

6.3 Vaststelling minimale weerstandsvermogen Badminton Nederland

1. Toelichting

In 2013 is een minimale ondergrens Eigen Vermogen van € 200.000 vastgesteld. Deze was destijds berekend als ratio van Eigen Vermogen t.o.v. Totale Baten, waarbij deze minimaal tussen de 5% en 10% zou moeten liggen. De afgelopen jaren zat Badminton Nederland ruim boven deze min 10% ratio.

Gezien de ontwikkelingen van afgelopen jaren is het verstandig om jaarlijks het minimale weerstandsvermogen te bepalen. Niet een vast bedrag, maar één dat meebeweegt met de organisatie.

Het weerstandsvermogen wordt berekend als de verhouding tussen de beschikbare weerstandscapaciteit (Eigen vermogen) en de noodzakelijke weerstandscapaciteit (vaste lasten). Dit geeft aan in hoeverre een organisatie financiële tegenvallers kan opvangen.

2. Belang van weerstandsvermogen voor sportbonden

Weerstandsvermogen is het vermogen van de organisatie om in ongunstige tijden of bij plotselinge financiële tegenvallers haar activiteiten te kunnen voortzetten zonder dat de continuïteit in gevaar komt. Voor een sportbond betekent dit een financiële buffer om bijvoorbeeld teruglopende ledeninkomsten, tegenvallende sponsorgelden of onverwachte kosten op te vangen. Zowel NOC*NSF als sportbonden zelf hechten groot belang aan voldoende reserves en liquiditeit. NOC*NSF hanteert de volgende minimale normen:

Liquiditeit	1.0
Solvabiliteit	0.20
Weerstandsvermogen/continuïteitsreserve	0.25

Liquiditeit en solvabiliteit Badminton Nederland 2024

Liquiditeit	2.6
Solvabiliteit	0.63

Weerstandsvermogen Badminton Nederland 2023–2026

Huidige situatie: Badminton Nederland had eind 2023 een eigen vermogen van €383.679. Eind 2024 bedraagt dit €432.837. Dit komt overeen met een weerstandsratio van ~43% (EV/Vaste lasten). Dit ligt ruimschoots boven de minimumnorm van 25% (NOC*NSF). Bij voortzetting van huidig beleid wordt voor 2025 en 2026 een stabiel eigen vermogen van €430.000 verwacht, met een ratio rond 45%. Daarmee blijft de bond in de gezonde zone, maar met beperkte vrije marge.

Scenario-analyse 2024–2026 (+/- 5%)

Bij 5% meevallers kan het eigen vermogen oplopen richting €687.000 eind 2026 (ratio ~71%). Bij 5% tegenvallers kan de reserve echter in enkele jaren sterk dalen naar €179.000 (ratio ~18%) en nagenoeg uitgeput raken.

Vergelijking met andere bonden

Ook andere bonden hanteren deze methode van weerstandsvermogen berekening. Hoewel het bij deze bonden om relatief grotere bedragen gaat, vallen de weerstandsratio's tussen de 35% en 55%, waarbij zij ook een gewenste 50% nastreven.

3. Conclusie en voorstel

Badminton Nederland beschikt over een voldoende maar beperkte buffer. Positief is dat we ruim boven de minimumnorm van 25% (NOC*NSF) zitten. Risico is dat enkele jaren van tekorten de reserve snel kunnen uitputten.

Voorstel

Het volgend voorstel is met de financiële commissie besproken: handhaaf een sluitende of licht-positieve begroting, stel een streefratio van 50% (half jaar vaste lasten), gebruik meevallers voor bufferopbouw en hanteer een interne ondergrens van minimaal 35%. Met deze minimale ondergrens is er voor 2026 een vrije ruimte van:

Jaar	Eigen Vermogen (€)	Vaste Lasten (€)	Weerstands ratio (%)	Ondergrens Minimale ratio (%)	Minimale Weerstandsvermogen (€)	Vrije ruimte EV tov min weerstandsvermogen €)
2026	430.000	970.000	44,3%	35,0%	339.500	90.500

De opbouw naar de gewenste streefratio 50%: bij gelijkblijvende vaste lasten ad 2026.

Jaar	ondergrens minimaal	Min Weerstandsvermogen	Jaarlijkse toename weerstandsvermogen
2026	35,0%	339.500	-
2027	37,5%	363.750	24.250
2028	40,0%	388.000	24.250
2029	45,0%	436.500	48.500
2030	50,0%	485.000	48.500

Alternatief: vaste lasten verlagen

Bijlage 1: Tabel Weerstandsratio Badminton Nederland 2023–2030

Jaar	Eigen Vermogen (€)	Vaste Lasten (€)	Weerstandsratio (%)
2023	383.679	988.846	38,8%
2024	432.837	1.006.261	43,0%
2025	430.000	951.784	45,2%
2026	430.000	970.000	44,3%
2027	streven naar		37,5%
2028	streven naar		40,0%
2029	streven naar		45,0%
2030	streven naar		50,0%

