

# **Bundel**

# **Jaarvergadering**

# **26 juni 2021**

## **Agendapunt 3      Ingekomen stukken en mededelingen**

### **Inhoud agendapunt:**

3.      Er zijn geen ingekomen stukken.

### **Korte samenvatting van het agendapunt:**

Er zijn geen ingekomen stukken.

### **De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:**

3.	Geen.
----	-------

## **Agendapunt 4      Notulen Bondsvergadering d.d. 27 februari 2021, inclusief Besluitenlijst en Actielijst**

### **Inhoud agendapunt:**

4.      Notulen Bondsvergadering d.d. 27 februari inclusief Besluitenlijst en Actielijst.

### **Korte samenvatting van het agendapunt:**

Van iedere Bondsvergadering wordt een nauwgezet verslag van de besprekingen gemaakt, inclusief een besluitenlijst en een overzicht van acties. Tijdens de eerste Bondsvergadering die erop volgt, worden deze stukken vastgesteld.

### **De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:**

4.	Goedkeuring Notulen Bondsvergadering d.d. 27 februari 2021, inclusief Besluitenlijst en Actielijst.
----	---

## Verslag van de Bondsvergadering d.d. 27 februari 2021

### Aanwezigen

<b>Afgevaardigden Regio Noord</b>  J. Baas J. Seggers	<b>Afgevaardigden Regio Oost</b>  J. ten Katen	<b>Afgevaardigden Regio Centrum</b>  J. Appels F. Versantvoort P. de Wit
<b>Afgevaardigden Regio Noord- Holland</b>  Er zijn geen afgevaardigden in deze regio	<b>Afgevaardigden Regio Zuid-West</b>  M. Duijndam A. Eerden G. Scholtes	<b>Afgevaardigden Regio Noord-Brabant</b>  F. Neelis
<b>Afgevaardigden Regio Limburg</b>  A. Seinen	<b>Adviserende leden</b>  R. Oskam W. van Voorthuijsen	<b>Reglementscommissie</b>  L. Hoofd G. Kortenaar E. Ligtvoet
<b>Bondsbestuur</b>  M. Bezuijen A. Gelauf B. Reudink P. van Soerland R. Verbeek	<b>Werkorganisatie</b>  K. Berends H. Boosman M. Deken B. Mura J. Peeters D. van Putten E. Ruimschotel R. Salawan Bessie G. Tabeling P. Krips I. Vaessen J. Wals	<b>Overige aanwezigen</b>  F. van der Aar C. Everts A. van Himbergen S. van den Berghe T. Wijers R. van Wijk D. Wijngaard Bestuurder Ricochet  R. Schotsman (Notuleerservice Nederland)

### 1. Opening en vaststelling agenda

Voorzitter Bezuijen opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

De voorzitter heet Francien van der Aar en de clubs Ricochet, Kis, Lochem en FST welkom.

## **2. Benoeming leden van het stembureau**

Voorzitter Bezuijen vraagt of de leden kunnen instemmen met de benoeming van de voorgestelde leden Krips, Salawan Bessie, Tabeling en Van Putten. De vergadering stemt hier mee in.

## **3. Ingekomen stukken en mededelingen**

Er zijn geen ingekomen stukken en geen mededelingen.

## **4. Verslag Jaarvergadering d.d. 28 november 2020, Besluitenlijst en Actielijst, stand van zaken actielijst Bondsvergadering**

De heer Verbeek merkt op dat op pagina 10 staat dat 125.000 euro begroot is. Dit moet 25.000 euro zijn. Met deze aanpassing wordt het verslag vastgesteld.

### **Besluitenlijst en Actielijst**

Er zijn geen vragen over de Besluitenlijst en de Actielijst.

### **Stand van zaken actielijst Bondsvergadering**

Punt 13:

De heer Reudink merkt op dat het aantrekken van vrijwilligers onderdeel is van het versterken van de regio's en stelt voor om dit punt bij agendapunt 6.3 mee te nemen. De wedstrijdfunctionarissen zijn onderdeel van de wedstrijdsport en de regels die daar met betrekking tot de leveringsplicht over zijn afgesproken zullen ook gehandhaafd worden. Mevrouw Mura voegt dat dat het bureau met betrekking tot de wedstrijdfunctionarissen bezig is met het vernieuwen van de opleiding en het examen. Zodra er weer gebadmintond gaat worden zal er een promotiecampagne worden gestart. Daarnaast worden wedstrijdfunctionarissen gewezen op de carrière die ze kunnen maken.

De heer De Wit geeft aan dat er nog punten van 2019 op de lijst staan en stelt voor dat punten voortaan binnen twee bondsvergaderingen worden afgehandeld.

De voorzitter meent dat hier naar gestreefd moet worden maar dat dit niet altijd lukt omdat sommige punten een langere doorlooptijd hebben. De boodschap is echter helder en hier zal in het bestuur naar gekeken worden.

Mevrouw Duijndam stelt voor om met betrekking tot het werven van vrijwilligers en scheidsrechters ook eens te kijken naar mensen die geblesseerd zijn en nog wel iets voor de sport willen doen.

De heer Reudink vindt dit een leuke suggestie. Een ieder die een warm hart heeft voor badminton moet aangesloten blijven. Het bestuur zal hier naar kijken.

De heer Gelauf geeft met betrekking tot punt 15 aan de heer Baas te hebben gesproken en zijn vragen te hebben beantwoord. Hier is vanuit het bureau ook al opvolging aan gegeven.

## **5. Gevolgen coronavirus**

### **5.1 Algemeen**

De voorzitter geeft aan dat de gevolgen van de crisis nu nog goed voelbaar zijn, ook voor de badmintonnsport. Op dit moment is het niet mogelijk om de sport uit te oefenen. Het bestuur

heeft, zoals afgelopen jaar, voortdurend gekeken wat de mogelijkheden waren en met scenario's gewerkt. De hoop is dat er binnenkort meer vrijheid komt en dat de mogelijkheden om te sporten verruimd worden. Hier zijn echter nu nog geen signalen voor, maar er wordt vanuit NOC\*NSF en andere verbanden wel druk uitgeoefend om daar waar mogelijk te versoepelen. Dit betekent dat er ook met betrekking tot toernooien beslissingen genomen moesten worden zoals voor het Nederlands Kampioenschap.

Mevrouw Mura voegt toe dat de bonden en NOC\*NSF er alles aan doen om weer veilig open te gaan. Het bureau is bezig met regelingen voor verenigingen. Binnenkort wordt meer duidelijk over wat de steun vanuit de overheid voor de bonden betekent.

De heer De Wit geeft aan van verenigingen te hebben begrepen dat er angst is dat als de coronabeperkingen te lang duren, het ledenaantal zal teruglopen.

De voorzitter deelt dit en geeft aan dat dit ook in het bestuur is besproken. De hoop is dat er voor de zomer weer meer kan en dat de lobby om sport hoger op de agenda te krijgen soelaas zal bieden. De voorzitter vraagt de afgevaardigden signalen die zij krijgen aan het bureau door te geven zodat er op geacteerd kan worden.

Mevrouw Mura voegt toe dit signaal ook te hebben gekregen. Het bureau probeert verenigingen te helpen met de binding van leden.

## **5.2 Contributiebijdrage in relatie tot de competitie**

De heer Verbeek geeft aan dat het bestuur eind november naar aanleiding van vragen aangegeven heeft dat de teambijdrage gehandhaafd wordt ongeacht het afbreken van de competitie. In januari heeft het kabinet de maatregelen verlengd waardoor het doorstarten van de competitie niet meer lukte. In november heeft het bestuur aangegeven dat het eind februari met een voorstel zou komen met betrekking tot hoe er invulling gegeven ging worden aan het vraagstuk van de teambijdrage. Het punt is dat een heel groot deel van de reguliere bondsafdrachten is gekoppeld aan de dienst competitie. Het bestuur heeft gekeken naar de mogelijkheden voor een financiële tegemoetkoming als vorm van coulance.

Badminton Nederland heeft 2020 met een positief resultaat ad ca. € 65.000 afgesloten en van NOC\*NSF wordt in 2021 een aanvullend subsidiebedrag ad € 50.000 toegekend om de bonden te ondersteunen tijdens de coronapandemie. Het voorstel is om 115.000 euro ter beschikking te stellen als tegemoetkoming voor de betaalde teambijdrage najaarscompetities 2020 en de tegemoetkoming als korting in mindering te brengen op de teambijdrage voor de teams die inschrijven voor de najaarscompetitie 2021. Een belangrijke reden om de korting in mindering te brengen op de teams die zich inschrijven voor de najaarscompetities 2021 is gelegen in de nieuwe TASO-regeling. Deze TASO-regeling is van toepassing voor het 4<sup>e</sup> kwartaal 2020 en de bondsafdrachten vormen een onderdeel van de lasten die onder de regeling vallen. Als de teruggave van Badminton Nederland over 2020 zou gaan, dan zou dat de mogelijkheid voor verenigingen verminderen om een beroep te doen op deze TASO-regeling.

De jeugdcompetitie heeft een korting van 40 euro ten opzichte van het contributiebedrag van 80 euro. Daar is voor gekozen omdat het bestuur gekeken heeft naar wat de opbouw van de teambijdrage van het afgelopen seizoen was. Het afgelopen jaar was de teambijdrage van de jeugd hoger dan wat de bijdrage dit jaar is, vanwege de nieuwe contributiesystematiek die per 1 januari jl. geldt. De eredivisie is ook gestopt. Elk jaar wordt er een bepaald bedrag aan prijzengeld ter beschikking gesteld op basis van de eindstand.

Met de eredivisie verenigingen vindt overleg plaats hoe het prijzengeld te verdelen. Dit kan worden besteed aan innovatie of kan als vergoeding gegeven worden voor het niet kunnen spelen van de competitie.

De heer Verbeek licht toe dat vanuit alleen de bondsafdracht er 32 verenigingen zijn die in aanmerking komen voor de TASO. Buiten de bondsafdracht kunnen verenigingen ook andere aspecten zoals kantine-inkomsten meerekenen.

Mevrouw Mura voegt toe dat het bureau schat dat buiten deze 32 verenigingen er ongeveer 50 verenigingen zijn die met betrekking tot andere kosten dan de bondsafdracht van de TASO gebruik zouden kunnen maken.

De heer Neelis meent dat de contributiesystematiek los moet worden gezien van COVID. De afgelopen jaren zijn er afspraken gemaakt over de contributiebijdrage voor verenigingen. De competitiebijdrage voor 2020-2021 is een apart vraagstuk waar de vergadering een beslissing over moet nemen.

De heer Verbeek is het daar mee eens, het was niet zijn bedoeling om dit weer met terugwerkende kracht ter discussie te stellen. De competitiebijdrage was voor de jeugd voor 2020 nog ongeveer 200 euro per team en dat is vertaald naar een korting per team in 2021. Dat is de reden dat de korting voor de jeugd hoger is uitgekomen.

Mevrouw Duijndam geeft aan dat de verenigingen die aanspraak kunnen maken op de TASO meer steun ontvangen dan andere verenigingen. Er zouden verenigingen kunnen zijn die het moeilijk hebben en die geen aanspraak kunnen maken op de TASO. Gevraagd wordt of het bestuur zicht heeft op hoe het financieel met de verschillende verenigingen gaat.

De heer Verbeek antwoordt dat dat slechts beperkt is. Waar Badminton Nederland zicht op heeft is slechts op wat er in rekening wordt gebracht aan bondsafdrachten.

Mevrouw Duijndam meent dat het meer solidair zou zijn als de verenigingen die het moeilijk hebben steun zouden krijgen van verenigingen die geen problemen hebben.

De heer Verbeek antwoordt dat hier in het bestuur over is gesproken maar dat dit moeilijk uitvoerbaar blijkt te zijn. NOC\*NSF heeft dat ook gemerkt met het noodfonds. Daar waren zoveel voorwaarden aan gekoppeld dat er uiteindelijk geen enkele bond gebruik van heeft gemaakt. Vervolgens is besloten om het fonds naar rato als subsidie aan de bonden toe te kennen. Dat is ook de basis geweest van de 50.000 die Badminton Nederland in 2021 extra krijgt.

De heer De Wit meent dat 32 verenigingen die aanspraak kunnen maken op de TASO op het totaal aantal verenigingen klein is en dat hier niet al te veel gewicht aan gegeven moet worden. De verenigingen die ervoor in aanmerking komen zijn vaak groot en dat zijn ook vaak de verenigingen die veel in eigen beheer hebben zoals de sporthal. Dit zijn dan ook de verenigingen die het vaak het moeilijkst hebben omdat meer kosten blijven doorlopen.

De heer Verbeek geeft aan dat beeld te herkennen.

De heer Seggers geeft aan dat de kritieke grens voor het Eigen Vermogen 200.000 euro is. Het huidige Eigen Vermogen zit daar een stuk boven en vraagt waarom er niet voor gekozen is om zelf ook een duit in het zakje te doen.

De heer Verbeek antwoordt dat dat ook in het bestuur is besproken. Het bestuur ziet het risico van het voortduren van de crisis. Dat zou kunnen leiden tot een daling van het aantal leden en het aantal teams dat wordt ingeschreven en dat heeft grote gevolgen voor de inkomsten van Badminton Nederland. Vanuit dat risico vindt het bestuur het niet wenselijk om nu in te teren op het Eigen Vermogen.

De heer Seggers betreurt dat dit soort afwegingen niet in de documentatie voorkomen omdat hiermee draagvlak gecreëerd zou kunnen worden.

Mevrouw Versantvoort is het eens met mevrouw Duijndam en stelt dat er verenigingen zullen zijn die geen gebruik kunnen maken van de TASO en die te maken krijgen met ledenterugloop. Gevraagd wordt of er mogelijkheden zijn om deze verenigingen maatwerk te bieden als ze in de problemen komen.

De heer Verbeek antwoordt dat dat al gebeurt. Met een aantal verenigingen wordt al gesproken om te kijken waar de problemen liggen en waar Badminton Nederland, buiten de betalingsregeling een bijdrage kan leveren.

Mevrouw Mura voegt toe dat verenigingen via e-mail of telefonisch contact kunnen opnemen en dat Badminton Nederland dan met ze in gesprek gaat over welke verenigingsondersteuning geboden kan worden. Er worden al een paar verenigingen geholpen met overheids gelden.

De heer De Wit vraagt of de bond een vragenuurtje voor verenigingen kan organiseren, een email is wat vrijblijvend.

De voorzitter geeft aan dat een goede suggestie te vinden.

Mevrouw Mura geeft aan deze suggestie mee te zullen nemen. De telefoonnummers van de medewerkers van het bureau staan op de website en er wordt ook veel gebeld. In het verleden is geen of niet veel gebruik gemaakt van vragenuurtjes.

De heer Appels geeft aan dat er een berekening is gemaakt met betrekking tot de ingeschreven teams in het seizoen 2020-2021. Het voorstel is om te verreken met de teambijdrage in het seizoen 2021-2022. Gevraagd wordt of, als er minder leden en minder teams zijn, er dan ook een lagere bijdrage volgt.

De heer Verbeek antwoordt dat dat in principe het geval is.

De heer Appels vraagt waarom er niet voor is gekozen om een vast bedrag terug te storten in seizoen 2021-2022. De kans bestaat nu dat de bond geld overhoudt.

De heer Verbeek licht toe dat het bestuur de TASO-regeling voor verenigingen niet wilde belemmeren. Daarnaast is de verwachting dat de competitie door kan gaan en dat de kosten in het najaar lager zullen zijn omdat de regelingen dan niet meer van toepassing zijn. Als het aantal teams inderdaad fors afneemt dan verandert dat de zaak omdat Badminton Nederland dan ook voor een groot financieel vraagstuk komt te staan.

De heer Appels geeft aan te bedoelen dat het bedrag dat nu berekend is, volgend jaar als vergoeding komt en dat dat niet is gebaseerd op het aantal teams dat dan is ingeschreven. Gevraagd wordt of er een extra teruggave komt als er meer teams worden ingeschreven.

De heer Verbeek licht toe dat de berekening wordt gemaakt op het aantal teams dat dan is ingeschreven, ongeacht of dat dat er meer of minder zijn.



De heer Appels geeft aan van de verenigingen te hebben teruggekregen dat de verwachting is dat er minder teams ingeschreven zullen worden en meent dat de verenigingen betaald moeten krijgen wat er over dit jaar is berekend.

De heer Seggers geeft aan dat het voor dit seizoen niet onverwacht was dat de competitie niet uitgespeeld kon worden, er is echter niet van te voren gezegd: als dit, dan dat. De KNVB heeft dat wel gedaan, waardoor de gevolgen helder waren. Bij Badminton Nederland is er wel met scenario's gewerkt maar daar waren geen consequenties aan verbonden. Dat is een leerpunt. De heer Seggers verzoekt om in de aanloop naar volgend seizoen meer op voorhand vast te stellen wat er zou kunnen gebeuren als de competitie bijvoorbeeld meer dan voor de helft uitgespeeld wordt. Daar zouden consequenties voor promotie en degradatie en teambijdrage aan gekoppeld kunnen worden. Er kan niet uitgesloten worden dat ook komend seizoen de competitie niet volledig uitgespeeld kan worden.

De heer Verbeek geeft aan dat daar naar gekeken wordt. Het verschil met de KNVB is dat daar de competitiebijdrage ter dekking van de kosten is. Het vaccinatieschema is nu zo dat in Q3 de 18-plussers zijn ingeënt. Het bestuur kijkt bijvoorbeeld naar het opschuiven van de inschrijfdatum voor de competitie en de startdatum van de competitie. Hier is echter nog niets over besloten.

De heer Neelis vraagt welke verdeelsleutel wordt gebruikt om de 115.000 te verdelen. Er is op dit moment nog veel onduidelijk en de heer Neelis vraagt of het mogelijk is de besluitvorming hierover naar een volgende vergadering door te schuiven.

De heer De Wit meent dat het goed is dat het bestuur ervoor kiest om te stimuleren dat er competitie wordt gespeeld. De heer De Wit wil stimuleren dat er in de vergadering veel bedrijfseconomischer gedacht gaat worden. Daarom is het voorstel van de heer Verbeek ook goed. Het is geen voorstel van 115.000 euro maar een voorstel om korting te geven dat gebaseerd op de huidige aannames 115.000 euro kost. Als er minder wordt ingeschreven gaat er ook minder naar de verenigingen en dan heeft de bond ook een probleem. Wordt er meer ingeschreven dan wordt er meer uitgekeerd maar dan krijgt de bond ook meer inkomsten. Van een penningmeester mag dergelijk financieel stabiel beleid verwacht worden en dat hij rekening houdt met veel onzekerheden. De Financiële Commissie heeft voorgesteld om een korting te geven.

De heer Verbeek geeft aan dat in de chat is gevraagd of er iets met het voorschotbedrag gedaan kan worden. In maart komt normaal gesproken de voorschotnota van 70% en de definitieve verrekening vindt dan plaats op basis van het aantal ingeschreven teams. Het bestuur wil nu kijken of dit percentage verlaagd kan worden naar bijvoorbeeld 50%.

De heer Seggers is het met de heer De Wit eens en zou daarnaast willen stimuleren dat er op voorhand meer gekeken wordt naar wat er kan gebeuren en dat dit ook gecommuniceerd wordt. De heer Seggers mist dat er geen deadline is gesteld. Als de GGD sporthallen gaat gebruiken voor het vaccineren kan dit gevolgen hebben voor de verenigingen en de bond zou zich hier op kunnen voorbereiden.

De heer Gelauf geeft aan dat verenigingen vaak al op 1 april aan de gemeente of aan de verhuurder van de sporthal moeten aangeven wanneer ze de zaal nodig hebben. Daarom wordt vastgehouden aan de inschrijfdatum van 1 april, al zal wel ruimhartig worden omgegaan met diegenen die pas later willen of kunnen beslissen. Er wordt naar allerlei scenario's gekeken maar de heer Gelauf wil bijvoorbeeld met betrekking tot de startdatum van de competitie ervoor waken dat er nu al heel veel scenario's voor september uit worden gewerkt.

De heer Appels geeft aan dat er verenigingen zijn die de tweede termijn niet willen betalen. De heer Verbeek geeft aan dat deze verenigingen dan conform de incassoprocedure benaderd zullen worden. Op de vraag van mevrouw Versantvoort antwoordt de heer Verbeek dat de communicatie op basis van wat er tijdens deze vergadering besloten wordt richting de verenigingen vormgegeven zal worden. De heer Verbeek wenst tijdens deze vergadering een besluit te nemen over het voorstel.

De voorzitter meent dat het goed is dat deze discussie is gevoerd, het is een belangrijk onderwerp. Richting de heer Seggers geeft de voorzitter aan dat het bestuur nadrukkelijk met scenario's heeft gewerkt richting de competitie. Echter, geen scenario werd effectief omdat de competitie niet voortgezet kon worden. Dit is niet allemaal actief gecommuniceerd en het is een goed leerpunt om te kijken wat er met de afgevaardigden gedeeld kan worden. De voorzitter hoopt dat er straks weer gesport kan worden en dat de GGD andere locaties vindt voor het vaccineren.

Het is niet mogelijk om de besluitvorming door te schuiven. Juni is te laat in verband met de inschrijving van competities en teams. Als de vergadering niet akkoord gaat met het voorstel, kan de korting niet gegeven worden. Wat voorligt is het inzetten van het bedrag dat het bestuur uit het positieve resultaat heeft gehaald en de subsidie van NOC\*NSF als compensatie naar de verenigingen. Verenigingen zullen straks geen beroep meer kunnen doen op regelingen en gemeenten zullen de huur weer in rekening gaan brengen en dan is het mooi dat de verenigingen een tegemoetkoming krijgen.

De voorzitter vraagt of de vergadering met het voorstel instemt.

De heer De Wit geeft aan dat het budget niet van belang is. Het is een voorberekening. De enige vraag is eigenlijk of de vergadering bereid is om de door het bestuur voorgestelde korting aan te nemen.

De voorzitter is het daar mee eens. Het voorstel van het bestuur is om 115.000 euro beschikbaar te stellen als tegemoetkoming voor het afbreken van de najaarscompetitie en dit in te zetten voor de komende najaarscompetitie.

De heer De Wit stelt dat de valkuil dan is dat je over het restbedrag moet gaan praten als je lager uit zou komen en er dus minder uitgekeerd wordt.

De voorzitter geeft aan dat het bedrag in het voorstel staat genoemd en dat daar nu over wordt gestemd.

De heer Appels geeft aan niet voor het voorstel te zullen stemmen. Het is mogelijk dat het bedrag van 115.000 niet gebruikt wordt.

De heer De Wit is akkoord met het voorstel.

Mevrouw Versantvoort is akkoord op voorwaarde dat het verwoord wordt als korting op het volgende seizoen en de nadruk niet op het bedrag van 115.000 euro wordt gelegd.

De heer Seinen is akkoord met het voorstel.

De heer Baas is akkoord met het voorstel en de korting op de teambijdrage.

De heer Seggers gaat akkoord met de kortingstabel en het uitgangspunt dat dat volgens de huidige berekening op 115.000 uit zou komen.

De heer Ten Katen gaat akkoord, met alle redenen die al door de anderen genoemd zijn.

Mevrouw Duijndam gaat akkoord met het voorstel.

De heer Eerden gaat akkoord met voorstel.

De heer Scholtes gaat akkoord met het voorstel.

De heer Neelis gaat akkoord met het voorstel.

De heer Van Putten van het stembureau geeft aan dat het voorstel is aangenomen met 10 stemmen voor en 1 stem tegen.

De voorzitter deelt mee dat de vraag om de afgevaardigden goed te betrekken bij de uitvoering en uitwerking van het voorstel nog open staat.

De heer Verbeek licht toe dat er vanuit het bondsbureau een terugkoppeling aan verenigingen worden voorbereid en de afgevaardigden zullen hier van op de hoogte gehouden worden en van wat er aan reacties ontvangen wordt.

De heer Appels vraagt wat er gedaan wordt met de mitsen en maren die tijdens deze vergadering over dit onderwerp zijn besproken gebeurt.

De voorzitter licht toe dat afgesproken is dat er rekening gehouden moet worden met de mitsen en maren. Er zijn goede vragen gesteld die ook naar de afgevaardigden teruggekoppeld moeten worden. De voorzitter stelt voor om bij de Jaarvergadering van juni te kijken wat de effecten daarvan zijn.

De voorzitter schorst de vergadering om 11.13 uur.

De voorzitter heropent de vergadering om 11.20 uur.

## **6. Beleid**

### **6.1 Ter informatie: stand van zaken 'Aanmelden leden'**

De heer Verbeek licht toe dat eerder is afgesproken dat er elke vergadering een update van het traject gegeven wordt.

Mevrouw Mura voegt toe dat met de verenigingen waarmee contact is geweest, het contact goed verlopen is.

De heer Seinen geeft aan graag betrokken te worden als er problemen zijn met verenigingen in de regio Limburg.

Mevrouw Mura geeft aan dat ze dat zal doen.

Er zijn verder geen vragen over dit onderwerp.

### **6.2 Integriteit**

De voorzitter biedt excuses aan voor het gegeven dat dit traject wat langer duurt. In het bestuur is bekeken wat er allemaal al is op dit gebied en dat is een behoorlijke lijst. Zo zijn er

bepalingen over onververenigbaarheid van functies, een bepaling over zakelijke relaties van afgevaardigden en er is een Klachtencommissie. De aanbevelingen voor Goed Sportbestuur worden gevolgd en Badminton Nederland is aangesloten bij het Instituut voor Sport en Rechtspraak. Er is een gedragscode voor aangestelde trainers/begeleiders bij Badminton Nederland en er is beleid ten aanzien van ongewenst gedrag. Daarnaast heeft het bestuur advies gevraagd aan NOC\*NSF. NOC\*NSF heeft geconstateerd dat het allemaal goed in elkaar zit, maar adviseerde ook om een Adviescommissie Integriteit en Ethiek in te stellen die gekoppeld wordt aan het Bondsbestuur. De commissie zou zich bezig moeten houden met zaken die niet onder de andere beleidsstukken en gedragscodes vallen. Het bestuur worstelt daar wat mee omdat het dan wel een commissie zou moeten zijn die iets toevoegt. Het bestuur meent dat, als een dergelijke commissie wordt ingesteld, de afgevaardigden daar dan over zouden moeten besluiten. Het bestuur gaat hier de komende periode over nadenken en als het besluit om deze commissie in te stellen dat zal dat tijdens de vergadering in juni aan de afgevaardigden worden voorgelegd.

Er zijn geen vragen over dit onderwerp.

### **6.3 Bestuurlijke vernieuwing**

De heer Reudink licht toe dat er op twee sporen wordt gewerkt, het versterken van de regio's en het versterken van de Bondsvergadering.

In het kader van het versterken van de regio's is in november een plan van aanpak gepresenteerd dat samen met een aantal afgevaardigden is opgesteld om weer meer vrijwilligers te laten toestromen. De afgelopen maanden is er veel gesproken met de regiocoördinatoren en de regioteams om te kijken hoe ze hun taak van verenigingsondersteuning kunnen oppakken. Er is al veel opgepakt. Zo zijn er belondes geweest met verenigingen om het contact op lokaal niveau weer goed te leggen en de reacties daarop zijn enthousiast. Er wordt ook gewerkt aan het versterken van de regioteams om te kijken welke bezetting nodig is om de verenigingsondersteuning goed uit te voeren. In de Jaarvergadering zal teruggekoppeld worden wat het concrete resultaat daar van is.

Het spoor van het versterken van de Bondsvergadering is vanaf november anders ingedeeld. Dit omdat de technische kant van het gaan van 32 naar 16 afgevaardigden en het hebben van de bestuursvoorzitter als voorzitter van de Bondsvergadering inmiddels was geregeld. Er wordt nu vooral tijd besteed van het goed 'onboarden' van de afgevaardigden. Hierover is een stuk opgesteld en dat is ter informatie meegestuurd. Er is een programma geschreven om te proberen de afgevaardigde goed in zijn of haar rol te krijgen en een goede discussie te voeren over deze rol in de toekomst. Vanmiddag is hier een sessie over aan de hand van het rapport van Thomas Wijers. Na de zomer zal het proces geëvalueerd worden.

Mevrouw Versantvoort vraagt of er al met alle regioteams is gesproken.

De heer Reudink antwoordt dat in een aantal regio's vooral contact is geweest met de regiocoördinatoren maar dat er ook met regioteams is gesproken.

Er zijn verder geen vragen over dit onderwerp.

## **6.4 Topbadminton**

De heer Soerland licht toe dat er een update is meegestuurd en constateert dat hier geen vragen over zijn.

## **7. Statuten- en reglementswijzigingen**

### **7.1 Wijziging competitie reglement (toelichting)**

De voorzitter licht toe dat dit punt de vorige vergaderingen ook al is besproken.

De heer Gelauf geeft aan dat er vragen waren over de inwerkingstredingsdatum en gebleken is dat dit toch per 1 april 2021 ingevoerd kan worden. Aan het stuk is wat achtergrondinformatie toegevoegd.

De voorzitter stelt vast dat het voorstel met algemene stemmen is aanvaard.

## **8. Rondvraag**

De heer De Wit vraagt wat er gedaan wordt om meer afgevaardigden te krijgen.

Mevrouw Mura licht toe dat de regiocoördinator in Noord-Holland bezig is om iemand te vinden. Ook tijdens de gesprekken die met de verenigingen worden gevoerd komt het onderwerp afgevaardigden ter sprake.

De heer De Wit vraagt of er nog meer wordt gedaan. Er zijn nu 11 van de 16 afgevaardigden, dat is ongeveer dezelfde verhouding als toen er nog 32 afgevaardigden waren.

Mevrouw Mura antwoordt dat de verenigingen op dit moment met andere zaken bezig zijn. Het bureau en de regiocoördinatoren hebben hier echter steeds aandacht voor.

De heer Seggers geeft aan dat de promotie-en degradatieregelingen voor komend seizoen zijn bevroren. Het lijkt erop dat er daardoor aan spelers van verenigingen wordt getrokken die daardoor niet kunnen promoveren. Het bestuur en de competitieorganisatie worden gevraagd om na te denken over de mogelijkheid om toch teams te laten promoveren of na te denken over hoe hier mee om te gaan.

De heer Gelauf zal deze vraag meenemen naar de voorbereiding voor komend seizoen.

De heer Eerden vraagt zich af of het verstandig is de inschrijfdatum voor de competitie op 1 april te zetten. Het argument was dat verenigingen de zalen moeten aanvragen maar er kan ook aan verenigingen gevraagd worden of dat zo is. Bij een latere startdatum past ook een latere inschrijfdatum.

De heer Gelauf meent dat je bij welke andere datum je ook kiest, je dezelfde overwegingen houdt. Het is daarom niet wenselijk om te schuiven met de inschrijfdatum, maar gaan we beter per vereniging kijken wat nodig is om hier een goede invulling aan te geven.

De heer Eerden vraagt of een latere datum voor de regioteams mogelijk is.

De heer Gelauf vreest dat het dan verwarrend wordt voor de verenigingen. In de regiodivisies zit sowieso al meer ruimte om op te vullen of te schuiven.

De voorzitter meent dat het bestuur of het bureau het punt van de heer Eerden over de communicatie hierover wel mee moet nemen. Dit hangt wel af van of en hoe er versoepelingen komen.

## **9. Sluiting**

De voorzitter dankt iedereen voor hun deelname en sluit de vergadering om 11.43 uur.

## **Besluitenlijst Bondsvergadering 27 februari 2021**

### Besluiten

1. De voorgestelde leden zijn met instemming van de vergadering benoemd tot leden van het stembureau.
2. De vergadering stemt in met het Voorstel tegemoetkoming teambijdrage najaarscompetitie 2020/2021.
3. De vergadering stemt in met het voorstel Wijziging competitie reglement.

## **Actielijst Bondsvergadering 27 februari 2021**

### Acties bondsbestuur

1. Actielijst Bondsvergadering doornemen en opschonen.
2. Suggestie van een vragenuurtje voor verenigingen onderzoeken.
3. Nadenken over de communicatie over de inschrijfdatum competitie 2021/2022.

#### Agendapunt 4 Stand van zaken afhandeling actiepunten Bondsvergadering

N r	Datum overleg	Actie	Status	Stand van zaken 30 april 2021
1.	150619	Nadenken over hoe om te gaan met verenigingen opgericht voor alleen het spelen van competitie.	In uitvoering	Verkenning onderdeel van het project voor het vernieuwen van de competitie.
2.	150619	Een visie voorleggen over de koers voor de komende jaren. Hierbij onderzoeken of de prioriteiten in het meerjarenbeleidsplan goed zijn gesteld of dat nog aanpassingen moeten worden gedaan.	Uitgevoerd	Zie stuk voor de Jaarvergadering.
3.	301119 en 281120	Inspanning leveren om bij de volgende Bondsvergadering het onderwerp integriteit te bepreken en te duiden.	Uitgevoerd	Het onderwerp wordt geagendeerd voor de Jaarvergadering in juni 2021.
4.	301119	Nieuwe afgevaardigde niet alleen een taakomschrijving mee te geven maar ook een toelichting te geven op de lopende dossiers.	Uitgevoerd	Er is een concept onboardingsprogramma opgesteld en er hebben inmiddels twee workshops plaatsgevonden. Het project zal doorlopen.
5.	010220	Notitie opstellen over wat te doen met de sporters die geen lid zijn van een vereniging voor Jaarvergadering 2020.	In uitvoering	Dit punt is meegenomen bij het visietraject.
6.	270221	Actielijst Bondsvergadering doornemen en opschonen.	Is uitgevoerd	
7.	270221	Suggestie van een vragenuurtje voor verenigingen onderzoeken.	Is uitgevoerd	We organiseren een vragenuurtje zodra de sporthallen weer open zijn.
8.	270221	Nadenken over de communicatie over de inschrijfdatum competitie 2021/2022.	Is uitgevoerd	

## **Agendapunt 5      Jaarverslag 2020**

### **Inhoud agendapunt:**

- 5.1 en 5.2    Jaarverslag 2020 Bondsbestuur en Werkorganisatie
- 5.3            Jaarverslag 2020 Commissie van Beroep
- 5.4            Jaarverslag 2020 Tuchtcommissie
- 5.5            Jaarverslag 2020 Reglementscommissie
- 5.6            Jaarverslag 2020 Financiële Commissie
- 5.7            Jaarverslag 2020 Klachtencommissie

### **Korte samenvatting van het agendapunt:**

Dit agendapunt handelt over het jaarverslag van de diverse geledingen van Badminton Nederland.

Het verslag van het bestuur en het verslag van de werkorganisatie (gebaseerd op het jaarplan 2020 dat door de Bondsvergadering is goedgekeurd) zijn samengevoegd tot een stuk.

De verslagen van de commissies van de Bondsvergadering zijn door henzelf opgesteld.

### **De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:**

5.1 en 5.2	Goedkeuring Jaarverslag 2020 Bondsbestuur en Werkorganisatie.
5.3	Goedkeuring Jaarverslag 2020 Commissie van Beroep.
5.4	Goedkeuring Jaarverslag 2020 Tuchtcommissie.
5.5	Goedkeuring Jaarverslag 2020 Reglementscommissie.
5.6	Goedkeuring Jaarverslag 2020 Financiële Commissie.
5.7	Goedkeuring Jaarverslag 2020 Klachtencommissie.



## **Agendapunt 5.1 en 5.2 Jaarverslag Badminton Nederland 2020**

### **5.1 Jaarverslag Werkorganisatie 2020**

*2020 is getekend geweest door de uitbraak van het coronavirus en de daaruit voortvloeiende overheidsmaatregelen. Ineens was de wereld anders voor alles en iedereen en dus ook voor de badminton sport en voor Badminton Nederland en zijn verenigingen en leden. Alles stond ineens stil, in een situatie van zorg en onzekerheid, te beginnen bij alle verenigingen die ineens hun deuren moesten sluiten en later onder strikte voorwaarden met creativiteit en inzet ervoor zorgden dat hun leden (deels) wat konden spelen. Op Papendal en de RTC's kwam er een stop voor de trainingen voor onze selecties en talenten. In deze situatie hebben het bondsbestuur, alle overige vrijwilligers en de medewerkers een manier gezocht en ook gevonden om badmintonland te ondersteunen en goed te begeleiden om gezond te blijven tijdens de crisis en goed geëquipeerd klaar te staan voor de heropening. We zijn trots op iedereen die onderdeel van Badminton Nederland is en we werken hard door om straks met enthousiasme en energie de draad weer op te kunnen pakken.*

*Door de uitbraak van het coronavirus was 2020 een lastig maar ook bijzonder jaar. Een groot deel van onze evenementen kon niet doorgaan, maar er ontstonden ook veel initiatieven om toch mooie dingen te organiseren en verbonden te blijven.*

*Waar de doelen niet gehaald zijn, vermelden we de oorzaak alleen als deze niet gerelateerd is aan de coronasituatie.*

### **Verenigingsondersteuning**

#### **Doelen**

**Het aantal deelnemers aan bijeenkomsten van Badminton Nederland en andere aanbieders gaat in 2020 van 200 naar 250.**

Met fysieke bijeenkomsten is dit doel niet gehaald. Met digitale bijeenkomsten is het aantal ruimschoots gehaald. Voorbeelden van georganiseerde bijeenkomsten zijn regiovergaderingen, informatiesessies Probeerbadminton, meepraatsessies over AirBadminton en nieuwe competitievormen, (corona)webinars en themabijeenkomsten over Woosh!

**In iedere regio is in 2020 minimaal één gezamenlijk traject georganiseerd op een specifiek onderwerp (bijvoorbeeld voor ledenwerving, vrijwilligersontwikkeling of een badminton specifiek product). Aan elk traject nemen minimaal vier verenigingen deel.**

In iedere regio is Probeerbadminton opgestart en is een projectteam gevormd met vrijwilligers van lokale verenigingen. De daadwerkelijke startcursus is niet doorgegaan. Het project wordt in 2021 opgepakt.

### **Het aantal verenigingen dat gebruik maakt van producten en diensten (exclusief competitie) stijgt van 24% in 2018 naar 30% in 2020.**

Deze doelstelling is gehaald. Producten en diensten waar veel gebruik van is gemaakt in 2020 zijn Probeerbadminton.nu, de #SteunJeClub-actie en ondersteuning op maat. Dit laatste bestond voor een groot deel uit vragen met betrekking tot het coronavirus, de bijbehorende protocollen en hulp bij het aanvragen van compensatie via de landelijke regelingen. Bij de #SteunJeClub-actie hebben we al in de eerste maanden van de coronacrisis proactief gehandeld om verenigingen te steunen. Er kon een speciaal shirt worden aangeschaft waarbij de opbrengst naar de gekozen vereniging ging.

### **In 2020 doen we minimaal 1 aanvraag voor een projectsubsidie**

Er is één aanvraag gedaan voor een subsidie om Positieve Sportcultuur te stimuleren voor Bamito's Jeugdprogramma. De subsidie is goedgekeurd en zal in 2021 worden ingezet om een pilot te organiseren waarbij nieuwe competitievormen voor kinderen van 4-12 jaar worden getest als onderdeel van Bamito's Jeugdprogramma

### **In 2020 hebben we 10 ambitieuze verenigingen op maat ondersteund**

Deze doelstelling is niet gehaald. Op basis van resultaten uit de verenigingsmonitor is met drie verenigingen een traject op maat gestart. Deze trajecten lopen naar verwachting tot medio 2021.

Er zijn nieuwe ontwikkelingen in het sportlandschap die invloed hebben op deze doelstelling en wellicht vragen om een andere aanpak. De voornaamste ontwikkeling is de implementatie van het Sportakkoord en de mogelijkheden die dit biedt voor het vitaliseren van sportverenigingen. Er wordt op dit moment gewerkt aan een aangepast plan van aanpak.

### **Bamito's Jeugdprogramma**

Bamito's Jeugdprogramma is het nieuwe Jeugdprogramma van Badminton Nederland. Het biedt verenigingen een complete aanpak om jeugd van 4 tot 12 jaar te werven, trainen en wedstrijden te laten spelen waardoor verenigingen deze groep eenvoudig voor een langere periode kunnen binden. Doordat alle aspecten van het jeugdprogramma op elkaar zijn afgestemd biedt het niet alleen veel duidelijkheid voor kinderen en ouders, maar ook voor trainers, vrijwilligers en bestuurders van de vereniging.

De ambitie van Bamito's Jeugdprogramma is: een complete badmintonervaring voor de nieuwe generatie. Hier horen de volgende aspecten bij:

- badminton als complete sport waarbinnen kinderen zich fysiek, mentaal en emotioneel kunnen ontwikkelen; hier hoort bij dat alle kinderen trainen en wedstrijden spelen;
- behoud van leden (ook na 12 jaar);
- betere badmintonners;

- de basis van de topsportpiramide vergroten en versterken.

### **Doelen 2020**

#### **1. Het programma inhoudelijk ontwikkelen en presenteren**

Deze doelstelling is behaald. Het programma is sportinhoudelijk klaar (maar blijft constant in ontwikkeling) en op de regiovergaderingen gepresenteerd.

#### **2. Een Verenigingspilot organiseren met 8 verenigingen**

Deze doelstelling is behaald. De verenigingen hebben echter nog geen diplomadag kunnen organiseren. Dit wordt gedaan zodra mogelijk.

#### **3. Vijf bijscholingen organiseren**

Deze doelstelling is niet behaald. Er is één bijscholing georganiseerd als onderdeel van de pilot. Het doel is bijgesteld: in 2021 willen we minimaal 50 trainers opleiden middels bijscholingen.

### **Doelen 2021 en verder**

Het project kent korte- en lange termijndoelen. De lange termijndoelen zijn:

1. een % stijging van het aantal jeugdleden van 4-12 jaar;
2. een % stijging van de gemiddelde duur van lidmaatschap van jeugdleden van 4-12 jaar;
3. de gemiddelde leeftijd waarop kinderen van 4-12 jaar starten met badminton verlagen;
4. een % stijging van het aantal jeugdleden van 4-12 wat deelneemt aan wedstrijden.

## **Communicatie, PR & Digitale marketing**

### **Doelstellingen 2020**

Voor 2020 hadden we als doel om onze achterban gericht te informeren over de activiteiten van Badminton Nederland door gebruik te maken van beschikbare data en verschillende communicatiekanalen.

### **Activiteiten**

- Vergroten van de Fan-database
- Optimalisatie data-infrastructuur

In 2020 heeft Badminton Nederland verschillende applicaties vervangen door betere alternatieven, Flexmail is vervangen door ActiveCampaign (e-mailtool) en SmartAllies is vervangen door Survey Monkey (Surveytool) . Om er voor te zorgen dat de data direct toepasbaar zijn binnen marketingcampagnes moet er tussen de verschillende applicaties een koppeling worden gelegd. In 2020 zijn de volgende koppelingen gemaakt worden:

- BlueConic → ActiveCampaign
- BlueConic → Facebook

- Digitale marketing

Door gebruik te maken van boosters, retargeting, betaalde social-adds e.t.c. zijn wij gestart met het onder de aandacht brengen van de producten van Badminton Nederland op een andere manier. In 2020 hebben we via betaalde social-adds campagnes gevoerd voor de FZ Forza NK, de Finale Eredivisie en voor de Zilveren Kruis-actie. Daarnaast hebben we hiervan ook gebruik gemaakt bij de lancering van ons AirBadmintonplatform en de verkoop van de AirShuttle.

- Communicatie met ongebonden sporter

- **Social media**

Dit medium wordt door Badminton Nederland al jaren ingezet om onze volgers te informeren, enthousiasmeren en te betrekken bij badmintonactiviteiten. Door gebruik te maken van zowel organische als betaalde posts worden de verschillende doelgroepen aangesproken en van informatie voorzien. In 2020 zijn er twee social media accounts bijgekomen voor AirBadminton. Voor alle social media-kanalen maken we gebruik van de templates van Contentstadium. De Badminton Nederland templates hebben in 2020 een opfrisbeurt gehad en voor AirBadminton zijn nieuwe templates gemaakt. Er is een weekplanning voor social media waarmee we herkenbaarheid creëren voor de volgers. Zo is er iedere week bijvoorbeeld een *'tegeltje'* met een pakkende foto en leuke quote, en *#ThrowbackThursday* en *#FridayFunday*. Uiteraard maken we ook gebruik van de actualiteiten. Verder is er een vernieuwd social mediabeleid uitgewerkt.

- **Direct e-mailing**

Ook in 2020 hebben wij weer vier keer een nieuwsbrief verstuurd naar onze leden. In deze nieuwsbrief staat vooral informatie die interessant is voor de sporter. Een onderwerp wat aanbod is geweest dit jaar is de applicatie Woosh! waarmee je als speler een baan kunt reserveren bij de verenigingen en teamgenoten kunt uitdagen voor een potje badminton.

## **Beeldbeleid**

Het beeldbeleid is opgezet en geïmplementeerd om de beeldcommunicatie en dus onze boodschap te versterken en een grotere doelgroep te bereiken.

## **Communicatie met verenigingen**

In 2020 hebben we verenigingen bij de hand genomen tijdens de coronacrisis doormiddel van een wekelijkse corona-update. Ook verscheen er iedere maand een blog waarin wij dit jaar vooral hebben ingespeeld op de actualiteiten. Wekelijks op vrijdag verschijnt er een nieuwsbrief waarin een korte update wordt gegeven van de hoogtepunten van de afgelopen week en interessante artikelen worden gedeeld.

## **Nieuw AirBadmintonplatform**

In 2020 is het nieuwe AirBadmintonplatform gelanceerd waar alle informatie over AirBadminton te vinden is, voor de ongebonden sporters, de verenigingen en eventuele

nieuwe partners. Dit platform trok in het seizoen van 1 april tot eind september ruim 30.000 unieke bezoekers..

### **Vrijwilliger in het zonnetje**

Tenslotte hebben we aan het eind van 2020 de actie 'Vrijwilliger in het zonnetje' opgezet. Hierbij werden zo'n 300 vrijwilligers aangemeld door hun clubgenoten voor een klein presentje in deze moeilijke tijd. Deze succesvolle actie werd samen met Badmintonplanet georganiseerd.

## **Evenementen**

### **Doelstelling**

De doelstelling van deze evenementen is om nationaal en internationaal topbadminton in Nederland mogelijk te maken voor desbetreffende nationale en internationale spelers en fans/bezoekers van evenementen. Tevens vormen deze evenementen een platform voor online- en offline media en TV-aandacht.

### **Activiteiten**

De volgende nationale/internationale toernooien en kampioenschappen hebben plaatsgevonden in 2020:

- FZ Forza NK 31 januari t/m 2 februari, Topsportcentrum Almere.  
Winnaars:  
Mannenenkel: Mark Caljouw  
Vrouwenenkel: Soraya de Visch Eibergen  
Mannendubbel: Ruben Jille/Ties van der Lecq  
Vrouwendubbel: Selena Piek/Cheryl Seinen  
Gemengddubbel: Robin Tabeling/Selena Piek

De NOS heeft in totaal 45 mintuten semi-live beelden uitgezonden van de mannen- en vrouwenenkelfinale met een bereik van 430.000 kijkers.

- Yonex Dutch Junior International 26 feb t/m 1 mrt, Badmintonhal Duinwijck Haarlem (door BC Duinwijck).
- Finale Landskampioenschap Eredivisie, 7 maart in Maaspoort Sports & Events in 's-Hertogenbosch. Landskampioen: AviAir Almere, runner-up: BC Drop Shot. Dit was het laatste evenement dat we in 2020 konden organiseren.

De volgende evenementen en kampioenschappen zijn in 2020 gecancelld:

- NK Veteranen
- adidas Dutch International
- NK Para-Badminton
- Finaledag VANDEKOLK Hypotheken Cup
- NK Jeugd
- NK Competitieteams

- Yonex Dutch Open
- RSK's

### Voorbereiden EK (para) 2024

Badminton Nederland heeft de ambitie om de EK Individueel Badminton en Para-badminton 2024 in Nederland te organiseren. Het organisatie van dit traject biedt mooie kansen om met een breed programma en media-aandacht in aanloop (ook al in 2022 en 2023) en tijdens de EK nieuwe mensen met de sport kennis te laten maken. Daarnaast is het een mooi evenement waar badmintonliefhebbers de Nederlandse en Europese top aan het werk kunnen zien.

Eind 2020 is met ondersteuning van het evenementenloket van NOC\*NSF de eerste inventarisatie gedaan over de haalbaarheid en zijn de eerste gesprekken gevoerd met kandidaat steden/locaties.

## **Sponsoring**

### **Doelstelling**

- A. Beheren van bestaande sponsorafspraken.
- B. Nieuwe sponsors aan ons verbinden.
- C. Structuur aanbrengen in sponsorfinding.

### **Activiteiten**

#### **A. Beheren van bestaande sponsorafspraken**

Badminton Nederland heeft met de volgende partners een meerjarig sponsorovereenkomst en heeft in 2020 gezorgd voor het beheren, bewaken en uitvoeren van deze overeenkomsten:

- Yonex (t/m 2021), Yonex Dutch Open
- Forza (t/m 2021), FZ FORZA NK en nationale selectie
- Gemeente Almere (t/m 2021), Yonex Dutch Open en FZ Forza NK
- TeamNL (t/m 2022) gekoppeld aan nationale selectie, Dutch Open en NK (Heineken, AD, MissieH2, Nederlandse Loterij en Rabobank)
- Bochane Autoverhuur (t/m 2021), vervoerspartner van de Yonex Dutch Open
- NH Hotels (t/m 2021), FZ Forza NK en Yonex Dutch Open.

#### **B. Nieuwe sponsors aan ons verbinden**

In 2020 zijn met de volgende (nieuwe) partners afspraken gemaakt over samenwerking.

#### Forza NK

- Dataweb
- Van de Kolk Hypotheken

- MAMS Coffee
- Fysio Physics
- Stricker Rozen

#### Finale Eredivisie

- Thuiscomfort.nl

#### Badmintonplanet

- Met Badmintonplanet is een overeenkomst gesloten m.b.t. AirBadminton, Probeerbadminton.nu, schoolbadminton en de finale Eredivisie (*inmiddels is deze samenwerking echter beëindigd*)

#### Zilveren Kruis

- Eind 2020 is een social media campagne uitgevoerd gericht op de leden van Badminton Nederland. Leden krijgen korting bij het afsluiten van een zorgverzekering bij Zilveren Kruis. Dit is tevens vermeld in een algemene ledenmailing.

#### AirBadminton

- Adidas
- MAMS Coffee
- Bochane Autoverhuur
- Hello expat
- ANWB

Meerdere grote bedrijven/merken zijn in 2020 benaderd voor samenwerking, echter in veel gevallen is het niet tot samenwerking gekomen, omdat badminton niet of niet voldoende aansluit bij de marketingdoelstellingen van de desbetreffende bedrijven/merken. Met een aantal benaderde bedrijven zijn nog gesprekken gaande.

Veel van de meerjarige contracten lopen af in 2021. Eind 2020 zijn met de betrokkene partijen de eerste gesprekken gevoerd over een mogelijke verlenging van het contract. Over de locatie van de Dutch Open en NK zijn ook gesprekken gestart met andere gemeenten/locaties dan Almere.

#### **C. Structuur aanbrengen in sponsorfinding**

Er is een basis sponsorpropositie uitgewerkt. De focus ligt hierbij op het verbinden van partners aan Badminton Nederland via Yonex Dutch Open, Topbadminton (TeamNL, S-1, U17, U15 en Para-badminton) en AirBadminton.

Voor de Yonex Dutch Open en Topbadminton is eind 2019 een samenwerking aangegaan met Match en Fit (Sportsponsoring). We verwachten mooie resultaten hiervan zodra de algemene situatie verbetert.

## **Topbadminton**

Het jaar 2020 begon goed. Er werden twee toernooien in Azië gespeeld in januari en in februari reisden het mannen- en vrouwenteam af naar Frankrijk voor de EK Teams. Het mannenteam zette een uitzonderlijke prestatie neer door een zilveren medaille te winnen. Een echte topprestatie.

### **Doelstellingen 2020**

*De doelstellingen voor 2020 waren:*

- kwalificatie voor Tokio in 4 disciplines (mannen enkel, mannendubbel, vrouwendubbel en gemengddubbel) + 1 Top 8-positie halen;
- nieuwe fulltime coach op Papendal;
- minstens 3 sporters hebben een A-status;
- met 10 badminton scholen/talentencentra is een samenwerkingsverband;
- een 5<sup>e</sup> RTC starten, liefste in het Noorden of Zuiden van het land;
- twee huidige RTC's omzetten naar een RTC HUB;
- 2 keer per jaar het U13 Badmintonstarsprogramma aanbieden.

### **Activiteiten**

In maart veranderde de wereld compleet. Na de All England werden alle toernooien stilgelegd. In eerste instantie hadden we nog goede hoop dat het wellicht mee zou vallen, maar dit bleek al snel niet het geval. Uiteindelijk kwam het onvermijdelijke nieuws dat de Olympische Spelen met een jaar werden uitgesteld.

Ondanks dat iedereen het aan zag komen was het toch een flinke klap. De topsportmolen kwam even stil te staan maar gelukkig mochten de senioren in mei weer de zaal in. In juni werden ook de S-1-spelers weer toegelaten op Papendal en vanaf dat moment is deze uitzonderingspositie gebleven voor de topsporters.

Helaas bleef het wel voornamelijk bij trainen, want bijna alle toernooien zijn tot het einde van 2020 gecancelled. In totaal werden er nog twee toernooien gespeeld door de selectie spelers. Op de SaarLorLux Open in Saarbrücken wist Mark Caljouw direct weer een finaleplaats te halen.

### **Investeringsplan 2021-2024**

In 2020 mochten we een nieuw investeringsplan 2021-2024 inleveren en dit plan in een gesprek (online) toelichten. Er is hard gewerkt aan het plan, waarin een duidelijke visie is beschreven die onderbouwd werd op verschillende punten met analyses.

Uiteindelijk kwam in oktober 2020 het verlossende woord: we hebben weer een toekenning voor de volgende Olympische periode, niet alleen voor het reguliere programma Senioren en S-1, maar ook voor het para-programma. Voor het eerst heeft NOC\*NSF besloten ook een



“campagne”-toekenning te geven voor een klein para-programma, waarin er 3 plekken beschikbaar zijn voor atleten. Vanaf 1 januari is dit programma van start gegaan op Papendal met de para-badmintonners Joshua Donker, Jareth van der Weijden en Sophie van den Broek.

### **Badminton scholen**

Ondanks de gehele situatie zijn er gesprekken geweest met Badminton scholen en nieuwe initiatieven opgestart. Daarnaast zijn er 6 overeenkomsten getekend en hopelijk zullen hier nog een aantal badminton scholen/talentencentra bij gaan komen in 2021.

### **RTC's**

De RTC's hebben een lange tijd stilgelegen. Toch was hier ook een lichtpuntje en dat was de vorming van de eerste “HUB”. De eerste HUB is tot stand gekomen tussen RTC Almere en de BTF en vanaf augustus bestaat dit RTC dan ook onder de naam RTC-BTF Almere, een mooie samenwerking waar ongeveer 30 spelers op dit moment actief zijn verdeeld over een Academygroep en een elitegroep.

Verder wordt er gekeken naar de mogelijkheden voor een 5<sup>e</sup> RTC. Op dit moment wordt er onderzoek gedaan in Breda. Daarnaast worden opties in Limburg en het Noorden van het land ook opengehouden.

### **Subsidies**

In 2020 hebben we wederom een beroep kunnen doen op een aantal subsidies. Zo hebben we voor twee spelers een subsidie Yvonne van Gennip seizoen 2020-2021 toegewezen gekregen. Daarnaast loopt het eerder toegewezen Scholarship aan 1 speler door tot de aankomende Olympische Spelen in Tokyo.

### **Samengevat**

Voor topsport was 2020 absoluut een moeilijk jaar waarin een hoop stil kwam te liggen, maar we achter de schermen hard aan het werk bleven. Deze periode heeft ons ook de mogelijkheid gegeven om met elkaar opnieuw kritisch te kijken naar alle facetten van het programma met als doel: verbeteren.

### **Opleidingen**

Afgelopen jaar hebben we de switch gemaakt naar de BWF-structuur. Waar voorheen de Cursus Baantrainer en Verenigingstrainer een plek in ons opleidingsportefeuille hadden, zijn deze nu vervangen door de opleidingen die de BWF aanbiedt. Het grote voordeel is dat ShuttleTime en de opleidingen BWF1, 2 en 3 zeer goed op elkaar aansluiten en door het ontbreken van ontwikkelingskosten en (online) support vele malen goedkoper zijn om te organiseren. De opleidingen worden ondersteund vanuit Badminton Europe en als gevolg van onze aanvraag zit ShuttleTime daarnaast ook in het sportakkoord waardoor deze gratis is voor verenigingen die de aanvraag doen en minimaal zes trainers kunnen verzamelen. Naast ShuttleTime hebben we ook AirBadmintontrainer-1, een geheel eigen ontwikkelde opleiding, in het sportakkoord weten te krijgen.

## **ShuttleTime**

ShuttleTime is een opleiding waarbij een trainer (voorheen SL2) aan de hand van begeleidend materiaal goede trainingen kan geven met daarbij didactisch en technisch de juiste achtergrond. Trainingen worden op deze manier toegankelijker en bieden veel succesbeleving. Ook kunnen LO-docenten er direct mee aan de slag, zonder enige ervaring van de sport zelf. Badminton Nederland heeft zelf in februari een vijftal opleiders opgeleid voor ShuttleTime door van een ShuttleTime tutor course in Nederland te organiseren. Het programma kan hierdoor verder uitgerold worden het land in richting scholen en verenigingen zodat daar leuke en leerzame lessen en trainingen verzorgd kunnen worden en badminton meer zichtbaar en toegankelijk wordt voor de jonge jeugd. Oriënterende gesprekken met CIOS en ALO hebben plaatsgevonden. De onderwijsinstellingen zijn enthousiast over de inhoud van ShuttleTime en zien de meerwaarde van de inhoud om deze in het curriculum te verwerken.

## **BWF1-opleiding**

BWF1 sluit perfect aan op ShuttleTime en kan worden vergeleken met SL3 zoals we dat vroeger kenden. Met name het badmintoninhoudelijke karakter van de opleiding gaat de trainers binnen Badminton Nederland helpen weer meer up-to-date te raken met de huidige technische en tactische aspecten van de sport. Ook voor deze opleiding hebben we een scholing gedaan zodat we nu vijf opleiders hebben die de opleiding kunnen geven. Er is één opleiding al deels gegeven middels een door Badminton Nederland zelf ontwikkelde online onderdeel van de opleiding. De praktijk zal gedaan worden zodra we weer de zaal in mogen.

Naar aanleiding van de presentatie van de leerlijn zijn afgelopen jaar verschillende bijscholingen ontwikkeld. Hieronder een opsomming van de bijscholingen:

- Leeftijd gerelateerde fysieke training
- Bamito's Jeugdprogramma
- Techniek en tactiek enkelspelen U13/15/17
- Techniek en tactiek dubbelspelen U13/15/17
- Breed motorische scholing in badminton..

Leeftijd gerelateerde fysieke training en Bamito's jeugdprogramma hebben ondanks de omstandigheden plaats kunnen vinden. De overige bijscholingen zijn helaas allemaal geannuleerd.

Voor het Jeugdprogramma is verder ook contact gelegd met het bedrijf Vinetix dat de website [mijnbadmintontraining.nl](http://mijnbadmintontraining.nl) beheert. Deze website wordt omgebouwd om de oefeningen en het programma van Bamito online te ondersteunen.

## **AirBadminton**

Het AirBadmintonproject is in 2020 succesvol gelanceerd waarbij er een basis is gelegd voor deze sport AirBadminton. Een van de belangrijkste pijlers van het project is het AirBadmintonplatform. De geplande events zoals AirBadminton Festivals, de

AirBadmintonToernooitour en het eerste open Nederlands kampioenschap zijn niet uitgevoerd. In plaats daarvan zijn er onder andere 15 (club)events georganiseerd en een viertal Challenge Days.

De belangrijkste resultaten van het AirBadmintonproject in 2020 zijn:

- de lancering van het platform AirBadminton.nl inclusief eigen webshop (met een volledig aanbod voor de particulier en de stakeholders) met meer dan 30.000 unieke bezoekers;
- de nieuw ingerichte social media-kanalen (Instagram & Facebook) met meer dan 550 nieuwe volgers;
- de digitale marketing om nieuwe profielen te genereren;
- de media-aandacht met verschillende artikelen (4) op toonaangevende sport(marketing)platforms en als hoogtepunt Studio Sport op zondag 19:00 uur;
- de module AirBadmintontrainer 1: er zijn 17 AirBadmintontrainers opgeleid;
- een aantal kleinschalige evenementen:
  - 15 AirBadminton Hello Expat Club Tours
  - 4 Mams One Minute Challenges
  - 8 AirBadminton clinics.
- onder eigenmerk de AirShuttle verkocht via het platform met een resultaat van 8.500 euro. Doordat er klachten waren over de duurzaamheid van de AirShuttle hebben we besloten om de verkoop tijdelijk stop te zetten, anders had het resultaat aanzienlijk hoger kunnen zijn.

## **Competitie**

### **Doelstelling**

- De deelname aan de competitie groeit in 2020 met 10%;
- Het aantal verenigingen dat deelneemt aan de competitie stijgt in 2020 met 10%.

### **Activiteiten**

Vanaf februari is het mogelijk om in te schrijven voor de competities voor het seizoen 2020/2021. Voor de Bondscompetitie is er gemonitord hoeveel teams/verenigingen nog niet ingeschreven hadden t.o.v. van het seizoen 2019/2020. De verenigingen die niet ingeschreven hebben zijn benaderd om te vragen waarom niet is ingeschreven. Als reden voor het niet inschrijven is aangegeven onvoldoende spelers voor het niveau, ledenverloop en de onzekerheid vanwege de algemene situatie.

De regio's hebben voor de jeugdcompetities hetzelfde gedaan.

### **Resultaten**

Het totaal aantal competitieteams dat in het seizoen 2020/2021 competitie speelde was 2904 ten opzichte van 3008 teams in 2019. Dit is een daling van 104 teams (3,48%). Deze daling geldt over alle competities.

Volgens planning zou in het najaar een nieuwe mannendubbelcompetitie gaan starten maar dit ging niet door.

Overzicht van aantal competitie spelende verenigingen per regio in 2019/2020 en 2020/2021

Regio	Aantal vereniging 2019/2020	Aantal vereniging 2020/2021	verschil	bijzonderheden
Noord	43	37	6 minder	
Oost	58	54	4 minder	Drie verenigingen hebben een nieuwe competitievereniging opgericht.
Centrum	83	85	2 meer	
Noord Holland	52	49	3 minder	
Zuid West	93	85	8 minder	Twee verenigingen zijn gestopt en er zijn twee fusies geweest waarbij in totaal 5 verenigingen betrokken waren.
Noord Brabant	54	47	7 minder	Twee verenigingen zijn gestopt. Een fusie van twee verenigingen.
Limburg	26	26	Gelijk	
Totaal	409	383	26	

Het gaat dus om een daling van 26 verenigingen (6,36%).

Overzicht aantal verenigingen dat geen competitie heeft gespeeld of gaat spelen in 2019/2020 en 2020/2021

Regio	Aantal verenigingen
Noord	7
Oost	6
Centrum	5
Noord-Holland	7
Zuid-West	2
Noord-Brabant	5 exclusief RBB verenigingen
Limburg	6
Totaal	38 verenigingen

## Shuttletestcommissie

### 1. Samenstelling

De shuttletestcommissie bestond in 2020 uit de volgende leden:

Paul de Kuyper (voorzitter)

Marjan Ridder

Emmy Vlaar

Dennis Tjin Asjoe

Ruud Bosch.

Joan Peeters verleende ondersteuning vanuit het bondsbureau.

### 2. Werkzaamheden in de verslagperiode

De shuttletestcommissie heeft in 2020 in totaal 4 keuringen verricht van verschillende merken/types shuttles: 2 in het eerste kwartaal en 2 in de zomerperiode. Over alle keuringen is advies uitgebracht aan het bondsbestuur. De bevindingen worden vermeld in onderstaande tabel.

Rapport	Merk & type	Uitvoering	Advies toelating tot categorie	Bijzonderheden
358	Dunlop Aeroflite 1	Veer 77	B	
359	Dunlop Aeroflite 1	Veer 78	B	
360	Victor Champion No1	Veer 77	A/Int.	Op BWF-lijst tot 31-12-2021
361	Victor Champion No1	Veer 78	A/Int.	Op BWF-lijst tot 31-12-2021

## Spelregelcommissie

### 1. Samenstelling

De spelregelcommissie bestond in 2020 evenals in voorgaande jaren uit 3 leden:

André de Wit, voorzitter,

Ben Lageweg, lid

Erik Ligtvoet, lid

### 2. Werkzaamheden in de verslagperiode

De spelregelcommissie is in de verslagperiode niet fysiek bijeengekomen. Alle zaken werden per e-mail of door informeel overleg afgehandeld.

- Er zijn in 2020 geen wijzigingen in de spelregels geweest.
- Per 1 augustus 2020 is er een vernieuwde versie van de Aanvullingen voor wedstrijd functionarissen op de site gepubliceerd.
- Er is in 2020 géén kaderdag gehouden voor wedstrijdfunctionarissen gehouden.
- De commissie heeft de vragenbanken voor scheidsrechters en referees kritisch doorgenomen en waar nodig enkele verbeteringen aangepast.
- In 2020 heeft de commissie een andere opzet ingevoerd voor het maken van de jaarlijkse verplichte spelregeltoets voor scheidsrechters en een afzonderlijke toets voor referees. De toetsen konden nu ook door scheidsrechters thuis worden gemaakt, voor referees bestond dit al. Achteraf heeft dit heel goed uitgedaan omdat de kaderdag kwam te vervallen en daarmee de belangrijkste mogelijkheid voor het maken van de toetsen wegviel.

In het afgelopen jaar is er door de commissie veel energie gestoken om de verplichte toetsen qua vragen wat meer aan te passen aan de wensen van de wedstrijdfunctionarissen die ons hebben bereikt. Verder zijn er aan de hand van de Instructies voor Wedstrijdfunctionarissen (IVWF) nieuwe vragen in ontwikkeling en zijn de vragen voor de Terminologie flink uitgebreid. Ook de termijn van de licentie zal een wijziging ondergaan nu de toetsen thuis gemaakt mogen worden en beter aansluiten aan het wedstrijdseizoen. De licenties zullen voortaan gelden vanaf 1 september van elk jaar.

## **LCW**

### **1. Samenstelling**

Tijdens de verslagperiode was de LCW als volgt samengesteld:

Albert Valentijn	portefeuillehouder toernooizaken en para-badminton
	portefeuillehouder competitie a.i.
John op het Veld	portefeuillehouder wedstrijdfunctionarissen
Remco Oskam	portefeuillehouder reglementen en regelingen
Stephanie van der Hurk	secretaris

Betrokken bij overleggen en werkzaamheden:

Joan Peeters	manager competitie en toernooien
Hendrik Boosman	manager evenementen

Voor de functie van voorzitter LCW en lid LCW is een functieprofiel geschreven.

De portefeuille van competitie zaken is in 2020 waargenomen door Albert Valentijn en het voorzitterschap van de LCW is bij toerbeurt door Remco Oskam en Albert Valentijn waargenomen.

### **2. Werkzaamheden in de verslagperiode**

#### **Evenementen, kampioenschappen en toernooien circuits**

Onder verantwoordelijkheid van de LCW zijn de volgende activiteiten georganiseerd in 2020:

- Bondscompetitie, de competitie seizoen 2019-2020 is geheel uitgespeeld v.w.b. geplande wedstrijden. De daarna volgende wedstrijden om het kampioenschap zijn

niet gespeeld. Dat geldt ook voor wedstrijden m.b.t. degradatie. De competitie seizoen 2020-2021 is in september aangevangen, echter na 4 ronden gestopt.

- Finale landskampioenschap Eredivisie (i.s.m. BCH), is gespeeld waarbij het team van AviAir Almere kampioen is geworden.
- FZ Forza NK.
- NK Para Badminton (i.s.m. Duo Badminton Veenendaal), gepland maar niet doorgegaan.
- NK voor regioteams (i.s.m. BC Rianto) gepland maar niet doorgegaan.
- Finale Junior Master Circuit, gepland maar niet doorgegaan.
- Finale Master Circuit (i.s.m. BC Drop Shot), gepland maar niet doorgegaan.
- Finale Van der Kolk Hypotheken Cup, gepland maar niet doorgegaan.
- NJK, gepland maar niet doorgegaan.
- NVK (i.s.m. BC Amersfoort) gepland maar niet doorgegaan.
- Junior Master Cup, gepland maar niet doorgegaan.

Daarnaast werden in 2020 de volgende toernooicircuits in samenwerking met organiserende verenigingen onder de vlag van de LCW georganiseerd:

- Master Circuit, bestaande uit 6 toernooien en een finale. Er is 1 toernooi gespeeld in het circuit, de rest wel gepland maar niet doorgegaan.
- Junior Master Circuit, bestaande uit 13 toernooien en een finale. Er zijn 2 toernooien gespeeld in het circuit, de rest wel gepland maar niet doorgegaan.
- Para Badminton Circuit, bestaande uit 8 toernooien (inclusief NK). Er is 1 toernooi gespeeld in het circuit, de rest wel gepland maar niet doorgegaan.
- De door de RCW georganiseerde Regio Jeugdkampioenschappen zijn in februari 2020 gespeeld. Regio Noord Brabant en Limburg zijn de RJK niet doorgegaan.
- De door de RCW georganiseerde Regio Senioren kampioenschappen in november 2020 zijn gepland maar niet doorgegaan.

Na overleg met de RCW's is de toernooikalender voor het seizoen 2020/2021 vastgesteld en gepubliceerd. Er zijn geen bijeenkomsten geweest met de RCW's in 2020.

### **Uitvoeringsregelingen en reglementen**

Alle bestaande uitvoeringsregelingen die betrekking hebben op de wedstrijd zaken en reglementen zijn waar nodig geactualiseerd. Door middel van Officiële Mededelingen zijn de leden van Badminton Nederland hierover geïnformeerd.

### **Bijeenkomsten**

De LCW is in verslagperiode 6 keer bijeengekomen waarvan 2 keer fysiek en de overige 6 keer d.m.v. beeldbellen. De agenda wordt deels bepaald door zaken die reglementair worden voorgeschreven, denk aan verplichte publicatie van uitvoeringsregelingen en de principekalender op bepaald momenten in het jaar. Verder zijn ingekomen stukken, bezwaren en dispensatieverzoeken afgehandeld. Daarnaast zijn diverse beleidsmatige thema's op het gebied van Wedstrijdzaken ingebracht en besproken. De planning, voorbereiding, uitvoering, evaluatie en verbetering van alle onder verantwoordelijkheid van LCW georganiseerde activiteiten zijn besproken.

## **SWO**

### **1. Samenstelling**

De SWO bestond per 1 januari 2020 uit de volgende leden:

John op het Veld, voorzitter;

Ben van Deursen, secretaris;

André de Wit, coördinator financiële zaken;

Bart Los, coördinator wedstrijdorganisatie;

Erik Ligtvoet, coördinator begeleiding en beoordeling voor spelregels;

Netty Ooms, coördinator lijnrechters;

Raymond van Eijk, coördinator referees en scheidsrechters.

Vanuit het bondsbureau ondersteunt Joan Peeters de commissie.

John op het Veld is per 31 december 2020 teruggetreden als voorzitter.

### **2. Werkzaamheden in de verslagperiode**

De SWO vergaderde in het kalenderjaar 2020 drie keer waarvan tweemaal digitaal.

Alle informatie (ook aanstellingen) is weer per e-mail aan de wedstrijdfunctionarissen toegezonden en is verder te vinden op de site van Badminton Nederland. Alle nieuws is daarnaast ook op de website voor wedstrijdfunctionarissen van Badminton Nederland gepubliceerd.

In 2020 zijn er veel evenementen niet doorgegaan. De volgende evenementen zijn georganiseerd, waarvoor wedstrijdfunctionarissen aangesteld werden:

Nederlandse Senioren Kampioenschappen;

Dutch Junior International;

Bondscompetities voor eredivisie en de beide 1e divisies;

Finale Eredivisie.

De paramedische begeleiding bij de evenementen was net als in handen van Fysio Physics.

#### **Scheidsrechters en referees**

Ook in 2020 hebben de werkzaamheden van de SWO zich beperkt tot de groep (inter)nationale wedstrijdfunctionarissen. Op aanstellingsgebied kan worden vermeld dat in de competities in de Eredivisie en de beide Eerste Divisies de meeste wedstrijden zijn geleid door referees en scheidsrechters.

Internationaal zijn er in 2020 niet veel scheidsrechters aangesteld voor buitenlandse toernooien: Vanaf maart zijn bijna alle toernooien niet doorgegaan.

In 2020 zijn vier nieuwe scheidsrechters toegetreden. Helaas zijn er ook weer een paar collega's gestopt. Ook zijn er zoveel mogelijk en waar nodig scheidsrechters en lijnrechters



beoordeeld op hun functioneren met het doel om uniformiteit in optreden te waarborgen en hen te stimuleren om hogerop te komen als die wens er is.

Jaarlijks worden scheidsrechters en referees op minimaal nationaal niveau verplicht om een kennistoets af te leggen om te waarborgen dat bij iedereen de kennis op peil blijft. Bij het behalen van voldoende resultaat mag men weer 1 jaar als WF optreden. Vanwege het coronavirus is de kaderdag niet georganiseerd.

### **Lijnrechters**

De lijnrechters zijn dit jaar ingezet bij de halve finales en finale in de strijd om het Landskampioenschap van de Eredivisie. Naast de competitiefinales hebben de lijnrechters ook nog geacteerd bij het NK.

## 5.2 Jaarverslag Bondsbestuur 2020

### 1. Samenstelling bondsbestuur

Tijdens de verslagperiode was het bondsbestuur als volgt samengesteld:

Michel Bezuijen	voorzitter
Bram Reudink	vicevoorzitter
André Gelauf	secretaris
Rémon Verbeek	penningmeester
Pieter van Soerland	lid

### 2. Vergaderingen

#### 2.1 Bondsbestuursvergaderingen

Het Algemeen Bestuur (AB) heeft regelmatig, formeel en informeel, vergaderd en ook extra vergaderd naar aanleiding van de coronacrisis. Bij deze bestuursvergaderingen waren tevens de directeur en de PR-manager/secretaris aanwezig.

#### 2.2 Jaarvergadering

De Jaarvergadering vond plaats op 10 oktober 2020.

#### 2.3 Bondsvergadering

Er vonden Bondsvergaderingen plaats op 1 februari 2020 en op 28 november 2020.

### 3. Beleid

#### 3.1 Beleid

In het jaarverslag van de werkorganisatie is te lezen hoe het jaarplan 2020 uitgevoerd is.

Het bondsbestuur is in 2020 (verder) aan de slag gegaan met onder andere:

- het project Bestuurlijke Vernieuwing en
- het project Aanmelden leden.

Hierover is er te lezen in het jaarverslag van de werkorganisatie. Verder is het bestuur uiteraard ook bezig geweest met de gevolgen van de coronacrisis.

Het bondsbestuur heeft tijdens online regiovergaderingen en andere bijeenkomsten contact gehad met verenigingsbestuurders en met landelijke en regionale vrijwilligers.

Zoals ieder jaar heeft het bondsbestuur het eigen functioneren geëvalueerd. De voornaamste conclusie van deze evaluatie is dat het bondsbestuur goed functioneert en dat het bestendig was tegen de issues van dit bijzondere jaar. De 'visiediscussie', die begin 2020 gestart is en vervolgens on hold is gezet door de crisis, is begin januari weer in gang gezet.

#### 3.2 Overkoepelende organisaties

Van alle organisaties waarbij Badminton Nederland is aangesloten, werden bijeenkomsten en (jaar)vergaderingen online bezocht:

- Badminton World Federation (BWF): de Annual General Meeting op 15 juli 2020.

- Badminton Europe Confederation (BEC): de Annual Delegates' Meeting op 17 oktober 2020.
- NOC\*NSF: de online Algemene Vergaderingen op 22 juni 2020 en 16 november 2020. Hiernaast zijn tal van bijeenkomsten en workshops bijgewoond door bondsbestuursleden en leden van de werkorganisatie en is er structureel overlegd met de account- en prestatie managers van NOC\*NSF.

#### **4. Internationale contacten**

In 2020 was Badminton Nederland vertegenwoordigd in de Corona Task Force van de BWF en in de Atletencommissie van NOC\*NSF. Tevens waren we vertegenwoordigd in de commissies Communication & Media en High Performance van Badminton Europe en in the Forum of Appeal van de Badminton World Federation

#### **5. Contacten binnen Badminton Nederland**

Bondsbestuursleden waren in 2020 waar mogelijk aanwezig in het land, bij (top)evenementen (FZ Forza NK en Finaledag Eredivisie), online regiovergaderingen en bij andere bijeenkomsten met verenigingen en/of regioteams.

#### **6. Verenigingen en leden**

##### **6.1 Verenigingen per 31 december 2020**

Het aantal lidverenigingen bedroeg op 31 december 2020 464. Zestien verenigingen beëindigden het lidmaatschap van Badminton Nederland, twee verenigingen meldde zich aan en er vonden drie fusies plaats. De aangegeven redenen van afmelding (in een aantal gevallen zelfs stoppen als vereniging) zijn een sterk teruglopend aantal leden en een tekort aan competitie spelers.

De volgende verenigingen zijn afgemeld:

Ver. naam	ver.nr	regio	aantal leden
BC Waterland	9312	Noord-Holland	73
ABS Bathmen	2064	Oost	26
BC Drop Shot 74	1013	Noord	1
BC Grave	61058	Noord-Brabant	0
Katwijkse BC	5367	Zuid-West	27
BC Eersel	6473	Noord-Brabant	12
SV Dok	5580	Zuid-West	11
Meppers	6503	Noord-Brabant	6
BV Dwingeloo	11034	Noord	28
BC Slamis	06525	Noord-Brabant	64
Zelhem	2124	Oost	9
BC Steenderen	2906	Oost	35
HBC	2641	Oost	20
Flash Vorden	2626	Oost	14
BC Staphorst	2839	Oost	29
BC Maasbree	7844	Limburg	19

De volgende verenigingen zijn gefuseerd: Rillandia Smashers en SNVB naar Rillandia Smashers (71 leden), BC HighSpeed en FST Waalwijk in FST Waalwijk (147 leden) en BC Tab/Fly Over, Nerash en BBV PIP (5402) in BC Lansingerland (192 leden).

## 6.2 Ledenaantal per 31 december 2020

Op 31 december 2020 stonden er 30.768 leden ingeschreven. Het betrof 8.341 junioren en 22.427 senioren. Dat is ondanks de uitbraak van het coronavirus 386 leden minder dan per 31 december 2019. Hieronder volgen de ledenaantallen, uitgesplitst naar regio en onderverdeeld in junioren en senioren.

Regio	Junioren	Senioren	Totaal
Noord	626	2.014	2.640
Oost	939	2.523	3.462
Centrum	1.625	4.904	6.529
Noord-Holland	1.151	3.312	4.463
Zuid-West	2.295	5.393	7.688
Noord-Brabant	1.163	2.956	4.119
Limburg	542	1.325	1.867
<b>Totaal</b>	<b>8.341</b>	<b>22.427</b>	<b>30.768</b>

Het ledenbestand bestaat nog steeds voor 60 % uit mannen en voor 40 % uit vrouwen. Het ledental van Badminton Nederland daalde met 1,2 %.

Het ledental per 31 december 2020 is een momentopname. Gedurende het hele jaar worden leden af- en aangemeld, waarbij de meeste afmeldingen in december plaatsvinden: het totaal aantal leden van Badminton Nederland in 2020 bedroeg 37.249. Dat is 0,22 % minder dan in 2019 (-82).

## 7. Huisvesting

Het bondsbureau was het gehele jaar gehuisvest aan de Kelvinbaan 48 te Nieuwegein. Er werd vanaf half maart thuis gewerkt.

## 8. Medezeggenschap van werknemers

De werkgever, in de persoon van de directeur, heeft tweemaal vergaderd met de Personeelsvertegenwoordiging (PVT): op 25 augustus 2020 en 29 oktober 2020. Er vond geen personeelsbijeenkomst georganiseerd; deze werd later gehouden, op 24 februari 2021.

## 9. Personeel & Organisatie

Badminton Nederland had per 31 december 2020 dertien werknemers in dienst. Op 31 december 2020 bedroeg het aantal fte's 10,97.

## 10. Vrijwilligers

Bij de finaledag Eredivisie op 7 maart 2020 heeft een Husseltoernooi voor vrijwilligers plaatsgevonden, met daarna een VIP-lunch en Vipbehandeling.

## **11. Onderscheidingen**

In 2020 zijn onderscheidingen uitgereikt aan de volgende personen\*:

- Erepenning in brons van Badminton Nederland voor bijzondere verdiensten op verenigingsniveau:

- John Verleg BC 't Pluumpje
- Jimmy Cress BPO

*\*Daarnaast is er een aantal voordrachten voor onderscheidingen goedgekeurd, maar zijn deze gezien de coronacrisis niet uitgereikt. Om het verassingselement te bewaren worden de namen van deze personen hier niet vermeld.*

## **Bestuurlijke Vernieuwing**

Bij aanvang van het jaar liep het traject Bestuurlijke Vernieuwing reeds als gevolg van het plan wat de Bondsvergadering in juni 2019 heeft genomen. In dit plan waren de volgende punten opgenomen.

- A. Versterken van de regio in de uitvoering
- B. Aanpassen Bondsvergadering

Onder deze sporen vielen een aantal concrete punten die op één punt na in 2019 gerealiseerd zijn. Het laatste punt wat nog geëffectueerd moest worden was het verkleinen van de Bondsvergadering van 32 naar 16 afgevaardigden. De invoering hiervan kreeg zijn beslag door middel van de verkiezingsronde die in de tweede helft van 2020 heeft plaatsgevonden. Bij de installatie van de nieuwe en herkozen afgevaardigden tijdens de Jaarvergadering in oktober 2020 was ook dit laatste punt afgerond.

## **Onderzoek Representativiteit**

In de eerste helft van 2020 heeft Thomas Wijers onderzoek gedaan naar het functioneren van het verenigingsmodel van Badminton Nederland. Hij had als opdracht om een aantal onderdelen van ons democratisch bestel te onderzoeken en vanuit zijn expertise met aanbevelingen te komen. Zo heeft hij het functioneren van de bondsvergadering onder de loep genomen door onder meer een tiental afgevaardigden te interviewen. Tevens heeft hij een enquête uitgezet onder de verenigingsbesturen en zijn er diverse gesprekken geweest met andere betrokkenen bij het democratische proces. Zijn rapport is gepubliceerd en verstuurd op 26 juni.

## **Nieuw plan Versterken Regio's**

Tijdens de Jaarvergadering in oktober heeft het bestuur een update gegeven over stand van

zaken met betrekking tot Bestuurlijke Vernieuwing. Het bestuur was ontevreden over snelheid waarmee we de regio's worden versterkt. Er is dan ook afgesproken met Bondsvergadering om nieuwe plan van aanpak te schrijven met behulp van aantal afgevaardigden. Tijdens de Bondsvergadering in november is het Plan van Aanpak voorgelegd wat in samenwerking met de volgende personen is opgesteld. De groep bestond uit: Felicia Versantvoort, Paul de Wit, Frans Neelis, Jaap Wals, Barbara Mura, Pieter van Soerland en Bram Reudink. De Bondsvergadering heeft in november het nieuwe plan voor het Versterken van de Regio's vastgesteld. Dit plan bestaat uit het oppakken van drie punten, zijnde:

- het vaststellen van een takenpakket en het bezetten van de plekken;
- het organiseren van minimaal één gezamenlijke activiteit binnen elke regio;
- onderzoek doen naar de mogelijkheid om een betaalde kracht in te zetten ter ondersteuning van de regioteams.

### **Versterken Bondsvergadering**

Tevens is tijdens de Jaarvergadering in oktober aangegeven dat de technische veranderingen voor het spoor Aanpassen Bondsvergadering afgerond waren en dat het bestuur door wilde gaan met het traject onder de licht aangepaste naam Versterken Bondsvergadering. Het idee hierbij is dat het vervolg mede wordt vormgegeven aan de hand van het rapport van Thomas Wijers. Hiervoor is in 2020 al een programma opgesteld van bijeenkomsten om de nieuwe afgevaardigden maximaal te ondersteunen om hun rol goed te kunnen uitvoeren. In dit kader heeft er op 30 november een eerste bijeenkomst plaatsgevonden waarbij de accountmanager van NOC\*NSF een introductie heeft gegeven op het besturen in de sport. Het programma wordt verder opgepakt in 2021.

### **Stand van zaken 'Aanmelden leden'**

#### **Aanleiding**

Uit een uitstroomonderzoek van januari 2019 bleek dat meerdere verenigingen leden afmeldden bij Badminton Nederland terwijl ze nog wel lid bleken te zijn van de vereniging. Dit vormde de aanleiding om in het voorjaar 2019 het onderwerp 'aanmelden leden' tijdens alle regiovergaderingen te bespreken. De meerderheid van de verenigingen gaf tijdens de regiovergaderingen aan het wenselijk te vinden dat erop toegezien wordt dat alle verenigingen zich houden aan de statutaire afspraak dat alle leden aangemeld worden.

Tijdens de Jaarvergadering van juni 2019 heeft het bestuur aangekondigd een traject te starten met als doel dat de verenigingen alle leden aanmelden. Middels een drietal brieven aan verenigingen in de periode augustus 2019 t/m januari 2020 is het belang hiervan toegelicht.

#### **Stand van zaken**

Op het moment dat in maart 2020 gestart zou worden met het benaderen van verenigingen, belande Nederland in de intelligente lockdown. Het bondsbestuur vond het niet passend

om (een aantal) verenigingen, naast de corona-uitdagingen, extra te belasten met controle van het ledenbestand. De start is verschoven naar oktober. In oktober zijn drie verenigingen aangeschreven en begin december vier. In het algemeen zijn de contacten goed verlopen en 6 verenigingen hebben alle leden aangemeld en een factuur voor de niet aangemelde leden in 2019 en 2020 ontvangen. In 1 geval heeft de vereniging zich afgemeld.

#### **Samenvatting aangemelde leden, stand per 24 januari 2021**

<i>Periode</i>	<i>Aantal aangemelde leden</i>
September 2019 t/m maart 2020	1.970
1 <sup>e</sup> tranche (okt-dec 2020)	96
2 <sup>e</sup> tranche (dec 2020-jan 2021)	78
<i>Totaal</i>	<i>2.144</i>

#### **Komende periode**

Het aanschrijven van vereniging als gevolg van de huidige lockdown is op dit moment on hold gezet. Op het moment dat de badmintonsport weer opgestart is zal het traject weer verder vervolgd worden.



## **Agendapunt 5.3 Jaarverslag 2020 Commissie van Beroep**

### **1. Samenstelling**

Jos Esveld lid

Lex Hartholt lid

Joost van Klink lid

Stef Linthorst lid

Vincent Ong lid

Barend Johannes Sol, voorzitter

### **2. Werkzaamheden in de verslagperiode**

De Commissie van Beroep heeft in 2020 geen zaken behandeld

## Agendapunt 5.4 Jaarverslag 2020 Tuchtcommissie

### 1. Samenstelling

De Tuchtcommissie heeft gedurende het jaar 2020 gefungeerd in de navolgende samenstelling:

Mr. M. Leenders	voorzitter
Mr. H. Dumatubun	lid / plv. voorzitter
Mr. W. Koreman	lid
Mr. W. van de Veen	lid
Mr. N. van Wijk	lid

De commissie werd vanuit het bondsbureau ondersteund door Dick Oosterbeek en sinds het vertrek van Dick Oosterbeek is de ondersteuning nog *under construction*. Er is vanuit de Tuchtcommissie en het bondsbureau nog de wens dit aan de hand van een nader overleg verder in te kleuren. Wegens COVID-19 is een en ander stil komen te liggen. De Tuchtcommissie streeft er naar de ondersteuning weer volledig operationeel te hebben voor 2021 en het nieuwe wedstrijdseizoen.

### 2. Werkzaamheden in de verslagperiode

De Tuchtcommissie heeft in 2020 geen zaken beslecht. Op uitnodiging van het bondsbureau is door de Tuchtcommissie gevraagd juridisch advies gegeven over enkele lopende zaken. De Tuchtcommissie heeft de operationele rust aangewend om haar eigen processen en het Tuchtreglement tegen het te (her)evalueren.

Er is door mr. Arthur van der Hoeff van Vereniging en Recht een memo geschreven, op verzoek van het bondsbureau, met aanbevelingen inzake het bestaande Tuchtreglement. De Tuchtcommissie zal aan de hand van het memo van mr. Van der Hoeff verder werken aan een revisie van het Tuchtreglement en aanbevelingen daaromtrent doen aan de Reglementscommissie. De Tuchtcommissie streeft er naar in 2021 nadere voorstellen te kunnen doen aan de Reglementscommissie.

## Agendapunt 5.5 Jaarverslag 2020 Reglementscommissie

### 1. Samenstelling

Tijdens de verslagperiode was de Reglementscommissie als volgt samengesteld:

dhr. L. Hoofd - lid

dhr. G. Kortenaar - voorzitter

dhr. E. Ligtvoet - lid

mw. B. Mura - ambtelijk secretaris

Sinds september 2020 participeert mw. K. Meijer in de Reglementscommissie ter oriëntatie op het werk van de commissie in het kader van een mogelijke kandidaatstelling als lid. Reglementair bedraagt het aantal leden van de Reglementscommissie vijf, zodat er eind 2019 twee plaatsen vacant waren. Mede met het oog op de continuïteit van de commissie is het wenselijk dat deze vacatures worden opgevuld.

Het contact met het Bondsbestuur werd onderhouden door informeel overleg tussen de Reglementscommissie en leden van het Bondsbestuur. Dergelijk overleg heeft naar behoefte plaats. Veel informatie-uitwisseling vond snel en informeel plaats via de persoon van de ambtelijk secretaris.

### 2. Werkzaamheden in de verslagperiode

De Reglementscommissie is in de verslagperiode niet fysiek bijeengekomen, mede vanwege de Covid-epidemie. De behandelde zaken werden per e-mail en telefonisch afgehandeld. Er zijn een aantal verzoeken om uitleg van verenigingen, Bondsbestuur en medewerkers van het Bondsbestuur behandeld, inzake diverse onderwerpen. Het betrof onder meer de uitleg en toepassing van de regels inzake:

- aanpak niet-opgeven leden, onder meer bij omni-verenigingen;
- datum einde lidmaatschap bij opzegging door lid;
- gevolgen Covid-regels voor vergaderingen en besluitvorming BN;
- Covid en competities;
- verkiesbaarheid bepaalde kandidaat-afgevaardigde;
- zittingsduur huidige afgevaardigden;
- combinatieteams in competitie;
- publicatie naam bij bestrafte overtreding;
- Covid en Regiokampioenschappen;
- datum ingang wijziging Competitiereglement.

Verder is meegewerkt aan het rapport van Thomas Wijers. Daarnaast heeft de Reglementscommissie voorstellen tot reglementswijzigingen voorbereid respectievelijk van commentaar voorzien die zijn voorgelegd aan de in 2020 gehouden Bondsvergaderingen. Met betrekking tot verzoeken om uitleg van en toelichting op de reglementen onderzoekt de Reglementscommissie bij de behandeling tevens of aanpassing van de betrokken bepalingen wenselijk is. Als beleid geldt voorts dat gedane uitspraken van de Reglementscommissie in principe worden verwerkt in de reglementen.

**1. Samenstelling**

De FC (Financiële Commissie) bestond per het einde van het verslagjaar 2020 uit de volgende personen:

Wouter van Voorthuijsen	voorzitter
Tamara Jille	lid
Paul de Wit	lid

Per 31 december 2020 voldoet de FC daarmee niet aan het vereiste minimum aantal van vijf leden.

**2. Taken en werkwijze**

De FC controleert conform de statuten namens de Bondsvergadering op hoofdlijnen het financiële beleid van het Bondsbestuur. Op basis van de verstrekte en opgevraagde stukken en naar aanleiding van vragen, signalen, en verzoeken van derden (waaronder afgevaardigden) stelt de FC zo nodig vragen aan het Bondsbestuur, het Bondsbureau en de Accountant en stelt eventueel zelf een onderzoek in. De FC heeft overigens geen advies- of instemmingsrecht op de feitelijke beslissingen van het Bondsbestuur. Naast gevraagd kan echter op eigen initiatief ook ongevraagd adviseren.

**3. Bijeenkomsten**

De FC heeft in 2020 diverse malen overleg gepleegd met de Penningmeester van het Bondsbestuur, de Directeur van het Bondsbureau en de Administrateur van Bondcenter. Door COVID-19 zijn de overleggen vanaf medio maart 2020 uitsluitend online gevoerd. De Administrateur van Bondcenter verzorgt de boekhouding van BNL, doet de voorbereidingen voor de financiële managementrapportages en stelt de concept jaarrekening op.

Verder is er, naast frequente e-mail communicatie, regelmatig telefonisch overleg geweest met de Penningmeester afzonderlijk. Bij de behandeling van de jaarrekening 2019 is ook de Accountant van Badminton Nederland bij de bespreking aanwezig geweest. Dit is conform de statuten. Tevens is de FC altijd vertegenwoordigd geweest bij Bondsvergaderingen en daarnaast ook bij enkele Regiovergaderingen.

**4. Te beoordelen beleid en stukken**

De reguliere basis voor de tussentijdse beoordeling van het gevoerde financiële beleid van het Bondsbestuur wordt gevormd door de stukken die worden aangeleverd door het bondsbureau. Dit zijn de begroting, de financiële managementrapportages (Manraps) en tenslotte de jaarrekening. De Manraps geven periodiek een uitgebreid overzicht van de tussentijdse financiële realisatie, de vergelijking van de realisatie met het voorgaande boekjaar, de afwijking hiervan ten opzichte van de geldende begroting, een prognose van de

eindstand van het lopende boekjaar en de eventuele toelichting van de afwijkingen (zgn. meevallers en tegenvallers). De opgeleverde stukken zijn een belangrijk onderdeel van de besprekingen die de FC periodiek met een afvaardiging van het Bondsbestuur voert.

De betreffende rapportages zijn in 2020 door het bondsbureau aan de FC verstrekt. De FC kan constateren dat de rapportages zorgvuldig zijn vervaardigd. Ook de administratie die ten grondslag ligt aan deze rapportages maakt, geeft een verzorgde indruk; deze mening wordt ook gedeeld door de Accountant.

De jaarrekening 2019 is door de Penningmeester namens het Bondsbestuur aan de FC voorgelegd en door de FC besproken met de Penningmeester, de Voorzitter, de Directeur, de Administrateur van Bondcenter en de externe Accountant. In de besprekingen betreffende het jaarverslag zijn diverse punten aan de orde geweest. Het concept van de jaarrekening 2019 gaf een goed beeld van het gevoerde financiële beleid en zag er keurig uit. De begroting 2021 is door het Bondsbestuur aan de FC voorgelegd en besproken met de Penningmeester, de Directeur en de Administrateur van Bondcenter. In beide gevallen heeft de FC positief geadviseerd.

Het onderwerp COVID-19 is gedurende het verslagjaar uitgebreid aan de orde geweest tijdens besprekingen met de Penningmeester en de Directeur. De FC heeft constateren dat de Penningmeester en de Directeur adequaat hebben gereageerd op het onderwerp om de negatieve gevolgen voor BNL zoveel mogelijk proberen te beperken om de continuïteit van de organisatie te waarborgen.

Naast eerdergenoemde rapportages, begrotingen en het onderwerp COVID-19 heeft de FC in 2020 met de Penningmeester en de Directeur van Badminton Nederland de navolgende onderwerpen besproken en/of haar adviezen gegeven omtrent:

- financiële situatie van BNL, inclusief mogelijke kostenbesparingen, de financiële onderbouwing van de voortgang van het beleidsplan en de impact op het eigen vermogen van BNL.
- meerjaren planning en mogelijke gevolgen;
- contributiesystematiek;
- inrichting jaarrekening en begroting;
- inhoudelijke opstelling begroting;
- toekomst BNL (financieel gezien);
- financiering Topsport;
- personeelsplanning Bondsbureau (contracten en financiële gevolgen begroting);
- personeelsplanning Technisch beleid;
- debiteurenbeleid;
- functioneren Bondcenter.

## **Agendapunt 5.7 Jaarverslag 2020 Klachtencommissie**

### **1. Samenstelling**

Frank de Ruiter - voorzitter tot 23 juni 2018, daarna voorzitter a.i.

Elise Zandstra – lid

De heer De Ruiter is als voorzitter a.i. aangebleven om eventuele nieuwe kandidaten in te werken en te begeleiden. Er is een vacature uitgezet, waar zich geen kandidaten voor hebben gemeld.

### **2. Werkzaamheden in de verslagperiode**

In 2020 zijn er geen klachten aan de Klachtencommissie voorgelegd.

## Agendapunt 6 Financiën 2020

### Inhoud agendapunt:

- 6.1 Financieel Jaarverslag 2020
- 6.2 Verslag bespreking Financieel Jaarverslag 2020 met accountant
- 6.3 Advies Financiële Commissie

### Korte samenvatting van het agendapunt:

#### Agendapunt 6.1.: Samenvatting Jaarrekening 2020

##### Inleiding

Bijgaand treft u de Jaarrekening 2020 aan die voldoet aan richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening met de goedkeurende accountantsverklaring is uiteraard wel in te zien: <https://www.badminton.nl/uploads/documents/Jaarrekening-2020-met-controle-verklaring.pdf>

##### Resultaat 2020

Het resultaat na bestemming bedraagt € 3.202 en is als volgt opgebouwd:

<b>Resultatenrekening</b>	realisatie 2020	begroting 2020	verschil	realisatie 2019
Totaal Baten	2.084.639	2.385.833	- 301.194	2.507.332
Totaal Kosten	<u>2.048.808</u>	<u>2.383.906</u>	<u>- 335.098</u>	<u>2.479.779</u>
<i>Resultaat voor bestemming</i>	<i>35.832</i>	<i>1.928</i>	<i>33.904</i>	<i>27.553</i>
Van: bestemmingsreserve				
CM/nieuwe verdienmodellen	<u>32.370</u>	<u>0</u>	<u>32.370</u>	<u>17.630</u>
<b>Subtotaal na bestemming CM</b>	<b>68.202</b>	<b>1.928</b>	<b>66.274</b>	<b>45.183</b>
Naar: bestemmingsreserve	<u>-</u>			
Tegemoetkoming teambijdrage	<u>65.000</u>	<u>0</u>	<u>- 65.000</u>	<u>0</u>
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b>3.202</b>	<b>1.928</b>	<b>1.274</b>	<b>45.183</b>

Tijdens de Jaarvergadering van 15 juni 2019 is de begroting 2020 vastgesteld met een begrote winst van € 1.928.

De prognose 2020 die tijdens de Jaarvergadering d.d. 10 oktober 2020 besproken is toonde een verlies van € 59.000. Dit was gebaseerd op de verwachting (in september) dat in het najaar 2020 geen verdere verzwaring van de coronamaatregelen zouden plaatsvinden. Uiteindelijk zijn de coronamaatregelen in het najaar wel verder verzwaaard waardoor meerdere evenementen en activiteiten alsnog geen doorgang hebben kunnen vinden.

Hierdoor werden de in het najaar 2020 geplande kosten niet gerealiseerd. Dit heeft uiteindelijk geleid tot een positief resultaat in 2020 van € 68.202 (na vrijval uit bestemmingsreserve CS/verdienmodellen).

Tijdens de bondsvergadering van 27 februari jl. is besloten een korting op de teambijdrage 2021/2022 te verlenen als tegemoetkoming voor het vroegtijdig moeten stoppen van de najaarscompetitie 2020/2021. Deze korting wordt onder andere gefinancierd door € 65.000 van het positieve resultaat 2020 hiervoor te reserveren. Voor dit bedrag is een bestemmingsreserve in de jaarrekening 2020 opgenomen. Het resultaat 2020 na mutaties in de bestemmingsreserves is hierdoor op € 3.202 uitgekomen.

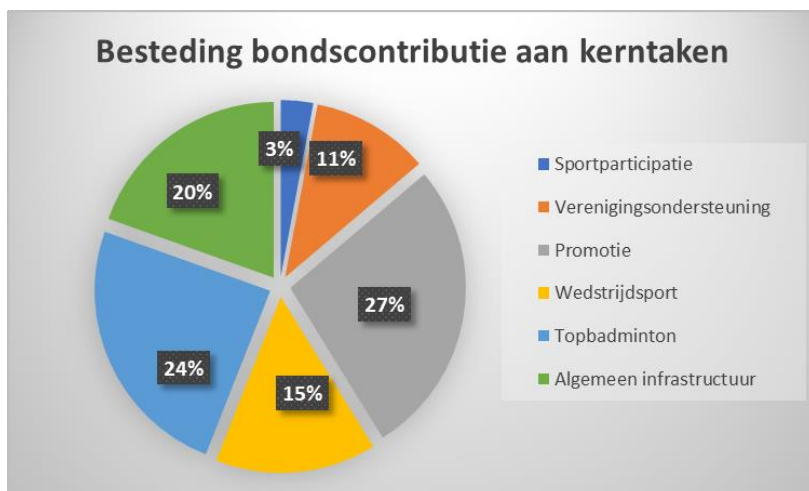
In de bijlage is de realisatie 2020 naast de begroting 2020 en realisatie 2019 geplaatst en per kerntaak opgebouwd.

Het resultaat 2020 na bestemmingen bedraagt een winst van € 3.202. Dit resultaat verschilt niet veel van het begrootte resultaat echter heeft binnen het resultaat een aantal mutaties plaatsgevonden ten opzichte van de begroting. Deze mutaties zijn als volgt samen te vatten:

<i>Begroot resultaat 2020 (afgerond):</i>	€ 2.000
<i>Afwijkingen met een negatief effect op het resultaat:</i>	
- lagere opbrengst contributie	€ 86.000
- lagere opbrengst nieuwe verdienmodellen	€ 25.000
- lagere subsidie NOC*NSF Algemeen Functioneren	€ 12.000
- kosten in verband met aanschaf en reserveringssysteem Woosh!	€ 20.000
- kosten ontwikkeling jeugdprogramma Bamito	€ 23.000
<i>Afwijkingen met een positief effect op het resultaat:</i>	
- lagere kosten opleiding en ontwikkeling	€ 50.000
- lagere kosten ontmoetingen	€ 42.000
- opbrengst AirShuttle	€ 8.500
- lagere kosten evenementen/toernooien/wedstrijden/competitie	€ 83.000
- lagere bestuurskosten	€ 21.000
- lagere kosten Topbadminton	€ 9.000
- diverse overige verschillen	€ 18.500
<i>Resultaat na mutaties t.o.v. de begroting</i>	<i>€ 68.000</i>
Bestemmingsreserve (tegemeetkoming teambijdrage)	€ 65.000
<i>Resultaat 2020 na bestemming (afgerond)</i>	<i>€ 3.000</i>

In onderstaand overzicht is de besteding van de bondscontributie in 2020 naar de kerntaken/begrotingspijlers weergegeven. De impact van corona is duidelijk zichtbaar op de verdeling van de bondscontributie in 2020.





### Bestemmingsreserve

Ten laste van het resultaat van 2017 is een bestemmingsreserve ad € 50.000 gecreëerd ten behoeve van Project Verdienmodellen en Nieuw contributiesysteem. In 2018 vonden geen uitgaven plaats ten laste van deze bestemmingsreserve. In 2019 is een bedrag ad € 17.630 ten laste van de bestemmingsreserve gebracht. In 2020 is het resterende bedrag van € 32.370 besteed, voornamelijk in de ontwikkeling van digitale marketing. Tijdens de Bondsvergadering van 27 februari 2021 is het voorstel aangenomen voor een tegemoetkoming in de teambijdrage 2021/2022 voor verenigingen op basis van de inschrijving van teams voor het seizoen 2021-2022. Om dit te bekostigen wordt een extra bijdrage ad € 50.000 gebruikt die in 2021 van NOC\*NSF ontvangen zal worden en € 65.000 van het resultaat 2020. Voor dit laatste is een bestemmingsreserve in 2020 gecreëerd.

### Verloop bestemmingsreserve

Beginstand 1 jan. 2020	Gemaakte kosten t.b.v. reserve	Nieuwe reservering	Eindstand 31 dec. 2020
€ 32.370	-€ 32.370	€ 65.000	€ 65.000

## Balans en vermogenspositie

<b>ACTIVA</b>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>	<b>PASSIVA</b>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
<i>Materiële vaste activa</i>	16.841	23.082	Vrije reserve	350.264	347.062
Vorraden	8.708	12.721	Bestemmingsreserve	65.000	32.370
Vorderingen	129.643	104.162	<i>Totaal Eigen vermogen</i>	<i>415.264</i>	<i>379.432</i>
Liquide middelen	602.430	399.285	Crediteuren	53.420	45.759
<i>Totaal Vlottende Activa</i>	<i>740.781</i>	<i>516.168</i>	Belastingen en pensioenen	4.422	-
			Overlopende passiva	284.516	114.059
			<i>Totaal Vlottende Passiva</i>	<i>342.358</i>	<i>159.818</i>
<b>Totaal ACTIVA</b>	<b>757.622</b>	<b>539.250</b>	<b>Totaal PASSIVA</b>	<b>757.622</b>	<b>539.250</b>

Per medio mei 2021 is een bedrag van € 30.946 inzake debiteuren 2020 nog niet voldaan.

De balans toont de vermogenspositie van Badminton Nederland per 31 december. Het betreft een momentopname. Het weerstandvermogen per 31 december 2020 (vrije vermogen) bedraagt 16,8% van de totale baten in 2020 (nb zonder daling omzet a.g.v. corona zou dit percentage ca. 14,6% bedragen). Voor organisaties zoals badminton Nederland wordt geadviseerd dat het weerstandsvermogen zich tussen minimaal 5% (ca. € 125.000) à 10% (ca. € 250.000) bevindt. Dit is vertaald in het doel dat het vrije vermogen van Badminton Nederland minimaal € 200.000 moet bedragen. Op basis hiervan is het weerstandsvermogen per jaareinde als ruim voldoende te omschrijven.

### Trendontwikkelingen

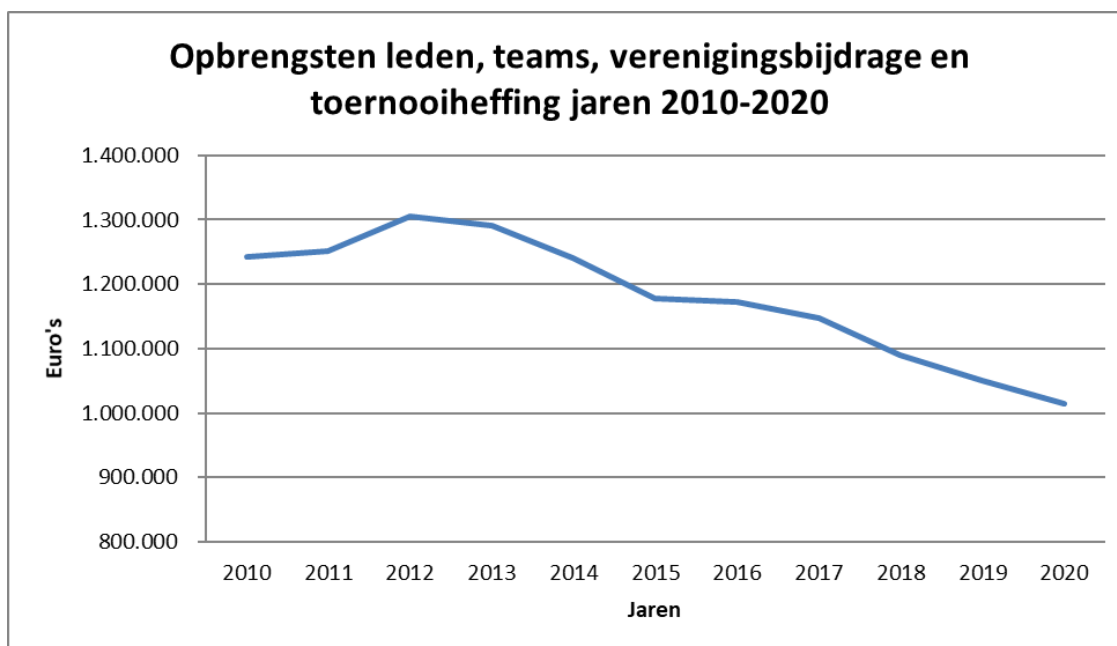
Een positieve constatering is dat, ondanks de coronapandemie, het bruto-aantal leden in 2020 slechts 0,2% gedaald is ten opzichte van 2019. De aandacht die ook in 2020 is gegeven aan het traject 'aanmelden leden' heeft hier positief aan bijgedragen. De dalende trend die t/m 2018 plaatsvond lijkt gekeerd. Het blijft echter onzeker wat de impact van de coronamaatregelen in het voorjaar 2021 is voor de ontwikkelingen van het ledental in 2021.

De totale contributie-inkomsten zijn in 2020 gedaald t.o.v. 2019. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt doordat in het voorjaar 2020 de teambijdrage a.g.v. de uitbraak van de coronapandemie aan de deelnemende verenigingen gerestitueerd is vanwege de toen

onzekere situatie. Als gevolg van de corona-pandemie zijn er in 2020 ook geen inkomsten uit toernooiheffing.

In onderstaande grafiek zijn is de realisatie 2010-2020 van de opbrengsten leden, teams, verenigingsbijdrage en toernooiheffing getoond.

De hoogste prioriteit van het bestuur in 2021 is om het ledental minimaal stabiel te houden en om de deelname aan de verschillende competities te vergroten. Op het gebied van deelnames aan de competities is tot nu toe nog geen kentering zichtbaar.



## Bijlage. Samenvatting opbouw resultaat 2020 (na bestemming)

Totaal Badminton Nederland	RESULTAAT 2019		BEGROTING 2020		RESULTAAT 2020		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>(bedragen x €1000)</b>								
Sportparticipatie	133	31	188	60	40	11	-147	-48
Verenigingsondersteuning	112	50	196	44	151	45	-45	1
Promotie	246	29	161	1	347	79	185	78
Wedstrijdsport	575	325	526	233	231	86	-295	-147
Topbadminton	1049	810	977	729	901	662	-76	-67
Algemeen	365	213	336	195	378	187	43	-8
Algemene Bondscontributie	0	1050	0	1100	0	1015	0	-85
Verdienmodellen	0	0	0	25	0	0	0	-25
<b>TOTAAL BNL</b>	<b>2480</b>	<b>2507</b>	<b>2384</b>	<b>2386</b>	<b>2049</b>	<b>2085</b>	<b>-335</b>	<b>-301</b>
		<b>28</b>		<b>2</b>		<b>36</b>		<b>34</b>

Sportparticipatie	RESULTAAT 2019		BEGROTING 2020		RESULTAAT 2020		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>(bedragen x €1000)</b>								
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	55	6	71	22	3	4	-68	-19
Schoolbadminton	6	0	6	1	0	0	-6	-1
Regionale kampioenschappen	25	21	33	33	8	5	-26	-28
Doorontwikkeling organisatie	34	-1	0	0	1	0	1	0
LRTT / MRTT / ARTT toernooien	5	4	3	3	5	3	2	0
Begeleiding wf (SWO)	8	0	7	0	1	0	-6	0
Personeel	0	0	67	0	23	0	-44	0
<b>Totaal</b>	<b>133</b>	<b>31</b>	<b>188</b>	<b>60</b>	<b>40</b>	<b>11</b>	<b>-147</b>	<b>-48</b>
		<b>-102</b>		<b>-128</b>		<b>-29</b>		<b>99</b>

Verenigingsondersteuning	RESULTAAT 2019		BEGROTING 2020		RESULTAAT 2020		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>(bedragen x €1000)</b>								
Verenigingsondersteuning	78	0	27	0	20	0	-6	0
Verzekeringskosten e.d.	5	2	6	0	8	3	2	3
Onderzoeksprogramma	8	0	4	0	5	0	2	0
Woosh reserveringsprogramma	0	0	0	0	20	0	20	0
Jeugdprogramma Bamito	0	0	0	0	23	0	23	0
Ontmoetingen	17	1	46	0	5	1	-41	1
NOC*NSF subsidie Breedtesport	0	46	0	44	0	41	0	-2
CRM abonnement en strippenkaart	3	0	4	0	4	0	0	0
Personeel	0	0	111	0	67	0	-44	0
<b>Totaal</b>	<b>112</b>	<b>50</b>	<b>196</b>	<b>44</b>	<b>151</b>	<b>45</b>	<b>-45</b>	<b>1</b>
		<b>-62</b>		<b>-153</b>		<b>-106</b>		<b>46</b>

Promotie	RESULTAAT 2019		BEGROTING 2020		RESULTAAT 2020		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>(bedragen x €1000)</b>								
Overige kosten communicatie	14	0	2	0	3	0	1	0
Ontwikkeling communicatie	42	0	10	0	19	0	9	0
Promotie/Foto/Videomateriaal	13	0	6	1	6	0	0	-1
Ondersteuning verenigingen bij promotie	14	0	10	0	10	0	0	0
Airbadminton	0	0	25	0	65	48	40	48
Airshuttle	0	0	0	0	23	31	23	31
Marketing	163	29	6	0	0	0	-6	0
Personeel	0	0	102	0	221	0	118	0
<b>Totaal</b>	<b>246</b>	<b>29</b>	<b>161</b>	<b>1</b>	<b>347</b>	<b>79</b>	<b>185</b>	<b>78</b>
							<b>-217</b>	<b>-160</b>
							<b>-268</b>	<b>-107</b>

Wedstrijdsport	RESULTAAT 2019		BEGROTING 2020		RESULTAAT 2020		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>(bedragen x €1000)</b>								
Wedstrijdsport algemeen	15	0	2	0	1	0	0	0
Nationale kampioenschappen	57	26	46	25	41	24	-5	-1
RK voor RT (alle regio's)	7	0	13	0	0	0	-13	0
Eredivisie en play offs	53	11	38	8	28	12	-10	4
Bondscompetitie	83	-1	45	0	36	0	-9	0
Regionale competities	14	0	14	0	6	0	-9	0
Nationale evenementen	280	222	155	135	5	9	-150	-126
Overige wedstrijden	43	13	24	14	0	-3	-23	-16
Internationale wedstrijden Veteranen	4	1	3	0	0	0	-3	0
Overige activiteiten	8	2	7	3	3	0	-4	-3
Wedstrijdsport focus	1	0	5	0	0	0	-5	0
Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	9	51	0	49	1	43	1	-5
Personeel	0	0	175	0	110	0	-65	0
<b>Totaal</b>	<b>575</b>	<b>325</b>	<b>526</b>	<b>233</b>	<b>231</b>	<b>86</b>	<b>-295</b>	<b>-147</b>
							<b>-251</b>	<b>-293</b>
							<b>-145</b>	<b>148</b>

Topbadminton	RESULTAAT 2019		BEGROTING 2020		RESULTAAT 2020		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>(bedragen x €1000)</b>								
Budget trainingsstages en wedstrijden	231	39	190	0	94	10	-97	10
Personele en materiële kosten	756	0	410	0	492	10	82	10
Opbrengsten programma	0	722	0	729	0	603	0	-126
Internat. selectie Aangepast Badminton	47	34	13	0	17	33	4	33
Budgetneutrale opbrengsten	15	16	-14	0	6	6	20	6
Personeel	0	0	378	0	293	0	-85	0
<b>Totaal</b>	<b>1049</b>	<b>810</b>	<b>977</b>	<b>729</b>	<b>901</b>	<b>662</b>	<b>-76</b>	<b>-67</b>
							<b>-238</b>	<b>-249</b>
							<b>-239</b>	<b>9</b>



# Jaarrekening Badminton Nederland 2020

## Inhoud van het verslag

<b>1. Algemene beschouwingen .....</b>	<b>56</b>
1.1. De vereniging.....	56
1.2. Bestuursverslag .....	56
<b>2. Jaarrekening .....</b>	<b>63</b>
2.1 Balans per 31 december 2020.....	63
2.2 Staat van baten en lasten.....	64
2.2.1 Algemene toelichting bij de staat van baten en lasten .....	65
2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening 2020 .....	66
2.3.1 Algemeen.....	66
2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2020 .....	67
2.3.3 Toelichting op de staat van baten en lasten 2020 .....	72
2.4 Niet uit de balans blijvende verplichtingen.....	80
<b>3. Overige gegevens .....</b>	<b>81</b>
3.1 Gebeurtenissen na balansdatum .....	81
3.2 Controleverklaring.....	<b>Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.</b>
3.3 Bestuursbesluit inzake jaarrekening 2020 .....	82
3.4 Toelichting nadere specificaties .....	83

## 1. Algemene beschouwingen

### 1.1. De vereniging

Volgens de statuten van de vereniging heeft deze ten doel:

1. het bevorderen en doen bevorderen van de badminton sport in welke verschijningsvorm dan ook;
2. alles te doen wat tot het lid 1 genoemde doel bevorderlijk kan zijn, zulks in de ruimste zin des woords.

Het bestuur is over de verslagperiode als volgt samengesteld:

Voorzitter:	Michel Bezuijen
Vicevoorzitter:	Bram Reudink
Secretaris:	André Gelauf
Penningmeester:	Rémon Verbeek
Lid:	Pieter van Soerland

De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht in het Verenigingsregister onder nummer 40594668. De naam van de vereniging is Nederlandse Badminton Bond. De geregistreerde werknaam luidt Badminton Nederland.

### 1.2. Bestuursverslag

#### *Covid-19*

De uitbraak van de coronapandemie in het voorjaar van 2020 heeft een grote invloed gehad op de maatschappij in het algemeen en hierdoor ook op de badminton sport. Het grootste gevolg was daarbij het niet plaats kunnen vinden van competities en toernooien. Financieel zorgde de uitbraak van de coronapandemie voor enerzijds tegenvallers in de opbrengsten, waaronder lagere contributie-inkomsten en anderzijds voor meevallers in de kosten doordat meerdere evenementen en toernooien geen doorgang konden vinden, waaronder de Yonex Dutch Open.

Topbadminton heeft ook lange tijd stilgelegen, maar mocht halverwege het jaar 2020 als eerste weer gaan trainen in gesloten kring. Toernooien werden echter vrijwel allemaal afgelast, waardoor wedstrijden in 2020 lange tijd niet hebben plaatsgevonden.

Als gevolg van de lockdown ligt in 2021 de badminton sport in ieder geval tot medio mei geheel stil. De rijksoverheid staat wel topsport toe zodat Topbadminton, weliswaar beperkt wel heeft kunnen doorgaan. De huidige routekaart van de rijksoverheid toont dat in de tweede helft van 2021 het spelen van competities weer mogelijk zou kunnen zijn.



### *Code goed sportbestuur*

Op 1 maart 2005 heeft de Algemene Vergadering van NOC\*NSF een besluit genomen over het voorstel van de commissie Goed Sportbestuur. Het voorstel voorziet in 13 aanbevelingen inzake de besturing van een sportorganisatie op het terrein van bestuur, beleid, structuur en financiën. Het advies van de commissie is aandacht te besteden aan de aanbevelingen onder de noemer 'Pas toe of leg uit!'.

NOC\*NSF heeft in vervolg hierop subsidie-eisen en minimale kwaliteitseisen gesteld voor het ontvangen van gelden vanuit de Nederlandse Loterij. De subsidie-eisen gelden met ingang van 2009 terwijl de minimale kwaliteitseisen met ingang van 2011 van kracht zijn. Ook voor 2020 voldoet Badminton Nederland aan deze kwaliteitseisen.

### *Financieel resultaat 2020*

In dit bestuursverslag blikken we terug op de belangrijkste financiële ontwikkelingen in 2020 in relatie tot de begroting. Tijdens de ALV van 15 juni 2019 is de begroting 2020 vastgesteld met een begrote winst van € 1.928.

De samenvatting van het financieel resultaat 2020 t.o.v. de begroting is als volgt:

Regulier resultaat 2020	€ 35.832
Ten laste van bestemmingsreserve Project CM/Verdienmodellen	<u>€ 32.370</u>
Resultaat 2020 na bestemming	€ 68.202
Begroot resultaat 2020	<u>€ 1.928</u>
Verschil tussen resultaat 2020 na bestemming en begroting	€ 66.274

De analyse ten opzichte van de begroting 2020 is op dit resultaat gebaseerd.

Voor het project CS/verdienmodellen is in 2017 een bestemmingsreserve van € 50.000 gevormd. Eind 2019 bedroeg het saldo van deze bestemmingsreserve € 32.370. In 2020 is het resterende saldo van deze bestemmingsreserve onttrokken waardoor eind 2020 deze bestemmingsreserve volledig is vrijgevallen.

Tijdens de Bondsvergadering d.d. 27 februari 2021 is besloten om een bedrag ad € 115.000 te reserveren als tegemoetkoming voor de teambijdrage najaarscompetitie 2020 vanwege de beperkte mogelijkheden die er waren om competitie te spelen als gevolg van de coronamaatregelen. Deze tegemoetkoming wordt als een korting op de teambijdrage najaarscompetitie 2021 verrekend. Van het bedrag ad € 115.000 wordt € 65.000 gefinancierd uit het resultaat 2020 en € 50.000 middels een extra subsidie die in 2021 van NOC\*NSF ontvangen is. Voor het bedrag ad € 65.000 dat uit het resultaat 2020 gefinancierd wordt, wordt een bestemmingsreserve ten laste van 2020 gevormd. Hierdoor is op de balans ultimo 2020 zichtbaar welk deel het eigen vermogen ultimo 2020 vrije reserves betreft.

Rekening houdend met het treffen van de bestemmingsreserve Tegemoetkoming teambijdrage wordt het resultaat 2020 na deze bestemmingsreserve als volgt:

Resultaat 2020 na onttrekking bestemmingsreserve project CM/verdienmodellen € 68.202

Af: dotatie bestemmingsreserve Tegemoetkoming teambijdrage € 65.000

Resultaat 2020 na mutaties bestemmingsreserves € 3.202

Het bovengenoemde resultaat na bestemming betreft het resultaat inclusief rente-inkomsten. Zonder rente-inkomsten bedraagt het resultaat € 3.193. De rente-inkomsten over het jaar 2020 bedragen € 9. De lage rente-inkomsten hebben uiteraard alles te maken met de huidige lage rentestand.

Het resultaat na bestemming over 2020 wordt aan de Vrije Reserve toegevoegd. De vrije reserve bedraagt eind 2020 € 350.264. In 2020 is het vrije vermogen ruim boven de €200.000 gebleven, een doelstelling die tijdens de bondsvergadering van 20 april 2013 is vastgesteld.

#### *Begrotingsresultaat 2020*

In de vorige paragraaf is toegelicht dat - na vrijval van de bestemmingsreserve project CM/verdienmodellen ad € 32.370 - het positieve begrotingsresultaat 2020 € 66.274 bedraagt. Er liggen meerdere afwijkingen ten grondslag aan het exploitatieresultaat. Voor een belangrijk deel zijn deze gerelateerd aan de coronapandemie. De belangrijkste verschillen staan hieronder.

Verschillen met een negatief effect op het begrotingsresultaat:

- lagere opbrengst contributie	€ 86.000
- lagere opbrengst nieuwe verdienmodellen	€ 25.000
- lagere subsidie NOC*NSF Algemeen Functioneren	€ 12.000
- kosten in verband met aanschaf en reserveringssysteem Woosh!	€ 20.000
- kosten ontwikkeling jeugdprogramma Bamito	€ 23.000

Verschillen met een positief effect op het begrotingsresultaat:

- lagere kosten opleiding en ontwikkeling	€ 50.000
- lagere kosten ontmoetingen	€ 42.000
- opbrengst AirShuttle	€ 8.500
- lagere kosten evenementen/toernooien/wedstrijden/competitie	€ 83.000
- lagere bestuurskosten	€ 21.000
- lagere kosten Topbadminton	€ 9.000
- diverse overige verschillen	€ 18.500

In de volgende passages wordt het begrotingsresultaat per kerntaak/pijler in het kort nader toegelicht. In paragraaf 3.4 zijn de financiële resultaten van de kerntaken/pijlers inzichtelijk gemaakt.

#### *Contributie, ledental en deelname competities*

De begroting 2020 was gebaseerd op het aantal betalende leden van 37.011. In verslagjaar 2020 zijn er 36.693 leden gefactureerd. In 2019 bedroeg het aantal gefactureerde leden van Badminton Nederland 35.270 leden. In het jaarverslag wordt per 31 december 2020 een

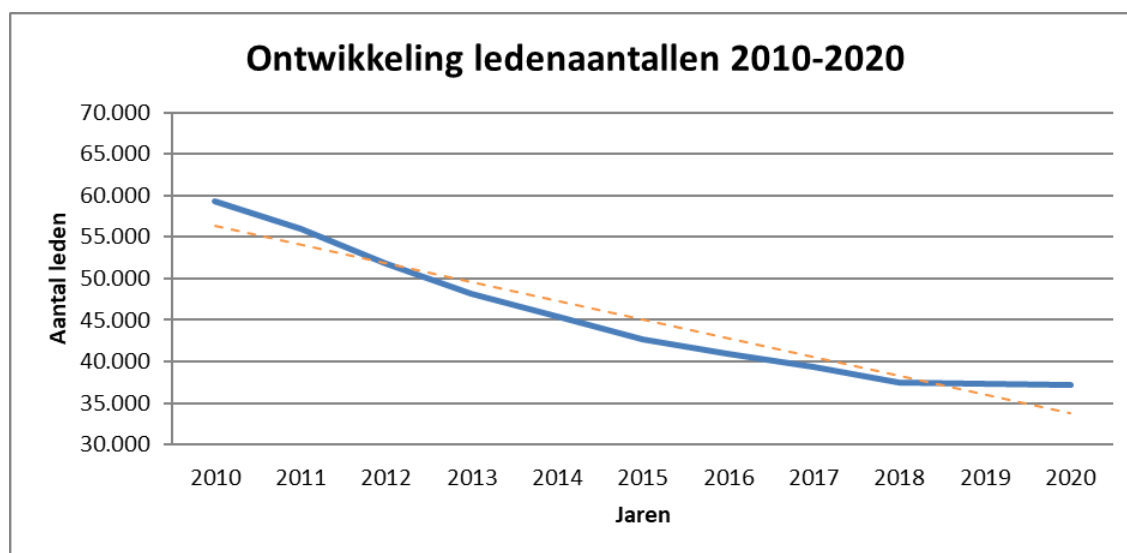
bruto-ledental genoemd van 37.249. Het verschil tussen dit ledental en het aantal gefactureerde leden is te verklaren door in december aangemelde leden. In december aangemelde leden worden niet gefactureerd.

De contributiesystematiek voor 2020 is goedgekeurd tijdens de Jaarvergadering van 22 juni 2013 waarop tijdens de Bondsvergadering van 1 februari 2014 nog een aanvulling volgde. De contributietarieven voor 2020 zijn vastgesteld tijdens de Jaarvergadering van 15 juni 2019. De contributiesystematiek en de contributietarieven 2020 bestaan uit de volgende componenten:

- basiscontributie: € 11,20 per lid
- verenigingsbijdrage: € 111,40 per vereniging
- teambijdrage voor competities waarvan de hoogte afhankelijk is van het type competitie
- toernooiheffing: € 0,75 per deelnemer per onderdeel.

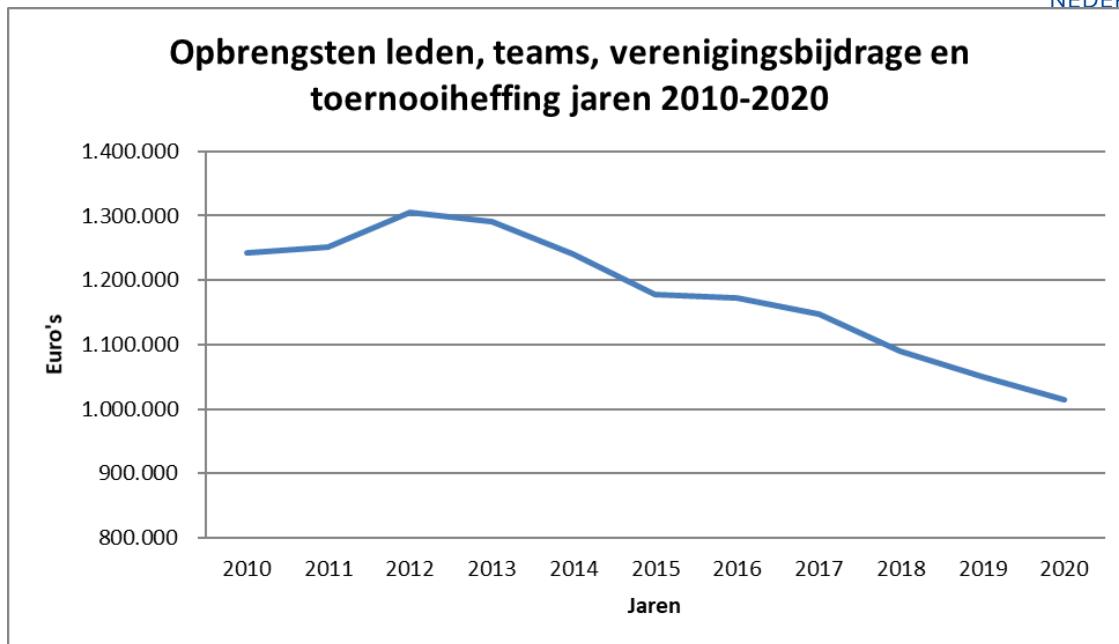
In het voorjaar van 2020 is een voorschot in rekening gebracht van 70% gebaseerd op het aantal teams dat tijdens het seizoen 2019/2020 aan de competities deelnam. In oktober 2020 volgde de afrekening gebaseerd op het werkelijke aantal teams in seizoen 2020/2021.

De ontwikkeling van de ledenaantallen wordt in grafiek 1 weergegeven. Zoals vermeld is een positieve constatering dat, ondanks de coronapandemie, het bruto-aantal leden in 2020 slechts 0,2% gedaald is ten opzichte van 2019. De aandacht die ook in 2020 is gegeven aan het traject 'aanmelden leden' heeft hier positief aan bijgedragen. De dalende trend die t/m 2018 plaatsvond lijkt gekeerd. Het blijft echter onzeker wat de impact van de coronamaatregelen in het voorjaar 2021 is voor de ontwikkelingen van het ledental in 2021.



Grafiek 1 Ontwikkeling aantal bruto-leden jaren 2010-2020

De totale contributie-inkomsten zijn in 2020 gedaald t.o.v. 2019. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt doordat in het voorjaar 2020 de teambijdrage a.g.v. de uitbraak van de coronapandemie aan de deelnemende verenigingen gerestitueerd is vanwege de toen onzekere situatie. Als gevolg van de corona-pandemie zijn er in 2020 ook geen inkomsten uit toernooiheffing.



*Grafiek 2* Realisatie 2010-2020 opbrengsten leden, teams, verenigingsbijdrage en toernooiheffing

De hoogste prioriteit van het bestuur in 2021 is om het ledental minimaal stabiel te houden en om de deelname aan de verschillende competities te vergroten. Op het gebied van deelnames aan de competities is tot nu toe nog geen kentering zichtbaar.

#### *Sportparticipatie*

Het aantal opleidingen dat heeft plaatsgevonden in 2020 is zeer laag door Covid-19. Derhalve zijn zowel kosten als opbrengsten veel lager uitgevallen dan begroot.

De organisatie van vrijwel alle RSK's en RJK's heeft niet plaatsgevonden, dus daar zijn nauwelijks kosten en opbrengsten te zien. Dit geldt ook voor schoolbadminton.

Ook de kosten voor begeleiding van wedstrijdfunctionarissen zijn zeer laag omdat weinig wedstrijden hebben plaatsgevonden.

### *Verenigingsondersteuning*

Badminton Nederland is in 2019 gestart met het aanbieden van een collectieve bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering. Deze wordt tegen kostprijs aangeboden aan de aangesloten verenigingen. Vanwege de collectiviteit zijn de kosten van de verzekeringen niet gestegen ten opzichte van de begroting. Zo ook in 2020.

Op het gebied van Ontmoetingen is aanzienlijk minder uitgegeven dan begroot. Veel ontmoetingen konden niet worden georganiseerd door Covid-19.

Daarentegen is er geïnvesteerd in de ontwikkeling van het reserveringssysteem Woosh! en het jeugdprogramma Bamito. Hiervoor was niets begroot maar door het wegvallen van andere kosten kon hierin worden geïnvesteerd.

### *Promotie*

Er is in 2020 met succes een beroep gedaan op de NOC\*NSF-projectbijdrage Innovatiefonds voor de ontwikkeling en de organisatie van AirBadminton. Dankzij deze subsidie kon geïnvesteerd worden in de uitvoering van dit project. Naast de subsidie zijn er middelen aangetrokken van deelnemende gemeenten en sponsors. Door Covid-19 zijn veel evenementen niet doorgestaan, waardoor de bijdragen zijn doorgeschoven naar 2021, waarbij – als de situatie het toelaat – een vervolg wordt gegeven aan AirBadminton.

### *Wedstrijdsport*

In 2020 stonden de reguliere evenementen van Badminton Nederland op het programma. De NK en de Eredivisiefinale hebben nog plaatsgevonden maar de Van de Kolk Hypotheken Cup, de Yonex Dutch Open en het RK voor RT hebben niet plaatsgevonden. De toernooibijdrage was vrijwel nihil om diezelfde reden.

Het huidige contract met NOS is in augustus 2020 afgelopen en is voorlopig niet verlengd. Er wordt momenteel gesproken over een nieuw contract maar daar is nog geen uitsluitsel over te geven.

### *Topbadminton*

In nauwe afstemming met NOC\*NSF zijn in 2017 het topbadmintonprogramma gericht op de Olympische Spelen van 2020 en het talentprogramma gericht op de Olympische Spelen van 2024 van start gegaan. Beide selecties draaien hun programma op Papendal en daarnaast zijn er sporters actief op de Regionale Trainingscentra (RTC's) in Almere, Den Haag, Deurne en Arnhem. Vanwege Covid-19 zijn de Olympische Spelen uitgesteld naar 2021.

Voor wat betreft Topbadminton was een bijdrage van € 236.000 vanuit de algemene bondscontributie begroot, aangevuld met een bedrag van € 12.500 voor het Para-badmintonprogramma.

Het Topbadmintonprogramma heeft veel stilgelegd en de kosten die hierdoor niet zijn gemaakt zijn middels een aanvraag reallocatie NOC\*NSF doorgezet naar 2021 voor het bedrag van € 143.698.

### *Algemeen*

Onder de Algemene inkomsten zijn met name de bestuurskosten flink lager uitgevallen omdat vergaderingen online plaatsvonden. Daartegenover staan hogere organisatiekosten dan begroot.

### *Loonkosten*

De loonkosten zijn in de begroting en de realisatie opgenomen in aparte kolommen. Uiteindelijk worden de loonkosten op basis van een urenregistratie toegerekend aan de verschillende activiteiten. Loonkosten die niet toe te wijzen zijn, zijn opgenomen onder Loonkosten Algemeen.

### *Ontwikkeling Badminton Nederland 2021*

In 2021 wordt het vastgestelde beleid voortgezet. We blijven daarbij alert op kansen en zullen ook adequaat reageren op de ontwikkelingen met name met betrekking tot de gevolgen van de coronapandemie.

De focus ligt op het actualiseren en sterker maken van onze bestaande diensten, de verenigingsondersteuning en doorontwikkelingen van competitie en evenementen. Daarnaast zal ook gewerkt worden aan het verder op de markt brengen van nieuwe diensten en producten zoals AirBadminton en e-commerce. Specifiek zal de aandacht ook uitgaan naar het herstarten van de badminton sport en van al onze evenementen en activiteiten vanaf het moment dat de coronamaatregelen weer versoepeld zullen worden. Dit zal gezamenlijk gedaan worden met onze verenigingen en de andere sportorganisaties in Nederland.

We zijn ervan overtuigd dat Badminton Nederland, onze verenigingen en de landelijke organisatie, vitaal en relevant zal blijven voor specifiek onze leden en in het algemeen voor alle badmintonbeoefenaars.

## 2. Jaarrekening

### 2.1 Balans per 31 december 2020 (resultaat na bestemming)

<b>ACTIVA</b>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>A.1 VASTE ACTIVA</b>		
A.1.1. <u>Materiële vaste activa</u>		
Hard- en software	3.511	2.012
Kantoorinrichting	13.330	21.070
	<u>16.841</u>	<u>23.082</u>
<b>A.2 VLOTTENDE ACTIVA</b>		
A.2.1. <u>Voorraden</u>	8.708	12.721
A.2.2. <u>Vorderingen</u>		
A.2.2.1 Debiteuren	79.349	23.576
A.2.2.2. Overige vorderingen	7.713	10.855
A.2.2.3. Omzetbelasting	0	11.543
A.2.2.4. Overlopende activa	42.581	58.188
	<u>129.643</u>	<u>104.162</u>
A.2.3. <u>Liquide middelen</u>	602.430	399.285
<b>TOTAAL</b>	<b>757.622</b>	<b>539.250</b>
<b>PASSIVA</b>	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>B.1 EIGEN VERMOGEN</b>		
Vrije reserve	350.264	347.062
Bestemmingsreserve	65.000	32.370
	<u>415.264</u>	<u>379.432</u>
<b>B.2 KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
B.2.1. Crediteuren	53.420	45.759
B.2.2. Belastingen en pensioenen	4.422	0
B.2.3. Overige schulden	25.391	22.708
B.2.4. Overlopende passiva	259.125	91.351
	<u>342.358</u>	<u>159.818</u>
<b>TOTAAL</b>	<b>757.622</b>	<b>539.250</b>

## 2.2 Staat van baten en lasten

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
<b>Baten</b>	€	€
A.2.3.1 Bondscontributie	1.014.646	1.050.211
A.2.3.2 Competitie en overige bijdragen	85	9.363
A.2.3.3 Subsidies en bijdragen	833.842	959.608
A.2.3.4 Sponsorgelden	34.179	97.354
A.2.3.5 Overige opbrengsten	201.910	390.796
<b>Totaal baten</b>	<b>2.084.662</b>	<b>2.507.332</b>
	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
<b>Lasten</b>	€	€
A.2.3.6 Personeelskosten	917.240	895.161
A.2.3.7 Reis- en verblijf kosten	152.169	406.342
A.2.3.8 Diensten derden	300.627	303.817
A.2.3.9 Afschrijvingen	8.588	8.231
A.2.3.10 Materiële kosten	56.985	66.722
A.2.3.11 Huisvestingskosten	242.971	269.076
A.2.3.12 Organisatiekosten	368.564	529.776
A.2.3.13 Overige kosten	1.695	665
<b>Totaal lasten</b>	<b>2.048.839</b>	<b>2.479.790</b>
Exploitatie saldo	35.823	27.542
Financiële baten en lasten	9	10
<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>35.832</b>	<b>27.552</b>
Van bestemmingsreserve	32.370	17.630
Naar bestemmingsreserve	65.000	0
<b>Resultaat na bestemming</b>	<b>3.202</b>	<b>45.182</b>



## 2.2.1 Algemene toelichting bij de staat van baten en lasten

### **Begroting 2020**

In dit hoofdstuk van de jaarrekening wordt de exploitatie van 2020 afgezet tegen de exploitatie van 2019. Voor een vergelijking met de begroting van 2020 wordt verwezen naar hoofdstuk 3.4, waarin de exploitatie 2020 op activiteitsniveau wordt afgezet tegen de exploitatie van 2019 en de begroting 2020.

De begroting zoals weergegeven in hoofdstuk 3.4 is gebaseerd op de door de Jaarvergadering op 15 juni 2019 vastgestelde begroting 2020.

## 2.3 Toelichting behorende bij de jaarrekening 2020

### 2.3.1 Algemeen

#### **Waarderingsgrondslagen voor de balans en resultatenbepaling**

De jaarrekening is zover mogelijk opgesteld volgens Richtlijn C1 voor kleine organisaties – zonder – winststreven.

#### Balans

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de per categorie vastgestelde lineair bepaalde afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte levensduur, welke per categorie als volgt is bepaald:

Kantoorinventaris	3 tot 5 jaar
Hard- en software	3 jaar
Kantoorinrichting	10 jaar

In het jaar van aanschaf wordt een geheel jaar meegenomen in de afschrijving. Kleine aanschaffingen (minder dan € 1.000,-) worden echter direct afgeboekt ten laste van het resultaat.

De voorraad wordt gewaardeerd tegen de aanschafwaarde, rekening houdend met eventuele incurantheid. De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor eventuele dubieuze vorderingen wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de vordering. De overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Staat van baten en lasten

Subsidies en bijdragen zijn berekend op basis van de subsidieregelingen en- beschikkingen van het Nederlands Olympisch Comité\*Nederlandse Sportfederatie (NOC\*NSF).

De baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

De bijdragen in natura van verschillende partners zijn in dit verslagjaar opgenomen en verantwoord als opbrengst onder 'Subsidies en bijdragen' en als kosten onder de rubrieken 'Diensten derden' en 'Huisvestingskosten'. De bijdragen in natura zijn gewaardeerd op marktwaarde. In 2020 gaat het om bijdragen in natura van in totaal € 283.000 (ten opzichte van € 287.096 in 2019).

## 2.3.2 Toelichting op de balans per 31 december 2020

### A. ACTIVA

#### A.1 Vaste activa

##### A.1.1. Materiële vaste activa

Deze post is als volgt opgebouwd:

	Kantoor- inrichting	Hard- en software	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2020	21.071	2.012	23.083
Investeringsen 2020	0	2.347	2.347
Afschrijvingen 2020	-7.741	-848	-8.589
<b>Boekwaarde per 31 december 2020</b>	<b>13.330</b>	<b>3.511</b>	<b>16.841</b>
Verkrijgingsprijs per 31 december 2020	33.393	57.517	90.910
Desinvestering 2020	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	-20.063	-54.006	-74.069
<b>Boekwaarde per 31 december 2020</b>	<b>13.330</b>	<b>3.511</b>	<b>16.841</b>

#### A.2 Vlottende activa

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>A.2.1. Voorraden</b>	<b>8.708</b>	<b>12.721</b>
Voorraad shuttles	8.708	12.721

De voorraad shuttles wordt met opzet beperkt gehouden. Afwaardering door veroudering was in 2020 niet nodig.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>A.2.2.1. Debiteuren</b>	<b>79.349</b>	<b>23.576</b>
Debiteuren	79.349	23.576

Het debiteurensaldo per einde jaar bedraagt € 79.349. In 2020 is geen gebruik gemaakt van de diensten van een incassobureau.

Het debiteurensaldo per einde boekjaar is ruim hoger dan in 2019. Zo'n € 42.000 daarvan betreft teambijdragen 2020 die nog voldaan moeten worden.

De voorziening dubieuze debiteuren bedroeg per 1 januari 2020 € 847. In 2020 zijn géén debiteuren afgeschreven. Per 31 december 2020 bedroeg het openstaande debiteurensaldo met een openstaande termijn van 6 maanden of langer € 27.178. De voorziening is verhoogd met €5.000 naar €5.847.

Van het debiteurensaldo staat eind april 2021 een bedrag van € 46.886 open.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>A.2.2.2. Overige vorderingen</b>	<b>7.713</b>	<b>10.855</b>
Waarborgsommen	7.713	8.355
Overige vorderingen	0	2.500

De post overige vorderingen bedraagt € 7.713. Deze bestaat een waarborgsom in het kader van de huurovereenkomst voor de Kelvinbaan 48. Daarnaast zijn er waarborgsommen t.w.v. €642 afgegeven aan derden.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>A.2.2.3. Omzetbelasting</b>	<b>0</b>	<b>11.543</b>
Omzetbelasting	0	11.543

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>A.2.2.4. Overlopende activa</b>	<b>42.581</b>	<b>58.188</b>
Vooruitbetaalde lasten	38.272	40.388
Overige nog te ontvangen bedragen	4.300	17.790
Diverse nog te ontvangen opbrengsten	9	10

De vooruitbetaalde lasten hebben betrekking op kosten die in 2020 gemaakt zijn maar betrekking hebben op 2021 (o.a. pensioenpremie voor januari 2021, verzekeringskosten eerste kwartaal 2021, huur eerste kwartaal 2021 en vooruitbetaalde lasten van het topbadmintonprogramma).

De overige nog te ontvangen bedragen hebben betrekking op nog te ontvangen opbrengsten voor de opleiding van verenigingstrainer.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>A.2.3. Liquide middelen</b>	<b>602.430</b>	<b>399.285</b>
Saldo Rabobank betaalrekening	276.553	252.060
Saldo Rabobank spaarrekening	250.000	91.683
Saldo Rabobank dollarrekening	75.877	55.542

Door Covid-19 zijn bijdragen zoals die van NOC\*NSF niet uitgegeven in 2020, omdat toernooien, competities en andere evenementen niet doorgingen. Deze bedragen staan nu nog op de bank en zijn gerealiseerd om in 2021 uitgegeven te gaan worden.

## B. PASSIVA

### B.1 Eigen vermogen

	Vrije reserve	Bestemmingsreserve	Eigen vermogen
	€	€	€
Saldo per 1 januari 2020	347.062	32.370	379.432
Af: Onttrekking reserve	32.370	-32.370	0
Bij: Toevoeging reserve	-65.000	65.000	0
Bij: Resultaat 2020	35.832	0	35.832
<b>Saldo per 31 december 2020</b>	<b>350.264</b>	<b>65.000</b>	<b>415.264</b>

Het resultaat van 2020 van in totaal € 35.832 komt ten gunste van de vrije reserve. Er heeft in 2020 een onttrekking plaatsgevonden van de in 2017 gecreëerde bestemmingsreserve voor het Project Verdienmodellen/nieuw contributiesysteem van € 32.370. Per 2020 wordt een toevoeging gedaan aan de bestemmingsreserve ter waarde van € 65.000 ten behoeve van tegemoetkoming voor verenigingen in het kader van het niet uit kunnen spelen van de najaarscompetities als gevolg van de coronamaatregelen van de rijksoverheid.

### B.2 Kortlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>B.2.1. Crediteuren</b>	<b>53.420</b>	<b>45.759</b>
Crediteuren	53.420	45.759

Het bedrag aan crediteuren bestaat voornamelijk uit verplichtingen in de vorm van facturen en declaraties die eind december 2020 zijn ontvangen. Per medio februari 2021 zijn vrijwel alle verplichtingen aan crediteuren uit 2020 voldaan.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>B.2.2. Belastingen en pensioenen</b>	<b>4.422</b>	<b>0</b>
Omzetbelasting	4.422	0

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>B.2.3. Overige schulden</b>	<b>25.391</b>	<b>22.708</b>
Af te dragen premie PAWW	0	406
Reservering vakantie geld	25.391	22.302
	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>B.2.4. Overlopende passiva</b>	<b>259.125</b>	<b>91.350</b>
Vooruitontvangen subsidies NOC*NSF	209.272	32.000
Vooruitontvangen bedragen	24.875	0
Overige overlopende passiva	24.978	59.350

De vooruit ontvangen subsidies NOC\*NSF hebben betrekking op in 2020 ontvangen bijdragen (die formeel geen subsidies genoemd mogen worden) die gerealiseerd zijn naar 2021. Daarvan is €143.698 voor Topbadminton, €60.000 voor het innovatiefonds t.b.v. AirBadminton en het restant voor talentvoorziening (€ 5.574).

Vooruit ontvangen bedragen zijn met name sponsorbijdragen die door Covid-19 doorgeschoven zijn naar 2021.

De overige overlopende passiva bestaan uit nog te betalen kosten accountantscontrole 2020 van € 17.787 en de exploitatiekosten van het pand aan de Kelvinbaan 48 € 3.096.

### 2.3.3 Toelichting op de staat van baten en lasten 2020

#### A. BATEN

##### A.2.3.1 Bondscontributie

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.1 Bondscontributie</b>	<b>1.014.646</b>	<b>1.050.211</b>
Contributie van de leden	402.303	375.630
Teambijdragen	561.990	606.020
Verenigingsbijdrage	50.353	48.889
Toernooiheffing	0	19.672

In vergelijking met 2019 is de bondscontributie 2020 met € 35.565 gedaald. Dit is het gevolg van:

- Een lichte stijging van contributie van leden. Het aantal gefactureerde leden lag in 2020 hoger dan in 2019. Daarnaast is het tarief van lidbijdrage in 2020 is verhoogd (van €10,65 naar € 11,20) waardoor per saldo in 2020 de inkomsten uit contributies van leden met € 26.673 zijn gestegen ten opzichte van 2019.
- Een daling in het aantal deelnemende teams aan bonds-, regio- en jeugdcompetities in combinatie met restitutie deelnemers aan de voorjaarscompetitie a.g.v. de toen onzekere situatie vanwege de coronapandemie. Als gevolg hiervan zijn de inkomsten uit teambijdragen met € 44.030 gedaald. De grootste daling komt voort uit de bondscompetities 5<sup>e</sup>-9<sup>e</sup> divisie en de jeugdcompetitie.
- Een stijging van de opbrengsten uit verenigingsbijdrage met € 1.464. De stijging komt vooral door de indexatie van verenigingsbijdrage € 106,05 naar € 111,40.
- Een daling van de opbrengsten uit toernooiheffing met € 19.672, doordat geen toernooien hebben plaatsgevonden waarover heffing geheven zou worden.

##### A.2.3.2 Competitie en overige bijdragen

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.2 Competitie en overige bijdragen</b>	<b>85</b>	<b>9.363</b>
Boetes (opbrengsten)	85	790
Deelnamegeld	0	8.573

In 2020 zijn geen deelnamegelden gegenereerd doordat in 2020 de Yonex Dutch Open en de Eredivisie (bedrijventoernooi) geen deelnamegelden hebben opgeleverd.

##### A.2.3.3 Subsidies en bijdragen



	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.3 Subsidies en bijdragen</b>	<b>833.842</b>	<b>959.608</b>
Bijdragen bestedingsplan sportagenda NOC*NSF	512.587	605.796
Bijdrage rechtenpakket Team NL	35.000	35.000
Subsidies overige	286.255	318.812

De bijdrage van NOC\*NSF is in 2020 als volgt samengesteld (afgezet tegen 2019):

	2020	2019
	€	€
1.1 Algemeen functioneren	223.650	248.797
3.1a Maatwerkfinanciering Topsport	331.191	324.695
3.1b Actiebudget Topsport	30.000	30.000
3.1g Extra kostenvergoeding	0	7.200
3.2c Vervoersvoorziening	5.940	6.544
4.1 Maatwerkbudget Innovatie	100.000	0
Reallocatie maatwerkbudget Innovatie	-60.000	0
5.2a Versterken Sportbonden SOS	0	20.560
Reallocatie 3.1a 2020-2021	-143.698	0
Reallocatie 3.1a 2019-2020	32.000	-32.000
<b>Totaal</b>	<b>519.083</b>	<b>605.796</b>

NOC\*NSF levert een bijdrage van € 35.000 voor marketingrechten dat Badminton Nederland ter beschikking stelt aan Team NL en aan Wedstrijdsport.

De bijdrage voor Algemeen Functioneren was in 2020 lager dan in 2019 als gevolg van een lagere besteding vanuit NOC\*NSF voor dit onderdeel. Op het gebied van topbadminton heeft NOC\*NSF een grotere bijdrage geleverd t.o.v. 2019. Hiervan wordt door het wegvallen van veel toernooien en wedstrijden een bedrag van € 143.698 gerealloceerd naar 2021. Deze bijdragen worden mede mogelijk gemaakt door de Nederlandse Loterij.

In 2020 heeft NOC\*NSF onder de noemer Innovatiefonds een bijdrage geleverd van €100.000 voor het project AirBadminton. Hiervan is € 60.000 gerealloceerd naar 2021 omdat een groot deel van het project door Covid-19 geen doorgang heeft kunnen vinden.

De post overige subsidies bestaat voornamelijk uit subsidies in natura. Het gaat om een bijdrage in natura van CTO Papendal aan het topbadmintonprogramma (€ 250.000) en bijdragen in natura van gemeenten aan de RTC's (€ 33.000).

## Overzicht besteding ontvangen subsidies en bijdragen 2020

<b>NOC*NSF Bestedingsplan</b>	Toegekend 2020	Resultaat 2020	Terug te betalen i.v.m. onderbesteding	Beleidsactiviteit
	€	€	€	
Algemeen functioneren	223.650	223.650	0	Algemeen
Maatwerkfinanciering Topbadminton	363.191	219.493	0	Topbadminton
Actiebudgetten Topbadminton	35.940	35.940	0	Topbadminton
Maatwerkbudget Innovatie	100.000	40.000	0	Marketing
<b>Totaal NOC*NSF</b>	<b>722.781</b>	<b>519.083</b>	<b>0</b>	
Reallocatie naar 2021	0	-60.000	0	Marketing
Reallocatie naar 2021	0	-143.698	0	Topbadminton
Reallocatie naar 2020	32.000	32.000	0	Topbadminton
<b>Overig</b>	Toegekend 2020	Resultaat 2020	Terug te betalen i.v.m. onderbesteding	Beleidsactiviteit
	€	€	€	
<b>Bijdrage Team NL</b>	<b>35.000</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	Wedstrijdsport / Topbadminton
<b>Overige subsidies</b>				
Scholarship NOC*NSF	5.873	5.873	0	Topbadminton
Bijdrage Gemeente Den Haag	10.000	10.000	0	Topbadminton
Bijdrage Gemeente Almere	7.835	7.835	0	Wedstrijdsport
Overige subsidies	6.051	6.051		
Subsidies in natura	250.000	250.000	0	Wedstrijdsport / Topbadminton
<b>Totaal overige subsidies</b>	<b>279.759</b>	<b>279.759</b>	<b>0</b>	
<b>Totaal</b>	<b>1.037.540</b>	<b>833.842</b>	<b>0</b>	

### A.2.3.4 Sponsorgelden

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.4 Sponsorgelden</b>	<b>34.179</b>	<b>97.354</b>
Yonex	3.091	29.986
Gemeente Almere	7.835	22.000
Sport Group Denmark / FZ Forza	21.482	24.293
Overig	1.771	21.075

De bijdrage van Yonex is opgebouwd uit shuttles (€ 3.091). Verschil ten opzichte van vorig jaar heeft te maken met het niet plaatsvinden van de Yonex Dutch Open. Bij aanwezigheid van Yonex Dutch Open is ook een geldelijke bijdrage hierbij inbegrepen. De bijdrage van Sport Group Denmark (voorheen FZ Forza) bevatte in 2020 een bijdrage in geld van €10.000 en een bijdrage in natura (shuttles) van € 11.482. De sponsoring van de gemeente Almere heeft betrekking op de Yonex Dutch Open en de NK.

		2020	2019
		€	€
<b>Overige sponsorgelden</b>		<b>1.771</b>	<b>21.076</b>
Van de Kolk Hypotheken	Sponsoring	-1.860	9.836
Mams Coffee	YDO	1.848	3.225
Dataweb BV	YDO	0	2.900
Overige sponsors		1.783	5.115

Van der Kolk Hypotheken is negatief doordat een bijdrage uit 2019 is terugbetaald. Deze zou gebruikt mogen worden voor Van der Kolk Hypotheken Cup 2020 maar omdat deze is afgelast is de sponsorbijdrage terugbetaald.

### A.2.3.5 Overige opbrengsten

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.5 Overige opbrengsten</b>	<b>201.910</b>	<b>390.797</b>
Eigen Bijdrage spelers Topbadminton	83.301	110.830
Inschrijfgelden	15.284	57.992
Opleidingen	820	8.879
Kaartverkoop	8.564	37.349
TV Rechten	15.000	20.000
Verkoop shuttles	30.013	276
Overige baten YDO	8.414	122.624
Overig	40.514	32.847

Door een afname in de omvang van het topbadmintonprogramma (door Covid-19 in activiteiten) is ook het totaal van de eigen bijdrage die op dit gebied van de spelers wordt gevraagd afgenomen ten opzichte van 2019.

De inschrijfgelden zijn fors gedaald ten opzichte van 2019 als gevolg van Covid-19. Door afgelasting van Yonex Dutch Open zijn de baten evenredig gedaald aan de kosten.

Voor een overzicht van de totale opbrengsten op evenementniveau wordt verwezen naar hoofdstuk 3.4 Toelichting nadere specificaties onder Kerntaak Wedstrijdsport.

## B. LASTEN

### A.2.3.6 Personeelskosten

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.6 Personeelskosten</b>	<b>917.240</b>	<b>895.161</b>
Salarissen	599.699	584.704
Sociale lasten	111.693	96.367
Pensioenen	54.053	51.896
Inhuren staf Topbadminton	120.702	130.468
Overige personeelskosten	31.093	31.726

Ultimo 2020 waren 13 medewerkers in dienst (2019: 13).

### A.2.3.7 Reis- en verblijfkosten

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.7 Reis- en verblijfkosten</b>	<b>152.169</b>	<b>406.342</b>
Topsportprogramma (incl. personeel)	99.118	187.187
Jeugdtopsportprogramma	7.415	56.933
Evenementen	18.723	70.366
Wedstrijdfunctionarissen (begeleiding, int. uitzending)	3.905	11.743
Aangepast Team NL	10.534	21.111
Bestuur	1.636	12.623
Overige reis- en verblijfkosten	10.838	46.379

Als gevolg van de maatregelen rondom het coronavirus vonden er nauwelijks wedstrijden en evenementen – voor zowel Topbadminton als sportparticipatie – plaats. De reis- en verblijfkosten zijn dan ook in 2020 fors gedaald ten opzichte van 2019.

### A.2.3.8 Diensten derden

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.8 Diensten derden</b>	<b>300.627</b>	<b>303.817</b>
Inhuren docenten	16.241	14.838
Accountants-, advies- en juridische kosten	108.223	101.600
Inhuren diverse diensten	176.163	187.379

De inhuurkosten van docenten zijn in 2020 zijn in lijn met 2019.

Onder Inhuren diverse diensten is in 2020 een bijdrage opgenomen van € 124.000, zijnde de bijdrage in natura van CTO Papendal aan het topbadmintonprogramma (ter beschikking stellen van trainers en medische ondersteuning).

### A.2.3.9 Afschrijvingen

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.9 Afschrijvingen</b>	<b>8.588</b>	<b>8.231</b>
Hard- en software	848	844
Kantoorinrichting	7.740	7.387

### A.2.3.10 Materiële kosten

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.10 Materiële kosten</b>	<b>56.985</b>	<b>66.722</b>
Shuttles	44.321	42.349
Overige materiële kosten	12.664	24.373

De overige materiële kosten bestaan vooral uit prijzen en bekertjes voor de verschillende toernooien en voor het jeugdprogramma Bamito. De daling komt door het uitvallen van veel toernooien.

### A.2.3.11 Huisvestingskosten

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.11 Huisvestingskosten</b>	<b>242.971</b>	<b>269.076</b>
Huurkosten huisvesting bond	32.719	37.892
Huisvestingskosten accommodaties	210.168	231.184
Overige huisvestingskosten	84	0

Onder huisvestingskosten accommodaties is in 2020 een bedrag van € 126.000 opgenomen, zijnde een bijdrage in natura van CTO Papendal aan het topbadmintonprogramma (ter beschikking stellen van accommodatie). Samen met het onder Inhuren staf Topbadminton genoemde bedrag van € 124.000 staat dit gelijk aan de subsidie van CTO Papendal van € 250.000.

Ook is onder huisvestingskosten accommodaties een bedrag opgenomen van € 52.861, zijnde de bijdragen in natura van gemeenten aan de RTC's voor de ter beschikking gestelde accommodaties.

### A.2.3.12 Organisatiekosten

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.12 Organisatiekosten</b>	<b>368.564</b>	<b>529.775</b>
Kantoormaterialen	1.899	3.527
Bestuurskosten en kosten commissies	9.242	4.488
Software, Hardware en Automatisering	213.742	109.024
Lidmaatschappen	18.409	22.517
Drukwerk, kopieerkosten, portiekosten en telefoon	10.746	9.088
Verzekeringen	24.285	18.447
Overige kosten	23.199	34.922
Evenementen	67.042	327.762

De totale organisatiekosten in 2020 zijn gedaald ten opzichte van 2019. De daling zit met name in de kosten voor het organiseren van evenementen. In verband met Covid-19 hebben nauwelijks evenementen plaatsgevonden. Voor een overzicht van de totale kosten op evenementniveau verwijzen we naar hoofdstuk 3.4 Toelichting nadere specificaties onder Hoofdkostendrager Wedstrijdsport.

De kosten voor Software, Hardware en Automatisering zijn gestegen omdat er in 2020 relatief veel is geïnvesteerd in de ontwikkeling van digitale marketing, het online registratiesysteem Woosh! en AirBadminton.

### A.2.3.13 Overige kosten

	Exploitatie 2020	Exploitatie 2019
	€	€
<b>A.2.3.13 Overige kosten</b>	<b>1.695</b>	<b>665</b>
Bankkosten	1.743	2.406
Koers- en betalingsverschillen	48-	1.741-

## 2.4 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

### *Huurovereenkomst bondsbureau*

Per december 2017 is het bondsbureau verhuisd naar een pand aan de Kelvinbaan in Nieuwegein. Badminton Nederland heeft een huurovereenkomst getekend voor de periode van 10 jaar voor een bedrag van € 32.718 per jaar (huursom 2020). Dit bedrag is exclusief jaarlijkse huurverhogingen en exclusief diverse diensten op basis van naverrekening. Voor deze diverse diensten (schoonmaakkosten, beveiliging, verzekering etc.) verwacht de bond jaarlijks aanvullend een bedrag van circa € 14.000 te moeten voldoen.

### *Stichting Bevordering Topbadminton (SBT)*

De SBT verzorgt de organisatie van topbadmintonevenementen in Nederland en in het buitenland. De SBT functioneert in juridische zin als een onafhankelijke organisatie. Begin 2017 is er een (vernieuwd) contract tussen Badminton Nederland en SBT overeengekomen. Gedurende de periode 1 januari 2017 tot en met 31 december 2021 wordt de facilitaire ondersteuning van diverse evenementen van Badminton Nederland wederom uitgevoerd door SBT. Voor deze ondersteuning heeft Badminton Nederland in 2020 in totaal € 23.618 (exclusief 21% BTW) betaald. Vanaf 2019 wordt dit bedrag jaarlijks geïndexeerd. In 2020 hebben – door Covid-19 – minder evenementen doorgang kunnen vinden en daardoor zijn de kosten voor facilitaire ondersteuning ook lager dan in 2019.

### *Badminton World Federation (BWF)*

Met de World Badminton Federation is een contract gesloten voor de periode 2018-2021 op basis waarvan de Yonex Dutch Open als 'grade 6 tournament' wordt gekwalificeerd op de BWF World Tour. Naast verschillende organisatorische verplichtingen, komt hieruit ook een verplichting voort met betrekking tot het prijzengeld. Dit diende in 2018 en 2019 minimaal \$ 75.000 te bedragen, in 2020 minimaal \$ 90.000 en in 2021 minimaal \$ 100.000. Daar tegenover worden uit dit contract ook vergoedingen ontvangen voor marketing- en mediarechten: \$ 25.000 in 2018 en 2019, \$ 30.000 in 2020 en \$ 35.000 in 2021.

In 2020 heeft ook de Yonex Dutch Open niet plaatsgevonden vanwege Covid-19.



### 3. Overige gegevens

#### 3.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Tijdens de bondsvergadering van 27 februari 2021 is het voorstel aangenomen om een bedrag van € 115.000 ter beschikking te stellen als tegemoetkoming voor de teambijdrage najaarscompetitie 2020. De najaarscompetitie 2020 kon vanwege de overheidsmaatregelen a.g.v. de coronapandemie niet uitgespeeld worden. De financiering vindt voor een bedrag ad € 65.000 plaats door het gerealiseerde positieve resultaat in 2020.

#### 3.2 Controleverklaring

### 3.2 Bestuursbesluit inzake jaarrekening 2020

Nieuwegein, 8 mei 2021

Het bestuur van Badminton Nederland geeft in haar vergadering d.d. 8 mei 2021 zijn goedkeuring aan de jaarrekening 2020. Het bestuur stelt voor om het resultaat na bestemming van € 3.202 toe te voegen aan de vrije reserve.

Michel Bezuijen, voorzitter

Bram Reudink, vicevoorzitter

Rémon Verbeek, penningmeester

André Gelauf, secretaris

Pieter van Soerland, lid

### 3.3 Toelichting nadere specificaties (Resultaat voor toevoeging en/of onttrekking bestemmingsreserves en voor bestemming van het resultaat)

Totaal Badminton Nederland	RESULTAAT 2019		BEGROTING 2020		RESULTAAT 2020		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>(bedragen x €1000)</b>								
Sportparticipatie	133	31	188	60	40	11	-147	-48
Verenigingsondersteuning	112	50	196	44	151	45	-45	1
Promotie	246	29	161	1	347	79	185	78
Wedstrijdsport	575	325	526	233	231	86	-295	-147
Topbadminton	1049	810	977	729	901	662	-76	-67
Algemeen	365	213	336	195	378	187	43	-8
Algemene Bondscontributie	0	1050	0	1100	0	1015	0	-85
Verdienmodellen	0	0	0	25	0	0	0	-25
<b>TOTAAL BNL</b>	<b>2480</b>	<b>2507</b>	<b>2384</b>	<b>2386</b>	<b>2049</b>	<b>2085</b>	<b>-335</b>	<b>-301</b>
		<b>28</b>		<b>2</b>		<b>36</b>		<b>34</b>

Sportparticipatie	RESULTAAT 2019		BEGROTING 2020		RESULTAAT 2020		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>(bedragen x €1000)</b>								
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	55	6	71	22	3	4	-68	-19
Schoolbadminton	6	0	6	1	0	0	-6	-1
Regionale kampioenschappen	25	21	33	33	8	5	-26	-28
Doorontwikkeling organisatie	34	-1	0	0	1	0	1	0
LRTT / MRTT / ARTT toernooien	5	4	3	3	5	3	2	0
Begeleiding wf (SWO)	8	0	7	0	1	0	-6	0
Personeel	0	0	67	0	23	0	-44	0
<b>Totaal</b>	<b>133</b>	<b>31</b>	<b>188</b>	<b>60</b>	<b>40</b>	<b>11</b>	<b>-147</b>	<b>-48</b>
		<b>-102</b>		<b>-128</b>		<b>-29</b>		<b>99</b>

Verenigingsondersteuning	RESULTAAT 2019		BEGROTING 2020		RESULTAAT 2020		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
<b>(bedragen x €1000)</b>								
Verenigingsondersteuning	78	0	27	0	20	0	-6	0
Verzekeringskosten e.d.	5	2	6	0	8	3	2	3
Onderzoeksprogramma	8	0	4	0	5	0	2	0
Woosh reserveringsprogramma	0	0	0	0	20	0	20	0
Jeugdprogramma Bamito	0	0	0	0	23	0	23	0
Ontmoetingen	17	1	46	0	5	1	-41	1
NOC*NSF subsidie Breedtesport	0	46	0	44	0	41	0	-2
CRM abonnement en strippenkaart	3	0	4	0	4	0	0	0
Personeel	0	0	111	0	67	0	-44	0
<b>Totaal</b>	<b>112</b>	<b>50</b>	<b>196</b>	<b>44</b>	<b>151</b>	<b>45</b>	<b>-45</b>	<b>1</b>
		<b>-62</b>		<b>-153</b>		<b>-106</b>		<b>46</b>





## **Agendapunt 6.2 Verslag bespreking Financieel Jaarverslag 2020**

Tijdens het overleg van de financiële commissie op 31 maart 2021 is de concept jaarrekening 2020 besproken in aanwezigheid van de accountant, dhr Olij.

Verbeek geeft het woord aan Olij om zijn controlebevindingen toe te lichten. Olij geeft aan dat er vertraging in het proces is geweest vanwege een ongeluk van medewerker Ton van Capelle die de controlewerkzaamheden uitvoerde. Hij geeft aan dat de impact van corona zichtbaar is in de jaarrekening, minder opbrengsten maar ook minder kosten dan vorig jaar. Een deel van de subsidies die aanvankelijk voor het jaar 2020 bedoeld waren mochten, in afstemming met de subsidieverstrekkingen deels naar 2021 doorgeschoven worden. Dit is op een juiste wijze in de balans verwerkt. De paragraaf corona is ook volgens de voorschriften toegevoegd. Olij vervolgt dat de post debiteuren ten opzichte van vorig jaar is toegenomen. Hij vernam dat er afspraken gemaakt zijn dat de openstaande posten geïnd gaan worden. De korting op de teambijdrage 2021 waartoe tijdens de BV in februari jl. besloten is, is in de toelichting op de bestemmingsreserve toegelicht. Olij vervolgt dat de continuïteit van Badminton Nederland van veel factoren afhangt maar naar zijn inschatting voor komend jaar voldoende is. De Wit vult aan dat de passivakant hoog staat maar dat de stijging met name reeds ontvangen gelden betreft die worden doorgeschoven naar 2021. Al met al een prima jaarrekening.

Verbeek vraagt of er vragen zijn.

Er worden een paar vragen gesteld en opmerkingen gemaakt. Jille zal haar review mailen. Verbeek bedankt de FC-leden en in het bijzonder Jille voor de tijd die ze erin gestoken hebben.

Verbeek geeft aan dat het bestuursverslag en de samenvatting nu in één paragraaf zijn gecombineerd. Hij vraagt Olij of dat past binnen de richtlijnen voor deze jaarrekening. Olij geeft aan dat het gedaan is zoals het hoort. Verbeek: wat vindt de FC? De FC vindt het prima. Olij verlaat het overleg.

### **Agendapunt 6.3 Advies Financiële Commissie**

De Financiële Commissie (FC) heeft de concept jaarrekening 2020 op 20 maart 2021 van Badminton Nederland ontvangen. Op 31 maart 2021 heeft de FC via een online vergadering het concept besproken met de vertegenwoordiging van Badminton Nederland (Penningmeester Bondsbestuur en Directeur), Administrateur Bondcenter en de Accountant van IPA-ACON accountants. Tijdens deze bespreking zijn diverse punten aan de orde geweest. De FC is van mening dat de Balans een voldoende juiste weergave van de vermogenspositie van Badminton Nederland weergeeft.

De FC heeft op 6 mei 2021 een positief advies gegeven voor de jaarrekening 2020.

De FC is van mening dat de jaarrekening een goed financieel beeld geeft van het gevoerde beleid 2020 en adviseert hierbij de Jaarvergadering om het Bondsbestuur decharge te verlenen voor het boekjaar 2020.

## **Agendapunt 7                      Stand van zaken 2020**

- 7.1     Stand van zaken Jaarplan 2021
- 7.2     Stand van zaken prognose financieel resultaat en doorkijk 2022
- 7.3     Stand van zaken competitie met betrekking tot corona

### **Korte samenvatting van het agendapunt:**

**Agendapunt 7.1:** in het stuk is een visuele stand van zaken van de uitvoering van het Jaarplan 2021 te lezen. Om een zo volledig en actueel mogelijk beeld te geven van de belangrijkste ontwikkelingen van de laatste periode, zal de stand van zaken Jaarplan in de twee weken voor de Jaarvergadering gepubliceerd worden.

**Agendapunt 7.2:** in het stuk is de stand van zaken van de prognose 2021 en alvast een doorkijk naar 2022 te lezen. Om een zo actueel mogelijk beeld te geven van de prognose, zal de stand van zaken Prognose financieel resultaat twee weken voor de Jaarvergadering gepubliceerd worden.

**Agendapunt 7.3:** dit agendapunt zal tijdens de Jaarvergadering mondeling worden toegelicht.

### **De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:**

7.1	Geen.
7.2	Geen.
7.3	Geen.



## Agendapunt 7.2 Financiële prognose 2021 en doorkijk naar 2022

Om een 'zuivere' vergelijking met de begroting 2021 op te maken wordt de financiële afwikkeling van de korting op de teambijdragen buiten deze financiële rapportage gehouden. De getoonde opbrengsten zijn om die reden exclusief de korting op de teambijdragen waartoe tijdens de bondsvergadering van 27 februari jl. is besloten. De dekking voor deze korting volgt uit de bestemmingsreserve ad € 65.000 die ten laste van het resultaat 2020 getroffen is en uit een extra bijdrage ad € 50.000 van NOC\*NSF dat in 2021 ontvangen zal worden. Deze extra bijdrage van NOC\*NSF is om die reden in deze financiële rapportage ook niet verwerkt.

Het (financieel) jaar 2021 wordt nog steeds sterk beïnvloed door de gevolgen van de coronapandemie. In het voorjaar 2021 hebben de geplande competities, toernooien en evenementen (tot nu toe) niet plaats kunnen vinden. Alleen Topbadminton heeft, onder strenge protocollen, grotendeels kunnen trainen en enkele toernooien kunnen spelen.

Op dit moment (eind mei) is de verwachting dat het vaccinatieprogramma van de rijksoverheid het mogelijk zal maken dat na de zomervakantie de najaarscompetities conform gepland gespeeld kunnen worden. Of vanaf de zomer 'alles' weer normaal is, is op dit moment nog minder goed te voorspellen. De financiële prognose 2021 is gebaseerd op het uitgangspunt dat de competities die in het najaar 2021 gepland zijn volgens planning gespeeld kunnen worden.

In de prognose is de laatste stand van zaken verwerkt rond de aanmeldingen van het aantal teams en de ontwikkeling van het ledental.

De prognose voor 2021 is op hoofdlijnen als volgt opgebouwd:

<i>Begroot resultaat 2021</i>	€ 0
• Lagere contributie-opbrengsten en inkomsten*	- € 83.000
• Hogere opbrengsten i.h.k. van AirShuttle en Bamito*	€ 11.000
• Lagere kosten toernooien, evenementen en bijeenkomsten	€ 54.000
• Lagere kosten i.v.m. aanpassen YDO naar Challenge Toernooi	€ 38.000
• Lagere opbrengsten NOS-contract	-€ 15.000
• Risico niet innen contributie-inkomsten **	PM
• Overige verschillen	€ 5.000
 <i>Prognose financieel resultaat 2021</i>	 € 10.000

\* In de prognose 2021 zijn de extra inkomsten uit nieuwe activiteiten bij de activiteiten verwerkt waar deze gerealiseerd worden: € 8.000 bij AirShuttle en € 3.000 bij Bamito.

\*\* Op moment van schrijven van deze notitie (eind mei) staat nog een bedrag uit 2020 open van ca. €25.000 m.b.t. facturen aan verenigingen ten aanzien van leden- en teambijdragen. In de prognose 2021 wordt ervan uitgegaan dat middels het volgen van de bestaande incassoprocedure deze bedragen door de betreffende verenigingen betaald worden zodat er

in 2021 geen extra kostenpost voor 'oninbaarheid' gemaakt hoeft te worden. In agendapunt 10.1 wordt een voorstel gedaan om een extra mogelijkheid in de bestaande incassoprocedure in te bouwen om de vereniging ertoe te bewegen facturen te betalen voordat het uit handen wordt gegeven aan het incassobureau.

In het kort is de conclusie dat in 2021 de lagere opbrengsten opgevangen kunnen worden door lagere kosten. De lagere kosten worden met name veroorzaakt door afgelasting en/of aanpassing van toernooien, evenementen en bijeenkomsten als gevolg van de coronapandemie. Onder het uitgangspunt dat de najaarscompetitie 2021 kan doorgaan is de verwachting dat het financieel resultaat 2021 rond het begrote resultaat 2021 zal gaan uitkomen. De huidige situatie waarbij nauwelijks nieuwe leden zijn aangemeld in het voorjaar 2021 zal voor 2022 mogelijk een grotere impact kunnen hebben (zie ook paragraaf 2 Doorkijk ontwikkeling opbrengsten naar 2022) dan voor 2021.

### 1. Toelichting financiële prognose 2021

#### Lagere contributie-opbrengsten en inkomsten

In onderstaand overzicht is de prognose 2021 van de contributie-inkomsten en nieuwe verdienmodellen/inkomstenbronnen weergegeven. De gekleurde kolom geeft de opbouw weer die in de financiële prognose 2021 verwerkt is. Dit is scenario (sc) Huidig genoemd en op de vorige pagina toegelicht.

Scenario Optimistisch gaat ervan uit dat vanaf de zomer geen enkele belemmeringen meer in het kader van corona aanwezig zijn waardoor de ledenwerving 'full swing' kan plaatsvinden en er alsnog extra teams gaan meedoen aan de competities. In scenario Sombor gaat de najaarscompetitie in z'n geheel niet door. Dit scenario is (op dit moment) onwaarschijnlijk. Uiteraard zijn meerdere varianten op de getoonde scenario's mogelijk.

Prognose 2021 contributie/nieuwe inkomsten		najaar 2021 weer competitie		najaar geen comp.
Scenario	Begroting 2021	Prognose 2021 sc-Huidig	Prognose 2021 sc-Optimistisch	Prognose 2021 sc-Sombor
Vereniging	€ 50.644	€ 48.793	€ 48.793	€ 48.793
Leden (incl. aanmelden)	€ 498.186	€ 476.685	€ 498.510	€ 445.085
Teambijdrage	€ 496.375	€ 467.980	€ 479.480	€ 0
Toernooiheffing	€ 7.000	€ 1.000	€ 2.000	€ 0
<b>Totaal contributies</b>	<b>€ 1.052.205</b>	<b>€ 994.457</b>	<b>€ 1.028.782</b>	<b>€ 493.878</b>
Nieuwe verdienmodellen/inkomsten*	€ 25.000	€ 0	€ 15.000	€ 0
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 1.077.205</b>	<b>€ 994.457</b>	<b>€ 1.043.782</b>	<b>€ 493.878</b>
<b>Verschil t.o.v. de begroting 2021</b>		<b>-€ 82.747</b>	<b>-€ 33.422</b>	<b>-€ 583.327</b>

\* In de prognose is extra opbrengst ad € 8.000 Airshuttles en € 3.000 bij Bamito reeds verwerkt. Bij opleidingen is nog een mogelijkheid van extra opbrengsten ad € 15K, echter afhankelijk van opheffen coronarestricties mbt bijeenkomsten. Deze mogelijkheid ad € 15K is verwerkt in scenario 'Optimistisch'.

Scenario Huidig is de basis voor de huidige financiële prognose. Onderstaand een korte toelichting op de contributieontwikkeling met betrekking tot leden en teambijdrage.

### Leden

De opbrengsten uit leden worden bepaald door de stand van 1 januari van het jaar en alle leden die gedurende het jaar aangemeld en gefactureerd worden. Op 1 januari 2021 lag het ledental op een redelijk vergelijkbaar niveau als een jaar ervoor en er is ruim 30.000 leden gefactureerd. Gemiddeld genomen worden jaarlijks 5.000 à 6.000 leden aangemeld. In de eerste 6 maanden van een jaar ongeveer de helft hiervan. Als gevolg van corona zijn er in het eerste halfjaar 2021 tot nu toe 'slechts' 460 leden aangemeld. In scenario Huidig wordt ervan uitgegaan dat vanaf september nog ca. 2.000 leden in 2021 worden aangemeld.

### Teambijdrage

De prognose van de teambijdrage is voor de bondscompetities gebaseerd op de ontvangen inschrijvingen. Er hebben zich tot nu toe ca. 1.250 teams ingeschreven voor de bondscompetities, dat is ca 3,5% lager dan de inschrijvingen in 2020. De verenigingen hebben dit jaar de mogelijkheid gekregen om tot 1 augustus kosteloos teams terug te trekken zodat er op voorhand geen belemmering zou zijn om in te schrijven voor de competities. Gezien het tempo van het vaccinatieprogramma is de verwachting dat er geen teams zullen zijn die zich alsnog zullen terugtrekken.

De uiterste datum van inschrijvingen voor de jeugdteams verschilt per regio. Van de twee regio's waarvan de inschrijfdatum is afgesloten zien we een grote afname van het aantal teams, namelijk van ca. 20%. Door de aanpassing van de contributiesystematiek in 2021 (lagere teambijdrage jeugdteams) is de financiële impact in 2021 hiervan niet heel groot. De constatering dat het aantal jeugdteams sterk lijkt te dalen baart uiteraard zorgen. Er wordt bekeken op welke wijze we in voorbereiding op het nieuwe seizoen een extra impuls kunnen geven aan jeugdwerving.

### *Lagere kosten evenementen, toernooien en bijeenkomsten*

Op de speelkalender van Badminton Nederland staan in het voorjaar veel toernooien, evenementen en bijeenkomsten gepland. Als gevolg van de coronapandemie zijn deze niet doorgegaan zodat hiervoor ook geen kosten gemaakt zijn.

Vanwege de onzekere situatie als gevolg van corona en de situatie dat er naar de speeldata van de Yonex Dutch Open (YDO) een groot internationaal toernooi is verplaatst is de toernooistatus van de YDO verlaagd naar een Challenge Toernooi. Dit bespaart onder andere op het prijzengeld.

### *Lagere opbrengsten NOS-contract*

Al vele jaren heeft de NOS met meerdere bonden, waaronder BN een 4-jarig contract gesloten (Olympische cyclus) met betrekking tot de uitzendrechten van enkele toernooien en wedstrijden. Dit bedroeg een bedrag van € 20.000 per jaar. Pas recent werd duidelijk dat de NOS niet bereid meer is om dit soort overeenkomsten te sluiten maar per evenementen zal beoordelen of er een uitzending zal plaatsvinden en op dat moment een contract zal opstellen. Om die reden is de prognose verlaagd van € 20.000 naar € 5.000.

In de bijlage is de opbouw van de prognose 2021 naar kerntaak/begrotingspijler weergegeven.

## Eigen vermogen

Het eigen vermogen zal naar verwachting eind 2021 als volgt uitkomen:

Eigen 'vrije' vermogen 31 december 2020 (afgerond)	€ 350.000
Prognose financieel resultaat 2021	€ 10.000
Prognose eigen 'vrije' vermogen 31 december 2021	€ 360.000

Onder de huidige verwachtingen zal het vermogen eind 2021 op een vergelijkbaar niveau als eind 2020 uitkomen.

## 2. Doorkijk ontwikkeling opbrengsten naar 2022

In de vorige paragraaf is in de toelichting op de contributieopbrengst leden toegelicht dat de beginstand per 1 januari (2021: ca. 30.000) de belangrijkste basis vormt voor de opbrengst van leden in een jaar. Daarnaast vinden jaarlijks gemiddeld 5.000 à 6.000 aanmeldingen plaats. Daar tegenover staat dat er jaarlijks ook gemiddeld 5.500 à 6.500 afmeldingen plaatsvinden. De impact van afmeldingen is pas op 1 januari in het komende jaar goed merkbaar.

Zoals toegelicht is de verwachting dat in 2021 als gevolg van corona in 2021 slechts 2.500 à 3.000 nieuwe aanmeldingen zullen plaatsvinden. In 2020 waren er 6.400 afmeldingen. Indien in 2021 ook dit aantal afmeldingen zal plaatsvinden, daalt de stand per 1 januari 2022 naar ca. 26.500. Deze ledendaling zal naar verwachting ook tot gevolg hebben dat het aantal teams dat aan de competitie zal meedoen zal dalen.

In onderstaand overzicht is op een beknopte wijze de doorkijk van de contributieopbrengsten 2022 weergegeven vanuit de verschillende scenario's. De mutaties zijn afgezet ten opzichte van de begroting 2021.

<b>Doorkijk impact op contributies voor 2022 t.o.v. begroting 2021</b>	Scenario 'Huidig' (najaar '21 comp maar met restricties, va 2022 geen restricties)		Scenario 'Optimistisch' (najaar '21 competitie zonder verdere restricties)		Scenario 'Somber' (geen najaarscomp '21, pas in mrt/apr '22 opheffen restricties)	
	mutatie tov begr.	bedrag	mutatie tov begr.	bedrag	mutatie tov begr.	bedrag
<b>Begroting 2021</b>		€ 1.077.205		€ 1.077.205		€ 1.077.205
verenigingen	cf Progn. 2021	-€ 1.851	cf Progn. 2021	-€ 1.851	- 20% tov Begr.21	-€ 11.609
ledendaling	-4.100 tov Begr.21	-€ 38.552	-2.600 tov Begr.'21	-€ 16.727	-12.100 tov Begr.21	-€ 154.952
teamdaling	cf Prog 2021 x 95%	-€ 51.794	cf # teams 2020	-€ 16.895	- 20% tov Begr.21	-€ 99.275
toernooiheffing	€ 15K op jaarb	€ 8.000	€ 18K op jaarb	€ 11.000	€ 10K op jaarb	€ 3.000
nieuwe verdienmodellen	€ 25K cf Begr.21	€ 0	€ 25K cf Begr.21	€ 0	€ 10K op jaarb	-€ 15.000
<b>Contributiedaling 2022 t.o.v. Begroting 2021</b>		<b>-€ 84.196</b>		<b>-€ 24.472</b>		<b>-€ 277.836</b>

Alleen bij scenario Optimistisch blijft de daling van de contributieinkomsten in 2022 a.g.v. corona enigszins beperkt. In scenario Huidig zullen de verwachte opbrengsten ca. € 84.000 lager gaan uitkomen dan begroot in 2021, d.w.z. op een vergelijkbaar opbrengstenniveau als in 2021. In 2021 kan deze opbrengstdaling opgevangen worden doordat als gevolg van corona veel van de geplande toernooien, evenementen en bijeenkomsten niet konden doorgaan. Ervanuit gaande dat in 2022 de coronamaatregelen opgeheven zijn, zullen deze

evenementen normaal gesproken doorgaan zodat deze kosten wel gemaakt zullen gaan worden.

In de komende maanden zal duidelijk worden in welk tempo de huidige coronamaatregelen versoepeld gaan worden. In de maanden september en oktober wordt zichtbaar hoe het aanmelden van leden verloopt. Dat zal belangrijke input vormen voor de verwachte opbrengsten van 2022 en de maatregelen die getroffen moeten worden ten aanzien van de begroting 2022 om tot een sluitende begroting te komen.

## Financiële rapportage 2021 Jaarvergadering

23 mei 2021

Totaal Badminton Nederland	BEGROTING 2021		PROGNOSE 2021		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
<b>(bedragen x €1000)</b>							
Sportparticipatie	147	51	173	81	26	30	4
Verenigingsondersteuning	135	43	156	69	21	26	5
Promotie	227	11	351	141	123	130	7
Wedstrijdsport	546	224	423	178	-123	-47	77
Topbadminton	1090	858	1115	882	25	25	0
Algemeen	309	191	309	191	0	0	0
Algemene Bondscontributie	0	1052	0	994	0	-58	-58
Verdienmodellen	0	25	0	0	0	-25	-25
<b>TOTAAL BNL</b>	<b>2455</b>	<b>2455</b>	<b>2527</b>	<b>2537</b>	<b>71</b>	<b>82</b>	<b>10</b>
		<b>0</b>		<b>10</b>		<b>10</b>	

Sportparticipatie	BEGROTING 2021		PROGNOSE 2021		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
<b>(bedragen x €1000)</b>							
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	32	13	66	48	34	34	0
Schoolbadminton	6	1	0	0	-6	-1	5
Regionale kampioenschappen	33	33	33	33	0	0	0
LRTT / MRTT / ARTT toernooien	3	3	0	0	-3	-3	0
Begeleiding wf (SWO)	7	0	7	0	0	0	0
Personeel	66	0	67	0	1	0	-1
<b>Totaal</b>	<b>147</b>	<b>51</b>	<b>173</b>	<b>81</b>	<b>26</b>	<b>30</b>	<b>4</b>
		<b>-96</b>		<b>-92</b>		<b>4</b>	

Verenigingsondersteuning	BEGROTING 2021		PROGNOSE 2021		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
<b>(bedragen x €1000)</b>							
Verenigingsondersteuning	27	0	30	0	3	0	-3
Verzekeringskosten e.d.	6	0	6	0	0	0	0
Onderzoeksprogramma	4	0	4	0	0	0	0
Woosh reserveringsprogramma	0	0	0	0	0	0	0
Jeugdprogramma Bamito	0	0	23	26	23	26	3
Ontmoetingen	36	0	31	0	-6	0	6
NOC*NSF subsidie Breedtesport	0	43	0	43	0	0	0
CRM abonnement en strippenkaart	4	0	4	0	0	0	0
Personeel	60	0	60	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>135</b>	<b>43</b>	<b>156</b>	<b>69</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>5</b>
		<b>-92</b>		<b>-87</b>		<b>5</b>	

Promotie	BEGROTING 2021		PROGNOSE 2021		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
<b>(bedragen x €1000)</b>							
Overige kosten communicatie	2	0	2	0	0	0	0
Ontwikkeling communicatie	10	0	10	0	0	0	0
Promotie/Foto/Videomateriaal	6	1	6	1	0	0	0
Ondersteuning verenigingen bij promotie	10	0	10	0	0	0	0
Marketing	6	0	6	0	0	0	0
Airbadminton	25	0	101	83	76	83	7
Airshuttle	0	10	40	58	40	48	8
E-Commerce	0	0	8	0	8	0	-8
Personeel	168	0	168	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>227</b>	<b>11</b>	<b>351</b>	<b>141</b>	<b>123</b>	<b>130</b>	<b>7</b>
		<b>-216</b>		<b>-210</b>			<b>7</b>

Wedstrijdsport	BEGROTING 2021		PROGNOSE 2021		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
<b>(bedragen x €1000)</b>							
Wedstrijdsport algemeen	2	0	2	0	0	0	0
Nationale kampioenschappen	46	25	8	7	-38	-18	20
RK voor RT (alle regio's)	13	0	0	0	-13	0	13
Eredivisie en play offs	38	8	29	8	-9	0	9
Bondscompetitie	45	0	45	0	0	0	0
Regionale competities	14	0	14	0	0	0	0
Nationale evenementen	173	135	135	135	-38	0	38
Overige wedstrijden	24	14	0	0	-24	-14	10
Internationale wedstrijden Veteranen	3	0	3	0	0	0	0
Overige activiteiten	7	3	7	3	0	0	0
Wedstrijdsport focus	5	0	5	0	0	0	0
Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	0	40	0	25	0	-15	-15
Personeel	178	0	176	0	-2	0	2
<b>Totaal</b>	<b>546</b>	<b>224</b>	<b>423</b>	<b>178</b>	<b>-123</b>	<b>-47</b>	<b>77</b>
		<b>-322</b>		<b>-245</b>			<b>77</b>

Topbadminton	BEGROTING 2021		PROGNOSE 2021		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
<b>(bedragen x €1000)</b>							
Budget trainingsstages en wedstrijden	277	0	228	0	-50	0	50
Personele en materiële kosten ('infrastructuur)	433	0	491	33	58	33	-25
Opbrengsten programma	0	825	21	812	21	-13	-34
Internationale selectie Aangepast Badminton	26	33	29	36	4	3	-1
Budgetneutrale opbrengsten	0	0	2	2	2	2	0
Personeel	354	0	344	0	-11	0	11
<b>Totaal</b>	<b>1090</b>	<b>858</b>	<b>1115</b>	<b>882</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>0</b>
		<b>-233</b>		<b>-233</b>			<b>0</b>

Algemeen	BEGROTING 2021		PROGNOSE 2021		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
<b>(bedragen x €1000)</b>							
Bestuur	39	0	39	0	0	0	0
Infrastructuur	204	0	204	0	0	0	0
Huisvesting	37	0	37	0	0	0	0
Algemene inkomsten	0	191	0	191	0	0	0
Personeel	30	0	30	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>309</b>	<b>191</b>	<b>309</b>	<b>191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>-118</b>		<b>-118</b>		<b>0</b>	

Algemene Bondscontributie	BEGROTING 2021		PROGNOSE 2021		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
<b>(bedragen x €1000)</b>							
Verenigingen	0	51	0	49	0	-2	-2
Leden	0	498	0	476	0	-22	-22
Teams	0	496	0	468	0	-28	-28
Toernooiheffing	0	7	0	1	0	-6	-6
<b>Totaal</b>		<b>1052</b>		<b>994</b>	<b>0</b>	<b>-58</b>	<b>-58</b>
		<b>1052</b>		<b>994</b>		<b>-58</b>	

Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen *	BEGROTING 2021		PROGNOSE 2021		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
<b>(bedragen x €1000)</b>							
Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen	0	25	0	0	0	-25	-25
<b>Totaal</b>		<b>25</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-25</b>	<b>-25</b>
		<b>25</b>		<b>0</b>		<b>-25</b>	

\* In de prognose 2021 zijn de extra inkomsten uit nieuwe activiteiten bij de activiteiten verwerkt waar deze gerealiseerd worden: € 8.000 bij Airshuttles en € 3.000 bij Bamito.



### **Agendapunt 7.3 Stand van zaken competitie met betrekking tot corona**

Dit punt zal door de bondsvoorzitter mondeling worden toegelicht.

## **Agendapunt 8      Beleid Badminton Nederland**

### **Inhoud agendapunt:**

- 8.1    Visietraject
- 8.2    Bestuurlijke Vernieuwing
- 8.3    Topbadminton & Para-badminton
- 8.4    Coronavirus
- 8.5    Integriteit

### **Korte samenvatting van het agendapunt:**

**Agendapunt 8.1:** in het document wordt beschreven welke tweesporen het bondsbestuur wil lopen binnen het Visietraject.

**Agendapunt 8.2:** in dit document is beschreven wat de status is van de diverse opdrachten die met de bondsvergadering zijn afgesproken in februari 2021 naar aanleiding van het voorstel Bestuurlijke Vernieuwing.

**Agendapunt 8.3:** een korte update over de huidige stand van zaken over Topbadminton en Para-badminton.

**Agendapunt 8.4:** dit agendapunt zal tijdens de Jaarvergadering mondeling worden toegelicht.

**Agendapunt 8.5:** in dit document komt het bondsbestuur terug op het punt Integriteit dat is besproken tijdens de Bondsvergadering in februari jl. Het voornemen was om een commissie in te stellen, maar we hebben geconstateerd dat dit op dit moment niet nodig is en we geven prioriteit aan andere zaken.

### **De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:**

8.1	Goedkeuring voor het herijken van het MJBP.
8.2	Geen.
8.3	Geen.
8.4	Geen.
8.5	Geen.

## Agendapunt 8.1

## Visietraject

### Inleiding

Het bondbestuur is naar aanleiding van externe en interne ontwikkelingen (onder andere de bespreking bij de Jaarvergadering in 2019) begonnen aan een traject om de visie voor de komende jaren te bepalen. Vanwege de coronasituatie en de prioritering naar aanleiding hiervan heeft het visietraject een tijd stil gelegen. Dit jaar is het weer opgepakt.

Het bondsbestuur laat zich hierbij ondersteunen door Ivan Pouwels, de deskundige die ook het verandertraject binnen NOC\*NSF begeleid heeft. Hij is de auteur van het boek 'Vernieuwen met Vereniging 3.0'. Samen met hem is gekeken naar wat de ontwikkelingen zijn binnen het verenigingsleven, op welke wijze dit ons als sportbond raakt en wat de gevolgen hiervan zijn voor de huidige visie van Badminton Nederland.

### Huidige visie en ambities

In het Meerjarenbeleidsplan 2020 -2024 (MJBP) is aangegeven welke ontwikkelingen er tijdens het opstellen van het plan speelden. Deze ontwikkelingen vormden de basis voor het MJBP en de vijf ambities die zijn geformuleerd door het bestuur. De ambities zijn:

1. Vergroten van de inkomsten(-bronnen)
2. Toekomstbestendige en slagvaardige organisatie
3. Vitale verenigingen
4. Meer badminton en beter zichtbaar
5. Internationale toppositie in de wereld

In essentie concludeert het bestuur dat de analyse die de basis vormt voor deze ambities nog steeds in grote lijnen kloppend is, maar dat de ontwikkelingen zich inmiddels nog scherper aftekenen dan in het MJBP aangegeven. Aan de hand van de discussie met Pouwels en in het kader van de visie met betrekking tot de Vereniging 3.0, doet het bestuur de volgende constatering.

### Constateringen

- Kritische leden/nieuwe generatie

Verenigingen en leden van verenigingen verwachten waar voor hun geld. Dat is op zichzelf logisch en de bond besteedt de middelen dan ook aan diensten die gezien worden als kerntaken van de bond. Dat betekent echter niet dat alle lidverenigingen daar ook direct profijt van hebben. De vanzelfsprekende solidariteitsgedachte is opgeschoven naar een meer transactionele manier van denken. Hier moet ook Badminton Nederland op in spelen.

- Toegevoegde waarde verenigingen onder druk

Door recente technische en maatschappelijke ontwikkelingen, is de behoefte aan een centrale sportbond die zaken regelt minder groot. Door bijvoorbeeld appgroepen ontstaan nieuwe mogelijkheden om individuen aan elkaar te verbinden. Daarnaast zijn ook andere partijen, waaronder de gemeenten, actief op het gebied van verenigingsondersteuning. Dat leidt er toe dat sporters zich niet meer als vanzelfsprekend aansluiten bij een sportvereniging en verenigingen zich niet meer als vanzelfsprekend wenden tot de bond om

zich aan te sluiten of producten van af te nemen. Dit vraagt om een heroriëntatie op de dienstverlening voor zowel sportverenigingen als sportbonden.

- Dalende ledenaantallen en/of beperkte binding leden

Alhoewel het in tijden van corona lastig is om te constateren of de meerjarige trend zich doorzet, is bekend dat er steeds meer individueel gesport wordt. De coronasituatie heeft deze trend verder versterkt. Zo kunnen we momenteel nog steeds niet volledig sporten en laten onderzoeken van bijvoorbeeld het Mulier Instituut zien, dat er een gereede kans is op een forse verdere daling van het aantal lidmaatschappen bij reguliere sportverenigingen en daarmee dus de bond. Met diverse programma's werkt Badminton Nederland hard om de leden 'binnen boord' te houden. Dit blijven we ook doen, maar daarnaast is het noodzakelijk ons ook te richten op de alle badminton geïnteresseerden.

- Meer onderlinge samenwerking en federatievorming

De klassieke hiërarchische structuren lijken hun beste tijd te hebben gehad. De top-down-benadering waarmee een instituut de regels bepaalt en deze 'oplegt' aan de aangesloten leden is voor een deel passé. De maatschappij vraagt om samenwerking en co-creatie. Vooral de jongere generatie redeneert meer vanuit een community gedachte, waardoor er netwerken ontstaan die samenwerken en op zoek gaan naar federatieve organisatievormen. In deze ontwikkeling moet ook Badminton Nederland mee, wil zij relevant blijven en haar taken in dienst van de badmintonsport blijven uitvoeren.

- Financiën onder druk en hoge afhankelijkheid

De laatste jaren heeft het bestuur getracht financieel minder afhankelijk te worden van de wedstrijdsport. Het bestuur constateert dat de manier waarop de kosten worden verdisconteerd eigenlijk niet de wezenlijke discussie is. Deze discussie heeft blootgelegd dat de lidverenigingen toe willen naar een lagere contributiebijdrage. De afgelopen periode heeft nog maar eens benadrukt hoe afhankelijk Badminton Nederland is van de inkomsten die gegenereerd worden door de competitie-inkomsten. Deze afhankelijkheid en de afnemende bereidheid om voor indirecte diensten te betalen, leidt tot de conclusie dat we als bond hier een oplossing voor moeten vinden.

- Maatschappelijke profilering

Verder hebben we samen met Pouwels geconstateerd dat het in ons meerjarenbeleidsplan (MJBP) ontbreekt aan maatschappelijke profilering en zichtbare belangenbehartiging. Dit ,terwijl wij in de praktijk bijvoorbeeld wel bezig zijn met Diversiteit en Inclusie, Parabadminton en recentelijk met badminton voor ouderen, heeft dit nog geen plek in het MJBP. Hij adviseert om deze aspecten duidelijk terug te laten komen in ons MJBP waarbij de focus in de toekomst meer moet liggen op de waarde van sport en bewegen voor de samenleving en hoe Badminton Nederland daar in kan bijdragen.

## **Concluderend**

Het bestuur is van mening dat met een strategie die alleen gericht is op lidverenigingen we niet in staat zullen zijn om de organisatie vitaal te houden en zelfs te laten voortbestaan. Het

is daarom zaak dat er concrete stappen gezet worden om in te spelen op deze fundamentele ontwikkelingen.

Het bondsbestuur heeft op basis van voorgaande besloten opdracht te geven voor een verkenning op het aantrekken van een nieuwe doelgroep(a) en stelt daarnaast voor aan de bondsvergadering om het MJBP te actualiseren (b).

#### **a) Vergroten van de inkomsten(bronnen)/uitbreiden doelgroepen**

Met een strategie die alleen gericht is op verenigingen zullen we niet in staat zijn om de ontwikkeling door te maken die essentieel is om de organisatie vitaal te houden en te laten voortbestaan. Deze conclusie trekken we aan de hand van maatschappelijke ontwikkelingen, waarbij er meer individueel gesport wordt en verenigingen steeds meer transactioneel redeneren. Dit vormt een existentieel risico en hierop willen en moeten we als bestuur inspelen. We spreken uit een organisatie te willen zijn die de badminton sport als geheel versterkt en daarmee dus een bredere markt willen bedienen dan alleen lid-verenigingen. Een expliciet doel hiervan is om minder financieel afhankelijk te zijn van de contributie-inkomsten.

Het bestuur heeft daarom besloten om een plan op te laten stellen door de werkorganisatie voor een dienst aan nieuwe doelgroepen. Het vertrekpunt voor deze dienst is dat er een positieve financiële businesscase ligt in de vorm van een bedrijfsplan.

#### **b) Actualiseren MJBP**

Op basis van bovenstaande stelt het bondsbestuur aan de bondsvergadering voor om het MJBP te actualiseren. Concreet betekent dit dat er binnen de kaders van het huidige MJBP dat tot 2024 loopt, gekeken wordt of er bepaalde accenten anders moeten worden gelegd. Hiervoor wordt een werkgroep ingericht bestaande uit vertegenwoordigers van de afgevaardigden, het bondsbestuur en het bondsbureau onder begeleiding van Ivan Pouwels.

Deze werkgroep zal een voorstel doen aan het bestuur waarin aangegeven wordt welke accenten er de komende periode gelegd moeten worden. Dit voorstel zal opgeleverd worden aan het bondsbestuur met als doel deze te agenderen voor de bondsvergadering van november 2021. Deze opdracht betreft dus niet het opnieuw schrijven van een visieplan, maar een actualisatie van het lopende MJBP.

## **Agendapunt 8.2 Bestuurlijke vernieuwing**

### **Bestuurlijke vernieuwing/Versterken regio's**

Tijdens de Jaarvergadering op 10 oktober jl. en de bondsvergadering op 28 november jl. is Bestuurlijke Vernieuwing behandeld.

Even in het kort nogmaals samengevat: bestuurlijke vernieuwing bij Badminton Nederland bewandelt in 2021 twee sporen: het Versterken van de Bondsvergadering en het Versterken van de Regio's. Afgelopen oktober is een voorstel gedaan voor het eerste spoor en november van dat jaar hebben we een plan van aanpak gepresenteerd waar de bondsvergadering mee ingestemd heeft.

Hieronder vinden jullie een terugkoppeling van het resultaat op beide sporen.

### **Versterken bondsvergadering**

In de afgelopen maanden zijn we bezig geweest met de kwaliteitsbevordering van de afgevaardigden (zoals ook elders gerapporteerd). Dit traject is geconcretiseerd in een onboardingprogramma met de volgende inhoudelijke elementen:

1. Bijeenkomst Introductie besturen in de sport door Jolina Broesder
2. Bijeenkomst over financiën door Rémon Verbeek
3. Bijeenkomst over rapport Representativiteit van Thomas Wijers, aangevuld met stellingen over rol/wijze van werken afgevaardigden en bespreking ervan
4. Bijeenkomst Strategische cyclus (deze heeft niet voor maar na de regiovergaderingen plaatsgevonden).

Deze bijeenkomsten hebben plaatsgevonden. Tevens zijn met kleinere groepen afgevaardigden overleggen gevoerd ter voorbereiding van bovenstaande bijeenkomsten.

In het najaar zullen we het traject tot en met juni met de afgevaardigden evalueren en het vervolg ervan gezamenlijk afspreken waarbij de richting is om alle elementen structureel in te bedden in onze organisatie en tegelijkertijd het kwaliteits- en actualiteitsniveau te waarborgen. Aandachtspunt hierbij is het inwerken van nieuwe afzonderlijk gekozen afgevaardigden, oftewel het verder uitbouwen van het onboardingprogramma.

## Versterken regio's

Het spoor Versterken Regio's bevat een aantal aspecten dat moet zorgen voor een versterking van de verbinding tussen verenigingen en de bond.

### 1. Takenpakket en bezetting

Het takenpakket is globaal vastgesteld. In alle regio's komt het neer op

- (a) wedstrijdgerelateerde activiteiten en
- (b) verenigingsondersteuning (inclusief sportstimulering ten behoeve van verenigingen).

Iedere regio pakt deze werkzaamheden op verschillende wijze op. Door met regelmatig met elkaar te overleggen en ideeën uit te wisselen is de werkwijze richting uniformiteit aan het bewegen waarbij kwaliteiten, interesses en voorkeuren van de vrijwilligers bepalend zijn voor de voldoening die ze uit hun werk halen en dus voor de continuïteit van het regiowerk. Tijdens de Coronaperiode is een supportteam opgericht vooral bestaande uit de regiocoördinatoren. Afsproken is om dit overleg te bestendigen om een vast overlegmoment te hebben met de regiocoördinatoren.

De open plekken zijn in kaart gebracht maar er is helaas geen voortgang qua aantrekken van nieuwe regiovrijwilligers. Het feit dat we door corona al maanden stil zijn, heeft hierbij niet geholpen maar het vinden van kader is al jaren een groot probleem bij alle sportbonden en bij Badminton Nederland.

Overzicht vacante posities:

Noord	Verenigingsondersteuning, uitvoering van toernooien, algemeen
Oost	Regiocoördinatie, verenigingsondersteuning, toernooien, algemeen
Centrum	Verenigingsondersteuning, toernooien, algemeen
Noord-Holland	Algemeen
Zuid-West	Verenigingsondersteuning, algemeen
Noord-Brabant	Regiocoördinatie, verenigingsondersteuning, toernooien, algemeen
Limburg	Verenigingsondersteuning, algemeen

Met algemeen bedoelen we een verzameling van taken die met name de communicatie betreffen.

In alle regio's zijn ook de afgevaardigden, ieder op zijn/haar eigen wijze, zeer betrokken bij de verenigingsondersteuningsactiviteiten van de regioteams.

**Doel:** eind van dit seizoen zijn alle regioteams volledig bezet, waarbij er een match is tussen landelijk doel en regionale invulling.

Het doel om alle regioteams volledig bezet te hebben zal niet gehaald worden; de match tussen landelijk doel en regionale invulling is wel tot stand gekomen.

## 2. Activiteiten

Ook is aangegeven dat in elke regio activiteiten georganiseerd worden waarbij verenigingen direct de toegevoegde waarde van ervaren. De corona-situatie vormde een forse belemmering om dit doel te realiseren. Toch zijn er wel activiteiten uitgevoerd die in dit kader gesteld kunnen worden. Voorbeelden hiervan zijn:

- (a) de organisatie van de jeugd- en recreantencompetities en regionale kampioenschappen
- (b) bel-/mailronde met de verenigingen

In 6 van de 7 regio's zijn/worden verenigingen gebeld, in 1 regio zijn verenigingen via e-mail benaderd en er wordt een plan gemaakt over het bellen.

Verenigingen stellen het in het algemeen zeer op prijs dat ze benaderd worden. Ze gaan niet allemaal in op de uitnodiging voor een telefonisch gesprek, maar zijn vrijwel altijd bereid om informatie te verstrekken via e-mail. Op basis van de verzamelden uitkomsten van deze contacten worden concrete plannen/acties bedacht en uitgevoerd. Daarnaast ondersteunen deze gesprekken de uitwisseling van ideeën die ook bij de regiovergaderingen gerealiseerd is. Tot slot dragen de belacties aanzienlijk bij aan de binding tussen de organisatie en de verenigingen, zeker in coronatijden.

Het bellen van verenigingen door regioteams die te kampen hebben met onderbezetting is een behoorlijke en tijdrovende klus. Toch is het gebeurd of aan het gebeuren. De waardering voor onze vrijwilligers hiervoor is groot!

**Doel:** elke regio heeft aan het eind van dit seizoen ten minste één activiteit uitgevoerd waaraan het regioteam samen met de verenigingen invulling heeft gegeven.

Dit doel is bijna volledig behaald. Uiteraard hopen we in de tweede helft van het jaar nog meer activiteiten te kunnen ontplooien. Er zijn hier al ideeën over die met name te maken hebben met de herstart van badminton na de lockdown, zoals een kick-off voor de jeugd of een informele borrel voor verenigingsbesturen. Ook zijn in veel regio's ook de voorbereidingen getroffen om Probeerbadminton.nu te starten.

## 3. Betaalde krachten

**Doel:** eind van het seizoen ligt er een notitie waarin uitgewerkt is op welke wijze we betaalde krachten kunnen inzetten voor de ondersteuning van de regioteams.

Omdat de coronasituatie onder andere financiële gevolgen zou kunnen hebben voor de organisatie, stellen we deze notitie in de tweede helft van het jaar op.



## Agendapunt 8.3 Topbadminton & Para-badminton

### Kwalificatietraject OS

Op moment van schrijven kunnen we met veel trots melden dat vier van onze sporters zich mogen opmaken voor de Olympische Spelen in Tokyo. Mark Caljouw, Selena Piek, Cheryl Seinen en Robin Tabeling zijn officieus gekwalificeerd en zullen Nederland deze zomer vertegenwoordigen in het mannenenkel, vrouwendubbel en gemengddubbel. Het herstarte kwalificatietraject verliep soms moeizaam en was vooral mentaal een zwaar proces voor spelers en staf onder de corona-omstandigheden. De doelstelling is ongewijzigd: één top-8 plek in Tokyo. Op moment van schrijven wachten we nog wel op een officiële bevestiging van de kwalificatie vanuit de BWF. Kort voor de Jaarvergadering zullen we middels een addendum de laatste stand van zaken publiceren.

Daarnaast is ook de weg naar de Olympische Spelen van 2024 in Parijs gestart. Speerpunten in dit nieuwe traject zijn uitbreiding van de coaching staf en van sparring, om zo het niveau van onze spelers nog hoger te krijgen en we ons doel na kunnen streven richting Parijs 2024: een top-4 plek.

### EK

Eind april vonden de Europese kampioenschappen plaats in Kiev, Oekraïne. De Nederlandse ploeg presteerde goed met als fraai hoogtepunt de bronzen medaille voor het vrouwendubbel Selena Piek/Cheryl Seinen.

### Technische staf

Henri Vervoort maakt sinds medio februari deel uit van de technische staf van Topbadminton. Vervoort is aangesteld als bondscoach singles en werkt de eerste maanden vooral met de S-1-selectie. Jonas Lydych maakt het traject naar Tokio 2021 af met Mark Caljouw en zal daarna stoppen als coach voor Badminton Nederland.

Technisch adviseur Jaap Wals zou tot de Olympische Spelen van 2020 voor ons werkzaam zijn, maar in overleg hebben we de overeenkomst met Jaap verlengd vooralsnog tot en met de aankomende Olympische Spelen. Momenteel is het aanstellingsproces voor een nieuwe parttime technisch directeur in een afrondende fase.

### RTC's

Naast de vier huidige RTC's hadden we graag in augustus een vijfde RTC willen starten. Door corona is dit doel niet haalbaar, omdat de sporthallen al maanden dicht zijn en er geen kans is geweest om talenten op de baan te zien. Momenteel ligt er een aanvraag bij de provincie Limburg voor erkenning van badminton als kanssport. Mochten we deze erkenning krijgen dan zullen we een werkplan kunnen gaan indienen voor een subsidie in 2022 om een RTC te starten in Limburg. Daarnaast zijn er ook gesprekken en een onderzoek in Breda gaande om te kijken naar de mogelijkheden om een RTC te starten in 2022. Met de spreiding van de

RTC's hopen we meer talenten te kunnen bereiken en te kunnen opleiden tot een top niveau.

### **NJS**

De basis van de opleiding voor talenten ligt op de RTC's, daar trainen de talentvolle spelers 4x in de week. De beste talenten komen op de woensdagmiddag samen op Papendal en hebben op deze middag een extra training. Zij vormen de NJS-selectie voor de U15- en U17-groep. De U19-spelers die nog geen S-1-plek hebben bemachtigd kunnen gevraagd worden als sparringspeler.

### **Opleidingen**

Afgelopen jaar zijn de eerste twee BWF-1-opleidingen deels gegeven. De theorie is in twee verschillende sessies online verzorgd, de praktijk komt op een later moment dit jaar nog, met daarbij de afronding van het traject. De online module is door BN zelf ontwikkeld om wel te kunnen voldoen aan de vraag en toch kennis te kunnen blijven delen. Er zijn op het moment dat het mogelijk was twee bijscholingen gegeven; hier is het door omstandigheden bij gebleven. Het schoolprogramma ShuttleTime is in het Sportakkoord opgenomen en, net als AirBadmintontrainer 1 en Bamito's Jeugdprogramma. Een artikel over ShuttleTime komt in juni ook in het onderwijsblad van de KVLO en later in het jaar in het lerarenblad waarmee we vanuit opleidingen proberen badminton op school een prominentere plaats te geven in het curriculum. Vanuit de leerlijn is Bamito helemaal ontwikkeld zodat clubs er mee aan de slag kunnen. Trainers hebben hiermee via leskaarten handvatten gekregen om op een jongere groep te kunnen mikken en werven. Met Robbert de Keijzer is er een docent BWF1 bijgekomen afgelopen jaar. De leerlijn is continu in beweging, de laatste ontwikkelingen zitten op het vlak van dubbelspelen richting de top; deze aanpassingen worden de komende periode ingevoegd.

### **Para-badminton**

Sinds januari 2021 zijn we een campagneprogramma voor NOC\*NSF. Dit betekent dat wij voor een kleine groep spelers een TeamNL Center-status hebben gekregen waarbij het gebruik van een aantal faciliteiten hoort. Deze drie statussen zijn vergeven aan spelers die het fulltime programma volgen op Papendal en kans maken op de Paralympics van 2024/2028. Op dit moment hebben een TeamNL Center-status (vroegere CTO-status) Joshua Donker, Jareth van der Weijden en Sophie van den Broek.

Megan Hollander en Mark Modderman zijn ook nog een vaste waarde voor het team maar dan op parttime basis.

Begin april was er voor het eerst sinds lange tijd weer een internationaal Para-badmintontoernooi. In Dubai zorgde Megan Hollander voor een geweldige prestatie door het toernooi op haar naam te schrijven. In mei speelt de gehele groep nog het laatste Paralympische kwalificatietoernooi in Spanje, een belangrijk toernooi voor Megan vanwege de kwalificatie voor de Paralympische Spelen in Tokio 2021.

## **Agendapunt 8.4 Coronavirus**

Dit punt zal door de bondsvoorzitter mondeling worden toegelicht.

## **Agendapunt 8.5      Integriteit**

Tijdens de Bondsvergadering in februari heeft het bondsbestuur aangekondigd tijdens de Jaarvergadering in juni terug te komen op het punt Integriteit.

Het voornemen was om een commissie in te stellen, maar we hebben geconstateerd dat dit op dit moment niet nodig is en we de prioriteit geven aan andere zaken. Dit omdat het volgende al geregeld is:

- in onze Statuten is een verantwoordingscyclus opgenomen;
- in onze Statuten zijn bepalingen aanwezig over onverenigbaarheid van functies;
- sinds 10 oktober 2015 hebben we een bepaling over zakelijke relaties van afgevaardigden en bondsbestuur;
- we hebben een Klachtencommissie (op dit moment bestaande uit 1 persoon dus in feite niet reglementair);
- we volgen de aanbevelingen van Goed Sportbestuur en worden daarop tweejaarlijks getoetst door NOC\*NSF; in het bijzonder volgen we nauwkeurig alle aanbevelingen wat de financiële processen betreft;
- we zijn aangesloten bij het Instituut voor Sport en Rechtspraak (ISR) voor doping, matchfixing en seksuele intimidatie;
- we hebben een gedragscode voor de door Badminton Nederland aangestelde begeleiders, trainers (zie bijlage);
- we hebben een beleid ten aanzien van ongewenst gedrag: er is een VOG-verplichting ten aanzien van (on)gewenst gedrag en van financiën voor de relevante functionarissen en aan de andere kant hebben we vertrouwenspersonen voor personeel en vrijwilligers via het Centrum Veilige Sport.

Al met al is dit een aanzienlijk en relevant pakket aan voorzieningen om integriteit binnen onze organisatie te waarborgen.

Hiernaast heeft NOC\*NSF aangegeven verder aan de slag te gaan met Integriteit en we zullen hierin participeren.

## **Agendapunt 9      Voorstel van afgevaardigden Eerden en De Wit: invulling rol Reglementscommissie**

### **Inhoud agendapunt:**

9.      Voorstel van afgevaardigden Eerden en De Wit: invulling rol Reglementscommissie

### **Korte samenvatting van het agendapunt:**

**Agendapunt 9:** twee afgevaardigden hebben een memo opgesteld met betrekking tot het bindende advies van de Reglementscommissie.

### **De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:**

9	Voorgenomen besluit na de bespreking van de memo.
---	---

## **Agendapunt 9**

## **Memo rol Reglementscommissie**

Beste leden bondsbestuur, afgevaardigden & directeur Badminton Nederland,

Bijgevoegd middels een memo een ongevraagd advies / voorstel van Paul de Wit (afgevaardigde) en Arjen Eerden (afgevaardigde) aan de bondsvergadering met betrekking tot de rol van de reglementscommissie binnen onze Badminton Nederland organisatie, waarbij wij een voorstel doen om een wijziging door te voeren met betrekking tot de taken en verantwoordelijkheden van de reglementscommissie. Doel is juist om de kennis en kunde te behouden en middels een andere invulling de reglementscommissie juist meer in een vroeger stadium adviserend of sparringpartner te laten zijn in plaats van een controlerende functie met bindend advies zoals die nu geldt. Vooral het bindende advies wordt door ons als ongewenst beschouwd in een tijd waar daadkrachtige besturing wordt verlangd.

Het verzoek aan het bondsbestuur is om dit advies / voorstel te agenderen voor de komende Jaarvergadering met als doel om tot besluitvorming te komen.

Met vriendelijke groet,

Arjen Eerden – Afgevaardigde

Paul de Wit – Afgevaardigde

## **Memo Paul de Wit / Arjen Eerden: Rol reglementscommissie (1 mei 2021)**

**Geadresseerden: Aan: Leden bondsbestuur, Afgevaardigden, Directeur Badminton Nederland  
CC: Reglementscommissie**

**Beste leden bondsbestuur, afgevaardigden & Directeur Badminton Nederland,  
Hieronder een ongevraagd advies / voorstel van Paul de Wit (afgevaardigde) en Arjen Eerden  
(afgevaardigde) aan de bondsvergadering met het verzoek dit advies / voorstel te agenderen  
voor de komende jaarvergadering met als doel om tot besluitvorming te komen.**

### **Inleiding**

Binnen Badminton Nederland kent de reglementscommissie een unieke positie. De reglementscommissie heeft de bevoegdheid om bindende besluiten te nemen aangaande interpretaties van reglementen en statuten. Dit geldt ook voor interpretaties van onder meer het competitierglement.

Wij constateren met onze ervaringen vanuit de afgelopen jaren en onze professionele ervaring dat deze structuur diverse nadelen kent. Het bestuur kan in diverse gevallen niet daadkrachtig optreden omdat bij alle afwijkingen, onduidelijkheid en interpretaties altijd bindend advies moet worden ingewonnen bij de reglementscommissie. Bij operationele zaken betreffende de competitie leidt dit tot frustratie in het proces bij zowel de LCW als de deelnemers aan de competitie. En in andere gevallen gaat dit ten koste van de gewenste en noodzakelijke snelheid in de besluitvorming en belemmert dit ook de voortuitgang. Ten slotte heeft ook de bondsvergadering als hoogste orgaan geen mogelijkheid om na goed gemotiveerde overwegingen af te wijken van dit advies.

Wij adviseren om de positie van de reglementscommissie aan te passen om daadkrachtiger besturen mogelijk te maken. Wel met afspraken over verantwoording door het bestuur en met behoud van de deskundigheid van de reglementscommissie als adviesorgaan voor het bestuur en de bondsvergadering.

### **Aanleiding voorstel**

Eerste directe aanleiding van ons voorstel was vorig jaar tijdens een informeel overleg tussen bestuur en afgevaardigden over de aanstaande jaarvergadering van juni 2020. Bestuur en afgevaardigden wilde graag digitaal vergaderen en besluiten kunnen nemen en de vergadering van juni door laten gaan. Ondanks ingewonnen juridisch advies door het bestuur dat positief was ging de reglementscommissie niet akkoord en werd dit tegengehouden middels een bindend besluit met als gevolg vertraging van diverse besluitvorming. Dit diende ons inziens niet het belang van badmintonnend Nederland, sterker nog, het voorkwam dat het bestuur in crisistijd daadkrachtig kon besturen.

Tweede aanleiding is feedback vanuit het land, waarbij middels (beperkte) afwijkingen op competitierglementen zaken pragmatisch konden worden opgelost waarbij de reglementscommissie een belemmerende factor bleek te zijn. Wij merken op dat dit geen zaken zijn waarbij teams benadeeld worden, maar bijvoorbeeld het in overleg met en met goedkeuring

van de betrokken verenigingen het maken van aanpassingen in de poule-indeling na de gestelde termijn.

Wij vinden dat wij als afgevaardigden niet alleen moeten zorgen dat beleid wordt goedgekeurd en de uitvoering van het beleid wordt gecontroleerd, wij vinden ook dat het onze verantwoordelijkheid is om ervoor te zorgen dat het bestuur de kans heeft om daadkrachtig te kunnen besturen en het bondsbureau voldoende autoriteit heeft om de juiste beslissingen te nemen in het belang van Badminton Nederland. Uiteraard moet er wel voldoende verantwoording worden afgelegd aan de Bondsvergadering.

Juist afgevaardigden pleitten al jaren voor soepele omgang van regels rondom competitie. Het is van belang dat, mits goed overwogen en gemotiveerd, er een mogelijkheid is om in enkele gevallen tegemoet te komen aan verenigingen en spelers. Constatering is dat het bestuur en bondsbureau vaak best wel willen, maar regelmatig de positie van de reglementscommissie een probleem is, waardoor ze gedwongen worden eerst dingen in reglementen te wijzigen (veel tijdverlies) of zaken niet kunnen uitvoeren. Dit leidt ook vaak tot veel onbegrip in het land.

### **Vergelijking andere sportbonden**

Wij hebben de statuten van andere sportbonden bestudeerd om te vergelijken of toetsen hoe andere sportbonden hiermee omgaan in hun reglementen. Deze vergelijking met de statuten van andere bonden leert dat de meeste andere bonden geen Reglementscommissie kennen. Er is dan alleen een commissie hebben die uitspraak doen over aangedragen overtredingen, vaak Tuchtcommissie genoemd of Reglement- en Tuchtcommissie. In sommige gevallen is er wel vergelijkbare reglementscommissie. Echter is dit een adviserende commissie over de reglementen en geen commissie die reglementen en regelgeving bindend interpreteert. Bij deze bonden ligt de verantwoordelijkheid bij het bestuur om te besluiten in gevallen waarin de statuten of reglementen niet voorzien.

Daarnaast vinden wij het opmerkelijk dat de reglementscommissie iets bindend kan voorschrijven waarbij niet de mogelijkheid bestaat door het hoogste orgaan van Badminton Nederland, de bondsvergadering, hier afwijkingen op goed te keuren.

### **Advies aan bestuur en bondsvergadering**

Ons advies aan Bestuur en Bondsvergadering is om de Reglementscommissie in de toekomst een niet bindende adviserende rol te geven.

Wij stellen voor de Reglementscommissie eenzelfde status te geven als de Financiële commissie. Naast de advisering over jaarrekening, contracten etc. is de Financiële commissie ook een sparringpartner voor de penningmeester voor te voeren financieel beleid. De reglementscommissie zou, met hun brede kennis, ook een uitstekende sparringpartner kunnen zijn voor het Bestuur op gebieden waar interpretatie van regels een rol spelen en waar nieuwe reglementswijzigingen of regelwijzigingen worden voorbereid.

Ook zouden zij het proces van de bondsvergadering kunnen bewaken en de vergadering kunnen wijzen op dingen die in strijd zijn met de statuten en/of reglementen. Het is aan de bondsvergadering dit advies te volgen of om een beslissing te nemen die afwijkt als daar goede redenen voor zijn.



### **Voorstel aanpassing statuten**

Voorstel is om de statuten als volgt te wijzigen:

Oude tekst:

7. De Reglementscommissie beslist inzake de uitleg van een bepaling in de Statuten of een ander reglement of een regeling. Met betrekking tot een bestaand of een dreigend geschil inzake de uitleg van een bepaling in de Statuten of een ander reglement of een regeling, kan het Bondsbestuur of de Bondsvergadering de Reglementscommissie schriftelijk verzoeken binnen een maand schriftelijk uitspraak te doen.

Voorgestelde tekst:

7. De Reglementscommissie adviseert de uitleg van een bepaling in de Statuten of een ander reglement of een regeling en ondersteund en/of adviseert bij de invoering van gewijzigde statuten of andere reglement of regeling die het gevolg zijn van nieuwe beleidskeuzes of andere redenen waarom aanpassingen nodig zijn (bijv. gewijzigde wet- en regelgeving). Voor interpretatie van Statuten, Algemeen reglement of Tuchtreglement moet altijd advies moet worden ingewonnen bij de Reglementscommissie. Voor overige reglementen en regelingen mag het Bestuur en/of Bondsbureau advies in winnen bij de Reglementscommissie.

In het Algemeen Reglement zal Hoofdstuk V, artikel 1 lid 6 eerste gedachtestreepje (“te beslissen inzake de uitleg van een bepaling in de statuten of andere reglementen en regelingen van Badminton Nederland”) ook in lijn hiermee komen te vervallen. Dit geldt ook voor het competitierglement waarbij in de slotbepalingen is geregeld dat de reglementscommissie beslist inzake uitleg van het competitierglement.

### **Verantwoording door het bestuur over genomen besluiten**

Wij denken dat we van het bestuur mogen verwachten dat er jaarlijks verslaglegging wordt gedaan over interpretaties van de regels of afwijking daarvan aan de Bondsvergadering zodat de Bondsvergadering haar controlerende taak kan uitvoeren en voorkomen wordt dat het Bestuur en/of Bondsbureau een volledig Carte Blanche heeft op interpretatie van regels. Daarnaast is het gewenst dat de Reglementscommissie haar adviezen over interpretaties van Statuten, Algemeen reglement of Tuchtreglement deelt met de afgevaardigden in een jaarlijks verslag van de Reglementscommissie aan de jaarvergadering zodat belangrijke adviezen ook zichtbaar zijn voor de afgevaardigden.

Dit is dus controle achteraf, daar kunnen de meningen over verschillen, maar is wel een gebruikelijke wijze van opereren voor met name operationele zaken. Specifiek voor de competities is er voor belangrijke interpretaties en/of afwijkingen dan wel sprake van functiescheiding doordat de LCW de competitie leidt en afwijkingen ter goedkeuring voorlegt aan het bondsbestuur.

Ook is het mogelijk om in de statuten op te nemen dat bij afwijking van de reglementen die een meer dan incidenteel karakter hebben, dan het bestuur verantwoordelijk is om bij de eerstvolgende bondsvergadering een aanpassing op de reglementen voor te stellen.

Met vriendelijke groet,  
Paul de Wit – Afgevaardigde Arjen Eerden – Afgevaardigde

## **Agendapunt 10                      Statuten- en reglementswijzigingen**

### **Inhoud agendapunt:**

- 10.    Statuten- en reglementswijzigingen
  - 10.1 Wijziging Tuchtreglement
  - 10.2 Wijziging Beleid debiteurenbeheer

### **Korte samenvatting en toelichting op de reglementswijzigingen:**

#### **Agendapunt 10.1 Wijziging Tuchtreglement**

De volgende wijzigingen zijn verwerkt in het Tuchtreglement:

##### **10.1.1 Wijziging Hoofdstuk II, artikel 1, lid 2**

##### **10.1.2 Wijziging Hoofdstuk III, art. 2, lid 5**

#### **Agendapunt 10.2 Wijziging Beleid debiteurenbeheer**

Daarnaast is het bijbehorende document Beleid debiteurenbeheer aangepast.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

10.1	Goedkeuring wijziging Tuchtreglement:
	10.1.1 Hoofdstuk II Tuchtrechtelijke Organisatie, artikel 1, lid 2
	10.1.2 Hoofdstuk III Overtredingen, art. 2, lid 5
10.2	Goedkeuring wijziging Beleid debiteurenbeheer

## Agendapunt 10. Voorstel aanpassing Incassoprocedure en Tuchtreglement

In oktober 2017 is het beleid debiteurenbeheer waaronder de incassoprocedure tijdens de bondsvergadering vastgesteld (zie:

<https://www.badminton.nl/uploads/documents/Badminton-Nederland/jaar-bondsvergaderingen/bv-14-okt-2017/6.-Debiteurenbeheer.pdf>). Dit bestaande beleid is gebaseerd op het uitgangspunt dat het bestuur geen reglementaire mogelijkheden heeft om verenigingen sancties op te leggen, anders dan een administratieve boete van € 15, in de situatie dat lidverenigingen de facturen vanuit Badminton Nederland niet (willen) betalen. We hebben het hier specifiek over facturen aan lidverenigingen met betrekking tot onderwerpen waarvan de tarieven tijdens de bondsvergadering worden vastgesteld, te weten lidbijdrage, verenigingsbijdrage, teambijdrage, toernooiheffing en toernooibijdrage. (zie: <https://www.badminton.nl/uploads/documents/6.1-Vaststelling-contributietarieven-2021.pdf>).

Doordat het bestuur geen mogelijkheden heeft om verenigingen sancties op te leggen is in het bestaande beleid debiteurenbeheer/incassoprocedure opgenomen dat na de laatste stap om de vereniging te bewegen de factuur te betalen (stap 4, na de laatste aanmaning) direct ertoe overgestapt wordt een incassobureau in te schakelen. In een eventueel laatste stap in de procedure wordt de zaak bij de Tuchtcommissie ingediend voor het opleggen van een tuchtrechtelijke straf (sanctie). In de afgelopen jaren hebben we geen gebruik hoeven te maken van het daadwerkelijk inschakelen van een incassobureau en was het debiteurensaldo laag.

Op dit moment is de situatie anders en ligt het debiteurensaldo hoger. Een aantal verenigingen is niet bereid om facturen ten aanzien van de teambijdrage en lidbijdrage te betalen. Met iedere vereniging is contact opgenomen om te achterhalen wat de reden van het niet betalen is en er wordt ook een betalingsregeling aangeboden. Deze verenigingen zijn het er onder andere niet mee eens om de teambijdrage 2020 te betalen vanwege het feit dat de competitie niet uitgespeeld is door de coronamaatregelen. Het standpunt van het bondsbestuur over dit onderwerp is al eerder gedeeld met de verenigingen en besproken tijdens de bondsvergadering van 27 februari jl. Voor de verenigingen die niet willen betalen of geen betalingsregeling willen treffen zal de huidige incassoprocedure worden gevolgd en de betreffende vorderingen zullen aan een incassobureau overgedragen worden.

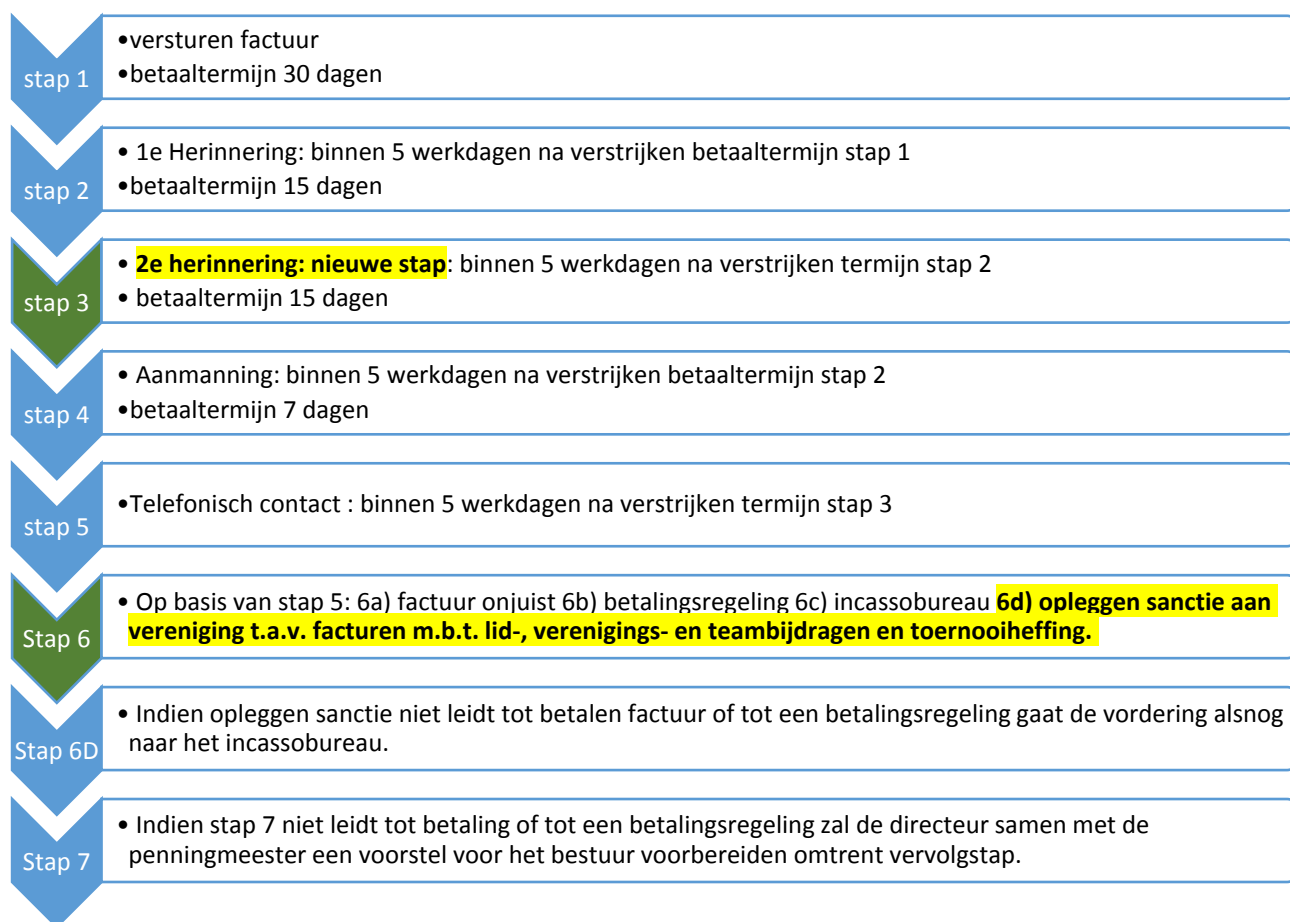
Het inschakelen van een incassobureau is een relatief dure vorm van innen met name wanneer wordt overgestapt op een gerechtelijke procedure. Een belangrijker nadeel van het 'uit handen geven' van een vordering is dat het contact en de communicatie over de vordering vanaf dat moment buiten Badminton Nederland plaatsvindt. Voordat we daadwerkelijk de vordering uit handen geven aan een incassobureau wil het bestuur zelf nog de mogelijkheid hebben om de vereniging tot betaling te bewegen. Het bestuur heeft, zoals hiervoor toegelicht, op dit moment geen mogelijkheden om deze verenigingen middels het

opleggen van sancties te bewegen tot betalen voordat de vordering wordt overgedragen aan een incassobureau.

Tijdens recente afstemming met de Reglementscommissie is gebleken dat er door het bestuur via een omweg wel een reglementaire mogelijkheid is om via de Landelijke Commissie Wedstrijdzaken (LCW) teams van verenigingen uit te sluiten van competitiedeelname op het moment dat de teambijdrage niet betaald wordt. Deze omweg via de LCW vinden we bestuurlijk echter niet juist omdat het financiële beheer een verantwoordelijkheid is van het bestuur en niet van de LCW. Ondanks dat middels deze omweg via de LCW op dit moment al wel sanctiemogelijkheden beschikbaar zijn met betrekking tot de facturen omtrent de teambijdrage heeft het bestuur geen effectieve middelen tot zijn beschikking om verenigingen te bewegen tot betalen van de facturen (betreffende lid, team, verenigingsbijdrage en toernooiheffing) anders dan de vordering uit handen geven aan een incassobureau.

#### Toelichting voorstel nieuwe incassoprocedure

De voorgestelde nieuwe incassoprocedure bestaat uit onderstaande fasen. In de groen gekleurde stappen 3 en 6 zijn de toevoegingen gemarkeerd ten opzichte van de in oktober 2017 vastgestelde procedure. In de afgelopen jaren werd stap 3 (2<sup>e</sup> herinnering) reeds gehanteerd.



Om het opleggen van een sanctie door het bestuur mogelijk te maken in de situatie dat facturen van BN aan verenigingen in het kader van lid-, verenigings-, teambijdrage en toernooiheffing (stap 6c) niet betaald worden, is in bijlage 1 het voorstel verwerkt om een aantal aanpassingen in het Tuchtreglement (TR) door te voeren. Met deze voorgestelde aanpassingen wordt het bondsbestuur voor deze type facturen een orgaan van eerste aanleg voor het opleggen van tuchtrechtelijke straffen (de sancties, zie TR Hfd XI art. 3), waaronder het uitsluiten van deelname van teams aan de competitie of het opleggen van een boete. Zoals toegelicht willen we deze stap toevoegen om als bestuur nog een extra mogelijkheid te hebben de vereniging te bewegen tot betalen voordat de vordering uit handen gegeven wordt aan een incassobureau.

Zoals uit de incassoprocedure blijkt wordt dit middel alleen ingezet als de genoemde stappen in de incassoprocedure doorlopen zijn en er contact met de vereniging is geweest om de vereniging ertoe te bewegen de factuur te betalen.

De bovenstaande voorgestelde wijzigingen zijn ook verwerkt in de uitgewerkte incassoprocedure in bijlage 2. De voorgestelde aanpassingen ten opzichte van de huidige versie zijn daarbij zichtbaar gehouden.

Gevraagd besluit aan de bondsvergadering:

- 1) In te stemmen met de voorgestelde aanpassingen in het Tuchtreglement zoals verwerkt in bijlage 1.
- 2) Op het moment dat voorgaand punt akkoord bevonden is, in te stemmen met de aanpassingen in de incassoprocedure in bijlage 2.

Mogelijk ten overvloede maar bedoeld ter verduidelijking: op het moment dat de bondsvergadering niet instemt met de voorgestelde aanpassingen blijft de huidige incassoprocedure van toepassing.

## Agendapunt 10 Wijzigingen Tuchtreglement

### HOOFDSTUK II TUCHTRECHTELIJKE ORGANISATIE, artikel 1, lid 2

#### Bevoegdheid

##### Artikel 1

1. Met inachtneming van het bepaalde in artikel 1 van Hoofdstuk I is de bevoegdheid tot het uitoefenen van tuchtrechtspraak voorbehouden aan:
  - a. de Tuchtcommissie;
  - b. de Commissie van Beroep.
2. In afwijking van lid 1 berust de bevoegdheid tot het uitoefenen in eerste aanleg van tuchtrechtspraak bij de volgende bijzondere organen van eerste aanleg:
  - a. de Landelijke Commissie Wedstrijdzaken, wanneer de overtreding voortvloeit uit deelneming aan de bondscompetitie en toernooien van nationaal belang, **uitgezonderd het niet voldoen van bijdragen die verschuldigd zijn voor het deelnemen aan deze evenementen;**
  - b. de Regionale Commissies Wedstrijdzaken, wanneer de overtreding voortvloeit uit deelneming aan de onder de desbetreffende Regio ressorterende competities en toernooien, **uitgezonderd het niet voldoen van bijdragen die verschuldigd zijn voor het deelnemen aan deze evenementen;**
  - c. het Bondsbestuur, wanneer: ~~de betrokkene heeft nagelaten aan zijn vereniging de door hem als verenigingslid verschuldigde bijdragen te voldoen, of wanneer een lid-vereniging geen gemachtigde heeft afgevaardigd naar de Regiovergadering, of wanneer een lid-vereniging een verenigingslid niet of niet-tijdig heeft aangemeld als BN lid dan wel een verenigingslid ten onrechte of te vroeg heeft afgemeld als BN lid.~~
    - **de betrokkene heeft nagelaten aan zijn vereniging de door hem als verenigingslid verschuldigde bijdragen te voldoen;**
    - **een lid-vereniging geen gemachtigde heeft afgevaardigd naar de Regiovergadering;**
    - **een lid-vereniging een verenigingslid niet of niet-tijdig heeft aangemeld als Badminton Nederland-lid dan wel een verenigingslid ten onrechte of te vroeg heeft afgemeld als Badminton Nederland-lid;**
    - **een lid-vereniging heeft nagelaten de aan Badminton Nederland verschuldigde contributies en andere bijdragen, als vastgesteld door de Bondsvergadering, te voldoen; onder contributies worden zowel de contributies begrepen die de lid-vereniging voor haarzelf is verschuldigd als de bedragen die zij voor haar verenigingsleden aan Badminton Nederland moet voldoen.**

### HOOFDSTUK III OVERTREDINGEN , art. 2, lid 5

#### Overtredingen

##### Artikel 2

5. Onder overtreding wordt niet verstaan het niet of niet-tijdig voldoen van gelden die een lid is verschuldigd aan Badminton Nederland dan wel een lid-vereniging, indien het in totaal door dat lid aan Badminton Nederland dan wel de betrokken lid-vereniging verschuldigde bedrag EUR 500 of minder bedraagt. **Deze drempel van EUR 500 geldt niet voor de gelden die een lid-vereniging voor haarzelf of voor haar verenigingsleden is verschuldigd aan Badminton Nederland.**

## **Inwerkingtreding wijzigingen Tuchtreglement**

De wijzigingen van het Tuchtreglement treden een week na publicatie van de vastgestelde wijzigingen in de Officiële Mededelingen in werking.

## **Bijlage 2. Beleid debiteurenbeheer** (vastgesteld BV 14 oktober 2017)

Het debiteurenbeheer bestaat uit alle activiteiten die een organisatie uitvoert om ervoor te zorgen dat klanten hun openstaande rekeningen betalen. Bij het debiteurenbeheer maken we onderscheid tussen:

- type debiteur;
- herkomst factuur;
- reden niet betalen.

### *Ad 1) type debiteur*

Binnen Badminton Nederland onderscheiden we de volgende drie hoofdgroepen van debiteuren:

- a) verenigingen
- b) individuele personen (waaronder persoonlijk lidmaatschap en spelers in de nationale selecties en in de RTC's ed)
- c) sponsors, partners (overige organisaties)

In specifieke situaties, zoals het organiseren van een internationaal evenement (bv. EK-para) krijgen we ook te maken met andere nationale bonden en overkoepelende organisaties zoals de BE en BWF. Dit zal 9 van de 10 keer een persoonlijke 'maatwerk' benadering vergen indien niet betaald wordt.

### *Ad 2) herkomst factuur*

Volgt de factuur uit:

- a) afspraken die door een bondsvergadering bekrachtigd worden (bv. tariefstelling voor leden, teams en verenigingen en de daar tegenover staande 'prestatie') of uit
- b) specifieke afspraken die vastgelegd zijn in een overeenkomst of uitvoeringsregeling (bv. organiseren van evenementen).

Van belang is dat BNL de afspraken die gemaakt zijn duidelijk vastlegt en communiceert zodat er omtrent de ontvangen facturen geen onduidelijkheid bestaat.

### *Ad 3) reden niet betalen*

Alle facturen die BN stuurt en hun herkomst hebben in besluiten (bondsvergadering) en ondertekende contracten (overeenkomsten) zullen betaald moeten worden. In het debiteurenbeheer is wel de mogelijkheid verwerkt om afhankelijk van de situatie verschillend om te gaan met de inning van de facturen. Als blijkt dat na de twee betalingsherinneringen en aanmaning nog niet betaald is en nog geen contact door de debiteur is gelegd, zal persoonlijk contact worden opgenomen met de debiteur. Uit dat contact kan blijken dat de factuur nooit is aangekomen of onjuist is. In dat geval wordt de factuur (na eventuele aanpassing) opnieuw verstuurd. Als blijkt dat de factuur wel is aangekomen en juist is (en er is nog niet eerder contact over de factuur geweest) zal uit het gesprek duidelijk moeten worden wat de achtergrond is van het niet betalen. Tijdens dit gesprek zal ook duidelijk gemaakt worden dat de factuur betaald zal moeten worden en dat een betaalregeling tot de mogelijkheden behoort.



Op het moment dat het een factuur aan een vereniging betreft waarvan de tarieven tijdens de bondsvergadering worden vastgesteld (lidbijdrage, verenigingsbijdrage, teambijdrage en toernooiheffing) legt het bestuur een sanctie (zie Tuchtreglement hfd XI art. 3) aan de vereniging op waarbij de vereniging 15 dagen de tijd krijgt om het openstaande bedrag te voldoen voordat de sanctie daadwerkelijk ten uitvoer wordt gebracht. Indien binnen deze 15 dagen het openstaande bedrag niet voldaan wordt of er wordt in deze periode geen betalingsregeling afgesproken, wordt de sanctie ten uitvoer gebracht en volgt de volgende stap in de procedure.

Afhankelijk van de reactie van de debiteur en het feit of een betaalregeling afgesproken kan worden, wordt overgegaan tot de volgende stap in het debiteurenbeheer: het uit handen geven van de vordering aan een incassobureau. De redenen om de vordering eerst uit handen te geven aan een incassobureau voordat verdere stappen ondernomen worden zijn:

- de dreigende werking ('vreemde ogen dwingen') die hiervan uitgaat kan de debiteur wel er toe bewegen te betalen en/of betalingsregeling af te sluiten;
- aantonen dat de verenigingen meerdere kansen hebben gekregen het openstaande bedrag te betalen voordat verdere stappen ondernomen worden.

Leidt het inschakelen van een incassobureau ook niet tot betaling van de openstaande factuur dan volgt de volgende fase in het debiteurenbeheer. In deze fase is de vervolgstap afhankelijk van de herkomst van de factuur en de type debiteur.

*Type debiteur: vereniging en herkomst factuur: contributie (lid-, team-, verenigingsbijdrage en toernooiheffing)*

Afhankelijk van de situatie wordt het uit handen geven van een openstaande vorderingen van verenigingen aan een deurwaarder als weinig effectief ingeschat, gezien de beperkte mogelijkheden tot beslaglegging. De Tuchtcommissie kan zwaardere sancties opleggen dan het bestuur als orgaan van eerste aanleg. Op het moment dat in deze fase (d.w.z. ook het uit handen geven van de vordering aan een incassobureau heeft niet geleid tot betaling) van incassoprocedure is aangekomen zal het bestuur beoordelen wat de vervolgstap wordt.

*Type debiteur en herkomst factuur: overige situaties*

Afhankelijk van de situatie besluit het bestuur of de directeur welke maatregel getroffen wordt. Dit kan leiden tot het (tijdelijk) uitsluiten van dienstverlening door de directeur (bv. deelname aan trainingen nationale selecties of opleidingscursussen) of het inschakelen van een deurwaarder i.c.m. ontbinden van overeenkomsten door het bestuur (overige debiteuren).

## Agendapunt 11 Verkiezing leden bondsbestuur

### Inhoud agendapunt:

Conform het bestaande aftreedschema treden in 2021 de volgende bondsbestuursleden af:

- Bram Reudink
- Michel Bezuijen

Het aftreedschema ziet er als volgt uit:

			2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	Voorzitter	Michel Bezuijen	V			<u>DA</u>		
2	Lid	Pieter van Soerland	V				X	
3	Lid	Rémon Verbeek	X				<u>DA</u>	
5	Lid	Bram Reudink	X			X		
6	Lid	André Gelauf		V				X

In de tabel staat V voor verkozen, X voor herkiesbaarheid en DA voor definitief aftreden.

### Herverkiezing

- Bram Reudink stelt zich herkiesbaar als bondsbestuurslid.
- Michel Bezuijen stelt zich niet herkiesbaar als bondsvoorzitter.

**De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:**

11.	De heer Bram Reudink herbenoemen tot bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.
11.	Instemming met het voorgestelde proces voor de opvolging van Michel Bezuijen

## Agendapunt 11 Verkiezing leden bondsbestuur

### 11.1 Voordracht bestuursleden

Conform het bestaande aftreedschema treden in 2021 de volgende bondsbestuursleden af:

- Bram Reudink
- Michel Bezuijen

Het aftreedschema ziet er als volgt uit:

			2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	Voorzitter	Michel Bezuijen	V			<u>DA</u>		
2	Lid	Pieter van Soerland	V				X	
3	Lid	Rémon Verbeek	X				<u>DA</u>	
5	Lid	Bram Reudink	X			X		
6	Lid	André Gelauf		V				X

In de tabel staat V voor verkozen, X voor herkiesbaarheid en DA voor definitief aftreden.

#### Herverkiezing

- Bram Reudink stelt zich herkiesbaar als bondsbestuurslid.
- Michel Bezuijen stelt zich niet herkiesbaar als bondsvoorzitter.

#### Toelichting

Tijdens de Jaarvergadering in 2018 werden de heer Bram Reudink en de heer Michel Bezuijen her- en verkozen voor een (nieuwe) termijn van vier jaar. Echter gezien de termijn in 2022 van vier bestuursleden afloopt en er de kans op een incompleet bestuur bestaat, is besloten om de termijn van twee van de bestuursleden, de heer Reudink en de heer Bezuijen in 2021 al te laten aflopen.

Hieronder de agendapunten die betrekking hebben op de verkiezing.

#### 11.1.1 Herverkiezing van Bram Reudink

##### Voorstel

De heer Bram Reudink herbenoemen tot bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.

#### 11.1.2 Opvolging Michel Bezuijen

Zie hiervoor het voorstel van het bondsbestuur in de bijlage.

## **Bijlage Procedure verkiezing bestuursleden Badminton Nederland**

Tijdens de Jaarvergadering van 26 juni 2021 zal een verkiezing voor een bestuurslid plaatsvinden. In deze notitie, die in overleg met de Reglementscommissie in 2013 is opgesteld, wordt de procedure uiteengezet. De procedure is gebaseerd op hetgeen in de Statuten en Algemeen Reglement is beschreven over verkiezingen. In de bijlage zijn de betreffende artikelen opgenomen. Deze procedure is eenmalig gewijzigd: de publicatie van de namen van de bestuursleden geschiedt 4 weken voor de Jaarvergadering in plaats van 6 weken.

### **Stap 1**

Het bestuur doet een voordracht voor de verkiezing van het bestuurslid. Deze voordracht wordt uiterlijk 27 mei 2021 naar de afgevaardigden gestuurd en gepubliceerd op de website.

Op grond van de Statuten, Hoofdstuk IV, artikel 2, lid 4 treedt een tussentijds gekozen nieuw bestuurslid in de lopende zittingstermijn van de voorganger. Daarom wordt bij de voordracht een overzicht gegeven van de thans bestaande bestuursvacature met bijbehorende zittingstermijn.

### **Stap 2**

Op grond van Statuten, Hoofdstuk IV, artikel 1 kunnen ook kandidaten voor de bestuursverkiezing gesteld worden door drie afgevaardigden. Zij dienen deze tenminste drie weken voor de Bondsvergadering schriftelijk aan te melden bij de secretaris van het bestuur (via het bondsbureau).

De drie afgevaardigden, die een kandidatuur ondersteunen, sturen ieder voor zich een e-mail naar het bondsbureau. In de stukken voor de Jaarvergadering worden de namen van deze afgevaardigden gepubliceerd.

Het uiterlijke tijdstip waarop de bovengenoemde verklaringen kunnen worden ingediend is zaterdag 5 juni 2021 23.59 uur. De datum op het e-mailbericht bepaalt het tijdstip van binnenkomst. De kandidaten en de ondersteunende afgevaardigden ontvangen een bevestiging van hun e-mail.

### **Stap 3**

Indien voldaan is aan de onder stap 2 benoemde vereisten wordt in de Nieuwsbrief en op de website melding gemaakt van de kandidatuur.

Iedere kandidaat heeft de mogelijkheid een toelichtende tekst plus een CV aan het bondsbureau te zenden waarin hij/zij zichzelf kan voorstellen.

De regels voor de verzending van de stukken zijn bepaald in de Statuten.

#### Stap 4

De stemprocedure voor verkiezingen tijdens de Jaarvergadering is geregeld in Hoofdstuk V van de Statuten. In het kort is de procedure als volgt:

- Instellen van een stembureau: dit zijn 3 personen die bij de vergadering aanwezig zijn, aangevuld met een medewerker van het bondsbureau. Zij halen de stemmen op, tellen ze en maken de uitslag bekend.
- Er wordt schriftelijk, met stembriefjes, gestemd.
- Iedere kandidaat moet per persoon worden gekozen, ook al is er maar een kandidaat voor een vacante bestuurszetel.
- Per verkiezingsronde zijn er twee mogelijkheden:
  - Er is één kandidaat voor de vacante zetel:
    - Er wordt maximaal 1 stemronde gehouden:
      - indien de kandidaat de meerderheid (= meer dan de helft<sup>1</sup>) van de uitgebrachte geldige stemmen heeft behaald is hij gekozen; blanco en andere ongeldige stemmen tellen niet mee;
      - indien de kandidaat *niet* de meerderheid (= meer dan de helft) van de uitgebrachte geldige stemmen heeft behaald is hij afgewezen en blijft de zetel vacant; blanco en andere ongeldige stemmen tellen niet mee;
    - Er zijn meerdere kandidaten voor de vacante zetel:
      - Er worden maximaal 3 stemrondes gehouden:
        - Ronde 1: er kan op iedere kandidaat worden gestemd; de kandidaat met een meerderheid (= meer dan de helft) van de uitgebrachte geldige stemmen wordt gekozen<sup>2</sup>; blanco en andere ongeldige stemmen tellen niet mee;
        - Ronde 2: indien er geen kandidaat is gekozen, kan opnieuw op iedere kandidaat worden gestemd; de kandidaat met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen wordt gekozen;
        - Ronde 3: indien er geen kandidaat is gekozen, kan op de twee kandidaten met de meeste stemmen worden gestemd; de kandidaat met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen wordt gekozen. Behalen beide kandidaten een gelijk aantal stemmen, dan beslist het lot, door middel van het trekken van briefjes uit een doos, uitgevoerd door het stembureau).

---

<sup>1</sup> Een rekenvoorbeeld: indien er 12 stemmen zijn uitgebracht waarvan er 2 ongeldig zijn, dan heeft een kandidaat minimaal 7 stemmen nodig om te worden gekozen.

<sup>2</sup> Een rekenvoorbeeld: indien er 12 stemmen zijn uitgebracht waarvan er 2 ongeldig zijn, dan heeft een kandidaat minimaal 7 stemmen nodig om te worden gekozen.

- Het gekozen bestuurslid treedt in functie op de dag na de Jaarvergadering.

## **Statuten**

### **HOOFDSTUK IV BESTUUR**

#### **Bondsbestuur**

##### **Artikel 1**

- a. Het bestuur van Badminton Nederland (Bondsbestuur) bestaat uit ten minste vijf personen, te weten: een voorzitter, secretaris, penningmeester, alsmede twee of meer overige bestuursleden.
  - b. Het juiste aantal leden wordt door de Bondsvergadering vastgesteld.
  - c. De voorzitter wordt in functie gekozen. Het Bondsbestuur benoemt uit zijn midden een secretaris, een penningmeester en een vice-voorzitter.
- a. De bestuursleden worden kandidaat gesteld door het Bondsbestuur of door drie afgevaardigden als gedefinieerd in Hoofdstuk V art. 3 lid 1 sub a.
  - b. Kandidaatstellingen dienen ten minste drie weken voor de Jaarvergadering schriftelijk ter kennis van de secretaris van het Bondsbestuur te zijn gebracht en dienen vergezeld te gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij een benoeming zal aanvaarden. Indien een kandidaat deze verklaring ten minste drie weken voor de datum van de verkiezing intrekt, wordt gelegenheid gegeven in zijn plaats één of meer kandidaten te stellen.
  - c. Kandidaten dienen lid van Badminton Nederland en meerderjarig te zijn.
3. Het lidmaatschap van het Bondsbestuur is onverenigbaar met het zijn van afgevaardigde of gemachtigde van een vereniging op een Regiovergadering van Badminton Nederland, alsmede met het lidmaatschap van de Tuchtcommissie Badminton Nederland, de Commissie van Beroep Badminton Nederland, de Tuchtcommissie Instituut Sportrechtspraak, de Commissie van Beroep Instituut Sportrechtspraak, de Financiële Commissie en de Reglementscommissie.

#### **Verkiezing bestuursleden**

##### **Artikel 2**

1. De leden van het Bondsbestuur worden door de Jaarvergadering benoemd en hebben gedurende vier jaar zitting.
2. Aftredende leden zijn maximaal tweemaal herkiesbaar.
3. Gekozen bestuursleden treden in functie op de dag volgende op die waarop de Jaarvergadering is gehouden en treden af aan het eind van de dag, waarop de vierde daaropvolgende Jaarvergadering wordt gehouden.
4. In een tussentijdse vacature wordt met inachtneming van het bepaalde in Hoofdstuk 4 art.1 van deze Statuten voorzien. De gekozene treedt in functie op de dag na zijn verkiezing en treedt af op het tijdstip waarop zijn voorganger zou zijn afgetreden.
5. Een bestuurslid kan, ook al is hij voor bepaalde tijd gekozen, te allen tijde door het orgaan dat hem heeft benoemd, bij gewone meerderheid van stemmen worden

ontslagen of geschorst. Indien een schorsing niet binnen een maand nadien leidt tot een ontslag, eindigt de schorsing door tijdsverloop.

## **HOOFDSTUK V    ORGANISATIE**

### **Leiding en besluitvorming**

#### **Artikel 8**

1.
  - a. Een Bondsvergadering kan slechts geldige besluiten nemen, indien ten minste de helft van het aantal afgevaardigden ter vergadering aanwezig is. Stemmen bij volmacht is niet toegestaan.
  - b. Wanneer op de onder a bedoelde vergadering niet het vereiste aantal afgevaardigden aanwezig is, kan niet eerder dan na tien werkdagen, doch niet later dan vier weken na deze vergadering een nieuwe vergadering worden gehouden, waarop met betrekking tot de oorspronkelijke agendapunten besluitvorming kan plaatsvinden ongeacht het alsdan aanwezige aantal stemgerechtigde afgevaardigden. Tot bijeenroeping zijn gerechtigd de organen of personen, genoemd in artikel 4 lid 2. De oproepingstermijn bedraagt ten minste twee weken.
2.
  - a. Tenzij anders in deze Statuten is bepaald, worden besluiten genomen met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, met dien verstande dat ter bepaling van die meerderheid van het aantal uitgebrachte stemmen de ongeldige stemmen als bedoeld in lid 5 worden afgetrokken.
  - b. Onder meerderheid wordt verstaan meer dan de helft van de uitgebrachte geldige stemmen.
  - c. In geval van een bindende voordracht kan het bindend karakter daaraan worden ontnomen door een met ten minste twee/derde van de uitgebrachte geldige stemmen genomen besluit van het benoemende orgaan.
3. De stemming over personen geschiedt schriftelijk tenzij met algemene stemmen wordt besloten tot besluitvorming bij acclamatie. Over zaken wordt mondeling gestemd tenzij de voorzitter of een afgevaardigde een schriftelijke stemming gewenst acht.
4. Bij een schriftelijke stemming benoemt de voorzitter uit de ter vergadering aanwezigen een stembureau van drie personen, met dien verstande dat leden van het Bondsbestuur geen zitting kunnen hebben in het stembureau. Een medewerker van het bondsbureau wordt aan het stembureau toegevoegd. Het stembureau opent de stembiljetten en beslist over de geldigheid van iedere uitgebrachte stem.
5. Ongeldig zijn stembiljetten die:
  - a. blanco zijn;
  - b. zijn ondertekend;
  - c. onleesbaar of onduidelijk zijn;
  - d. een persoon of zaak niet duidelijk aanwijzen;
  - e. de naam bevatten van een persoon die niet kandidaat is gesteld;

- f. voor een verkiesbare plaats meer dan één naam bevatten;
- g. meer bevatten dan een duidelijke aanwijzing van de persoon, die is bedoeld.
6.
  - a. Indien bij een stemming over personen bij de eerste stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft verkregen, wordt een tweede stemming gehouden. Verkrijgt ook bij deze stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, dan vindt herstemming plaats over de personen, die het hoogste aantal stemmen hebben verkregen.
  - b. Heeft slechts één persoon het hoogste aantal stemmen verkregen, dan vindt herstemming plaats over hem en degene die het op één na hoogste aantal stemmen heeft verkregen.  
Zijn er meer personen die het op één na hoogst aantal stemmen hebben verkregen, dan vindt over hen eerst een tussenstemming plaats om uit te maken wie de kandidaat wordt voor de herstemming.
  - c. Zowel bij de tussenstemming als bij de herstemming(en) is hij gekozen die de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft verkregen. Staken bij deze stemmingen de stemmen, dan beslist het lot.
7. Indien bij een stemming over zaken de stemmen staken, is het voorstel verworpen.
8.
  - a. Over alle voorstellen wordt in volgorde van indiening gestemd, tenzij naar het oordeel van de voorzitter een later ingediend voorstel een verder reikende strekking heeft dan een eerder ingediend voorstel en daardoor eerder dient te worden behandeld.
  - b. Wanneer op een voorstel een amendement is ingediend komt dit eerst in stemming. Een amendement op een voorstel mag niet de strekking hebben het doel van het voorstel te wijzigen of aan te tasten, zulks ter uitsluitende beoordeling van de voorzitter.
  - c. Indien voor het aannemen van een voorstel een gekwalificeerde meerderheid is vereist, geldt dezelfde meerderheid voor het aannemen van het amendement op het voorstel.
9.
  - a. Het door de voorzitter uitgesproken oordeel dat in de Bondsvergaderingen een besluit is genomen, is beslissend. Wanneer een voorstel niet schriftelijk is vastgelegd, is diens oordeel over de inhoud van het genomen besluit eveneens beslissend.
  - b. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van dit oordeel de juistheid daarvan betwist, dan wordt het te nemen besluit schriftelijk vastgelegd en vindt een nieuwe stemming plaats, indien de meerderheid van de vergadering dit verlangt of - wanneer de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde - wanneer een afgevaardigde dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.
10. De Bondsvergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van het bondsbestuur. De voorzitter kan de leiding van een Bondsvergadering tijdelijk aan de vicevoorzitter van het bondsbestuur overdragen. Indien de voorzitter afwezig is zonder dat hij vooraf de leiding van de Bondsvergadering heeft overgedragen, voorziet de Bondsvergadering zelf in haar leiding; tot dat moment fungeert de oudste aanwezige afgevaardigde als voorzitter.



11. Tenzij anders is bepaald, vindt het bepaalde in dit artikel overeenkomstige toepassing ten aanzien van vergaderingen van het Bondsbestuur, het Dagelijks Bestuur en vergaderingen van commissies.

## **Algemeen Reglement**

### **HOOFDSTUK III ORGANISATIE**

#### **Verkiezingen**

##### **Artikel 2**

1. Alle verkiezingen voor functies binnen Badminton Nederland, of één van zijn organen geschieden door stemming en zo nodig herstemming. Indien meer dan één vacature dient te worden vervuld, geschiedt de kandidaatstelling voor iedere vacature afzonderlijk.
2. Alle kandidaten voor de in lid 1 bedoelde functies moeten lid van Badminton Nederland en meerderjarig zijn.
3.
  - a. Iedere kandidaatstelling dient schriftelijk te geschieden en moet vergezeld gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij een eventuele benoeming zal aanvaarden. Indien een kandidaat deze verklaring ten minste drie weken voor de datum van de verkiezing intrekt, wordt gelegenheid gegeven in zijn plaats één of meer kandidaten te stellen.
  - b. Van de kandidaatstelling wordt kennis gegeven aan de deelnemers aan de Bondsvergaderingen.
4. De besturen regelen de verkiezingen, welke binnen hun verband worden gehouden.
5. Alle leden die voorgedragen worden voor benoeming in organen van Badminton Nederland dienen eveneens te voldoen aan de in lid 2 gestelde vereisten.
6. Kandidaten voor de functies van lid van de Commissie van Beroep Badminton Nederland en lid van de Tuchtcommissie Badminton Nederland worden gesteld door het Bondsbestuur of een afgevaardigde naar de Bondsvergadering..
7. Van een vacature wordt door het Bondsbestuur mededeling gedaan aan de afgevaardigden.

## **Bijlage Agendapunt 11 Verkiezing leden bondsbestuur**

### **Voorstel bondsbestuur opvolger Bezuijen**

#### **Aanleiding**

De huidige voorzitter, de heer Bezuijen, geeft aan dat hij zich bij de Jaarvergadering in juni 2021 niet beschikbaar stelt voor een volgende termijn. Dit betekent dat Badminton Nederland op zoek moet naar een nieuwe voorzitter. Het bestuur wil hierin graag als organisatie gezamenlijk optrekken, want een capabele en passende voorzitter is tenslotte voor de gehele organisatie van groot belang.

#### **Voorstel**

Daarom stelt het bestuur voor om een gemêleerde selectiecommissie te formeren die de opdracht krijgt om aan de hand van een profiel op zoek te gaan naar een geschikte kandidaat.

Het voorstel is om de commissie te laten bestaan uit drie afgevaardigden, twee bestuursleden en de bondsdirecteur. Daarnaast wordt de commissie begeleid door een Werving en Selectiebureau en een ambtelijk secretaris. Door gebruik te maken van een werving en selectiebureau, maken we gebruik van kennis en ervaring van professionals. Daarbij vergroten we daarmee het netwerk van het bureau.

De bondsvergadering bepaalt zelf wie er namens haar in de commissie deelnemen. Het bestuur geeft hierbij de suggestie mee om de keuze mede te laten bepalen aan de hand van aspecten als diversiteit, ervaring met werving en selectie.

De commissie zal worden geformeerd daags na een positief besluit tijdens de Jaarvergadering op 26 juni 2021. De commissie krijgt de opdracht om een nieuwe kandidaat voorzitter voor te dragen in de bondsvergadering van november. De bondsvergadering besluit vervolgens of de kandidaat wordt gekozen.

De commissie zal beginnen met het vaststellen van een profielschets. Het bestuur zal een concept inbrengen, zodat er een vliegende start gemaakt kan worden.

De commissie zal werken onder strikte geheimhouding, omdat het personen betreft en speculatie (voorafgaand aan de kandidaatstelling) en daarmee mogelijke persoonlijke schade te allen tijde willen voorkomen.

#### **Relevante aandachtspunten**

Statutair kunnen kandidaten zich nog melden als drie afgevaardigden de kandidaat steunen. Dit blijft ook bij het instellen van de commissie mogelijk. Het heeft echter de uitdrukkelijke voorkeur van het bestuur om in gezamenlijkheid te zoeken naar een nieuwe voorzitter.

Er is in 2013 een procedure opgesteld hoe er binnen Badminton Nederland wordt omgegaan met het verkiezen van een bondsbestuurslid. Voor het vinden van een nieuwe voorzitter worden stappen 1 en 2 in feite samengenomen, omdat het hier een voordracht betreft van de selectiecommissie bestaande uit 3 afgevaardigden en twee bestuursleden. Een positief besluit op dit voorstel betekent een eenmalige afwijking van deze procedure.

**Gevraagd besluit**

Stemt de Jaarvergadering in met het bovengenoemde proces voor het voordragen van een nieuwe voorzitter.

## **Bijlage 2 Agendapunt 11 Brief voorzitter Michel Bezuijen**

Aan de afgevaardigden en bestuur van Badminton Nederland

Beste afgevaardigden en bestuursleden,

Door middel van deze brief wil ik jullie laten weten dat ik mij niet herkiesbaar zal stellen als voorzitter van Badminton Nederland tijdens de komende jaarvergadering.

In de afgelopen drie jaar heb ik met veel plezier en toewijding als uw voorzitter mogen optreden. Ondanks het feit dat ik niet bekend was met de badmintonsport, heb ik mij vanaf het begin thuis gevoeld. Badminton is een prachtige sport en de contacten met iedereen heb ik altijd als bijzonder prettig en aangenaam ervaren.

Na mijn benoeming als burgemeester van Zoetermeer heb ik geconstateerd dat het voor mij steeds lastiger is geworden de rol als voorzitter op een goede wijze in te vullen. De drukke werkzaamheden maken het voor mij onmogelijk actief betrokken te zijn bij alles wat er binnen BNL speelt. Zeker nu competities en evenementen straks weer langzaam kunnen worden opgestart, zal mijn agenda hier nauwelijks ruimte voor bieden. De badmintonsport en BNL verdienen een voorzitter die zich volledig en zonder te veel beperkingen kan inzetten. Dit kan ik helaas niet meer waarmaken. Uiteraard zal ik de sport met heel veel belangstelling volgen en waar mogelijk badminton promoten.

Ik wens u en alle mensen die badminton een warm hart toedragen veel succes toe.

## **Agendapunt 12                      Verkiezing leden Commissies**

### **Inhoud agendapunt:**

12. Verkiezing leden commissies

### **Korte samenvatting van het agendapunt:**

De zittingstermijn van leden van de commissies van de Bondsvergadering is vier jaar. Zij kunnen na afloop worden herkozen. Deze herverkiezing geldt in 2021 voor drie leden.

### **De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:**

12.1	Goedkeuring herbenoeming Harti Dumatubun tot lid van de Tuchtcommissie voor de reglementaire termijn van vier jaar.
12.2	Goedkeuring herbenoeming Tamara Jille tot lid van de Financiële Commissie voor de reglementaire termijn van vier jaar.
12.3	Goedkeuring herbenoeming Gilbert Kortenaar tot lid van de Reglementscommissie voor de reglementaire termijn van vier jaar.

## **Agendapunt 12. Verkiezing leden commissies**

### **12.1 Tuchtcommissie**

Periodiek aftredend is de heer Dumatubun. De heer Dumatubun stelt zich herkiesbaar.

#### **Voorstel**

Het bondsbestuur stelt voor om de heer Dumatubun te herbenoemen voor de reglementaire periode van vier jaar.

### **12.2 Reglementscommissie**

Periodiek aftredend is de heer Kortenaar. De heer Kortenaar stelt zich herkiesbaar.

#### **Voorstel**

Het bondsbestuur stelt voor om de heer Kortenaar te herbenoemen voor de reglementaire periode van vier jaar.

### **12.3 Financiële commissie**

Periodiek aftredend is mevrouw Jille. Mevrouw Jille stelt zich herkiesbaar.

#### **Voorstel**

Het bondsbestuur stelt voor om mevrouw Jille te herbenoemen voor de reglementaire periode van vier jaar.

## **Agendapunt 13                      Ter informatie: nevenfunctie directeur**

### **Inhoud agendapunt:**

13. Ter informatie: nevenfunctie directeur

### **Korte samenvatting van het agendapunt:**

De huidige bondsdirecteur is bestuurslid van de Stichting Serviceorganisatie Nederland Sport (SONS). Deze stichting is ontstaan om sportbonden te “ontzorgen” door sportoverstijgende services centraal te faciliteren en is vooral een inkoopcombinatie.

Deze situatie kan een schijn van belangenverstrengeling geven op het moment dat overeenkomsten door Badminton Nederland m.b.t. dienstverlening worden aangegaan worden met SONS.

### **De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:**

13.	Geen.
-----	-------



### **Agendapunt 13. Nevenfunctie bondsdirecteur / procesbeschrijving aangaan overeenkomsten met Stichting Serviceorganisatie Nederland Sport (SONS)**

De huidige bondsdirecteur is bestuurslid van de Stichting Serviceorganisatie Nederland Sport (SONS). Deze stichting is ontstaan om sportbonden te “ontzorgen” door sportoverstijgende services centraal te faciliteren en is vooral een inkoopcombinatie; zie meer informatie op de website [nederlandsport.org](http://nederlandsport.org).

Deze situatie kan een schijn van belangenverstrengeling geven op het moment dat overeenkomsten door Badminton Nederland m.b.t. dienstverlening worden aangegaan worden met SONS.

Het bondsbestuur heeft advies gevraagd aan de Reglementscommissie (RC) over dit onderwerp. Het advies is bijgevoegd als bijlage en komt er in het kort op neer dat het verstandigste zou zijn dat de bondsdirecteur het bestuurslidmaatschap opzegt. Tegenover de mogelijke schijn van belangenverstrengeling heeft het bestuurslidmaatschap SONS door de bondsdirecteur ook voordelen. De voordelen betreffen het gezamenlijk mee kunnen denken over de huidige en toekomstige service zodat de inhoudelijke en sportspecifieke componenten van de activiteiten van bonden, hun kerntaken, meer ruimte krijgen om kwalitatieve stappen te maken. Hiervan profiteert ook Badminton Nederland.

Het bondsbestuur heeft een procedure opgesteld waarbij de schijn van de belangenverstrengeling door de bondsdirecteur in de rol van bestuurslid van SONS geminimaliseerd wordt. Hierbij wordt zoveel als mogelijk gebruik gemaakt van bestaand beleid in combinatie met het aanpassen van het directiestatuut.

#### **Procesbeschrijving en aanpassing in directiestatuut**

- In 2008 is het directiestatuut en het procuratiebesluit opgesteld en ondertekend door het bestuur en de bondsdirecteur. Dit statuut vormt de basis voor de gedelegeerde taken en bevoegdheden van het bondsbestuur aan de bondsdirecteur. Dit statuut is aangepast (zie artikel 3.d) zodat de bondsdirecteur niet de bevoegdheid heeft om overeenkomsten met of via SONS te sluiten. Dat is alleen voorbehouden aan het bondsbestuur. Tevens is van de gelegenheid gebruik gemaakt om tekstuele aanpassingen door te voeren in het directiestatuut en procuratiebesluit. Als bijlage is het aangepaste directiestatuut bijgevoegd. Gezien de toetsende als ook adviserende rol van de Financiële Commissie (FC) zijn deze aanpassingen met de FC besproken.
- Het bondsbestuur neemt door deze aanvulling in het directiestatuut een extra ‘onderzoeksplicht’ op zich met betrekking tot een advies van de bondsdirecteur/werkorganisatie omtrent het aangaan van aanvullende overeenkomsten met de SONS, waaronder het opvragen van meerdere offertes (minimaal 3 offertes in totaal inclusief die van SONS). Hierbij zal vanuit het bestuur in ieder geval de

penningmeester betrokken worden en afhankelijk van het onderwerp en de materialiteit ook een 2<sup>e</sup> bestuurslid. Besluitvorming met betrekking tot het aangaan van overeenkomsten met SONS worden tijdens bestuursvergaderingen genomen.

- De procedure 'Zakelijke relaties afgevaardigden en bestuur' (zie bijlage) wordt door het bondsbestuur ook van toepassing verklaard voor het aangaan van overeenkomsten met SONS door het bondsbestuur, doelende op de adviserende rol van de FC en de communicatie richting de bondsvergadering. Dit is eveneens besproken met de FC en de procedure houdt concreet in dat:
  - het bondsbestuur aan de FC advies vraagt ongeacht of de statutaire grens om advies aan de FC te vragen van toepassing is,
  - door het bondsbestuur jaarlijks aan de bondsvergadering een overzicht van overeenkomsten die met SONS zijn aangegaan wordt verstrekt inclusief de adviezen van de FC.

## **Bijlage agendapunt 13    Advies reglementscommissie bestuurslidmaatschap SONS                                directeur BN**

Bij deze zenden we ons antwoord op je vraag namens het Bondsbestuur.  
In antwoord op het verzoek van het bestuur inzake de stichting Service Organisatie Nederland Sport adviseren wij het volgende. Wij hebben daarbij niet alleen gekeken naar de concrete vraag over besluiten tot uitbreiding van de dienstverlening, maar ook meer in het algemeen naar het voorkomen van de schijn van belangenverstrengeling rond deze stichting.

Wij begrijpen uit de feiten dat de stichting in feite een samenwerkingsverband van sportorganisaties vormt, aangezien ze voor deze organisaties werkt en het bestuur van de stichting (grotendeels) wordt gevormd door medewerkers van de betrokken organisaties. De stichting is financieel echter onafhankelijk. Tekorten en overschotten komen voor rekening van de stichting. Wij nemen verder aan dat Barbara van de stichting geen beloning voor haar bestuurswerkzaamheden ontvangt en ook overigens geen eigen belang heeft bij de diensten van de stichting aan BN. De stichting zal diverse zakelijke diensten verlenen aan de deelnemende organisaties.

In deze opzet is de schijn van verstrengeling van BN- en stichtingbelangen voor Barbara niet goed te voorkomen. De stichting is voor haar continuïteit namelijk afhankelijk van voortdurende dienstverlening aan o.a. BN, tegen minstens kostendeckende tarieven. BN wil echter de vrijheid hebben om indien gewenst de betrokken diensten niet uitsluitend of niet langer van de stichting te betrekken, en wil ook zakelijk kunnen onderhandelen over de prijs van de diensten. De belangen van BN en de stichting zijn dus niet gelijk, ook al lopen ze grotendeels parallel. Weliswaar beslist Barbara niet over opdrachten door BN aan en contracten van BN met de stichting, maar als BN-directeur adviseert zij daar het BN-bestuur wel over. Binnen haar BN-taken kent zij alle details van de financiën, bestuurlijke verhoudingen, wensen en plannen van BN. Als bestuurslid van de stichting moet Barbara echter de belangen van de stichting dienen. Deze dubbele verantwoordelijkheid kan dus tot (de schijn van) een pettenprobleem leiden. Dat is niet op te lossen zolang Barbara een verantwoordelijkheid heeft naar twee afzonderlijke, zelfstandige organisaties die met elkaar een zakelijke verhouding hebben.

De enige echte oplossing voor dit probleem is dat Barbara niet als bestuurslid van de stichting wordt aangesteld, maar in plaats daarvan een andere persoon wordt aangezocht die door BN wordt gekozen en aan BN rapporteert, maar die geen BN-bestuurslid of BN-werknemer is. Dan zijn er geen dubbele, potentieel conflicterende verantwoordelijkheden.

De procedure die Barbara voorstelt lijkt ons niet effectief, gegeven het feit dat Barbara als BN-directeur het bestuur nu eenmaal moet adviseren, terwijl het stichtingsbestuur, met daarin Barbara, zakelijke afspraken maakt met BN en Barbara haar kennis van BN-zaken hierbij natuurlijk niet even kan wissen. Theoretisch zou het denkbaar zijn dat Barbara binnen de stichting geen enkele bemoeienis heeft met of kennis heeft van voorbereiding, besluitvorming en uitvoering inzake contracten met BN. Dat botst echter met haar algemene



verantwoordelijkheid als bestuurslid, en lijkt binnen een kleine organisatie als deze stichting ook praktisch niet goed uitvoerbaar.

Namens de Reglementscommissie,  
Gilbert Kortenaar.

## **Bijlage agendapunt 13 Directiestatuut Badminton Nederland**

Het bestuur van de Badminton Nederland (BN) gaat over tot het instellen van een directiestatuut Bondsdirecteur, zoals vastgesteld bij besluit van het bestuur d.d. 18 september 2008 en herzien op 8 mei 2021:

- overwegende dat het gewenst is de aansturing van de werkorganisatie van BN verder te optimaliseren, alsmede voor dat doel een taak- en verantwoordelijkheidsverdeling aan te brengen tussen het bestuur en de bondsdirecteur van BN,
- overwegende dat dit onder de voorwaarden geschiedt dat het bestuur zijn statutaire eindverantwoordelijkheid voor het functioneren van BN blijft dragen en de bondsdirecteur zijn verantwoordelijkheid voor het functioneren van de werkorganisatie kan dragen,
- overwegende dat het gewenst is dat een zodanige delegatie van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van het bestuur aan de bondsdirecteur plaatsvindt dat laatstgenoemde in de gelegenheid is om de dagelijkse leiding en vertegenwoordiging van BN uit te voeren,
- overwegende dat het gewenst is om een beleidslijn vast te stellen met betrekking tot de bevoegdheden van de bondsdirecteur, alsmede met betrekking tot de wijze van functioneren van de bondsdirecteur mede in relatie tot het bestuur.

### **Artikel 1**

Het bestuur van BN hanteert een bestuursmodel dat omschreven kan worden als 'besturen op hoofdlijnen met gevoel voor detail'. Dit bestuursmodel heeft de volgende kenmerken:

- het denken en handelen van het bestuur op het niveau van visie en strategie,
- het opdragen van de beleidsvoorbereiding aan de bondsdirecteur van BN, die daartoe beleidsvoorstellen ter besluitvorming aan het bestuur voorlegt,
- het opdragen van de uitwerking, detaillering en uitvoering van de besluiten van het bestuur aan de bondsdirecteur van BN,
- het houden van toezicht op de uitvoering van het vastgestelde beleid onder andere aan de hand van door de bondsdirecteur overlegde (financiële) kwartaal rapportages, (financieel)jaarverslag, managementverslagen, directieverslagen, mondelinge informatie en dergelijke.
- het representeren van BN door de bondsdirecteur in voorkomende gelegenheden.

In dit bestuursmodel vertegenwoordigt de bondsdirecteur de werkorganisatie, dat zijn de betaalde medewerkers en alle vrijwilligers die benoemd zijn in een functie die bijdraagt aan BN-activiteiten op landelijk en regionaal niveau, bij het bestuur van BN.

## **Artikel 2**

a. De bondsdirecteur vertegenwoordigt BN in voorkomende gevallen en heeft de verantwoordelijkheid over de dagelijkse leiding van de werkorganisatie. Als zodanig voert de bondsdirecteur de volgende taken uit:

- geeft leiding aan de werkorganisatie van BN met betrekking tot de ontwikkeling, voorbereiding, coördinatie en uitvoering van het (meerjaren)beleid,
- is verantwoordelijk voor het P&O-beleid voor betaalde medewerkers en vrijwilligers,
- beheert de middelen die voor de uitvoering van de werkzaamheden beschikbaar zijn gesteld,
- maakt de vertaalslag van de visie van BN naar concrete plannen en activiteiten,
- initieert binnen de vastgestelde BN-strategie noodzakelijke veranderingen ter versterking van de positie van BN,
- fungeert als ambtelijk secretaris in het bestuur en het overleg met de Bondsvergadering,
- is verantwoordelijk voor de planning- en controlcyclus binnen BN,
- onderhoudt contacten met externe relaties zoals VWS, NOC\*NSF, WOS, SBT,
- representeert BN richting verenigingen, organisatoren, partners en sponsors in voorkomende gelegenheden,
- sluit namens BN overeenkomsten met derden binnen de door het bestuur aangegeven kaders,
- fungeert in operationele en op zijn terrein liggende beleidsmatige zaken, namens BN als woordvoerder naar de pers en laat de bestuurlijke en overige beleidsmatige zaken bij de voorzitter van het bestuur,
- communiceert bestuursbesluiten naar het personeel van BN.

b. Bij het uitoefenen van zijn bevoegdheden houdt de bondsdirecteur rekening met de belangen van BN.

c. Bij het uitoefenen van zijn bevoegdheden is de bondsdirecteur gehouden binnen de vastgestelde begroting en, waar van toepassing, budgetten van BN te blijven. Bij dit directiestatuut gaat een procuratiestatuut op basis waarvan de bondsdirecteur namens BN financiële verplichtingen kan aangaan.

## **Artikel 3**

a. De bondsdirecteur legt voorts over de bereikte resultaten en het functioneren van de werkorganisatie periodiek verantwoording af aan het bestuur via mondelinge en

schriftelijke rapportages. Voortvloeiend uit hetgeen is geregeld in de statuten heeft de bondsdirecteur voorts de volgende taken:

- het tijdig opstellen van de ten behoeve van de door het bestuur goed te keuren en door de Bondsvergadering vast te stellen jaarlijkse begroting, de jaarstukken en het jaarverslag,
  - het periodiek rapporteren aan het bestuur over de financiële gang van zaken van BN en de voortgang van het vastgestelde jaarplan.
- b. De bondsdirecteur neemt als ambtelijk secretaris deel aan de vergaderingen van het bestuur. De bondsdirecteur heeft daarbij het recht van voorstel en advies. Hij kan zich daarbij laten vergezellen door één of meerdere medewerkers van de werkorganisatie en pleegt daartoe vóóraf afstemming met de voorzitter.
- c. De bondsdirecteur adviseert het bestuur over alle zaken BN betreffende. De bondsdirecteur is bevoegd correspondentie, gericht aan het bestuur, af te handelen indien en voor zover het zaken betreft die geacht kunnen worden te behoren tot de operationele en beleidsmatige uitvoering. Indien het politiek gevoelige gevallen betreft, stemt hij dit af met het bestuur.
- d. De bondsdirecteur is bevoegd om deel te nemen aan het bestuur van de Stichting Serviceorganisatie Nederland Sport (SONS). Besluiten omtrent het afnemen van dienstverlening van of via SONS (incl. prijsonderhandelingen en ondertekenen van overeenkomsten met SONS) worden enkel door het bestuur genomen.

#### **Artikel 4**

- a. Het bestuur is bevoegd tot benoeming, ontslag en vaststelling van de bezoldiging en overige arbeidsvoorwaarden van de bondsdirecteur.
- b. Namens het bestuur voert de voorzitter en/of secretaris, of een door het bestuur aan te wijzen bestuurslid, periodiek een functioneringsgesprek en beoordelingsgesprek met de bondsdirecteur.

#### **Artikel 5**

- a. De bondsdirecteur is bevoegd tot het aannemen, schorsen en ontslaan van personeel van BN en tot de vaststelling en uitvoering van de arbeidsvoorwaarden.
- b. De bondsdirecteur wordt bij kortdurende afwezigheid (bijvoorbeeld vakantie of lichte ziekte) waar nodig waargenomen door een door de bondsdirecteur van BN aan te wijzen functionaris.
- c. Indien de bondsdirecteur langdurig zijn functie niet kan uitoefenen, benoemt het bestuur een plaatsvervangend directeur en treft hiervoor een mandaatregeling met deze functionaris.

## **Artikel 6**

- a. In alle gevallen waarin dit directiestatuut niet voorziet of een verschil van inzicht over de uitleg hiervan ontstaat, beslist het bondsbestuur, tenzij het een aangelegenheid betreft waartoe de Bondsvergadering bevoegd is.
- b. Wijzigingen in dit directiestatuut kunnen alleen door het bondsbestuur worden vastgesteld na overleg met de bondsdirecteur.
- c. De bondsdirecteur vraagt voorafgaande aan het vervullen van nevenfuncties toestemming aan het bondsbestuur.

## **Artikel 7**

Dit besluit kan worden aangehaald als Directiestatuut Bondsdirecteur Badminton Nederland', en is in werking sinds 1 december 2008 en herzien op 8 mei 2021.

Namens bestuur BN,

Nieuwegein, 8 mei 2021

Michel Bezuijen, Voorzitter

André Gelauf, Secretaris

Rémon Verbeek, Penningmeester

Barbara Mura, Bondsdirecteur



## **Procuratiebesluit Bondsdirecteur BN**

Het bestuur van Badminton Nederland (BN) gaat over, met inachtneming van het directiestatuut BN, zoals vastgesteld bij besluit van het bestuur d.d. 17 november 2008 en herzien per 8 mei 2021,

- overwegende dat in het directiestatuut bevoegdheden met betrekking tot de dagelijkse vertegenwoordiging van BN en de leiding van de werkorganisatie door het bestuur zijn gedelegeerd aan de bondsdirecteur,
- overwegende dat het in navolging van het directiestatuut BN gewenst is om vast te stellen welke financiële verplichtingen de bondsdirecteur namens BN mag aangaan. tot het instellen van de volgende procuratieregeling.

### **Artikel 1**

1. De bondsdirecteur is verantwoordelijk voor de leiding van de werkorganisatie.
2. De bondsdirecteur is dientengevolge bevoegd tot het sluiten van voor BN niet of licht risicovolle overeenkomsten, dus passend binnen de vastgestelde begrotingen, en het aangaan van financiële verplichtingen met een maximum van 10.000 euro die BN betreffen.  
Betalingen inzake de reguliere bedrijfsvoering (zoals betalingen inzake pensioen, salaris en huur van het bondsbureau), die dit maximum te boven gaan, mogen door de bondsdirecteur worden verricht.  
Het aangaan van risicovolle overeenkomsten en verplichtingen boven 10.000 euro vindt plaats door ondertekening door de voorzitter, secretaris en penningmeester, zoals geregeld in de Statuten.
3. De bondsdirecteur is daarbij gehouden binnen de kaders van de statuten en reglementen van BN, het meerjarenbeleid, het jaarplan, de begrotingsstructuur, de vastgestelde budgetten en de bestuursbesluiten te blijven.
4. In het geval van projectuitvoering, waarin sprake is van een door het bestuur vastgesteld projectbudget, is de bondsdirecteur bevoegd verplichtingen aan te gaan tot het maximum van het toegekende projectbudget.
5. De bondsdirecteur is, ongeacht het bedrag, bevoegd subsidieaanvragen in te dienen en subsidieafrekeningen af te handelen. Hij doet hiervan melding bij het bestuur.
6. De bondsdirecteur is bevoegd arbeidsovereenkomsten aan te gaan en te ontbinden. Over het ontbinden van een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd met een medewerker vindt van tevoren overleg plaats met het bestuur. In beginsel worden

arbeidscontracten altijd aangegaan voor bepaalde tijd, passend binnen de wettelijke normen. De totale structurele formatieomvang wordt in overleg met de bondsdirecteur vastgesteld door het bestuur.

7. De bondsdirecteur is gehouden afstemming met de penningmeester te plegen met betrekking tot de uitvoering van het vermogensbeheer binnen BN.

## **Artikel 2**

1. Als bijlage bij dit besluit is een overzicht gevoegd van de verschillende bankrekeningen en de daarop afgegeven machtigingen.
2. De bondsdirecteur wordt bij kortdurende afwezigheid (bijvoorbeeld vakantie of lichte ziekte) waar nodig waargenomen door een door de bondsdirecteur van BN aan te wijzen functionaris.
3. Indien de bondsdirecteur langdurig zijn functie niet kan uitoefenen, benoemt het bestuur een plaatsvervangend directeur en treft hiervoor een mandaatregeling met deze functionaris.

## **Artikel 3**

Dit besluit kan worden aangehaald als "Procuratiebesluit Bondsdirecteur BN" en is werking getreden op 1 december 2008 en is herzien op 8 mei 2021.

Namens bestuur BN,

Nieuwegein, 8 mei 2021

Michel Bezuijen, Voorzitter

André Gelauf, Secretaris

Rémon Verbeek, Penningmeester

Barbara Mura, Bondsdirecteur

## Bijlage agendapunt 13

## Zakelijke relaties afgevaardigden

Ten opzichte van de versie die voorgelegd is aan de Jaarvergadering 2015 zijn de volgende wijzigingen aangebracht:

- de voor een Toetsingscommissie bedachte rol wordt vervuld door de Financiële Commissie (FC) (er wordt geen afzonderlijke Toetsingscommissie in het leven geroepen)
- op FC-advies is toegevoegd: 'zakelijke contracten met FC-leden zijn uitgesloten; een FC-lid dat een zakelijk contract met Badminton Nederland aangaat is verplicht af te treden als FC-lid'
- bij de behandeling van het agendapunt over een zakelijke overeenkomst met Afgevaardigden in de Bondsvergadering hebben de betreffende Afgevaardigden geen spreek- en stemrecht
- enkele tekstuele wijzigingen.

### Inleiding:

Ten behoeve van de Jaarvergadering van 27 juni jl. heeft een werkgroep een procedure voorbereid betreffende het omgaan met potentieel tegenstrijdige belangen bij het aangaan van zakelijke relaties. Naar aanleiding van de bespreking ervan is besloten om de Financiële Commissie als Toetsingscommissie in te stellen.

Deze aanpassingen zijn in dit voorstel doorgevoerd en afgestemd met de Financiële Commissie en wordt nu ter goedkeuring voorgelegd.

### *Algemeen*

Het uitgangspunt is dat elke vorm en schijn van belangenverstrengeling tussen Bestuur, Afgevaardigden en/of leden van de Financiële Commissie enerzijds en Badminton Nederland (BNL) anderzijds dient te worden vermeden. Waarom specifieke aandacht voor deze drie organen:

- a. Het bestuur aangezien zij het orgaan zijn dat als 'boegbeeld' voor de gehele organisatie geldt en hierdoor o.a. het 'goede voorbeeld' moeten geven;
- b. De afgevaardigden aangezien zij statutair diegene zijn aan wie het bestuur verantwoording aflegt;
- c. De financiële Commissie aangezien zij statutair o.a. een controlerende functie hebben t.a.v. het financieel gevoerde beleid door het bestuur.

Het bestuur heeft in 2012 een bestuurstatuut opgesteld (zie bijlage, deze is ook openbaar) waarover verantwoording omtrent de naleving in de Jaarvergadering moet worden afgelegd.

### Potentieel tegenstrijdig belang:

Voor het aangaan van transacties waarbij potentieel tegenstrijdige belangen spelen die van materiële betekenis zijn dient het bestuur van BNL advies te vragen bij de Financiële Commissie.

Een transactie kan zowel een transactie betekenen waarbij BNL zich verplicht tot het betalen van een bedrag (kosten transactie) als een transactie waarbij BNL een vergoeding ontvangt (opbrengsten transactie). Gelijksoortige transacties binnen een tijdsbestek van 12 maanden dienen samen te worden gevoegd voor de toetsing aan het drempelbedrag.

Reikwijdte: 'zakelijke contracten met FC-leden zijn uitgesloten. Een FC-lid dat een zakelijk contract met Badminton Nederland aangaat is verplicht af te treden als FC-lid '.

Een tegenstrijdig belang bestaat in ieder geval wanneer BNL voornemens is:

- a. een opbrengsttransactie aan te gaan (deze zal altijd voorgelegd moeten worden) of
  - b. een kostentransactie aan te gaan die groter is dan EUR 2.500 met een rechtspersoon
- i) waarin een Afgevaardigde van BNL persoonlijk een materieel financieel belang houdt;
  - ii) waarvan een bestuurslid een familierechtelijke verhouding heeft met een Afgevaardigde van BNL; of
  - iii) waarbij een Afgevaardigde van BNL een bestuurs- of toezichthoudende functie vervult.

Een tegenstrijdig belang bestaat ook wanneer BNL voornemens is een (arbeids)overeenkomst met een natuurlijk persoon aan te gaan (die meer ontvangt dan de maximale vrijwilligersvergoeding), waarbij de betreffende persoon afgevaardigde van BNL is of een familierechtelijke verhouding heeft met een afgevaardigde van BNL.

#### Voorgestelde procedure:

- De betrokken Afgevaardigde of het Bestuur van BNL meldt een (potentieel) tegenstrijdig belang dat van materiële betekenis is aan de Voorzitter van de Afgevaardigden en verschaft daarover alle relevante informatie, inclusief de relevante informatie inzake zijn/haar echtgeno(o)t(e), geregistreerde partner of een andere levensgezel, pleegkind en bloed- en aanverwanten tot in de tweede graad.
  - Indien de Voorzitter van de Afgevaardigden een (potentieel) tegenstrijdig belang heeft dat van materiële betekenis is, meldt hij dit terstond aan de op dat moment 'oudste'(qua leeftijd) afgevaardigde (uitgezonderd de Voorzitter) en verschaft daarover alle relevante informatie, inclusief de relevante informatie betreffende zijn/haar echtgeno(o)t(e), geregistreerde partner of een andere levensgezel, pleegkind en bloed- en aanverwanten tot in de tweede graad.
- Het Bestuur neemt een voorgenomen besluit ten aanzien van de transactie.
- Het Bestuur verstrekt aan de Financiële Commissie alle relevante informatie op basis waarvan het Bestuur het voorgenomen besluit genomen heeft.
- De Financiële Commissie brengt aan het Bestuur een advies uit omtrent het voorgenomen besluit.

- Het Bestuur, in overweging nemende het advies van de Financiële Commissie , komt tot een finaal besluit.
- Verantwoording aan de Bondsvergadering: jaarlijks verstrekt het Bestuur aan de Bondsvergadering een overzicht van transacties waarbij potentieel tegenstrijdige belangen een rol spelen, inclusief de adviezen van de Financiële Commissie. Bij de behandeling van dit agendapunt in de Bondsvergadering hebbende betreffende Afgevaardigden geen spreek- en stemrecht.

Besluitvorming:

Het voorstel aan de Jaarvergadering is om deze procedure vast te stellen.

## **Gedragscode bestuur Badminton Nederland (Bestuurstatuut)**

Het bestuur van Badminton Nederland besluit:

- overwegende dat Badminton Nederland de beginselen van het programma Goed Sportbestuur van NOC\*NSF volmondig onderschrijft;
- overwegende dat bestuursleden van Badminton Nederland een specifieke verantwoordelijkheid hebben voor het handhaven van de (bestuurlijke) integriteit en de reputatie van Badminton Nederland en dus dienen te verzekeren dat in hun gedrag deze specifieke verantwoordelijkheid tot uiting komt;
- overwegende dat bestuurlijke integriteit inhoudt dat de verantwoordelijkheid die met de functie samenhangt, wordt aanvaard en dat er de bereidheid is om daarover verantwoording af te leggen, zowel aan collega-bestuurders als aan de Bondsvergadering van Badminton Nederland.

tot het vaststellen van de volgende gedragscode voor de leden van het bestuur van Badminton Nederland.

### **Artikel 1. Toepassingsgebied**

- a. Deze gedragscode geldt voor alle leden van het bestuur van Badminton Nederland.
- b. De gedragscode is openbaar en door derden te raadplegen.
- c. De leden van het bestuur ontvangen bij hun aantreden een exemplaar van de gedragscode.
- d. Over gevallen waarin de gedragscode niet voorziet of waarbij de toepassing niet eenduidig is, vindt bespreking plaats in het bestuur van Badminton Nederland.

### **Artikel 2. Grondbeginselen**

- c. Een bestuurslid wordt geacht onder alle omstandigheden zodanig op te treden dat de belangen van Badminton Nederland en de aan haar gelieerde leden niet worden geschaad, dan wel de integriteit en reputatie van Badminton Nederland en haar leden in twijfel kunnen worden getrokken.
- d. Van ieder bestuurslid wordt verwacht dat hij/zij eerlijk, onafhankelijk, onpartijdig, discreet en niet gedreven door eigenbelang handelt en iedere situatie vermijdt die tot persoonlijke belangenconflicten aanleiding zou kunnen geven.
- e. Ieder bestuurslid is verplicht aan het bestuur van Badminton Nederland verantwoording af te leggen over zijn/haar gedragingen als bedoeld in deze gedragscode.

### **Artikel 3. Belangenverstrengeling en aanbesteding**

- d. Het nemen van besluiten over het aangaan van verplichtingen door Badminton Nederland en de uitvoering ervan is beschreven in een door het bestuur vastgestelde administratieve procedure.
- e. Ieder bestuurslid doet aan het bestuur opgave van zijn financiële belangen in ondernemingen en organisaties waarmee Badminton Nederland een zakelijke relatie onderhoudt.
- f. Bij besluitvorming over zakelijke transacties voorkomt ieder bestuurslid (de schijn van) bevoordeling of enig ander handelen in strijd met eerlijke concurrentieverhoudingen.
- g. Ieder bestuurslid dat familie- of vriendschapsbetrekkingen of anderszins persoonlijke en/of zakelijke betrekkingen heeft met een aanbieder van diensten aan Badminton Nederland, meldt deze banden en onthoudt zich in voorkomend geval van deelname aan de besluitvorming over de betreffende opdracht.
- h. Een bestuurslid neemt van een aanbieder van zaken of diensten aan Badminton Nederland geen zaken of diensten aan die zijn/haar onafhankelijke positie ten opzichte van de aanbieder kunnen beïnvloeden.

#### **Artikel 4. Nevenfuncties**

Een bestuurslid vervult geen hoofd- of nevenfuncties, zowel binnen als buiten Badminton Nederland, waarbij strijdigheid is of kan zijn met het belang van Badminton Nederland.

#### **Artikel 5. Informatie**

- a. Een bestuurslid gaat zorgvuldig en correct om met informatie waarover hij/zij uit hoofde van zijn/haar functie beschikt. Hij/zij verstrekt geen vertrouwelijke informatie aan derden die tot deze informatie niet gerechtigd zijn.
- b. Een bestuurslid maakt niet ten eigen bate of voor zijn/haar persoonlijke betrekkingen gebruik van in de uitoefening van zijn/haar functie verkregen informatie.
- c. Een bestuurslid houdt bij het uitoefenen van zijn functie geen informatie achter, tenzij deze informatie een vertrouwelijk karakter heeft, dan wel in de onderhavige situatie niet opportuun is. *Hij/zij dient dit wel onmiddellijk met de voorzitter te bespreken.*

#### **Artikel 6. Aannemen van geschenken**

- a. Geschenken en giften, hetzij van financiële, hetzij van niet-financiële aard, boven een geschatte waarde van € 50,-- die een bestuurslid uit hoofde van zijn/haar functie ontvangt, dienen binnen zeven dagen na aanvaarding ervan te worden gemeld aan en geregistreerd door het bestuur van Badminton Nederland en zijn eigendom van Badminton Nederland. Door het bestuur zal vervolgens een passende bestemming worden gezocht.
- b. Indien een bestuurslid geschenken of giften ontvangt, zoals bedoeld in het voorgaande lid, met een waarde van € 50,-- of minder, kunnen deze worden behouden. Hiervan hoeft geen melding en/of registratie plaats te vinden.

- c. Geschenken en giften als bedoeld in het eerste lid van dit artikel worden niet op het huisadres ontvangen. Indien dit toch is gebeurd, wordt dit gemeld aan het bestuur.

#### **Artikel 7. Bestuurlijke uitgaven/onkosten**

- a. Bestuurlijke uitgaven en onkosten worden uitsluitend vergoed als de hoogte en de functionaliteit ervan kunnen worden aangetoond, dan wel deze uitgaven en gemaakte kosten binnen de geldende regelingen voor vergoeding in aanmerking komen.
- b. Ter bepaling van de functionaliteit van bestuurlijke uitgaven en onkosten geldt dat met de uitgave het belang van Badminton Nederland is gemoeid en dat deze voortvloeit uit de functie van het bestuurslid.

#### **Artikel 8. Declaraties uitgaven/onkosten**

- a. Het lidmaatschap van het bondsbestuur is onbezoldigd.
- b. De bestuurder declareert geen kosten die reeds op andere wijze worden vergoed.
- c. Declaraties van bestuursleden worden afgewikkeld volgens een daartoe door het bestuur vastgestelde administratieve procedure.
- d. Het Hoofd Bureau van Badminton Nederland is verantwoordelijk voor een deugdelijke administratieve afhandeling en registratie van declaraties van het bestuur.
- e. In geval van twijfel omtrent een declaratie wordt deze door het Hoofd Financiële Zaken voorgelegd aan de penningmeester van Badminton Nederland.
- f. De bestuurlijke uitgaven en onkosten, alsmede hun declaraties worden jaarlijks gecontroleerd door de accountant van Badminton Nederland, die daarvan verslag uitbrengt aan het bestuur.

#### **Artikel 9. Reizen buitenland**

- a. Een bestuurslid dat het voornemen heeft ten behoeve van Badminton Nederland een buitenlandse reis te maken, heeft daarvoor - voor zover de buitenlandse reis niet voortvloeit uit het vastgestelde schema van internationale representaties - voorafgaande toestemming nodig van het bestuur van de Badminton Nederland.
- b. Een bestuurslid dat het voornemen van een reis als bedoeld in het voorgaande lid meldt, verschaft informatie over het doel van de reis, de bijbehorende overwegingen, de samenstelling van het gezelschap en de geraamde kosten aan het bestuur van Badminton Nederland.
- c. Uitnodigingen voor reizen en werkbezoeken op kosten van derden worden altijd besproken in het bestuur van Badminton Nederland en onder meer getoetst op het risico van belangenverstremgeling. Het belang van de reis voor Badminton Nederland is doorslaggevend voor de besluitvorming.
- d. Van de reis wordt verslag gedaan aan het bestuur van Badminton Nederland.



- e. Het ten laste van Badminton Nederland meereizen van de partner van een bestuurslid is uitsluitend toegestaan wanneer dit gebeurt op uitnodiging van de ontvangende partij en het belang van Badminton Nederland daarmee is gediend. Het meereizen van de partner wordt bij besluitvorming door het bestuur van de Badminton Nederland betrokken, *maar wordt niet vergoed*.
- f. Het anderszins meereizen van derden op kosten van Badminton Nederland is niet toegestaan. Het meereizen van derden op eigen kosten is toegestaan en wordt in dat geval bij de besluitvorming door het bestuur van Badminton Nederland betrokken.
- g. Het verlengen van een buitenlandse dienstreis voor privé-doeleinden is toegestaan, mits dit is betrokken bij de besluitvorming door het bestuur van Badminton Nederland. De extra reis- en verblijfkosten komen volledig voor rekening van het desbetreffende bestuurslid.
- h. De in verband met de buitenlandse dienstreis gedane uitgaven en onkosten worden uitsluitend vergoed als de hoogte en de functionaliteit er van kunnen worden aangetoond, overeenkomstig de in artikel 7 van deze gedragscode genoemde criteria.

#### **Artikel 10. Verantwoording**

- a. Het bestuur legt jaarlijks verantwoording af over de naleving van de in deze gedragscode neergelegde gedragsregels aan de Bondsvergadering van Badminton Nederland.
- b. Deze verantwoording wordt opgenomen door verwijzing naar het handelen volgens de vastgestelde gedragscode in het bestuursverslag dat deel uitmaakt van het jaarverslag van het bestuur van Badminton Nederland.

#### **Artikel 11. Titel**

Dit besluit kan worden aangehaald als 'Gedragscode bestuur Badminton Nederland'. Aldus vastgesteld door het bestuur van de Badminton Nederland, 20 augustus 2012 en aangepast op 20 april 2015.