

Agendapunt 6.2 Begroting 2026 en toelichting

De begroting 2026 dient minimaal 4 weken voor de bondsvergadering gepubliceerd te worden. Op dit moment is de CAO Sport 2026+ nog niet rond. Er vinden komende weken nog onderhandelingsgesprekken plaats. De uitkomst van deze onderhandelingen en het effect op 2026 zal mogelijke op zijn vroege in november 2025 definitief bekend zijn. Bij nieuwe ontwikkelingen die de uitgangspunten van deze begroting beïnvloeden, zullen we de bondvergadering hierover informeren.

1. Samenvatting begroting 2026

Bijgaande begroting 2026 is gebaseerd op het jaarplan 2026. De financiële vertaling hiervan is terug te vinden in deze begroting.

De samenvatting van de begroting 2026 is als volgt:

Totaal Badminton Nederland	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Sportparticipatie	96	29	-66	125	47	-78	137	74	-63	140	74	-66	15	27	12
Verenigingsondersteuning	202	65	-137	240	84	-156	306	160	-146	197	45	-152	-43	-39	4
Promotie	289	16	-273	312	16	-296	318	16	-302	345	16	-329	33	0	-33
Commerciële activiteiten	85	95	10	30	38	8	109	100	-9	56	64	8	26	26	0
Wedstrijdsport	559	261	-297	568	256	-312	554	264	-290	578	251	-326	10	-5	-15
Topbadminton	1160	899	-260	839	517	-321	892	569	-323	584	268	-317	-255	-250	5
Algemeen	378	277	-101	432	267	-165	454	283	-172	515	329	-186	83	62	-21
Algemene Bondscontributie	0	1176	1176	0	1285	1285	0	1303	1303	0	1272	1272	0	-13	-13
TOTAAL BN excl Airbadminton	2768	2819	51	2545	2511	-34	2771	2769	-2	2414	2319	-95	-130	-192	-61
Airbadminton	11	11	0	10	44	34	12	19	6	10	15	5	0	-29	-29
Totaal BN incl Airbadminton	2779	2829	51	2555	2555	0	2783	2787	4	2424	2334	-90	-130	-221	-90

In bijlage 1 is de begroting opgebouwd naar kerntaak.

2. Uitgangspunten begroting 2026

Onderstaand een nadere toelichting van de uitgangspunten die gehanteerd zijn in de begroting 2026.

- CAO 3%
- Prijsindex 3%
- Ledengroei 2.5%
- *Mede door CAO-, huisvestings-en prijsstijgingen, zijn we voor 2026 genoodzaakt minimaal 3% contributie-indexatie door te voeren.*
- *In deze begroting is gerekend met 3% indexatie bij ledencontributie en over verenigings- en teambijdragen, met uitzondering van de 5e tot en met 9e divisie en van de Jeugdcompetitie. Deze worden net als voorgaande jaren niet geïndexeerd.*
- *In het kader van verlaging administratieve lasten zijn de toernooiheffing en de toernooibijdragen verdisconteerd in lid contributie (+€0,45).*
- *De bijdrage aan Topbadminton uit contributie is 25% en bedraagt voor 2026 € 316.740.*
- *De NOC*NSF-subsidie voor Topbadminton is voor 2026 € 0 begroot. NOC*NSF-Subsidie Algemeen Functioneren is € 313.000 begroot.*
- *In de begroting 2026 wordt uitgegaan van eenzelfde bezetting op het bondsbureau en TS als begroot in 2025 per sept 2025.*
- *Voor commerciële activiteiten is de begroting 2025 opgenomen en voor de verkoop Let's Play Netten de prognose 2025.*
- *De vrije bestedingsruimte weerstandsvermogen ten behoeve van visietraject is € 90.000.*
- *Voor het Erasmus+-project BIRDS (totaal €400.000 over 3 jaar) is € 131.900 aan Lasten en Baten opgenomen.*

3. Mutaties op hoofdlijnen t.o.v. de begroting 2025

Bovenstaande uitgangspunten zijn terug te vinden in onderstaande mutaties tussen de begroting 2025 en begroting 2026.

Kerntaak	Effect	Begroting 2025		Begroting 2026		Verschil
		Lasten	Baten	Lasten	Baten	
	Negatief effect					
alle	Stijging CAO personeel (zonder Topbadminton)	629.300		680.300		51.000-
Bond.contr	Daling contributie door wegvallen €2,- per lid (2025)		73.800			73.800-
Bond.contr	Toernooiheffing vervallen		15.000		-	15.000-
WS	Toernooibijdrage vervallen		3.000		-	3.000-
PR	Verhoging bijdrage Active Campaign	15.000		25.000		10.000-
Comm act	Verlaging prognose verkoop Let's Play Netten		44.000		5.000	39.000-
Alg	Inflatie correctie op algemene kosten			9.600		9.600-
Alg	Vrije bestedingsruimte weerstandsvermogen Visietraject			90.000		90.000-
	Positief effect					
Bond.contr	Stijging contributie door indexatie (aantal én tarief)		1.196.400		1.254.200	57.800
Bond.contr	Toernooiheffing- en bijdragen in Lid contributie (0,45)				18.000	18.000
SP	Parabadminton voor verenigingen verlaagd	10.000		5.000		5.000
SP	Opbrengsten uit opleidingen	11.000	11.000	32.600	37.600	5.000
VO	Verlaging VO regio voor vergaderingen en afgevaardigden	26.500		23.000		3.500
WS	Verwachte kosten Regionale toernooien verlaagd	14.500		8.500		6.000
TS	Huidige begroting Topbadminton met lagere bijdrage	321.300		316.700		4.600
Alg	Partnership Rabobank met TeamNL		-		15.000	15.000
Alg	Verhoging bijdrage NOC*NSF algemeen functioneren		265.900		313.000	47.100
Alg	Geen onvoorziene kosten opgenomen in 2026	29.000				29.000
Airb	Airbadminton kosten neutraal	10.000	-	10.000	10.000	10.000
	Effect op resultaat	1.066.600	1.609.100	1.200.700	1.652.800	90.400-
			542.500		452.100	

4. Toelichting begroting 2026

De begroting voor 2026 geeft in het beginsel weer een voortzetting van de werkzaamheden. Dit is conform het jaarplan 2026.

Het totaal van de opbrengst dat vermeld staat onder de algemene bondscontributie (€ 1.272k) is nu berekend op basis van de contributiesystematiek van 2025 met een indexatie van 3.0% voor ledencontributie en over verenigings- en teambijdragen, 0% voor de Jeugd- en 5-9^e-divisiecompetitie. Daarnaast zijn toernooiheffing en toernooibijdragen (WS) komen te vervallen en verdisconteerd als ophoging (45 cent) in tarief per lid (zie 6.1 Vaststelling contributietarieven 2026).

Leden, verenigingen en teams

Onderstaand de onderbouwing van het aantal leden, verenigingen en teams dat de basis is van de begroting 2026.

	Aantal	Tarief 2026	Totaal
Verenigingen	410	€ 140,10	€ 57.400
Leden	38.620	€ 19,10	€ 737.600
Individuele leden	90	€ 42,85	€ 3.900,00
			€ 798.900,00
	Aantal teams	Tarief 2026	Totaal
Eredivisie	8	€ 2.247,65	€ 18.000
1e divisie	16	€ 776,40	€ 12.400
2e-4e divisie	224	€ 517,75	€ 116.000
5e-9e divisie	891	€ 296,25	€ 264.000
Jeugdcompetitie	737	€ 82,00	€ 60.400
Recreantencompetitie	100	€ 25,15	€ 2.500
Opstapcompetitie	76	-	€ -
			473.300
			€ 1.272.200
Toernooiheffing			€ -
			€ 1.272.200

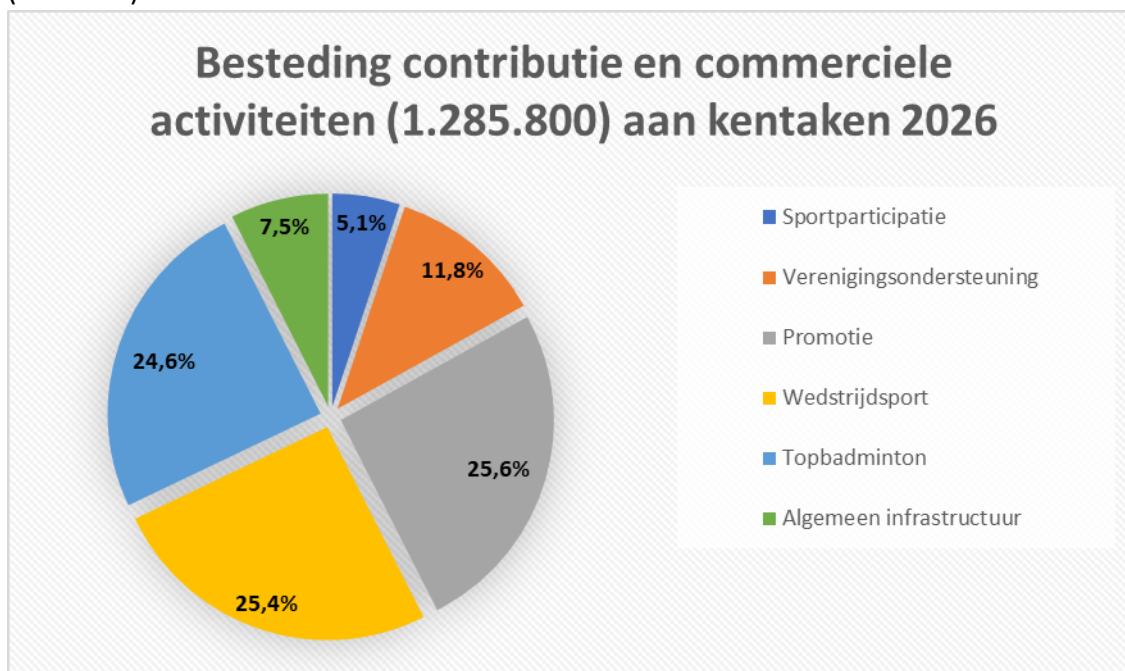
4a. Extra bekostiging Visietraject

In het jaarplan is te lezen waar geïnvesteerd wordt in 2026. In deze begroting 2026 zijn nog geen concrete kosten meegenomen die mogelijk voortvloeien uit het veranderprogramma, die ontworpen wordt op basis van het visiedocument. Hiervoor kan de maximaal vrije bestedingsruimte weerstandsvermogen (beschikbare EV +/- minimale streef EV) gebruikt worden (zie 6.3 Vaststelling minimale weerstandsvermogen BN).

5. Recapitulatie begroting naar kerntaken

In bijlage 1 is de begroting opgebouwd naar kerntaak.

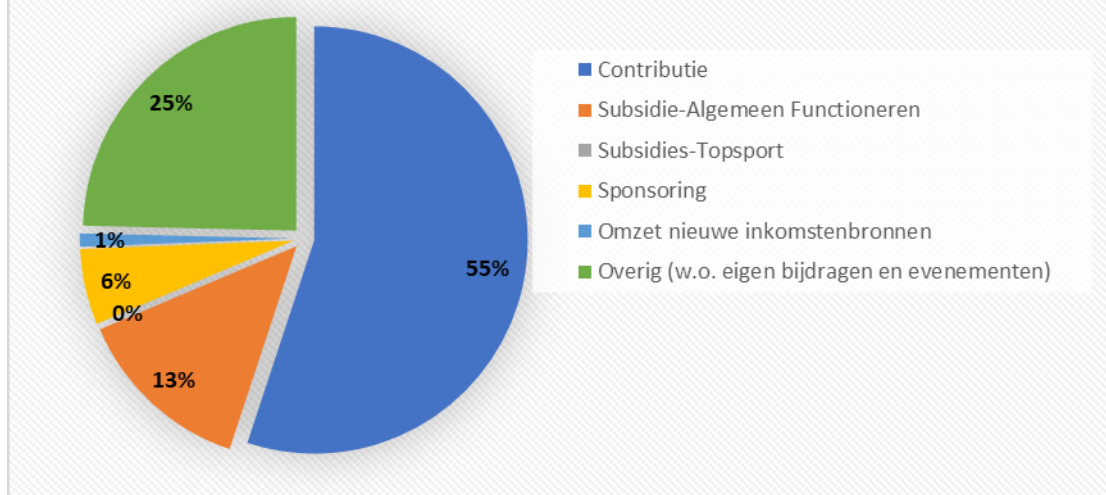
Het totaal aan begrote contributie (ad € 1.272.200) en begrote opbrengsten uit onder andere commerciële activiteiten (ad € 13.600) bedraagt in 2026 € 1.285.800. Deze wordt als volgt besteed over de kerntaken: Dit is excl. activiteitbesteding inzake het visietraject (€ 90.000).



De vergelijking van de besteding tussen 2026 en 2025 is in onderstaand overzicht weergegeven:

Kerntaak	Begroting 2026	Begroting 2025
Sportparticipatie	5,1%	5,8%
Verenigingsondersteuning	11,8%	11,8%
Promotie	25,6%	22,3%
Wedstrijdsport	25,4%	23,5%
Topbadminton	24,6%	24,2%
Algemeen infrastructuur	7,5%	12,4%
Totaal tov contributie	100,0%	100,0%

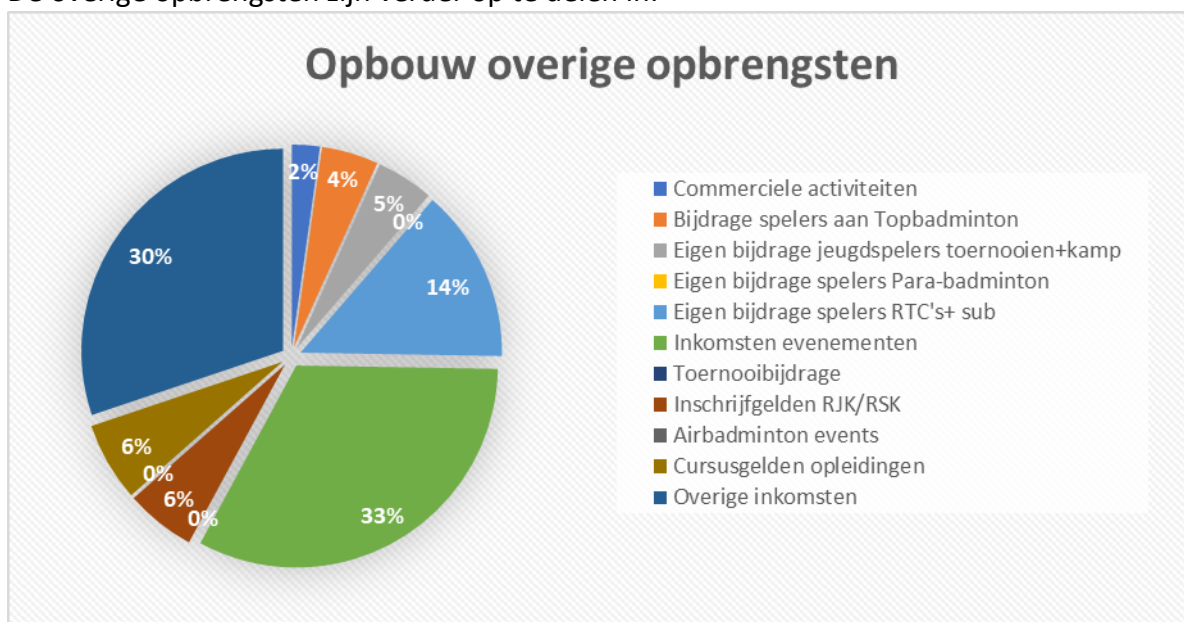
Opbouw opbrengsten 2026



De vergelijking van de opbouw opbrengsten tussen 2026 en 2025 is in onderstaand overzicht weergegeven:

Opbrengsten	Begroting 2026	Begroting 2025
Contributie	54,5%	50,3%
Subsidie-Algemeen Functioneren	13,4%	10,4%
Subsidies-Topsport	0,0%	12,7%
Sponsoring	5,7%	4,4%
Omzet nieuwe inkomstenbronnen	1,0%	2,0%
Overig (w.o. eigen bijdragen en evenementen)	25,4%	20,1%
Totaal	100,0%	100,0%

De overige opbrengsten zijn verder op te delen in:



Bijlage 1. Opbouw begroting naar kerntaak/pijler

Totaal Badminton Nederland	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Sportparticipatie	96	29	-66	125	47	-78	137	74	-63	140	74	-66	15	27	12
Verenigingsondersteuning	202	65	-137	240	84	-156	306	160	-146	197	45	-152	-43	-39	4
Promotie	289	16	-273	312	16	-296	318	16	-302	345	16	-329	33	0	-33
Commerciële activiteiten	85	95	10	30	38	8	109	100	-9	56	64	8	26	26	0
Wedstrijdsport	559	261	-297	568	256	-312	554	264	-290	578	251	-326	10	-5	-15
Topbadminton	1160	899	-260	839	517	-321	892	569	-323	584	268	-317	-255	-250	5
Algemeen	378	277	-101	432	267	-165	454	283	-172	515	329	-186	83	62	-21
Algemene Bondscontributie	0	1176	1176	0	1285	1285	0	1303	1303	0	1272	1272	0	-13	-13
TOTAAL BN excl Airbadminton	2768	2819	51	2545	2511	-34	2771	2769	-2	2414	2319	-95	-130	-192	-61
Airbadminton	11	11	0	10	44	34	12	19	6	10	15	5	0	-29	-29
Totaal BN incl Airbadminton	2779	2829	51	2555	2555	0	2783	2787	4	2424	2334	-90	-130	-221	-90

Sportparticipatie	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	13	9	-3	11	11	0	38	38	0	33	38	5	22	27	5
Regionale kampioenschappen	18	17	-1	33	33	0	33	33	0	33	33	0	0	0	0
Doorontwikkeling organisatie	3	0	-3	10	0	-10	5	0	-5	5	0	-5	-5	0	5
LRTT / DRTT toernooien	3	2	-1	4	3	-1	4	3	-1	4	3	-1	0	0	0
Begeleiding wf (SWO)	8	0	-8	13	0	-13	13	0	-13	13	0	-13	0	0	0
Personeel Sportparticipatie	50	0	-50	54	0	-54	44	0	-44	52	0	-52	-1	0	1
Totaal	96	29	-66	125	47	-78	137	74	-63	140	74	-66	15	27	12

Verenigingsondersteuning	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Verenigingsondersteuning	25	0	-25	29	0	-29	22	0	-22	25	0	-25	-4	0	4
Verzekeringskosten e.d.	24	5	-19	25	6	-20	25	6	-19	25	6	-20	0	0	0
Onderzoeksprogramma	3	0	-3	4	0	-4	4	0	-4	4	0	-4	0	0	0
Jeugdprogramma Bamito	5	5	0	25	25	0	20	20	0	25	25	0	0	0	0
Projecten en extra inzet VO	72	55	-17	80	53	-27	168	134	-34	40	14	-26	-40	-39	1
Personeel Verenigingsondersteuning	73	0	-73	77	0	-77	68	0	-68	78	0	-78	1	0	-1
Totaal	202	65	-137	240	84	-156	306	160	-146	197	45	-152	-43	-39	4

Promotie	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Communicatie	26	0	-26	27	0	-27	37	0	-37	37	0	-37	10	0	-10
Marketing	4	16	11	4	16	12	4	16	12	4	16	12	0	0	0
Personeel Promotie	258	0	-258	281	0	-281	278	0	-278	304	0	-304	23	0	-23
Totaal	289	16	-273	312	16	-296	318	16	-302	345	16	-329	33	0	-33

Commerciële activiteiten	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Ecommerce	64	65	2	30	34	4	68	54	-14	56	60	4	26	26	0
Verdere uitrol commerciële activiteiten	21	30	8	0	4	4	41	46	4	0	4	4	0	0	0
Personeel Ecommerce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	85	95	10	30	38	8	109	100	-9	56	64	8	26	26	0

Wedstrijdsport	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Wedstrijdsport algemeen	15	1	-14	4	0	-4	4	0	-4	4	0	-4	0	0	0
Nationale kampioenschappen	50	44	-6	47	46	-2	53	49	-4	47	46	-2	0	0	0
RK voor RT (alle regio's)	20	0	-20	15	0	-15	16	0	-16	15	0	-15	0	0	0
Eredivisie en play offs	39	4	-35	40	3	-37	40	3	-37	40	3	-37	0	0	0
Bondscompetitie	46	0	-46	50	0	-50	50	0	-50	50	0	-50	0	0	0
Regionale toernooien	1	0	-1	15	0	-15	15	0	-15	9	0	-9	-6	0	6
Nationale evenementen	179	182	3	190	190	0	190	190	0	190	190	0	0	0	0
Overige wedstrijden	14	6	-8	14	5	-9	24	8	-16	12	5	-7	-2	0	2
Internationale wedstrijden Veteranen	1	0	-1	5	0	-5	5	0	-5	5	0	-5	0	0	0
Overige activiteiten	22	15	-7	10	3	-7	10	6	-4	10	3	-7	0	0	0
Algemene opbrengsten wedstrijdaanb	0	10	10	0	10	10	1	8	7	0	5	5	0	-5	-5
Personeel Wedstrijdsport	172	0	-172	179	0	-179	148	0	-148	197	0	-197	17	0	-17
Totaal	559	261	-297	568	256	-312	554	264	-290	578	251	-326	10	-5	-15

Topbadminton	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Trainingsstages en wedstrijden Senioren	188	6	-182	133	0	-133	109	4	-105	150	13	-138	17	13	-4
Overige kosten Senioren	75	19	-56	40	7	-33	51	7	-44	96	8	-88	56	1	-55
Inkomsten Senioren	0	431	431	0	252	252	64	248	184	0	135	135	0	-117	-117
Budgetneutrale kosten en opbrengste	319	319	0	161	146	-15	165	165	0	0	0	0	-161	-146	15
Trainingsstages en wedstrijden RTC	35	12	-23	44	8	-37	57	33	-24	36	27	-8	-9	20	28
Kosten accommodaties RTC	31	12	-19	29	0	-29	32	3	-29	22	0	-22	-7	0	7
Inkomsten RTC	3	100	97	0	105	105	27	109	82	0	85	85	0	-20	-20
Parabadminton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personeel Topsport	508	0	-508	432	0	-432	388	0	-388	281	0	-281	-151	0	151
Totaal	1160	899	-260	839	517	-321	892	569	-323	584	268	-317	-255	-250	5

Algemeen	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Bestuur	56	0	-56	86	0	-86	93	0	-93	149	0	-149	63	0	-63
Infrastructuur	241	0	-241	262	0	-262	279	0	-279	269	0	-269	8	0	-8
Huisvesting	44	0	-44	46	0	-46	43	0	-43	47	0	-47	1	0	-1
Algemene inkomsten	0	277	277	0	267	267	0	283	283	0	329	329	0	62	62
Personeel Algemeen	37	0	-37	38	0	-38	39	0	-39	50	0	-50	11	0	-11
Totaal	378	277	-101	432	267	-165	454	283	-172	515	329	-186	83	62	-21

Algemene Bondscontributie	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Verenigingen	0	52	52	0	56	56	0	56	56	0	57	57	0	2	2
Leden	0	628	628	0	745	745	0	760	760	0	742	742	0	-4	-4
Teambijdragen	0	479	479	0	469	469	0	469	469	0	473	473	0	4	4
Toernooiheffing	0	18	18	0	15	15	0	18	18	0	0	0	0	-15	-15
Totaal	0	1176	1176	0	1285	1285	0	1303	1303	0	1272	1272	0	-13	-13

Airbadminton	REALISATIE 2024			BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			BEGROTING 2026			VERSCHIL BEGROTING '25 TOV BEGROTING '26		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat
Airbadminton	11	8	-3	10	0	-10	12	12	0	10	10	0	0	10	10
Let's Play Net	0	3	3	0	44	44	0	6	6	0	5	5	0	-39	-39
Totaal	11	11	0	10	44	34	12	19	6	10	15	5	0	-29	-29