en AirBadminton. Misschien moeten er minder doelstellingen zijn om tot een beter resultaat te komen en kan ook het geld beter worden verdeeld.

Mevrouw Mura bedankt mevrouw Duijndam voor de suggestie. Er zal naar de doelstellingen worden gekeken en rekening worden gehouden met de suggestie. Wel benadrukt Mura dat de ambities hoog zijn en blijven.

De heer Joosten zegt dat een aantal verenigingen Probeerbadminton niet doet, omdat er wachtlijsten zijn. Hebben deze verenigingen onderling contact om na te gaan of een andere vereniging wellicht wel ruimte heeft?

De heer De Keijzer vertelt dat de vereniging onderling contact hebben, maar het gaat ook om de aanmelding van de vereniging zelf. Als een vereniging al vol zit, dan wordt niet meegedaan aan Probeerbadminton.

De heer Joosten merkt op dat als er wachtlijsten zijn, dan kan worden geprobeerd om bij een andere vereniging in de buurt Probeerbadminton te gaan doen, zodat niet voor een andere sport wordt gekozen. Er moet worden geprobeerd mensen naar een badmintonhal te krijgen.

De heer Reudink vult aan dat het mogelijk is leden door te verwijzen naar een andere vereniging. Richting verenigingen moet de oproep worden gedaan om zich breder te oriënteren dan alleen de eigen mogelijkheden en dat de samenwerking kan worden gezocht met de omliggende verenigingen om ervoor te zorgen dat de enthousiastelingen elders een plek krijgen. Probeerbadminton probeert de onderlinge samenwerking lokaal te stimuleren.

De heer Joosten stelt als actiepunten voor de suggestie voor een samenwerking in de eerstvolgende nieuwsbrief te vermelden. **(Actie 01).**

De heer Joosten zegt dat een van de doelstellingen is betere badmintonners op te leiden, af te meten met benchmarking met buitenland gedurende vier jaar. Er wordt vermeld dat de doelstelling is gehaald, maar is dat daadwerkelijk het geval? Gezien de resultaten van het afgelopen NJK en de Yonex Dutch Junior is de jeugd er nog lang niet. Een doelstelling moet smart en meetbaar worden gemaakt door de te behalen resultaten te vermelden.

De voorzitter begrijpt wat wordt bedoeld met het smart maken van de doelstellingen.

Mevrouw Mura geeft aan dat de suggestie van de heer Joosten wordt meegenomen. **(Actie 02).**

Mevrouw Duijndam vermeldt dat bij Bamito de doelstelling van meer jeugdteams is gehaald. Vanuit de regio wordt echter vaak gehoord, dat de jeugdteams worden teruggetrokken vanwege de reisafstanden. Komt uit de evaluatie naar voren dat het komend jaar misschien minder teams in zullen schrijven voor de competitie?

Mevrouw Mura antwoordt dat nog niet te hebben geconstateerd. Het aantal teams is goed, maar het is nog niet bekend hoeveel kinderen in een team gaan spelen omdat de opgave van de spelers nog niet plaatsgevonden heeft.

De heer Reudink voegt toe dat het een uiterst serieus signaal is en dat het ook in diverse regiovergaderingen is gehoord. De reisafstanden blijven een issue. Ouders zijn niet bereid om grote afstanden af te leggen om de kinderen te laten sporten. Er wordt geprobeerd de afstanden kleiner te maken. Als echter de spoeling dunner wordt, dan worden de reisafstanden groter. Tijdens de regiovergaderingen is ook vernomen dat diverse verenigingen proberen om verenigingen in de buurt aan te laten sluiten bij de competitie om de reisafstanden te verkleinen.

De heer Boink merkt op dat misschien kan worden overwogen om in fase 1 een dubbele competitie te spelen met minder teams, zodat minder reizen noodzakelijk zijn, los van het feit de opmerking te hebben gehoord om wedstrijden op een centrale locatie te gaan spelen.

Mevrouw Seveke oppert een pilot te draaien in regio's waar de reisafstanden groot zijn en de spoeling dun is, door de competitie in een toernooiopzet te spelen, waardoor kinderen meerdere wedstrijden achter elkaar spelen.

De voorzitter zal de suggesties meenemen om na te gaan wat de mogelijkheden zijn. **(Actie 03)**.

De heer Seggers vertelt dat bij topbadminton bij vier onderdelen staat kwalificatie voor de Olympische Spelen. Een koppel is echter gestopt. Het mag een gigantische stunt worden genoemd, als dit doel gehaald zou zijn. Hoe realistisch was dit doel?

De heer Van Soerland legt uit dat anderhalf jaar geleden een aantal spelers klaar was voor de Olympische Spelen. Achteraf kan gemakkelijk worden gezegd dat het niet realistisch was, maar toen werd hiervoor echt gegaan. Het laatste anderhalf jaar is de zwaarste periode en is achteraf gezien wellicht ingezet op een onrealistische, maar ambitieuze doelstelling.

De heer Reudink merkt op dat de suggesties van de heer Boink en mevrouw Seveke worden meegenomen.

Besluit 03: het jaarverslag 2023 van zowel het bondsbestuur, als de werkorganisatie zijn goedgekeurd.

* 5.3 Jaarverslag Commissie van Beroep

In 2023 zijn geen zaken behandeld.

Besluit 04: het jaarverslag 2023 van de Commissie van Beroep wordt goedgekeurd.

De heer Esveld merkt op dat de Commissie van Beroep nog maar uit twee leden bestaat en roept geïnteresseerden op zich aan te melden.

* 5.4 Jaarverslag Tuchtcommissie

Er zijn geen vragen of opmerkingen.

Besluit 05: het jaarverslag 2023 van de Tuchtcommissie wordt goedgekeurd.

* 5.5 Jaarverslag Reglementscommissie

Er zijn geen vragen of opmerkingen.

Besluit 06: het jaarverslag 2023 van de Reglementscommissie wordt goedgekeurd.

* 5.6 Jaarslag Financiële commissie

Ook hier zijn er geen vragen of suggesties.

Besluit 07: het jaarverslag 2023 van de Financiële Commissie wordt goedgekeurd.

* 5.7 Jaarverslag Klachtencommissie

In 2023 zijn geen klachten voorgelegd aan de externe klachtencommissie.

Mevrouw Duijndam merkt op twee e-mails te hebben gestuurd over een vereniging die zich gediscrimineerd voelde tijdens de competitie. Waar komen dergelijke klachten terecht?

Mevrouw Mura legt uit dat er in eerste instantie een Integriteitsmanager is die dergelijke klachten behandelt. In alle gevallen wordt geprobeerd om de mensen bij elkaar te laten komen om het probleem op te lossen en dat is in dit geval ook gelukt. Evenals vanuit NOC*NSF is het beleid om te proberen te helpen met een interventie en niet meteen naar de klachtencommissie te gaan.

Besluit 08: het jaarverslag 2023 van de Klachtencommissie wordt goedgekeurd.

6. Financiën 2023

* 6.1 Financieel jaarverslag 2023

Mevrouw Hartong vertelt dat de financiële stukken zijn gedeeld. Hierover zijn vragen binnengekomen, die zijn beantwoord.

De heer Joosten heeft een vraag over de samenvatting. Het is vreemd dat bijna overal personeelskosten worden genoemd, behalve bij de commerciële activiteiten.

Mevrouw Hartong legt uit dat de personeelskosten zijn vermeld bij promotie onder communicatie en marketing. Bij de commerciële activiteiten worden als extra pijler getoond wat de inkomsten en kosten zijn.

De heer Joosten merkt op dat bij topbadminton baten zijn behaald bij het budget voor de trainingsstages. Hoe is dat mogelijk?

Mevrouw Hartong zegt dat het een inhoudelijke vraag is en hierop wordt teruggekomen.

(Actie 04).

De heer Seggers merkt op dat vanuit E-Commerce een marge wordt gehaald van 5.000 euro, maar het blijft de vraag of iemand daarmee 0,5 fte bezig is of een half uur per week. Dat maakt uit voor de constatering of het succesvol is of dat de tijd beter aan andere dingen kan worden besteed. Er wordt aangenomen dat in het jaarplan 2025 en verder wordt vastgesteld waarmee wordt doorgedaan en waarmee niet. Daarvoor is de effectiviteit van de inzet van wezenlijk belang.

Mevrouw Hartong antwoordt dat het zeker wordt meegenomen in het nieuwe visietraject. Ook wordt de managementrapportage herijkt en worden de pijlers vastgesteld, maar ook waarop wordt gefocust. Ook de begroting en werkelijke kosten worden daarbij meegenomen.

Besluit 09: het Financieel jaarverslag 2023 wordt goedgekeurd.

* 6.2 Bespreking verslag Financieel jaarverslag 2023

Er zijn geen vragen of opmerkingen.

* 6.3 Advies Financiële Commissie

De heer Van Voorthuijsen vertelt dat de bespreking met de accountant en de nabespreking aan de ene kant prettig was, maar aan de andere kant ook enigszins teleurstellend. Na het gesprek met de accountant, was er een overleg over de jaarrekening en daaruit kwam een post naar voren die niet juist was verantwoord. Het ging om een substantieel bedrag. Achteraf is dat gewijzigd. Verder is het niveau van de accountant niet tevredenstellend. Mevrouw Hartong legt uit dat het een post bleek te zijn die via de balans liep. Met de administrateur zal regelmatig de balans worden gecontroleerd. Het ging om een factuur die vooruit was gefactureerd. Deze had betrekking op 2024. Voortaan zullen periodiek balanscontroles worden uitgevoerd.

De heer Van Voorthuijsen vindt dat positief. Verder is het debiteurenbeleid besproken. Vanwege diverse omstandigheden heeft deze achtergelopen. Er zal actiever worden meegedacht over het debiteurenbeleid. Er zijn te veel achterstallige posten. Ook het totaalbeeld van de debiteuren is voor verbetering vatbaar. Per kwartaal zullen de stukken over de debiteuren worden opgevraagd.

Mevrouw Hartong deelt de zorgen.

Mevrouw Duijndam zegt dat in het stuk staat dat de FC van mening is dat voor de nabije toekomst er onderzoek moet worden gedaan of de criteria van het eigen vermogen nog voldoen. Dit wordt onderzocht in 2024. Is hierover al nader bekend?

Mevrouw Jille antwoordt zich bezig te houden met risicoanalyses en zaken die leiden tot het bepalen welk vermogen een organisatie moet aanhouden. Er is besproken dat direct na de zomervakantie met het traject wordt gestart. Voor sportbonden zijn nog weinig risicoanalyses gemaakt. Het is wellicht een nieuwe business die moet worden ontwikkeld. Het is belangrijk de risico's goed in te schatten, ook in het kader van de huidige ontwikkelingen, om na te gaan welk vermogen wordt benodigd om bepaalde zaken op te kunnen vangen. Een bedrag van 200.000 euro is erg weinig, vandaar de bestaande zorgen. Mevrouw Duijndam vermeldt dat het eigen vermogen met 71.000 euro wordt verminderd en dan blijft er zeer weinig over.

Mevrouw Jille geeft aan dat de hoogte van het eigen vermogen geen probleem is aangezien dit op dit moment nog twee keer zo hoog is als de grenswaarde van 200.000 euro.

Mevrouw Hartong vult aan dat het belangrijk is om te constateren of het een structureel negatief resultaat is of dat het een incidenteel negatief resultaat is. Er was een negatief resultaat begroot en dat was bewust, omdat het de wens was 30.000 euro begrotingstechnisch te investeren in FOYS. Het gaat hier dus om incidentele issues. Als het een structureel kostenpost is, dan is het een punt. De vraag van de accountant was ook hoe het gaat met de continuïteit.

Mevrouw Seveke vraagt of de Financiële Commissie de volgende keer aan de laatste paragraaf van het verslag een richting aan toevoegen. Er wordt namelijk vermeld dat een onderzoek moet worden gedaan of de criteria van het eigen vermogen nog voldoen. Dit kan betekenen dat het veel meer moet zijn of minder kan zijn.

Mevrouw Jille legt uit dat niet kan worden aangegeven of het meer of minder moet zijn. Hiernaar moet onderzoek worden gedaan. De verwachting is dat het meer moet zijn, maar dat is zonder nader onderzoek niet aantoonbaar.

Besluit 10: zoals geadviseerd door de Financiële Commissie, verleent de Bondsvergadering decharge aan het bestuur.

7. Stand van zaken 2024

* 7.1 Stand van zaken jaarplan

Mevrouw Duijndam merkt op dat nog een plan zou worden gekregen over hoe AirBadminton wordt gezien, maar het idee bestaat dat de plannen al worden uitgevoerd.

De voorzitter legt uit dat hieraan nog geen geld is besteed. Het is wenselijk het voorliggende plan voor AirBadminton integraal mee te nemen in de discussies van het visiekernteam. Vervolgens wordt het in de routeplanning meegenomen als klankbord met de afgevaardigden.

De heer Seggers vermeldt dat in het voorjaar het plan voor AirBadminton is gepresenteerd. Daarbij werd aangegeven dat er nog werd gewerkt aan de financiële onderbouwing. De vraag is of de financiële onderbouwing gereed is. Wat is de afhankelijkheid van het visietraject, als het meerjarenbeleidsplan al wordt uitgevoerd?

De voorzitter legt uit dat wat betreft het plan voor AirBadminton is afgesproken dat door zou worden gegaan met het going concern, zodat kan worden nagegaan hoe de financiële onderbouwing tot stand kan komen. Aan het going concern wordt gewerkt.

De heer Seggers vindt dat een meerjarenbeleidsplan verder gaat dan going concern, want daarin wordt vooruit gepland hoe het de komende jaren beleidsmatig wordt ontwikkeld et cetera. Als blijkt dat het een opzichzelfstaande en succesvolle businesscase is, in ieder geval in de realistische doorberekening, dan hoeft niet te worden gewacht op het visietraject en kan hiermee verder worden gegaan. Als blijkt dat het bedrag van 15.000 euro dat uit de begroting is gehaald, omdat toen geen heil werd gezien in het AirBadminton, maar als het plan deugt, dan is er geen enkele reden om de 15.000 euro niet vrij te geven.

De voorzitter komt op korte termijn hierop terug. **(Actie 05).**

Mevrouw Seveke vraagt een toelichting over dat bij de jeugdcompetitie staat dat meer bekend is na de inschrijvingsdeadline van 15 mei 2024.

Mevrouw Mura antwoordt dat de teams binnen zijn en vervolgens gaan de verenigingen de kinderen inschrijven. Dat aantal is nog niet bekend. Het aantal teams is iets hoger dan vorig jaar.

Mevrouw Duijndam heeft een vraag over de wedstrijdssport en met name de recreantencompetitie. Het afgelopen jaar is het aantal spelers per team veranderd. Een aantal verenigingen speelt een onderlinge recreantencompetitie. In hoeverre heeft Badminton Nederland contact met verenigingen die onderling een competitie spelen, waardoor deze ook kunnen worden betrokken bij de voorjaarscompetitie? Volgt er een evaluatie van de afgelopen voorjaarscompetitie?

Mevrouw Mura zegt dat er uiteraard altijd contact is en dat er wordt geprobeerd de verenigingen te betrekken bij de competitie. Verder zal een evaluatie plaatsvinden. Eventuele suggesties zijn welkom.

Mevrouw Seveke merkt op dat klachten worden gekregen dat de indeling van de competitie lang op zich laat wachten. De website meldt dat verenigingen veel verzoeken en aanvullingen hadden en het dus aan de verenigingen ligt. De professionaliteit staat onder druk als dit soort zaken niet op tijd worden geleverd.

De voorzitter oppert om over de vragen nauw contact te houden met het bondsbureau, zodat het daarop kan worden ingespeeld.

De heer Joosten vult aan dat in de reglementen een datum staat wanneer de competitie bekend moet zijn. Hieraan wordt voorbijgegaan. Vanuit de verenigingen wordt vernomen dat de zaalhuur niet kan worden geregeld en dat het probleem bij de bond ligt. Het is zorgwekkend dat dan de vraag rijst wat de bond allemaal aan het doen is.

De heer Reudink zegt dat het cruciaal is dat zorgen die worden gemeld direct worden doorgespeeld. Het bureau is druk bezig met het vormgeven van de competitie en er is ongetwijfeld een reden waarom het op deze manier gebeurt.

Mevrouw Mura vertelt dat het bericht vermeldt dat veel verzoeken van verenigingen zijn ontvangen. De vrijwilligers die de indeling van de competitie maken, hebben ontzettend veel vragen gekregen, waardoor zij het niet konden redden. Er is nagegaan hoe het proces volgend jaar kan worden verbeterd voor de verenigingen en vrijwilligers.

Mevrouw Duijndam merkt op dat kan worden gecommuniceerd dat vanwege de vele verzoeken de indeling van de competitie langer op zich laat wachten, zodat de verenigingen weten wat er aan de hand is.

Mevrouw Mura vindt dat een goede suggestie.

Mevrouw Seveke vermeldt dat de breedtesport enorm belangrijk is. Het is een van de grootste pijlers. Het gaat erom dat moet worden nagedacht over de opzet en onder welke voorwaarden kan worden ingeschreven. De vraag is ook of de indeling door vrijwilligers moet worden ingevuld of dat het een van de eigen kerntaken moet zijn hoe de deadlines worden gehaald.

De voorzitter vult aan dat de onderlinge communicatie van belang blijft. Het zijn bijzonder waardevolle punten, die niet alleen tijdens de jaarvergadering gezegd hoeven te worden.

** 7.2 Stand van zaken prognose financieel resultaat*

Mevrouw Hartong vertelt dat op basis van de cijfers van mei 2024 een prognose is gemaakt voor 2024. Deze ziet er beter uit dan begroot. Er is een toelichting op de afwijkingen gegeven.

8. Beleid Badminton Nederland

De voorzitter merkt op dat het bericht van NOC*NSF over het topsportprogramma een grote klap was en veel heeft gedaan. Het waren verschrikkelijke weken. Er is dankbaarheid voor de snelle online bespreking met de afgevaardigden. Het bestuur heeft deze als zeer steunend ervaren. Het gevoel van saamhorigheid wordt graag vastgehouden.

De heer Reudink zal een toelichting geven op het routeplan van het visietraject, maar zal niet delen wat de huidige stand van zaken is, want hiernaar moet nog een keer scherp worden gekeken door het kernteam. Om allerlei gegronde redenen is de tijdsplanning niet gehaald.

** 8.1 Visieplan*

De heer Reudink vermeldt dat al diverse keren, ook informeel, is gesproken over het visieplan. Inhoudelijk zijn diverse punten met elkaar doorgenomen. Het kernteam heeft geprobeerd de opmerkingen te vertalen in de volgende versie. Het is het kernteam echter niet gelukt om met een plan te komen dat kan worden besproken. Het is cruciaal dat iets wordt gepresenteerd waar het kernteam achterstaat en waarover inhoudelijk is gesproken. Daarnaast is in maart toegezegd dat eerst een informele sessie met de afgevaardigden wordt gehouden om het resultaat te bespreken, zodat voordat aan besluitvorming wordt toegekomen duidelijk is wat de visie inhoudt en eventuele vragen zijn besproken. Daaraan is nog geen invulling gegeven en is het niet opportuun een plan voor te leggen en daarover besluitvorming te hebben. Het is teleurstellend, want er was graag tempo gemaakt. Het is ook noodzakelijk om tempo te houden op het visieplan, want er staat een aantal

maatschappelijke ontwikkelingen op stapel waarmee rekening moet worden gehouden en waaraan de bond invulling moet gaan geven. Er wordt urgentie gevoeld om het visieplan op korte termijn ter besluitvorming voor te leggen. In de komende maanden is het de bedoeling de interne afstemming met het kernteam, het bondsbestuur en de afgevaardigden af te ronden, zodat in november aanstaande een visieplan op hoofdlijnen kan worden voorgelegd en op basis daarvan goedkeuring kan worden verleend aan het fundament waarop de bond gaat koersen. In de navolgende periode wordt in concreto invulling gegeven aan het uitvoeringsplan wat het beleid moet gaan ondersteunen. Dat wordt gedaan aan de hand van klankbordsessies met degenen die verstand hebben van bepaalde geselecteerde onderwerpen. Als dat in april 2025 is afgerond, dan kan de laatste fase van de besluitvorming worden gedaan. In juni 2025 worden de stukken opgemaakt en gedeeld met de afgevaardigden, waarbij naast het visieplan ook de uitvoeringsstrategieën ter besluitvorming worden voorgelegd. Er wordt benadrukt dat het jaarplan 2025 opgesteld zal worden. Als tijdens de discussie zaken naar voren komen over het visieplan, die zo snel mogelijk moeten terugkomen in het jaarplan, dan is afgesproken dat deze worden overgeheveld naar het jaarplan 2025, zodat niet wordt gewacht op besluitvorming. Het jaarplan 2025 gaat rekening houden met urgente onderwerpen. Na de zomer zal afstemming plaatsvinden met het bondsbestuur en de afgevaardigden. In de zomermaanden zal er tijd zijn om met het kernteam samen te komen en een volgende stap te zetten, zodat daarna een informele sessie zal plaatsvinden om met de afgevaardigden het resultaat te bespreken, alvorens de resultaten worden verwerkt tot een plan dat in november wordt geagendeerd. Om ervoor te zorgen dat het proces op koers wordt gehouden, is in maart besproken dat een procesbegeleider wordt aangesteld die regie voert op de benodigde activiteiten om in november een plan te kunnen indienen. Het is cruciaal dat er de nodige regie blijft. In de fase vanaf november 2024 tot en met juni 2025 wordt een aantal onderwerpen gekozen die het meest urgent zijn. Dat zijn de prioritaire onderwerpen, zoals de contributiesystematiek. Het idee is om in januari en februari 2025 klankbordsessies te organiseren, waarbij iemand die verstand heeft van de desbetreffende onderwerpen mee zal denken om een plan te maken, zodat dat soort grote onderwerpen kunnen worden opgepakt.

Mevrouw Duijndam vraagt of de planning gezien de komende vakantieperiode haalbaar is. In februari is besproken dat de afgevaardigden meer betrokken zouden worden, maar er is bijna niets gezien en het jaarplan moet in november aanstaande gereed zijn. Wanneer worden de afgevaardigden meegenomen in dat traject?

De heer Reudink antwoordt dat de planning inderdaad ambitieus is, maar de vakantieschema's zijn bekeken en het zou moeten lukken. Het is een toezegging die door het bondsbestuur bij deze wordt gedaan. Ten aanzien van het jaarplan is een schema opgesteld met de momenten waarop afstemming moet plaatsvinden en ook informeel over het jaarplan wordt gesproken met de afgevaardigden. In de bestuursvergadering is een agenda gemaakt wanneer het jaarplan met de afgevaardigden wordt opgesteld, zodat het in november 2024 ter besluitvorming kan worden ingebracht. De agenda zal worden gedeeld. **(Actie 06).**

De voorzitter vult aan dat twee zaken enigszins door elkaar heen lopen. Er is het visieplan en er is afgesproken dat het jaarplan op een andere manier wordt aangevlogen, zodat in de vergadering van november het jaarplan een hamerstuk zal zijn. De klankbordsessie over het jaarplan moet ergens in september plaatsvinden, maar de planning moet zo snel mogelijk worden afgestemd.

Mevrouw Seveke wil weten of de procesbegeleider een externe persoon is of iemand van de interne organisatie. Voor de klankbordgroepen worden mensen uitgenodigd. Er wordt geadviseerd verenigingen daarbij te betrekken en zo transparant mogelijk te zijn, zodat zij ook input kunnen leveren.

De heer Reudink antwoordt dat het om een extern persoon gaat. Het pleidooi om verenigingen te betrekken, wordt omarmd want het gaat natuurlijk om de omgeving die moet worden meegenomen. De verenigingen moeten zich zeker kunnen vinden in de plannen die voor hen worden gemaakt. Veel verenigingen zijn betrokken.

De heer Van Voorthuysen vindt het tijdspad uitdagend. Vorig jaar in het FC-overleg is afgesproken dat voor het jaarplan in augustus de eerste stappen worden gemaakt. Echter een begroting kan alleen maar goed worden opgesteld als er een gedegen jaarplan is. Dit betekent dat als half oktober de stukken moeten worden verstuurd en het moet worden besproken met de Financiële Commissie, dan moet het jaarplan half september gereed zijn.

De heer Reudink legt uit dat voor het jaarplan een agenda is gemaakt waarin de zaken op volgorde zijn gezet. Het is zaak de agenda zo snel mogelijk te communiceren. Dit is een ander stuk dan de planning van het visieplan dat nu gepresenteerd wordt.

* 8.2 Topbadminton

De heer Van Soerland geeft een uitleg over het verloop van het gehele proces en de stand van zaken. De presentatie wordt in twee delen toegelicht, namelijk het proces tot het indienen van een investeringsplan, wat voor Badminton Nederland echter eindigde met het advies van NOC*NSF om het plan niet in te dienen. Het tweede deel gaat over hoe nu verder. Het gaat over topsport, maar eigenlijk gaat het over vijftien tot vijftwintig mensen die dromen hebben en plannen hebben gemaakt met hun omgeving, maar die dromen en plannen gaan er helaas anders uitzien. De vraag is hoe de plannen van deze veelal jonge mensen kunnen worden waargemaakt. Een van de doelstellingen is saamhorigheid, maar ook dat de crisis wordt gebruikt om als badmintonwereld een stem te gaan vormen richting NOC*NSF. Er is een lijn waarin de topsport wordt voortgezet, maar er zal hulp vanuit de badmintonwereld nodig zijn om invulling te kunnen geven aan de plannen. Een randvoorwaarde is dat niet wordt gediscussieerd over hoe het topsportbeleid van Badminton Nederland eruit moet zien, maar er moet invulling worden gegeven aan het topsportbeleid. Alle opmerkingen, kritiek en suggesties zijn welkom. Er moet worden geprobeerd om de gelederen te sluiten. De stemming die wordt gecreëerd is dat het beleid is gemaakt en dat wordt met elkaar ingevuld. Alle schouders zijn benodigd om invulling te geven aan het beleid. In het kader van het visietraject, maar ook in de reguliere topsportcyclus die per vier jaar gaan, is bepaald dat er een topsportplan 2025-2032 moet komen. Het was de wens dat eind februari gereed te hebben, zodat het in maart of april in het bestuur en met de afgevaardigden kon worden besproken. Dan zou het mogelijk zijn het begin juni als investeringsplan in te dienen bij het NOC*NSF. In de huidige topsportomgeving is er een generatie toppers die afscheid gaat nemen of die in ieder geval niet gaat voor de olympische cyclus naar 2028. Er zijn opvolgers in de S-1 en seniorselectie, in de leeftijd van 15 tot 23 jaar. Hoewel zij hard trainen en een mooie progressie maken, zijn zij nog niet klaar om de toppers op te volgen. Dat mag ook niet worden verwacht. In 2012-2016 was er geen opleidingsprogramma en werd al het geld ingezet op de toppers om weer in het olympisch programma te komen. Voor een dergelijk opleidingsprogramma is meer dan acht jaar nodig. De Europese toppers zitten in het algemeen eind twintig, begin dertig op hun top. In de

termen van NOC*NSF betekent het dat voor 2028 er 'kansarme sporters' zijn, maar er is een 'kansrijk systeem' voor 2032, want er staat een mooi opleidingssysteem met een centraal trainingsprogramma op Papendal. Begin april is het beleid gedefinieerd en besproken. Er zijn enige nuances aangebracht. Het was geen kant-en-klaar plan, maar wel een plan dat kon worden bijgeschaafd aan de hand van het oordeel van NOC*NSF om een investeringsplan in te dienen. De financiële uitdaging was om meer te gaan vragen aan NOC*NSF dan op dat moment werd gekregen. Hiervoor was een goede onderbouwing. Er werd ingezet op een ambitieus plan. Daarin zat een risico: het bestuur heeft zich gerealiseerd, dat meer werd gevraagd, zodat de kans groter was dat minder zou worden gekregen, dan het nu geval was. Er is besloten voor het plan te gaan. Het is namelijk mogelijk om bij te schaven als de financiering van NOC*NSF duidelijk is en er ambitie wordt getoond hoe alternatieve inkomsten kunnen worden gegenereerd. De prestatie-manager, waarmee de werkorganisatie intensief contact heeft, is meegenomen in het verhaal. Het gevolg is echter bekend: er is een negatief investeringsadvies gekregen van NOC*NSF. In de periode december tot en met maart is een inhoudelijk plan gemaakt, waarin een aantal keuzes is gemaakt. In het plan is gezegd dat de S-1 het belangrijkste is en dat ervoor moet worden gezorgd dat er continu een opleidingsprogramma is. Het verschil tussen de top van Nederland van 12 en 13 jaar oud en de top van Europa wordt alleen maar groter. Om dat verschil te overbruggen, is het aan Badminton Nederland om daarvoor een opleidingsprogramma neer te zetten en de beste talenten bij elkaar te brengen. De focus moet liggen op de S-1 met een centraal opleidingsprogramma op Papendal in de leeftijd van 15 tot 23 jaar. Er is geconstateerd dat een kwalitatieve impuls aan het programma moet worden gegeven, zowel in de coaching, als de momenten dat de spelers zich kunnen meten met leeftijdsgenoten in de vorm van toernooien of stages in het binnen- of buitenland of buitenlanders naar Nederland halen. De aansluiting tussen top- en breedtesport is zeer belangrijk en hierin moet worden geïnvesteerd als prioriteit nummer 2. Dit betekent dat badminton scholen, RTC's en het opleiden van trainers zeer belangrijk zijn. Dit kan ook vanuit de breedtesport worden bekeken. Topsport en breedtesport komen op dat punt samen. Dat wordt genoemd S-2, maar dat is de laag waar de verenigingen, badminton scholen en RTC's bij elkaar komen. Verder is er de wens aan het hoofd van de technische staf senior badmintonkennis te hebben. In Nederland zal er altijd afhankelijkheid zijn van jonge, onervaren badmintontrainers zijn, maar die vol voor een trainerscarrière willen gaan. Zij moeten worden opgeleid. De afgelopen periode is dat gedaan. Er werd verwacht dat coaching-kennis moest worden ingebracht, maar er is geconstateerd dat het ook badmintonkennis moet zijn. Afhankelijk van de begroting moet worden nagegaan hoe dat wordt gezien. Het kan een technisch directeur zijn, in combinatie met bondscoach of een technisch directeur en een bondscoach apart, maar er moet senior badmintonkennis aan het hoofd komen. Ook moet er een hoofdjeugdbondscoach komen. Voor de seniorenselectie, zijnde de leeftijdsklasse boven 23 jaar, wordt van een topsportprogramma dat centraal wordt geregeld door Badminton Nederland, gegaan naar een topsportprogramma waarbij de regie nadrukkelijk ligt bij de speler of het koppel, waarbij Badminton Nederland de voorwaarden faciliteert. Hiervoor is een transitiefase benodigd, die wordt ingezet om de S-1-spelers op te leiden, zodat zij op 23-jarige leeftijd in staat zullen zijn om een eigen topsportprogramma te definiëren. Op dat niveau wordt de badmintonwereld individualistischer. De echte toppers verdienen goed geld. Enerzijds moeten zij zich niet laten belemmeren door de badmintonbond, maar anderzijds moet als badmintonbond kritisch worden gekeken

wanneer spelers de eigen carrière kunnen bekostigen of deze spelers een deel van de kosten voor hun rekening kunnen nemen. In toenemende mate wordt gezien dat met een centraal programma niet aan de individuele eisen van de spelers kan worden voldaan. Ook is het niet meer van deze tijd. Het is wenselijk om de beste spelers, ongeacht of zij in een programma zitten, uit te zenden naar grote toernooien, zoals EK's en WK's. Bij elk overleg is de vraag gesteld of een alternatief plan moest worden opgesteld. Echter iedereen was ervan overtuigd dat dit niet noodzakelijk was, want het alternatieve plan zou worden gemaakt als er misschien minder geld zou worden gekregen. Er was geen noodplan voor nul NOC*NSF-bijdrage, omdat er continu contact is geweest met de prestatie-manager en die heeft op geen enkele wijze laten doorschemeren dat dit zou gebeuren. Hij heeft de plannen continu bevestigd en aangegeven dat het spannend zou worden voor 2028, maar voor 2032 was het een kansrijk opleidingssysteem en hiervoor moet een investeringsplan worden ingediend. Dat gebeurde echter niet. Uiteraard is er snel geschakeld en ligt er inmiddels een noodplan. Op een gegeven moment was er een gesprek met de technisch directeur van NOC*NSF, de prestatie-manager en de werkorganisatie. NOC*NSF beoordeelde in het verleden op de prestaties waarvan werd gezegd dat die geleverd zouden worden en of die daadwerkelijk zijn geleverd. In dat geval zou het een prima gesprek zijn geweest. Echter dit keer heeft NOC*NSF een analyse gemaakt. Hierbij gaat het om een tool die moet worden ingevuld. Dat is samen met de prestatie-manager gedaan. Middels een anonieme stemming hebben de tien prestatie-managers en de technisch directeur van NOC*NSF beslist over alle sporten. Plotseling was er de situatie dat prestatie-managers die nog nooit bij badminton of bij het opleidingsprogramma op Papendal zijn geweest, iets van badminton mochten vinden. Dan rijst de vraag wat de positie is van de prestatie-manager binnen dat geheel, want daarin zit bijvoorbeeld Jeroen Otter, de voormalig shorttrackcoach. Men komt in die verhoudingen terecht en dan ontstaat wellicht eenvoudig de beslissing om badminton niet mee te laten doen vanwege de onbekendheid met de sport. Inmiddels is een onderbouwing ontvangen van NOC*NSF, die kan worden gedeeld. **(Actie 07)**. Als naar de eisen wordt gekeken, dan is de kans niet groot dat de top acht van de wereld wordt gehaald, maar deze is het gemakkelijkste te halen op de Olympische Spelen, want daarheen mag een land maar een beperkt aantal spelers sturen. Het was mogelijk geweest een medaille te halen op de Olympische Spelen.

De heer Seggers kan zich het gevoel bij de anonieme stemming voorstellen. Op welk moment werd kennisgenomen van deze procesvorm?

De heer Van Soerland heeft dat achteraf vernomen. Uiteraard is dat onderwerp van gesprek met NOC*NSF. Als het namelijk bekend was geweest, dan was aan stakeholdermanagement gedaan en waren zij uitgenodigd om te komen kijken naar wat wordt gedaan.

Mevrouw Seveke zegt dat werd vermeld dat het opleidingssysteem kansrijk is, maar de financiering voor 2028 is spannend. Hoe werkt dat voor de mogelijke financiering die wordt gekregen? In de online verdelingen staan olympische programma's en opleidingsprogramma's, maar niet alleen opleidingsprogramma's.

De heer Van Soerland vertelt dat het los van elkaar kan zijn.

Mevrouw Seveke vermeldt dat de visie was om vier koppels te plaatsen. Hoe wordt daarop gereflecteerd? Hoe werd daarmee het proces ingegaan of was een koppel voldoende?

De heer Van Soerland antwoordt aan het NOC*NSF niet te hebben aangegeven vier koppels te leveren, maar de ambitie was vier koppels, want er komen vier koppels in aanmerking. In aanmerking komen, betekent dat anderhalf of twee jaar voor de Olympische Spelen wordt

gekeken hoe de spelers ervoor staan. Als dan niet op een plek wordt gestaan voor de Olympische Spelen, dan wordt het niet gehaald, want het laatste jaar gaat het niveau van de andere landen flink omhoog. Echter op dat moment stonden drie koppels op een positie die kansrijk was voor de Olympische Spelen en zo is het traject ingegaan. Daarna is het natuurlijk gegaan hoe combinaties of spelers gingen afvallen.

Er zal verder worden gegaan op twee sporen. Ten eerste het spoor van het protest. Inmiddels is er regelmatig contact geweest met NOC*NSF. De governance van NOC*NSF is anders dan die van Badminton Nederland. Er zijn namelijk verantwoordelijken in de werkorganisatie, waarmee veel contact is. In ieder geval hebben de opmerkingen de aandacht en er komt een afspraak met de directeur en voorzitter van NOC*NSF. Er zal een investeringsplan worden ingediend, maar het is niet bekend hoe dat eruit zal zien, maar de insteek zal het oorspronkelijke plan zijn. In de komende periode moet worden nagegaan of dat politiek handig is. Momenteel worden van NOC*NSF spullen in natura gekregen, zoals zaalhuur, gebruik van expertise en geld waarmee salarissen, toernooien en dergelijke kunnen worden bekostigd. Het is zoeken waar en wanneer een vraag neer te gaan leggen. Bij het noodplan is gezegd dat er een goed plan voorligt en hoe zoveel mogelijk van het plan overeind kan worden gehouden. De prioriteiten van het noodplan blijven het S-1 centraal opleidingsprogramma, het S-2, wat ook de breedtesport betreft en de levensader is van Badminton Nederland en dat aan het hoofd van de coachingstaf een seniorcoach met seniorbadmintonkennis moet staan. In een noodplan moet misschien de jeugdhoofdbondscoach vervallen. In het oorspronkelijke plan was er de wens voor de seniorselectie te gaan van centraal programma naar regie, maar daarvoor wordt een transitieperiode benodigd. De beweging van centraal- naar eigen regie- en maatwerkprogramma wordt doorgezet, maar daarvoor zijn er geen financiële middelen van NOC*NSF. Er wordt ingezet op de transitieperiode, waarvoor de badmintonwereld wordt benodigd. Daarbij moet ook aan NOC*NSF worden gedacht, want zij hebben campagnegelden, waarbij het mogelijk is dat zij de WK financieren of dat een talentvolle speler in het buitenland gaat trainen en zij een bijdrage leveren. Er moet ook worden gekeken naar de verenigingen en of daar zaalhuur of sparringpartners kunnen worden gekregen of dat er sponsors zijn te vinden. Het noodplan is qua financiering niet helemaal sluitend. De totale kosten van het S-1-programma bedragen 532.000 euro, waarvoor 243.000 euro financiering wordt gezocht. Het S-2-programma kost 184.000 euro, waarvan 50.000 euro moet worden gefinancierd. Van het noodplan moet dus per jaar nog ongeveer 300.000 euro worden gefinancierd. Dat rechtvaardigt de vraag of een absoluut noodplan moet worden gemaakt, namelijk met nul bijdrage van NOC*NSF en alleen de huidige topsportbegroting. Dat is op dit moment nog niet wenselijk, want binnen de badmintonwereld is zich iets aan het ontwikkelen en is er de stemming ervoor te willen gaan. Als echter in oktober nog geen zicht op oplossingen is, dan zal het plan nodig zijn, maar er is de ambitie om het programma in te gaan vullen, hoe moeilijk dat ook is. Uiteraard zijn ideeën welkom, maar er wordt gevraagd in ieder geval de plannen positief te ondersteunen door reclame te maken voor de vijftien tot vijfentwintig personen, die hun dromen waar willen maken, zodat Nederland een rol blijft spelen in het badminton. De heer Annema geeft aan volledig achter het verhaal te staan. Alle mogelijke scenario's zijn bedacht. Er moet worden nagegaan waarop invloed kan worden uitgeoefend. Ook kan worden gekeken naar een andere financiering. Tijdelijk worden de duimschroeven

aangedraaid en badminton is niet de enige sport waar dat gebeurt. Er moet vooral worden doorgedaan op de beschreven route.

Mevrouw Seveke wil weten of het NOC*NSF op een bepaalde manier feedback heeft gegeven op het plan.

De heer Van Soerland antwoordt dat het oordeel niets met het plan heeft te maken. Het oordeel heeft te maken met statistieken. Zij hebben de spelers die in het systeem zitten beoordeeld op prestaties en kansrijkheid voor 2028 en 2032, volgens de normen van NOC*NSF. Voor 2028 kan daarin worden meegegaan, maar voor 2032 geldt dat absoluut niet. Er wordt gezegd dat ambitie moet worden getoond. De ambitie is er en gaat nu een rol spelen, want dat is het plan.

Mevrouw Duijndam merkt op dat in de komende periode gesprekken worden gevoerd. Zijn hiervoor al data vastgelegd, want uiteindelijk moeten in september beslissingen worden genomen.

De heer Van Soerland antwoordt dat het de bedoeling is de hele badmintonwereld hierin mee te nemen. Binnenkort volgt een overleg met de spelersraad en moeten ook de ouders worden geïnformeerd, want die spelen uiteraard ook een rol. Het programma van de seniorselectie loopt door tot en met 31 december 2024. Als er niets gebeurt, stopt dat programma op 1 januari 2025. Het S-1-programma loopt door tot en met de schoolvakantie 2025-2026. De seniorselectie gaat een crisisperiode in, maar het moet uiterlijk oktober duidelijk zijn hoe dat er per speler uit zal zien. De situatie rond S-1 moet uiterlijk maart 2025 helder zijn, want er moet duidelijkheid over de scholen worden geboden. Het investeringsplan moet voor oktober worden ingediend bij NOC*NSF. Begin december volgt uitsluitel hierover. Het is de kunst om gezamenlijk het beleid te omarmen en voor dat ene pad te gaan met elkaar. Als in december niets gebeurt, dan houdt het op.

Mevrouw Seveke vermeldt dat het noodplan nog geen sluitende begroting heeft en de uitleg wordt begrepen; dat het belangrijk is ambitieus te blijven naar het NOC*NSF in de vraag naar geld. Wordt achter de schermen al gestreept in de begroting of wordt dat op het laatste moment gedaan?

De heer Van Soerland legt uit dat van het strepen kan worden uitgegaan, maar daar zit een ondergrens in. De ondergrens is hoeveel benodigd is voor het behoud van het centraal programma. Als geen extra middelen ter beschikking worden gesteld, dan verdwijnt het centraal programma. Doordenken onder die grens, wordt formeel nog niet gedaan. Als in oktober geen zicht is op de extra middelen, dan moet het andere plan er ook liggen.

De heer Seggers begrijpt dat er nog geen formeel besluit ligt van NOC*NSF, maar zij adviseren iets. Geen formeel besluit betekent ook dat er geen officiële mogelijkheden zijn tot protest. Ligt er een scenario klaar om de juridische route te onderzoeken en volgen?

De heer Van Soerland antwoordt dat dit niet het geval is, maar voor het protest zijn er de juiste contacten. In het bestuur is besproken dat desnoods juridisch moet worden onderzocht wat de mogelijkheden zijn.

De heer Seggers begrijpt dat S-1 doorloopt tot de zomervakantie van 2025. De seniorenselectie houdt in het nieuwe jaar op, zoals het er nu voorstaat. De beslistermijnen die daaraan ten grondslag liggen, botsen enigszins met de interne processen. Als namelijk pas in oktober of daarna beslissingen gaan vallen, dan is er een probleem met de eigen begrotingscyclus. Hoe wordt daarnaar gekeken?

De heer Van Soerland benadrukt dat het niet altijd direct om geld gaat. In de alternatieve invulling kan veel in natura worden gedaan, zoals met zaalhuur en sparringpartners. Financiële middelen zijn het gemakkelijkst, maar er wordt breder gekeken.

De heer Seggers merkt op dat eind november moet worden gestemd over een jaarplan 2025 en de bijbehorende begroting. De desbetreffende stukken moeten formeel voor november worden aangeleverd. Als in het voorjaar van 2025 wordt gekeken hoe het voor S-1 eruit moet zien, dan kan dat betekenen dat na de zomervakantie van 2025 er een ander plaatje is, maar de financiële scenario's moeten afgetikt zijn in november 2024.

De heer Van Soerland legt uit dat met mevrouw Hartong het proces nader wordt uitgewerkt en daarbij is het mogelijk scenario's voor te leggen, als nog geen sluitende begroting kan worden voorgelegd.

SCHORSING (voor de lunch)

* 8.3 Para badminton

Er zijn geen vragen of suggesties.

9. Commissies Bondsvergadering

Besluit 11: de bondsvergadering verleent goedkeuring aan het voorstel om de Commissie van Beroep uit te breiden met een aantal leden van de Commissie van Beroep van de Nederlandse Tafeltennisbond.

10. Verkiezing leden commissies

Besluit 12: de Bondsvergadering gaat akkoord met de benoeming van de heer Baas tot lid van de Reglementscommissie voor de reglementaire periode van vier jaar.

13. Rondvraag

De heer Joosten geeft aan dat een aantal verenigingen problemen heeft met de principekalender 2025-2026. De senioren- en juniorencompetitie zouden gelijk moeten lopen. Naast de zaalhuur heeft dat organisatorische voordelen.

Mevrouw Mura zal de suggestie meenemen. **(Actie 08).**

De heer Reudink vraagt als van verenigingen iets wordt gehoord, dat direct bij het bureau te melden, want dan kan de situatie worden opgepakt. Er zijn aanpassingen gedaan om de kalenders meer op elkaar te laten aansluiten.

De heer Joosten begrijpt waarover het gaat en zal de drie verenigingen doorgeven aan mevrouw Mura.

Mevrouw Seveke wil de algemene zorg uiten dat bij zowel het bespreken van het jaarplan, als in het financieel verslag weinig wordt vermeld over de wedstrijdfunctionarissen. Er wordt verzocht bij het volgende jaarplan hieraan meer aandacht te besteden.

De voorzitter zal de suggestie meenemen. **(Actie 09).**

De heer Boink vraagt zich af of met betrekking tot het verkrijgen van topsportsubsidies er een imago probleem is. Badmintonners zijn goede allround sporters. In het algemeen staat het imago van badminton net boven korfbal. Dat zegt iets over hoe over het algemeen wordt gekeken naar badminton.

De voorzitter zegt dat een frustratie van veel badmintonners wordt verwoord. Het probleem zou terug moeten komen in het visieplan. Door het bureau wordt snel gereageerd op

toernooien en nieuwsberichten. Als het gaat om badminton als sport in Nederland en Europa op de kaart te krijgen, dan komt daar nog wel wat bij kijken. Het is noodzakelijk hierop scherp te zijn en er moet worden gepraat, maar dat gebeurt al met NPO en dergelijke. Dat zijn echter taaie processen, maar het heeft wel de aandacht.

De heer Reudink vult aan dat vaak de discussie over het imago van de sport wordt gevoerd. Er is een grote discrepantie tussen hoe de buitenwereld badminton beoordeelt en hoe de sport werkelijk is. Vanuit de nieuwe visie moet worden nagedacht over wat badminton eigenlijk fysiek, mentaal en psychisch kan betekenen voor de beoefenaar. Op die manier kan badminton meer worden geprofileerd. Anderzijds wordt ook geprobeerd om aan te tonen dat badminton heel tof is door het niet alleen in de sporthal te laten zien, maar door het bijvoorbeeld ook naar buiten te brengen. Het presenteren van badminton en wat het allemaal inhoudt, kan bijvoorbeeld met AirBadminton meer publiekelijk onder de aandacht worden gebracht. Daardoor krijgen mensen een beeld dat het over meer gaat dan alleen een shuttle overslaan. Soms moet het imago ook worden omarmd en worden geprobeerd het in het voordeel te laten werken. Als bijvoorbeeld veel mensen een positieve associatie hebben bij badminton in algemene zin, omdat het een leuke zomersport wordt gevonden, dan kan hiervan gebruik worden gemaakt door badminton via Landal GreenParks of een campingprogramma onder de aandacht te brengen. Mensen worden geënthousiasmeerd om mee te doen met de campingcompetitie, die kan leiden tot een lidmaatschap bij een lokale vereniging.

De voorzitter vertelt dat iemand het Erelidmaatschap gaat krijgen. Officieel moet hiervoor goedkeuring worden gegeven door de bondsvergadering.

Besluit 13: de bondsvergadering geeft goedkeuring om aan een persoon het Erelidmaatschap te verstrekken.

Zoals eerder vermeld is een appbericht ontvangen van de heer Appels waarin hij aangeeft door te gaan als afgevaardigde. Ook heeft hij aangegeven het prettig te vinden als wordt gekeken naar de manier waarop het bestuur, de afgevaardigde en de werkorganisatie zich beter tot elkaar kunnen verhouden. Misschien kan de suggestie worden meegenomen in het te doorlopen traject en dat het scherper wordt geëvalueerd. Het bericht wordt weliswaar gedeeld, maar er is geen enkel probleem met de manier waarop met elkaar wordt omgegaan.

14. Sluiting

De voorzitter zegt dat het turbulente tijden zijn. Dit betekent dat er hard moet worden gewerkt aan de sport. De deelnemers worden bedankt voor de inbreng en de vergadering om 13.50 uur gesloten.

Besluitenlijst:

01. De notulen van de Bondsvergadering van 18 november 2023 worden vastgesteld.
02. De notulen van de Bondsvergadering van 16 december 2023 worden vastgesteld.
03. Het jaarverslag 2023 van zowel het bondsbestuur, als de werkorganisatie zijn goedgekeurd.
04. Het jaarverslag 2023 van de Commissie van Beroep is goedgekeurd.
05. Het jaarverslag 2023 van de Tuchtcommissie is goedgekeurd.
06. Het jaarverslag 2023 van de Reglementscommissie is goedgekeurd.
07. Het jaarverslag 2023 van de Financiële Commissie is goedgekeurd.
08. Het jaarverslag 2023 van de Klachtencommissie is goedgekeurd.
09. Het Financieel jaarverslag 2023 is goedgekeurd door de Bondsvergadering.
10. Zoals geadviseerd door de Financiële Commissie, verleent de Bondsvergadering decharge aan het bestuur.
11. De Bondsvergadering verleent goedkeuring aan het voorstel om de Commissie van Beroep uit te breiden met een aantal leden van de Commissie van Beroep van de Nederlandse Tafeltennisbond.
12. De Bondsvergadering gaat akkoord met de benoeming van de heer Baas tot lid van de Reglementscommissie voor de reglementaire periode van vier jaar.
13. De Bondsvergadering geeft goedkeuring om aan een persoon het erelidmaatschap te verstrekken.

Actiepuntenlijst:

01. Vermelding in nieuwsbrief onderlinge samenwerking verenigingen Probeerbadminton.
02. Smart en meetbaar maken doelstellingen in het Jaarplan.
03. Nagaan mogelijkheden dubbele competitie in fase 1, met minder teams en pilot competitie in toernooiofzet.
04. Terugkomen op inhoudelijke vraag over baten bij het budget trainingsstages bij Topbadminton.
05. Terugkomen op financiële onderbouwing AirBadminton.
06. Delen in bestuursvergadering besproken agenda voor het opstellen jaarplan met afgevaardigden.
07. Delen onderbouwing NOC*NSF aangaande investeringsadvies.
08. Nagaan mogelijkheden gelijk laten lopen van de senioren- en juniorencompetitie.
09. Meer aandacht voor wedstrijdfunctionarissen in het jaarplan.

4. Stand van zaken afhandeling actiepunten Bondsvergadering 2024

Nr	Datum overleg	Actie	Bestuurslid	Status	Stand van zaken 31 oktober 2024
1.	290624	Vermelding in nieuwsbrief onderlinge samenwerking verenigingen Probeerbadminton.	Reudink	Uitgevoerd	Meegenomen in Nieuwsbrief maandag 1 juli 2024.
2.	290624	Smart en meetbaar maken doelstellingen in het Jaarplan.	Helmond	Uitgevoerd	
3.	290624	Nagaan mogelijkheden dubbele competitie in fase 1, met minder teams en pilot competitie in toernooiopzet.	Gelauf	Uitgevoerd	<p>De gedachte achter de halve competitie in fase 1 is dat teams maar 1 keer tegen een tegenstander spelen. Dus ook tegen de teams die veel sterker zijn, of juist veel minder sterk. Het is niet leuk om (2 keer) tegen een team te spelen die niet een vergelijkbaar niveau heeft. Spelen op sterkte is een belangrijke factor voor spelplezier en een hele belangrijke pijler voor de Jeugdcompetitie. Als je in fase 1 tegen minder teams speelt, kan je in fase 2 minder goed de sterkte van de teams bepalen.</p> <p>In fase 2 wordt vervolgens een hele competitie gespeeld tegen teams met vergelijkbare resultaten uit fase 1. Daarnaast is het maken van afdelingen met 4 teams of minder onwenselijk, omdat als er een team uitvalt er nog maar weinig teams overblijven om tegen te spelen.</p>

4.	290624	Terugkomen op inhoudelijke vraag over baten bij het budget trainingsstages bij Topbadminton.	Hartong	Uitgevoerd	Verstuurd naar afgevaardigden op 7 augustus.
5.	290624	Terugkomen op financiële onderbouwing AirBadminton.	Helmond	Uitgevoerd	Plan en begroting AirBadminton verstuurd op dinsdag 16 juli 2024.
6.	290624	Delen in bestuursvergadering besproken agenda voor het opstellen jaarplan met afgevaardigden.	Reudink	Uitgevoerd	Verstuurd op 4 juli 2024.
7.	290624	Delen onderbouwing NOC*NSF aangaande investeringsadvies	Van Soerland	Uitgevoerd	Verstuurd naar afgevaardigden op 7 augustus.
8.	290624	Nagaan mogelijkheden gelijk laten lopen van de senioren- en juniorencompetitie.	Gelauf	Uitgevoerd	Wij houden er zo veel mogelijk rekening mee en zijn bewust van het aspect over de zaalhuur. Echter maakt het verschil in systeem voor de Bondscompetitie en Jeugdcompetitie het onmogelijk om 100% dezelfde speelweken en speelsleutel te hanteren. Bij de Jeugdcompetitie moet er een periode van een x aantal weken worden vrijgehouden voor het herindelen voor fase 2.
9.	290624	Meer aandacht voor wedstrijdfunctionarissen in het jaarplan.	Gelauf	Uitgevoerd	Opgenomen in Jaarplan 2025.

Agendapunt 5 Beleid Badminton Nederland

Inhoud agendapunt:

5.1 Jaarplan 2025

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 5.1: : het Jaarplan 2025 ligt voor ter goedkeuring.

De Bondsvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

5.1	Het Jaarplan 2025 goedkeuren.
-----	-------------------------------

Agendapunt 6

Financiën 2025

Inhoud agendapunt:

- 6.1 Vaststelling contributietarieven 2025
- 6.2 Begroting 2025 en toelichting
- 6.3 Meerjarenprognose

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 6.1: voorstel tarieven 2025, ter goedkeuring.

Agendapunt 6.2: het bondsbestuur geeft in de bijlage een toelichting op de begroting 2025; de begroting ligt voor ter goedkeuring.

Agendapunt 6.3: in het stuk is een mondelinge toelichting te lezen.

De Bondsvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

6.1	Goedkeuring van de contributietarieven 2025.
6.2	Goedkeuring van de begroting 2025.
6.3	Geen.

Agendapunt 6.1

Vaststellen contributietarieven 2025

6.1.1 Inleiding

Het bestuur stelt voor de tarieven van de leden en de tarieven van de verenigingen en competitieteams met 4% te verhogen voor 2025, als gevolg van de reële CAO-, huisvestings- en prijsstijgingen, met uitzondering van Vijfde t/m Negende Divisie, Mannen- en Vrouwencompetitie en jeugdcompetitie: deze worden voor 2025 wederom niet geïndexeerd. Eenmalig wordt de contributie per lid verhoogd met € 2,- om de onzekere situatie die ontstaan is na het negatieve advies NOC*NSF, die gevolgen heeft voor de gehele organisatie, het hoofd te kunnen bieden.

Onderstaand de tarieven 2025 ter vaststelling.

6.1.2 Verenigingscontributie 2025

Vereniging	Bijdrage 2023	Bijdrage 2024	Bijdrage 2025
Lidvereniging	€ 121,05	€ 130,75	€ 136,00

Voorstel

Goedkeuren van genoemde verenigingscontributie.

6.1.3 Contributiebijdrage 2025 o.b.v. leden

In 2025 zijn er twee soorten contributies voor leden:

- basiscontributie, die geldt voor alle leden ongeacht de aanmeldingsdatum;
- het persoonlijk/individueel lidmaatschap blijft gehandhaafd als vorm van lidmaatschap en bijbehorende heffing.

De tarieven zijn als volgt:

Contributiesoorten	Contributie 2023	Contributie 2024	Contributie 2025
Basiscontributie leden	€ 15,79	€ 17,40	€ 18,10+€ 2,00*
Persoonlijke/Individuele leden	€ 36,31	€ 39,95	€ 41,60

**eenmalige bijdrage 2025*

Voorstel

Goedkeuren van de genoemde tarieven.

6.1.4 Contributiebijdrage 2025 o.b.v. teams

De tarieven zijn als volgt:

Divisie	Bijdrage per team 2023	Bijdrage per team 2024	Bijdrage per team 2025
Eredivisie	€ 1.942,82	€ 2.098,25	€ 2.182,20
Eerste Divisie	€ 671,09	€ 724,80	€ 753,80
Tweede t/m Vierde Divisie	€ 447,48	€ 483,30	€ 502,65
Vijfde t/m Negende Divisie	€ 296,25	€ 296,25	€ 296,25
Mannen- en Vrouwencompetitie	€ 296,25	€ 296,25	€ 296,25

Overige competities:

Soort competitie	Bijdrage per team 2023	Bijdrage per team 2024	Bijdrage per team 2025
Jeugdcompetitie	€ 82,00	€ 82,00	€ 82,00
Recreantencompetities	€ 21,73	€ 23,45	€ 24,40
Opstapcompetitie	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

In afwijking van genoemde tarieven mag door het bestuur op basis van de Experimenteerregeling een afwijkend aanbod aangepaste tarieven worden gehanteerd.

Voorstel

Goedkeuren van de genoemde teambijdragen.

6.1.5 Toernooibijdragen 2025

Het bestuur stelt voor de toernooibijdragen voor verenigingen de volgende bijdragen voor. De tarieven zijn als volgt.

Soort bijdrage	Bijdrage per toernooi seizoen 2023/2024	Bijdrage per toernooi seizoen 2024/2025	Bijdrage per toernooi seizoen 2025/2026
Toernooi zonder referee	€ 30,00	€ 30,00	€ 30,00
Toernooi eendaags met referee	€ 85,00	€ 85,00	€ 85,00
Toernooi tweedaags met referee	€ 115,00	€ 115,00	€ 115,00

Indien een referee wordt aangesteld, zullen diens onkosten door Badminton Nederland worden betaald vanuit de geïnde bijdragen.

Voor Master Circuittoernooien en Junior Mastertoernooien geldt een afwijkende regeling die door het bondsbestuur wordt vastgesteld.

Voorstel

Goedkeuren van genoemde toernooibijdragen.

6.1.6 Toernooiheffing deelnemers 2025

Het bestuur stelt voor om de toernooiheffing voor deelnemers aan open toernooien van lidverenigingen te handhaven op € 0,75 per onderdeel per speler.

Voorstel

Goedkeuren van genoemde toernooiheffing voor deelnemers.

Agendapunt 6.2 Begroting 2025 en toelichting

*De begroting 2025 dient minimaal 4 weken voor de bondsvergadering gepubliceerd te worden. Op dit moment is de NOC*NSF-subsidie voor Topbadminton onzeker. Daarom is in deze begroting uitgegaan van het meest reële scenario. Het besluit over toekenning van subsidiegelden valt op 29 november 2024. Daarna zal het besluit worden doorvertaald naar te ondernemen acties.*

1. Samenvatting begroting 2025

Bijgaande begroting 2025 is gebaseerd op het jaarplan 2025 en de reële scenario Topsport. De financiële vertaling hiervan is terug te vinden in deze begroting.

De samenvatting van de begroting 2025 is als volgt:

Totaal Badminton Nederland	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)															
Sportparticipatie	142	80	-62	96	35	-61	109	47	-62	125	47	-78	-17	-33	-16
Verenigingsondersteuning	193	30	-164	180	38	-142	318	165	-153	240	84	-156	46	54	8
Promotie	374	86	-288	373	92	-281	308	16	-293	316	16	-300	-58	-70	-12
Wedstrijdsport	528	237	-291	651	348	-303	524	234	-290	570	256	-314	43	19	-23
Topbadminton	1089	810	-280	1198	940	-258	1091	814	-276	881	560	-322	-208	-250	-42
Algemeen	369	265	-104	400	268	-132	386	267	-119	425	267	-158	56	3	-54
Algemene Bondscontributie	0	1189	1189	0	1068	1068	0	1187	1187	0	1285	1285	0	96	96
Commerciële activiteiten	20	24	4	58	58	0	50	64	14	30	38	8	10	14	4
TOTAAL BN excl invest Airbadminton	2715	2720	5	2958	2848	-110	2785	2794	9	2587	2553	-34	-129	-167	-39
Investering Airbadminton	15	10	-5	0	13	13	15	20	5	10	44	34	-5	34	39
Totaal BN incl invest Airbadminton	2730	2730	0	2958	2861	-96	2800	2814	14	2597	2597	0	-134	-133	0

In bijlage 1 is de begroting opgebouwd naar kerntaak.

2. Uitgangspunten begroting 2025

Onderstaand een nadere toelichting van de uitgangspunten die gehanteerd zijn in de begroting 2025.

- CAO 4.38%
- Prijsindex 4%
- Ledengroei 5%
- *Mede door CAO-, huisvestings-en prijsstijgingen, zijn we voor 2025 genoodzaakt minimaal 4% contributie-indexatie door te voeren.*
- *In deze begroting is gerekend met 4% indexatie bij ledencontributie en over verenigings- en teambijdragen, met uitzondering van de 5e tot en met 9e divisie en van de Jeugdcompetitie. Deze worden net als voorgaande jaren niet geïndexeerd.*
- *Eenmalige extra tariefsverhoging ledencontributie met € 2,- om de onzekere situatie die ontstaan is na het negatieve advies NOC*NSF, die gevolgen heeft voor de gehele organisatie, het hoofd te kunnen bieden. De bijdrage aan Topbadminton uit contributie is het maximale 25,0% van de contributieinkomsten en bedraagt voor 2025 € 321.500 (norm 23-25%).*
- *De NOC*NSF-subsidie voor Topbadminton is voor 2025 € 380.000 begroot bij voortzetting beleid van afgelopen jaren. Echter verwachten we maar tot half september 2025 minimale subsidie te mogen ontvangen van totaal €120.000. Dit betekent voor 2025 een kostenreductie van € 260.000 bij TS. Dit wordt deels opgevangen door eenmalig extra tariefverhoging ledencontributie en andere maatregelen.*
- *Binnen Topbadminton is de 'in natura'-opbrengst ten aanzien van het gebruik van faciliteiten op Papendal gelijk gehouden aan 2024 op € 250.000. Echter bestaat de mogelijkheid dat we gedurende 2025 een alternatief moeten vinden.*
- *Voor commerciële activiteiten is de prognose 2024 opgenomen als begroting 2025 ad € 14.000+ verkoop 100 netten en activiteiten Tsjechië.*

3. Mutaties op hoofdlijnen t.o.v. de begroting 2024

Bovenstaande uitgangspunten zijn terug te vinden in onderstaande mutaties tussen de begroting 2025 en begroting 2024.

Kerntaak	Effect	Begroting 2025		Begroting 2024		Verschil
		Lasten	Baten	Lasten	Baten	
	Negatief effect					
SP	Hogere begeleiding WF	13.000		10.000		3.000
SP	Hogere Parabadminton op VO	10.000		4.000		6.000
Ver.ond	Hogere uitgeven voor vrijwilligersbeleid	15.000		12.000		3.000
WS	Lage inkomsten wedstrijdsporten	13.500	4.700	17.540	13.540	4.800
TS	stop Subsidie NOC*NSF		120.000		347.378	227.378
Alg	Voorziening TS	22.000				22.000
Alg	indexering kosten	28.326				28.326
	Positief effect					
alle	Lagere personeelslasten door stijging CAO+mutatie personeel	858.100		975.561		117.461-
TS	Lager Budget Senioren en S-1	357.100	78.300	394.736	101.467	14.469-
Bond.contr	Hogere contributie-inkomsten en team-bijdragen		1.285.200		1.189.381	95.819-
VO	geen extra Software verenigingen	-		10.000		10.000-
VO	Minder projecten VO	83.500	53.000	41.500	-	11.000-
Alg	Hogere bijdrage NOC*NSF Algemeen functioneren		265.900	-	263.345	2.555-
Comm act	hogeren opbrengsten comm activiteiten	30.000	38.200	20.000	24.000	4.200-
Airb	lager invest Airbadminton+ opbrengsten Lets Play	10.000	44.000	15.000	10.000	39.000-
	Effect op resultaat	1.440.526	1.889.300	1.500.337	1.949.111	0-
			448.774		448.774	

4. Toelichting begroting 2025

De begroting voor 2025 is in het beginsel een voortzetting van de werkzaamheden Dit is conform jaarplan 2025.

Afhankelijk van de financiering Topsport (TS) vanuit NOC*NSF bestaan er 4 scenario's:

- huidige scenario: voortzetting NOC*NSF-subsidie TS = 380k, "bezuiniging" in B2025 = 0
- beste-case scenario: het ingediende plan, NOC*NSF-subsidie TS = 263k, "bezuiniging" B2025 = -117k, B2026 e.v. ook -117k
- reële scenario: overgangsregeling (tot half sept 2025) B2025 deels NOC*NSF-subsidie TS = 120k, "bezuiniging" in B2025 = -260k, B2026 e.v. -380k
- worst case scenario: vanaf B2025 geen NOC*NSF-subsidie TS = 0k, "bezuiniging" in B2025 = -380k, B2026 e.v. ook -380k.

Voor het reële scenario zijn de bezuinigingsmogelijkheden op hoofdlijnen verwerkt in de begroting 2025. Dit zal ook effect hebben op andere pijlers dan Topsport.

Het totaal van de opbrengst dat vermeld staat onder de algemene bondscontributie (€ 1.285k) is nu berekend op basis van de contributiesystematiek van 2024 met een indexatie van 4.0% voor ledencontributie en over verenigings- en teambijdragen, 0% voor de Jeugd- en 5-9^e divisie competitie. Eenmalig wordt de contributie per lid verhoogd met € 2,- door de onzekere situatie die ontstaan is na het negatieve advies NOC*NSF over het Topbadmintonprogramma. Dit heeft gevolgen voor de gehele organisatie. Hierdoor zijn we genoodzaakt om in 2025 een transitie door te voeren naar een nieuwe stabiele situatie in 2026. De 2 euro is om deze transitie te kunnen bekostigen. (Zie 6.1 Vaststelling contributietarieven 2025).

In het Jaarplan is te lezen waar in 2025 geïnvesteerd wordt.

Leden, verenigingen en teams

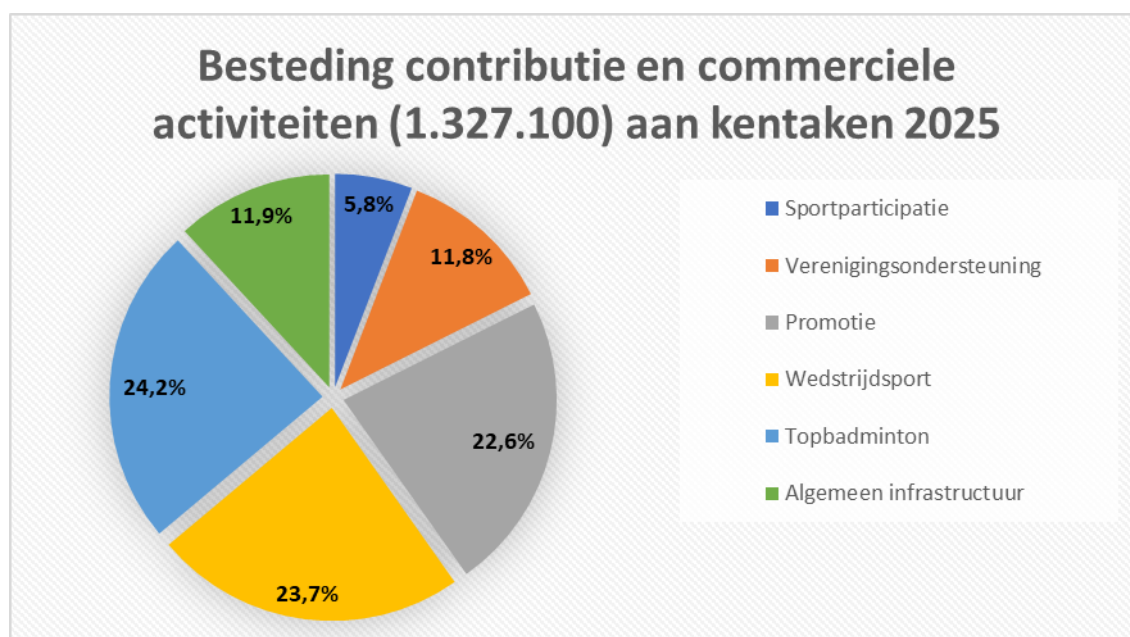
Onderstaand de onderbouwing van het aantal leden, verenigingen en teams dat de basis is van de begroting 2025.

	Aantal	Tarief 2025	Totaal
Verenigingen	410	€ 136,00	€ 55.800
Leden	36.900	€ 20,10	€ 741.700
Individuele leden	90	€ 41,60	€ 3.700,00
			€ 801.200,00
	Aantal	Tarief 2025	Totaal
	teams		
Eredivisie	8	€ 2.182,20	€ 17.500
1e divisie	16	€ 753,80	€ 12.100
2e-4e divisie	224	€ 502,65	€ 112.600
5e-9e divisie	891	€ 296,25	€ 264.000
Jeugdcompetitie	737	€ 82,00	€ 60.400
Recreantencompetitie	100	€ 24,40	€ 2.400
Opstapcompetitie	76	€ -	€ -
			€ 469.000
			€ 1.270.200
<i>Toernooiheffing</i>			15.000
			€ 1.285.200

5. Recapitulatie begroting naar kerntaken

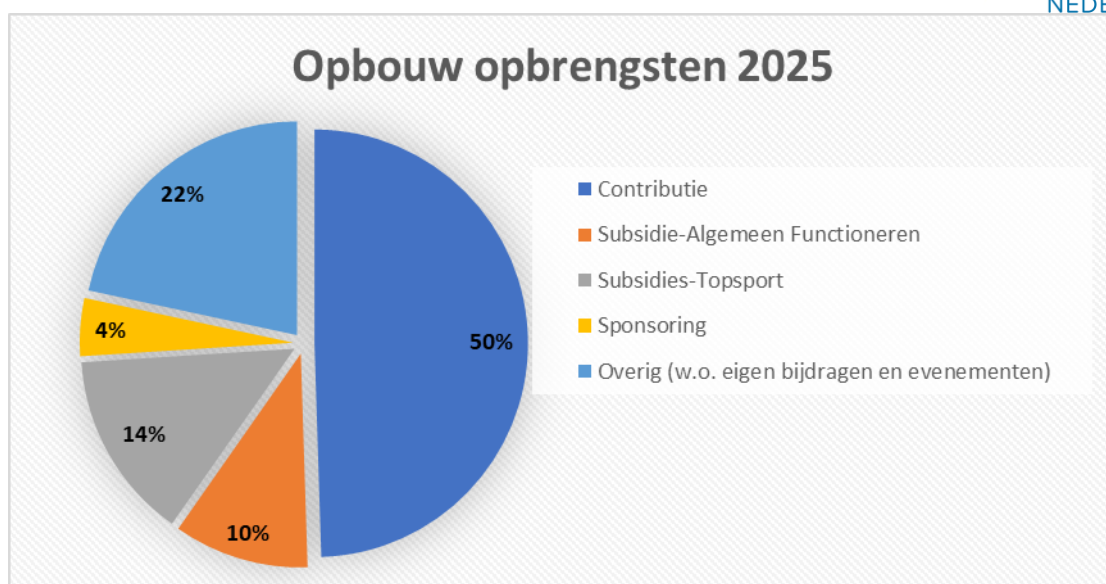
In bijlage 1 is de begroting opgebouwd naar kerntaak.

Het totaal aan begrote contributie (ad € 1.285.200) en begrote opbrengsten uit onder andere commerciële activiteiten (ad € 41.900) bedraagt in 2025 € 1.327.100. Deze wordt als volgt besteed over de kerntaken:



De vergelijking van de besteding tussen 2024 en 2025 is in onderstaand overzicht weergegeven:

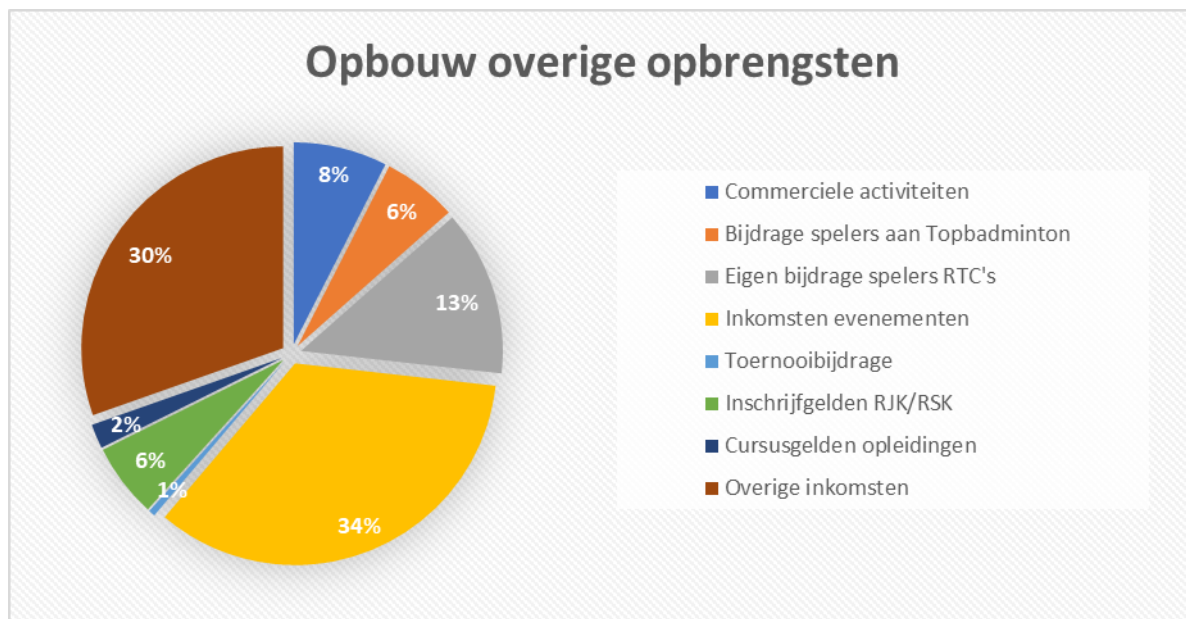
Kerntaak	Begroting 2025	Begroting 2024
Sportparticipatie	5,8%	5,1%
Verenigingsondersteuning	11,8%	13,6%
Promotie	22,6%	25,2%
Wedstrijdsport	23,7%	24,2%
Topbadminton	24,2%	23,2%
Algemeen infrastructuur	11,9%	8,6%
Totaal tov contributie	100,0%	100,0%



De vergelijking van de opbouw opbrengsten tussen 2024 en 2025 is in onderstaand overzicht weergegeven:

Opbrengsten	Begroting 2025	Begroting 2024
Contributie	49,5%	43,6%
Subsidie-Algemeen Functioneren	10,2%	9,6%
Subsidies-Topsport	14,2%	21,9%
Sponsoring	4,4%	4,7%
Overig (w.o. eigen bijdragen en evenementen)	21,6%	20,2%
Totaal	100,0%	100,0%

De overige opbrengsten zijn verder op te delen in:



Bijlage 1. Opbouw begroting naar kerntaak / pijler

Totaal Badminton Nederland	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verskil
(bedragen x €1000)															
Sportparticipatie	142	80	-62	96	35	-61	109	47	-62	125	47	-78	-17	-33	-16
Verenigingsondersteuning	193	30	-164	180	38	-142	318	165	-153	240	84	-156	46	54	8
Promotie	374	86	-288	373	92	-281	308	16	-293	316	16	-300	-58	-70	-12
Wedstrijdsport	528	237	-291	651	348	-303	524	234	-290	570	256	-314	43	19	-23
Topbadminton	1089	810	-280	1198	940	-258	1091	814	-276	881	560	-322	-208	-250	-42
Algemeen	369	265	-104	400	268	-132	386	267	-119	425	267	-158	56	3	-54
Algemene Bondscontributie	0	1189	1189	0	1068	1068	0	1187	1187	0	1285	1285	0	96	96
Commerciële activiteiten	20	24	4	58	58	0	50	64	14	30	38	8	10	14	4
TOTAAL BN excl invest Airbadminton	2715	2720	5	2958	2848	-110	2785	2794	9	2587	2553	-34	-129	-167	-39
Investering Airbadminton	15	10	-5	0	13	13	15	20	5	10	44	34	-5	34	39
Totaal BN incl invest Airbadminton	2730	2730	0	2958	2861	-96	2800	2814	14	2597	2597	0	-134	-133	0

Sportparticipatie	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verskil
(bedragen x €1000)															
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	2	0	-2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	44	44	0	16	15	-1	11	11	0	11	11	0	-33	-33	0
Regionale kampioenschappen	33	33	0	24	18	-5	33	33	0	33	33	0	0	0	0
Doorontwikkeling organisatie	4	0	-4	2	0	-2	4	0	-4	10	0	-10	6	0	-6
LRTT / DRTT toernooien	4	3	-1	4	1	-2	4	3	-1	4	3	-1	0	0	0
Begeleiding wf (SWO)	10	0	-10	7	0	-7	10	0	-10	13	0	-13	3	0	-3
Personeel Sportparticipatie	47	0	-47	43	0	-43	47	0	-47	54	0	-54	6	0	-6
Totaal	142	80	-62	96	35	-61	109	47	-62	125	47	-78	-17	-33	-16

Verenigingsondersteuning	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verskil
(bedragen x €1000)															
Verenigingsondersteuning	36	0	-36	41	0	-41	26	0	-26	29	0	-29	-7	0	7
Verzekeringskosten e.d.	21	5	-16	23	5	-18	25	6	-19	25	6	-20	4	1	-3
Onderzoeksprogramma	8	0	-8	4	0	-4	4	0	-4	4	0	-4	-4	0	4
Jeugdprogramma Bamito	25	25	0	28	27	-1	25	25	0	25	25	0	0	0	0
Projecten en extra inzet VO	34	0	-34	21	6	-15	169	134	-34	80	53	-27	46	53	7
Personeel Verenigingsondersteuning	70	0	-70	63	0	-63	69	0	-69	77	0	-77	7	0	-7
Totaal	193	30	-164	180	38	-142	318	165	-153	240	84	-156	46	54	8

Promotie	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verskil
(bedragen x €1000)															
Communicatie	27	0	-27	41	0	-41	27	0	-27	27	0	-27	0	0	0
Airbadminton	70	70	0	102	81	-21	0	0	0	0	0	0	-70	-70	0
Marketing	4	16	12	7	12	5	4	16	12	4	16	12	0	0	0
Personeel Promotie	274	0	-274	223	0	-223	278	0	-278	285	0	-285	12	0	-12
Totaal	374	86	-288	373	92	-281	308	16	-293	316	16	-300	-58	-70	-12

Commerciële activiteiten	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verskil
(bedragen x €1000)															
Ecommerce	20	24	4	58	58	0	30	34	4	30	34	4	10	10	0
Verdere uitrol commerciële activiteiten	0	0	0	0	0	0	0	20	30	10	0	4	0	4	4
Totaal	20	24	4	58	58	0	50	64	14	30	38	8	10	14	4

Wedstrijdsport	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)															
Wedstrijdsport algemeen	4	0	-4	10	1	-9	5	1	-4	4	0	-4	0	0	0
Nationale kampioenschappen	46	44	-3	48	39	-10	47	44	-3	47	46	-2	1	2	1
RK voor RT (alle regio's)	19	0	-19	15	0	-15	15	0	-15	15	0	-15	-4	0	4
Eredivisie en play offs	47	17	-30	39	2	-37	47	17	-30	40	3	-37	-7	-14	-7
Bondscompetitie	45	0	-45	52	0	-52	45	0	-45	50	0	-50	5	0	-5
Regionale competities	14	0	-14	1	0	-1	14	0	-14	15	0	-15	0	0	0
Nationale evenementen	150	150	0	187	190	3	150	150	0	190	190	0	40	40	0
Overige wedstrijden	18	14	-4	16	9	-8	18	10	-8	14	5	-9	-4	-9	-5
Internationale wedstrijden Veteranen	5	0	-5	1	0	-1	5	0	-5	5	0	-5	0	0	0
Overige activiteiten	8	3	-5	127	100	-27	8	3	-5	10	3	-7	3	0	-3
Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	0	10	10	0	8	8	0	10	10	0	10	10	0	0	0
Personeel Wedstrijdsport	172	0	-172	155	0	-155	171	0	-171	182	0	-182	9	0	-9
Totaal	528	237	-291	651	348	-303	524	234	-290	570	256	-314	43	19	-23

Topbadminton	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)															
Trainingsstages en wedstrijden Senioren	175	0	-175	175	4	-171	195	0	-195	195	0	-195	19	0	-19
Overige kosten Senioren	52	7	-45	56	18	-37	58	7	-51	58	7	-51	6	0	-6
Inkomsten Senioren	0	442	442	0	471	471	5	441	435	0	192	192	0	-251	-251
Budgetneutrale kosten en opbrengsten Senioren	250	250	0	302	302	0	250	250	0	250	250	0	0	0	0
Trainingsstages en wedstrijden RTC	39	21	-18	56	26	-29	38	15	-23	38	15	-23	-1	-6	-5
Kosten accommodaties RTC	31	0	-31	27	0	-27	31	0	-31	31	0	-31	1	0	-1
Inkomsten RTC	0	90	90	15	119	104	0	102	102	0	96	96	0	7	7
Personeel Topsport	543	0	-543	568	0	-568	514	0	-514	310	0	-310	-233	0	233
Totaal	1089	810	-280	1198	940	-258	1091	814	-276	881	560	-322	-208	-250	-42

Algemeen	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)															
Bestuur	48	0	-48	42	0	-42	55	0	-55	79	0	-79	32	0	-32
Infrastructuur	240	0	-240	283	0	-283	249	0	-249	262	0	-262	22	0	-22
Huisvesting	44	0	-44	42	0	-42	44	0	-44	46	0	-46	2	0	-2
Algemene inkomsten	0	265	265	0	268	268	0	267	267	0	267	267	0	3	3
Personeel Algemeen	37	0	-37	33	0	-33	38	0	-38	38	0	-38	1	0	-1
Totaal	369	265	-104	400	268	-132	386	267	-119	425	267	-158	56	3	-54

Algemene Bondscontributie	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)															
Verenigingen	0	55	55	0	49	49	0	52	52	0	56	56	0	1	1
Leden	0	673	673	0	552	552	0	656	656	0	745	745	0	72	72
Teambijdragen	0	446	446	0	451	451	0	463	463	0	469	469	0	23	23
Toernooiheffing	0	15	15	0	16	16	0	15	15	0	15	15	0	0	0
Totaal	0	1189	1189	0	1068	1068	0	1187	1187	0	1285	1285	0	96	96

Investering Airbadminton	BEGROTING 2024			REALISATIE 2023			PROGNOSE 2024			BEGROTING 2025			VERSCHIL BEGROTING'24 TOV BEGROTING'25		
	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)															
Airbadminton	15	0	-15	0	0	0	15	3	-13	10	0	-10	-5	0	5
Let's Play Net	0	10	10	0	13	13	0	18	18	0	44	44	0	34	34
Totaal	15	10	-5	0	13	13	15	20	5	10	44	34	-5	34	39

Agendapunt 6.3 Meerjarenprognose

Het bondsbestuur heeft in samenspraak met de Financiële Commissie besloten om geen meerjarenprognose te presenteren.

Agendapunt 7 Plan Topbadminton

In afwachting van de uitkomst van het indienen van het investeringsplan bij NOC*NSF wordt er tijdens de Bondsvergadering een mondelinge update gegeven.

Agendapunt 8 Verkiezing leden commissies

8.1 Commissie van Beroep

Als nieuw lid wordt de heer Johan Ringenaldus voorgesteld.

De heer Johan Ringenaldus stelt zich als volgt voor:

Mijn naam is Johan Ringenaldus, en ik ben door mijn vrouw (in coronatijd) enthousiast geraakt over badminton. Ondanks dat ik pas drie jaar speel, geniet ik enorm van deze sport. Badminton biedt geen ruimte voor afleiding; zodra je even afdwaalt, ligt de shuttle al op de grond. Het is voor mij de ideale manier om volledig in het spel op te gaan. Sinds 1998 ben ik geworteld in Groningen en woon inmiddels alweer 15 jaar met veel plezier in Haren, samen met mijn vrouw. Deze regio voelt voor ons echt als thuis.

Ik heb rechten gestudeerd en heb lange tijd gewerkt bij een rechtsbijstandsverzekeraar en ben voordien advocaat geweest. Begin dit jaar ben ik voor mezelf begonnen als zelfstandig advocaat en werk ik voor mijzelf. Ik vind het belangrijk om complexe juridische vragen in eenvoudige woorden om te zetten en ik vind het mooi om oplossingen te bedenken voor lastige puzzels. Met mijn juridische achtergrond en communicatieve vaardigheden hoop ik een waardevolle bijdrage te kunnen leveren aan de Commissie van Beroep.

Voorstel

Het bondsbestuur stelt voor om de heer Ringenaldus te benoemen voor de reglementaire periode van vier jaar.