



Bundel
Jaarvergadering
25 juni 2022

Agendapunt 3 Ingekomen stukken en mededelingen

Inhoud agendapunt:

3. Er zijn geen ingekomen stukken.

Korte samenvatting van het agendapunt:

Er zijn geen ingekomen stukken.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

3.	Geen.
----	-------



Agendapunt 4 Notulen Bondsvergadering d.d. 2 april 2022, inclusief Besluitenlijst en Actielijst

Inhoud agendapunt:

4. Notulen Bondsvergadering d.d. 2 april 2022 inclusief Besluitenlijst en Actielijst.

Korte samenvatting van het agendapunt:

Van iedere Bondsvergadering wordt een nauwgezet verslag van de besprekingen gemaakt, inclusief een besluitenlijst en een overzicht van acties. Tijdens de eerste Bondsvergadering die erop volgt, worden deze stukken vastgesteld.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

4.	Goedkeuring Notulen Bondsvergadering d.d. 2 april 2022, inclusief Besluitenlijst en Actielijst.
----	---

Verslag van de Bondsvergadering d.d. 2 april 2022

Aanwezigen:

Afgevaardigden Regio Noord J. Baas J. Seggers	Afgevaardigden Regio Oost -	Afgevaardigden Regio Centrum F. Versantvoort P. de Wit
Afgevaardigden Regio Noord- Holland J. van Soerland	Afgevaardigden Regio Zuid-West A. Eerden G. Scholtes	Afgevaardigden Regio Noord-Brabant F. Neelis
Afgevaardigden Regio Limburg A. Seinen	Adviserende leden J. Esveld R. Oskam W. van Voorthuijsen	Bondsbestuur A. Gelauf J. Helmond P. van Soerland R. Verbeek
	Werkorganisatie M. Deken B. Mura R. Salawan Bessie	Overige aanwezigen Notuliste

1. Opening en vaststelling agenda

Voorzitter Helmond opent de vergadering om 10.15 uur en heet de aanwezigen welkom. Voor de heer Helmond is het de eerste vergadering als bondsvoorzitter. De heer De Wit merkt op dat er een reflectie ontbreekt op de wijzing van het toernooireglement die in november 2021 is aangenomen aangaande de leeftijdscategorieën. Dit komt bij agendapunt 7 aan de orde. Rekening houdend met deze aanvulling wordt de agenda vastgesteld.

2. Benoeming leden van het stembureau

De voorzitter vraagt of de leden kunnen instemmen met de benoeming van de voorgestelde leden de heren Salawan Bessie, Van Voorthuijsen, Oskam en Deken. De vergadering stemt hiermee in. [**besluit**]

3. Ingekomen stukken en mededelingen

De voorzitter deelt mede dat er een ingekomen stuk is ontvangen van Marco Holtrop over reistijden tijdens uitwedstrijden van de competitie op doordeweekse dagen. Het bestuur stelt voor om dit ingekomen stuk te behandelen bij agendapunt 6.3 (wijziging reglementen).

De heer Nouwt, erelid, heeft zich afgemeld voor de bondsvergadering. Afgevaardigden Appels en Duijndam hebben zich afgemeld vanwege ziekte.

4. Verslag bondsvergadering d.d. 27 november 2021, inclusief de actie- en besluitenlijst

Verslag

Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld. [**besluit**]

Besluiten

De heer Neelis stelt vast dat bij punt 12 staat dat de vergadering akkoord is gegaan met de wijziging van het competitierglement. Rekening houdend met de eerder gemaakte opmerking van de heer De Wit moet dit nog eens worden overwogen.

De heer Gelauf reageert door te zeggen dat het competitierglement op de agenda staat. Hij stelt daarom voor om de inhoudelijke bespreking op de constatering van de heer Neelis te doen bij agendapunt 7.1.

Actielijst bondsbestuur

De heer Neelis is benieuwd naar de stand van zaken in relatie tot punt 7, Plan om tekort wedstrijdfunctionarissen op te lossen en nadenken over het herinvoeren van de leveringsplicht.

De heer Gelauf zegt dat de leveringsplicht van scheidsrechters wordt besproken tijdens de komende bestuursvergaderingen. Gerelateerd hieraan noemt de heer Gelauf de vrijwilligersvergoeding die door de heer Appels is gevraagd. Op beide punten zal het bestuur vóór de komende jaarvergadering terugkomen. [**actie**]

Op de vraag van de heer Neelis of de terugkoppeling van het bestuur aangaande punt 7 nog volgt, antwoordt de heer Gelauf bevestigend. [**actie**]

De heer Eerden vraagt of punt 9 is opgepakt. Het betreft een overleg tussen Reudink en Mura over het verzoek om een urenoverzicht per activiteit van het bondsbureau.

De heer Verbeek stelt voor om dit punt tijdens de komende jaarvergadering te bespreken, gerelateerd aan de bespreking van de jaarrekening. De heer Eerden stemt hiermee in. [**actie**]

De voorzitter merkt op dat de actie- en besluitenlijst, met inachtneming van het bovenstaande, bij deze is goedgekeurd. [**besluit**]

5. Corona en competities in de toekomst

De heer Gelauf stelt vast dat er op 29 maart 2022 nog 140 wedstrijden waren die gespeeld moesten worden, waarvan 30 nog belangrijk voor een kampioenschap in de afdeling,

promotie of degradatie. Deze wedstrijden worden ingepland. Helaas hebben 30 teams zich de afgelopen maanden om uiteenlopende redenen teruggetrokken. Zoals het er nu voorstaat, kan de competitie 2021-2022 worden afgerond, wat gegeven de omstandigheden een mooi resultaat is. De voorbereiding voor de competitie 2022-2023 is in gang gezet.

De ervaringen van de afgelopen periode worden meegenomen naar de toekomst. Snel schakelen en doen wat passend is, is het devies. Wat betreft de competitie 2022-2023 moeten we zien wat er op ons afkomt. Organisatorisch zijn we er klaar voor om op elk scenario in te spelen.

De heer J. van Soerland meldt dat de verenigingen aangeven problemen te hebben met het vinden van invallers. Misschien is het raadzaam om in het vervolg, als zich een soortgelijke situatie voordoet, de invallersregeling aan te passen.

De heer Gelauf zegt dat vanaf het vervolg van de bondscompetitie de invallersregeling is verruimd en op een bepaald moment zelfs helemaal losgelaten om ervoor te zorgen dat er zo veel mogelijk wedstrijden kunnen worden gespeeld.

De heer Seggers constateert dat de keuze om de competitie uit te spelen gevolgen heeft voor het toernooiseizoen.

De heer Gelauf reageert door te zeggen dat bij de keuze heeft meegespeeld dat de competitie eerder mogelijk was dan grote evenementen. De eindevaluatie aangaande dit punt wordt nog gedaan. [actie]

De heer De Wit merkt op dat het als zeer positief is ervaren dat alles zo veel mogelijk is doorgegaan, veel meer dan bij andere bonden/sporten.

De heer P. van Soerland is verheugd met de uitspraak van de heer De Wit, omdat de eerste signalen, naar aanleiding van de beslissing om door te spelen, niet zo positief waren.

Mevrouw Versantvoort is blij met de competitiedoorgang, maar herkent ook het invallersprobleem.

De voorzitter bedankt de aanwezigen voor de input aangaande dit agendapunt en resumeert dat het een spannende tijd is geweest qua besluitvorming. Het is heel bijzonder om nu weer fysiek de bondsvergadering te houden. Gerelateerd hieraan noemt hij de finale van de eredivisie. Het leek of dit voor alle aanwezigen een ontlasting was, omdat het bijzonder was om er weer bij te zijn.

6. Beleid Badminton Nederland (BN)

6.1. Commerciële activiteiten BN

De voorzitter meldt dat het bondsbestuur een presentatie heeft voorbereid aangaande de commerciële activiteiten. De heer Verbeek licht de slides toe en leidt de bespreking. De onderwerpen van de presentatie zijn: de procesgang, de uitgangspunten en de inhoudelijke toelichting van het onderwerp commerciële activiteiten en de denkrichting bestuur. Het toelichten en meenemen van de bondsvergadering van de gedachtegang van het bestuur bij dit onderwerp staat.

De voorzitter zegt dat het niet de insteek is om tijdens deze bondsvergadering tot besluitvorming te komen. Enerzijds is het onderwerp complex en anderzijds is het wenselijk om advies in te winnen bij experts. De bedoeling is om met elkaar van gedachten te wisselen, zodat eenieder na de vergadering stof heeft om over na te denken. Ook na de bondsvergadering is er daarom de mogelijkheid om input te geven op dit onderwerp. Als tijdens deze vergadering blijkt dat er een extra gezamenlijk afstemmoment nodig is voorafgaande aan de jaarvergadering, dan zal dat worden ingepland. Dit is ook de reden waarom er vooraf geen stukken zijn verspreid. Alles wat vandaag wordt besproken en na deze vergadering nog wordt toegevoegd, wordt meegenomen in een eventuele besluitvormende notitie ten behoeve van de jaarvergadering in juni 2022. [actie]. In dit proces zal in ieder geval de financiële commissie (vanuit haar rol) betrokken worden.

De voorzitter stelt dat er wordt gezocht naar randvoorwaarden om ondernemerschap en commerciële activiteiten effectiever uit te voeren. Belangrijk uitgangspunt is dat de financiële opbrengsten ten gunste komen van BN en de verenigingen. Het verlagen van de teambijdrage is op dit moment het streven. BN moet 100% zicht en controle houden op de behaalde financiële resultaten.

De heer De Wit vraagt de randvoorwaarden te duiden, waarop de heer Verbeek reageert door te zeggen dat dit later door middel van de presentatie wordt uitgediept.

De heer Verbeek vat samen dat de presentatie dieper in zal gaan op de context en de gedachtegang van het bestuur. Hier zitten risico's en bespreekpunten aan vast, waarop het bestuur graag input wil.

Context

De heer Verbeek benoemt conform de statuten het doel van BN: het bevorderen en doen bevorderen van de badmintonnsport in welke verschijningsvorm dan ook. Dit is ruim geformuleerd. In de huidige visie is dit vertaald naar: Wij ondersteunen verenigingen en promoten de sport in brede zin [...]. Kijkende naar de begroting 2022 is de opbouw van de opbrengsten een kleine 2,4 miljoen euro, waarbij de contributie (gesplitst in: leden, team en overig) ongeveer 42% is. BN krijgt, zeker bij topsport, behoorlijk veel bijdrage vanuit NOC*NSF. Dit is enerzijds cash en anderzijds in natura, voor het gebruik van de sportfaciliteiten op Papendal. BN krijgt een klein stukje sponsoring en er is een post overig. Dit zijn voornamelijk opbrengsten uit evenementen en toernooien.

De heer Verbeek geeft aan dat de contributie-inkomsten zich de afgelopen jaren negatief hebben ontwikkeld: in 2013 1,3 miljoen euro en in 2021 minder dan 1 miljoen euro. Rekening houdend met de indexaties in deze periode betreft het een reële daling van 460K. Dit betekent dat het volume van leden en teams is gedaald met 35%. De daling is niet vertaald naar een contributieverhoging (anders dan prijsindexaties). Vanaf 2019 is het ledental redelijk stabiel, maar de deelname aan de competities, zeker de competities met een hogere teambijdrage, daalt. Dit raakt de financiële kern van BN.

Gedachtegang van het bestuur

De heer Verbeek verwijst naar het meerjarenbeleidsplan 2020-2024. Een van de doelen is om de financiering van BN minder afhankelijk te maken van de contributie-inkomsten. Daarnaast wil BN groei realiseren door het bereiken van de ongebonden sporter, middels nieuwe producten en diensten. Samenvattend moeten de commerciële activiteiten leiden tot nieuwe financieringsbronnen. De urgentie van het realiseren van nieuwe financiering is hoog. Het bondsbestuur wil de huidige financiële belemmeringen door de hoge bijdrage bij competitieteams wegnemen. Het doel is om de deelnamegraad te verhogen. Om dit te bereiken wil het bondsbestuur binnen 3 tot 5 jaar de teambijdrage verlagen naar 25 euro per team.

De heer Baas vraagt of het bondsbestuur denkt dat deze verlaging van de teambijdrage het gewenste effect heeft, namelijk een toename van de competitieteams. De heer Verbeek antwoordt bevestigend op deze vraag en stelt dat de huidige teambijdrage bondscompetitie voor een deel van de verengingen zeker een bepalende factor is om hieraan deel te nemen, zeker voor de lagere klassen.

De heer De Wit is het met de heer Baas eens en merkt op dat het een probleem is, omdat er sprake is van ongelijkheid en de mensen dat ook als zodanig ervaren. Een ander aandachtspunt is het feit dat mensen hun vrijetijdsbesteding anders indelen, waardoor ze niet afhankelijk willen zijn van aangegane verplichtingen. De competitiekosten zijn bij deze overwegingen geen rol van betekenis.

Mevrouw Versantvoort zegt dat bij tennis de teambijdrage laag is, maar ook daar is sprake van een daling.

De heer Verbeek stelt vast dat het niet alleen een probleem voor BN is, maar een algemeen probleem. Andere bonden hebben ook moeite om leden te binden aan de sport. Om deze reden is het ook van belang om nieuwe financiële bronnen te hebben, die kunnen bijdragen aan het verlagen van de teambijdrage.

De voorzitter merkt samenvattend op dat het niet alleen om financiële middelen gaat, maar dat er een heel pakket aan maatregelen nodig is.

De heer Van Voorthuijsen wijst op de inflatie an sich; dit kan ook een issue zijn als het gaat om competitie en nieuwe leden.

Commerciële activiteiten

De heer Verbeek geeft aan dat BN al een tijd bezig is om hier stappen in te zetten. Vaak is dit gedaan met subsidies of binnen de bestaande budgettaire kaders.

De heer De Wit vraagt of het bondsbestuur geen problemen verwacht bij verkoop van eigen producten, omdat er dan een concurrerende positie ontstaat ten opzichte van de bestaande badmintonshops, die ook een belangrijke regionale rol spelen bij het stimuleren van de sport.

De heer Verbeek zegt dat iedere commerciële activiteit haar eigen invulling en specifieke aandachtspunten heeft en dat dat per activiteit overwogen moet worden. BN moet zijn eigen positie hierin bepalen en de commerciële relevantie beoordelen.

De voorzitter merkt op dat het bondsbestuur ook nadenkt over participatie van sponsors. BN en de sponsors moeten naast elkaar acteren en niet in elkaars vaarwater gaan zitten, waarbij wordt opgemerkt dat samenwerking ook een reële optie is.

De heren De Wit, Seggers en Seinen vragen zich af hoe topsport en eredivisie passen in dit kader. In de kern zijn dit de hoofduithangborden om commercieel iets mee te doen. Dit geldt ook voor (spelers op de) de Yonex Dutch Open en de Olympische Spelen, waar veel meer uit te halen is.

De heer P. van Soerland vindt dat dit goede suggesties zijn. Hij vraagt of BN verschil moet maken tussen promotie van badminton en commerciële activiteiten. Vercommercialisering is niet louter bedoeld voor promotie.

De heer Seggers zegt ten eerste dat er meer uit kaartverkoop en hospitality kan worden gehaald, dan nu vaak het geval is. Ten tweede is Bamito in eerste instantie dienstverlening naar verenigingen die al een klantrelatie hebben met BN. In hoeverre gaat de dienstverlening naar de toch al betalende aangesloten verenigingen en dat commercieel willen wegzetten elkaar bijten?

De heer Verbeek antwoordt dat dit inderdaad de aandachtspunten zijn, waar zeer zorgvuldig mee omgegaan moet worden.

De heer Scholtes merkt op dat het belangrijk is om de slag naar de buitenwereld te maken, waarop de heer Verbeek reageert dat dit de link is met de ongebonden sporter.

Ten aanzien van de commerciële activiteiten constateert het bondsbestuur dat het ondernemerschap een bepaalde handelingssnelheid vereist, aldus de heer Verbeek. Het democratisch besluitvormingsproces van een vereniging laat dit niet altijd toe door wettelijke eisen.

De heer De Wit merkt op dat topsport een aparte status heeft binnen de vereniging. Er lijken andere regels te gelden dan voor de rest van de vereniging. Er worden besluiten genomen die nooit in de bondsvergadering worden besproken.

De heer Verbeek reageert dat dit voor wat het inhoudelijke deel betreft het geval is, maar wat de financiën betreft wordt dit wel in de bondsvergadering besproken.

De heer De Wit zegt dat de bondsvergadering alleen het totaalbudget goedkeurt, daarnaast heeft topsport zijn eigen begroting.

De heer Verbeek is het hiermee eens.

De heer P. van Soerland stelt dat in relatie tot topsport NOC*NSF betaalt en daardoor ook bepaalt. NOC*NSF laat op dit punt qua besluitvorming geen inbreng van derden toe.

Desgevraagd door de heer Seggers, zegt de heer Verbeek dat ondernemerschap in de wettelijke vorm het voor de vereniging lastig is om tot volle wasdom te laten komen. Om dit toekomstbestendig weg te zetten, is dit een aandachtspunt. Ondernemerschap vereist kennis, ervaring en een mentaliteit die binnen een vereniging niet altijd aanwezig is.

De heer Seggers merkt op dat niemand tegen vercommercialisering is als het geld oplevert, dus wat is dan de belemmering anders dan tijd?

De heer Verbeek bevestigt dat tijd een heel belangrijke factor is. In het jaarplan zijn de plannen en activiteiten vastgelegd. Andere activiteiten gaan ten koste van hetgeen is vastgelegd in het jaarplan.

De heer P. van Soerland merkt op dat de aanwezigen in deze bondsvergadering met BN bezig zijn. Lokaal is dit anders. Hij noemt als voorbeeld de lokaal gevoerde discussie over AirBadminton, waarbij de reacties uiteenlopen van heel positief naar heel negatief.

De heer Seggers snapt wat de heer Van Soerland bedoelt, maar het is een vaststaand feit dat er andere financiële bronnen nodig zijn. Het bondsbestuur moet aangeven welke ruimte in brede zin er nodig is om de commerciële activiteiten uit te rollen. Als dit bijvoorbeeld betekent dat deze vergadering frequenter moet plaatsvinden, omdat anders besluitvormingsprocessen stagneren, dan moet dat worden gerealiseerd.

De heer P. van Soerland zegt dat hij nog zoekende is naar het antwoord op de vraag of het om mensen gaat of om de structuur die niet de huidige behoeftes maximaal faciliteert. Dat is de kern van de zaak.

De heer De Wit merkt op dat dan de structuur gewijzigd moet worden in stichting of BV. Normaliter is risicospreiding of een fiscaal aspect de motivatie voor deze keuze.

De voorzitter vult aan dat vercommercialisering vraagt om een omgeving die meer ruimte en vrijheid biedt, waardoor er sneller geacteerd kan worden op de actualiteit. Een belangrijke vraag is waar de grenzen liggen, ook dat bepaalt het wel of niet aannemen van een andere entiteit. Hij spreekt uit ervaring waarbij een BV is opgericht vanuit een stichting om de vrijheid te hebben om snel te commercialiseren. Maar dat laat niet onverlet dat er ook andere mogelijkheden zijn.

De heer J. van Soerland merkt op dat het belangrijk is om breder te gaan kijken dan alleen de badmintonvereniging. Bamito is bijvoorbeeld prima weg te zetten binnen een gemeente.

De heer Neelis vult aan door te zeggen dat er gemeentelijke projecten zijn om kinderen te betrekken bij de sport. Dit zijn subsidievormen binnen de gemeente, waar BN op kan anticiperen.

De heer Neelis noemt de mogelijkheid van streaming tijdens bijvoorbeeld de Yonex Dutch Open of het FZ Forza NK. Het bevordert in ieder geval de bekendheid van de sport en wellicht levert het commercieel iets op. De heer Verbeek zegt dat dit zeker een interessant aspect is en mevrouw Mura licht toe dat er overleg gaande is met andere bonden (van sporten die ook minder in de media zijn) om mogelijk gezamenlijk iets te doen. Gerelateerd hieraan zegt mevrouw Mura dat er gesprekken gaande zijn met de NOS. De NOS heeft de rechten gekocht voor de EK, dit levert geen geld op voor BN, maar er is wel badminton op tv.

De heer Neelis merkt op dat vermarkten ook een ijkpunt is. Ineens is er veel padel te zien bij Ziggo; iets dergelijks moet dan toch ook mogelijk zijn voor badminton.

De heer P. van Soerland merkt op dat het één van de doelen is om de ongebonden sporter te bereiken. Promotie gebeurt via verenigingen. Het gaat er nu om activiteiten te ontplooiën om badminton buiten de vereniging om te promoten. Daar zijn handen, geld en tijd voor nodig.

De heer Seggers denkt dat de badmintonner die al jaren zijn ding doet, niet de doelgroep is voor bijvoorbeeld AirBadminton. Om deze reden is het discutabel of de weg via de

verenigingen wel een zinvolle weg is. Dit geldt ook voor padel. Het is geen tennis, dus het is een andere doelgroep.

De heer P. van Soerland stelt dat er twee belangrijke kwesties zijn. Ten eerste op wie wordt de promotie gericht en ten tweede wie gaat het betalen. Uiteindelijk moet daar verantwoording over worden afgelegd. Het geld van de gebonden sporter wordt gebruikt om de ongebonden sporter te bereiken, waarbij de hoop wordt uitgesproken dat dit zich over een aantal jaren terugbetaalt, maar de toekomst is natuurlijk ongewis.

De heer Seggers merkt op dat het niet anders kan, omdat enerzijds de sport an sich krimpt en anderzijds de teambijdrage te hoog is. Verenigingen die vragen waarom er geld uitgegeven wordt aan bijvoorbeeld het bereiken van de ongebonden sporter moeten dit antwoord krijgen. Het is belangrijk dat we daar als bestuur voor staan.

De heer De Wit benoemt dat het nu om structuur gaat. Naar zijn mening moet de focus eerst zijn om een goed businessplan te schrijven. Wat is het plan voor de komende 3 tot 5 jaar en welke structuur hoort daar dan bij. De structuur kies je om fiscale of risicoredenen. Het is een gevolg van wat willen we bereiken.

De heer P. van Soerland is het met de heer De Wit eens. Er is een bepaalde vorm van consensus nodig. Als BN dit gaat doen, is in ieder geval ruimte nodig.

De voorzitter vindt de discussie interessant. Vast staat dat er een teruglopende financiële stroom is. Voor de marketing van badminton is een scherp uitgangspunt van belang. Terugkomend op de huidige visie: wij ondersteunen verenigingen en promoten de sport in brede zin [...], is de vraag of dit nog relevant is. Mogelijk moet deze visie worden aangepast en worden gericht op de gezondheid en vitaliteit van de Nederlander. Als dat het uitgangspunt is, kijk je anders naar de ontplooiing van activiteiten.

De heer De Wit vraagt wat het echte plan is om de inkomsten te genereren. Als dat duidelijk is, is er ook een startpunt, zoals bijvoorbeeld bij de genoemde streaming van wedstrijden. Het startpunt is dan de eredivisie.

De heer P. van Soerland vindt dit een mooi voorbeeld en stelt de vergadering op de hoogte dat er gesprekken met de eredivisieverenigingen zijn geweest over streaming. Tot nu toe zijn de eredivisieverenigingen niet enthousiast. Als praten niets oplevert, moet het bondsbestuur mogelijk zelf de beslissing nemen. Dit is precies wat ondernemerschap behelst. Als praten niets oplevert, dan moet er (autoritair) beslist worden, anders stagneert de progressie.

De heer Verbeek zegt dat het bondsbestuur heeft nagedacht over het oprichten van een nieuwe entiteit om de commerciële activiteiten in onder te brengen, waarop de heer De Wit stelt dat dan toch echt een businessplan met bijbehorende plannen primair belangrijk is. In het businessplan moet staan wat de plannen en de daaraan gerelateerde activiteiten zijn. Ook de verwachte inkomsten moeten worden benoemd, de kosten, de doelen en alle andere zaken die relevant zijn voor een goed businessplan.

De heer P. van Soerland vraagt wat de omstandigheden en de randvoorwaarden zijn om succesvol te kunnen zijn.

De heer Seggers vraagt zich vooral af welke belemmeringen er zijn om ondernemerschap te tonen en wanneer de afgevaardigden gezien worden als 'RvC'. Kan dit dan binnen de huidige structuur? Het is immers niet noodzakelijk om als het om toestemming gaat te wachten tot de volgende bondsvergadering. Er zijn online alternatieven om dit te organiseren.

De voorzitter stelt dat pratende over belemmeringen, het ook raadzaam is om de voordelen te benoemen. Terugkomende op het businessplan zegt de voorzitter dat dit zorgvuldig moet gebeuren. Voor het ontplooiën van commerciële activiteiten is geen andere entiteit nodig, maar we willen het goed organiseren en vooral ook verder ontwikkelen. Het gaat erom hoe de commerciële activiteiten in het totaalplaatje vallen.

Opgemerkt wordt dat iedereen het belangrijk vindt dat we meer inkomsten middels commerciële activiteiten gaan genereren. Laten we daarom starten, een businessplan schrijven en de hulp van experts inroepen voor advies.

Mevrouw Versantpoort vraagt of andere bonden iets soortgelijks gedaan hebben.

De heer Verbeek zegt dat dit niet het geval is. BN is de eerste die het op deze manier wil doen. Er zijn wel bonden die bijvoorbeeld voor de organisatie van toernooien aparte stichtingen hebben opgericht. In de voorbereiding kan BN hier ook over nadenken.

De heer Seggers denkt dat het goed is om eerst de activiteiten op te pakken die weinig middelen en/of inspanning behoeven. Dat helpt enerzijds om een keuze te maken in de volgorde en anderzijds is het begin dan relatief makkelijk.

De heer De Wit vindt de lijst met commerciële activiteiten sowieso te groot. Succesvolle bedrijven zijn bedrijven die focussen op één, hooguit twee ijkpunten en dat doen ze dan heel goed.

De heer P. van Soerland zegt samenvattend dat het bondsbureau ruimte maakt om de activiteiten op te starten, terwijl de afgevaardigden en het bestuur focussen op het businessplan en de facilitering van het geheel.

De voorzitter constateert dat de commerciële activiteiten deels al zijn opgepakt.

In juni 2022 gaat de vergadering zich enerzijds buigen over de totaalingrediënten aangaande het businessplan en anderzijds mensen met kennis van zaken bij de procedure betrekken. Dat laatste gebeurt mogelijk al ten behoeve van de jaarvergadering. De vergadering gaat hiermee akkoord. Tevens wordt in kaart gebracht op welke onderdelen we op korte termijn stappen willen waarvoor in de huidige situatie vorming in de bondsvergadering nodig is.

(actie)

Voor de transparantie deelt de voorzitter mede dat het bondsbestuur nagedacht heeft over organisatievormen en dit ook in de presentatie verwerkt heeft. Gezien de discussie van vandaag is het door nu te vroeg voor om te delen. Afhankelijk van de voortgang in het opstellen van het businessplan de komende maanden komt dit mogelijk in de jaarvergadering van juni 2022 aan bod.

De heer J. van Soerland stelt voor om qua kennis, ervaring en expertise eerst te rade te gaan bij oud-spelers. De heer Verbeek geeft aan dat we dit in deze context zo goed als mogelijk een invulling geven.

De heer De Wit adviseert om in het hele proces te denken als een startup en niet als een groot bedrijf.

6.2. Topbadminton

De heer Neelis merkt op dat er veel blessures zijn in de S-1-selectie. Hij vraagt zich af of dit op enigerlei wijze voorspelbaar is geweest. De heer De Wit merkt op dat het nu wel meevalt. De heer P. van Soerland vraagt het na en komt erop terug. [actie]

De heer Neelis vraagt zich af waarom de heer Anfiloff zich niet heeft voorgesteld.

De heer P. van Soerland antwoordt dat iedereen hem al kent. Het is geen bewuste actie om de heer Anfiloff niet voor te stellen, maar Anfiloff houdt zich bezig met topsport en om die reden zullen de aanwezigen in de vergadering hem niet (vaak) zien. Als de heer Anfiloff een onbekende was geweest, was hij in de vergadering aanwezig geweest.

De heer De Wit zegt dat de eredivisie zich een beetje in een grijs gebied bevindt, tussen top en amateur in. Wat zijn de plannen om de eredivisie toekomstproef te maken?

De heer P. van Soerland vertelt dat het bondsbureau, het bestuur en de gezamenlijke eredivisieverenigingen twee keer hebben overlegd. Er is een plan neergelegd, maar er is nog geen consensus over bereikt. Er is zodoende beweging, maar het is nog niet de gewenste beweging. In overleg met eredivisieverenigingen is er een splitsing gemaakt. Er is een groep ontstaan, bestaande uit het bondsbureau en de verenigingen, die de verbeteringen en veranderingen op korte termijn met elkaar bespreekt. De tweede groep richt zich op de grote veranderingen van de eredivisie. Het plan is om een voorbeeldwedstrijd te organiseren in de huidige competitieopzet 2022-2023, waarbij de wedstrijd wordt gepresenteerd als een evenement. Een aantal eredivisieverenigingen heeft zich aangemeld.

De heer De Wit hoorde bij Badminton Inside dat er een plan is ingediend voor verbetering van de eredivisie ongeveer een jaar geleden. Hij vraagt zich af of hier iets mee gedaan is.

De heer P. van Soerland kent het plan niet en heeft er ook niets over gehoord.

Op de vraag van de heer Eerden wat het tijdspad is, antwoordt de heer P. van Soerland dat voor de korte termijn de gewenste veranderingen vanuit de verenigingen worden doorgevoerd, maar dat zijn geen radicale veranderingen. Hij hoopt dat mensen na de voorbeeldwedstrijd enthousiast zijn en dat de wedstrijd een vervolg krijgt. Als het enthousiasme er niet is, gaat het bondsbestuur kijken wat eventuele vervolgstappen zijn. De kern is om eredivisie als promotie neer te zetten. Als er consensus is dan kan de promotiekant snel opgepakt worden. De consequentiekant is een langer traject.

De heer Van Voorthuysen mist een concreet voorstel.

De heer P. van Soerland zegt dat het, rekening houdend met de gesprekken die gevoerd zijn met de eredivisieverenigingen, niet past om het nu ter besluit neer te leggen. Er is beweging, maar er zijn inhoudelijk nog te weinig concrete stappen.

De heer De Wit merkt op dat de prestatiedoelen ambitieus zijn.

De heer P. van Soerland is het hiermee eens. Topsport begint met ambitie en dat is hier vertaald.

Op de vraag van de heer Seinen over de teruglopende aantallen in de RTC en hoe dit verbeterd kan worden, antwoordt de heer P. van Soerland dat de focus binnen topsport ligt op de kwaliteit en de kwantiteit. De kwantiteit is een probleem.

Er wordt gediscussieerd over het onderwerp. Er is aan het NOC*NSF een extra bijdrage gevraagd, maar dat is niet gelukt. Er is extra geld nodig, omdat talentontwikkeling belangrijk is voor de toekomst van de sport. Bij de verenigingen zijn er onvoldoende goede jeugdtrainers en het talent wat er nu aankomt, stemt niet hoopvol. Een ander punt is dat er veel verenigingen zijn met onvoldoende kennis over de badminton scholen. In het probleem zit vraag en aanbod en de invulling kan beter.

6.3. Wijziging reglementen

De heer Gelauf zegt dat de wijziging naar verwachting in het najaar ter goedkeuring zal worden voorgelegd. De jaarvergadering in juni 2022 is niet haalbaar, omdat enerzijds de stukken dan medio april gereed moeten zijn om het besluitvormingsproces in te gaan en anderzijds als in het najaar wordt besloten om een deel van de reglementen te wijzigen ontstaat er ook een situatie waarin er nog oude reglementen zijn en dat is niet wenselijk.

Er wordt opgemerkt dat de competitie- en toernooireglementen in elkaar verweven zijn. Is dat geen probleem? Het algemeen wedstrijdreglement lijkt een integraal deel van de andere twee reglementen. De heer Gelauf zegt dat het in principe een bovenliggend reglement is, maar als alles goed in elkaar past, dan hoeft het geen probleem op te leveren. In de praktijk levert het wel problemen op en die problemen worden in het proces benoemd. Mogelijk moet daar een tijdelijke voorziening voor worden gecreëerd, die dan volgend jaar weer vervalt. Het is een continu proces en acteren op de actualiteit. De vraag wordt gesteld of de deadline wordt gehaald. De heer Gelauf antwoordt dat het ambitieus is, maar haalbaar.

De heer Gelauf toont een presentatie met de reglementen die er nu zijn en die bij de bondsvergadering liggen. Vanuit de statuten is er een aantal uitvoeringsregelingen. Het competitie reglement staat niet op zich, er zijn veel toevoegingen die in de loop der tijd zijn ontstaan. Ook het toernooireglement staat niet op zich: ook daar zijn veel bijlagen. Een toernooi is derhalve niet zomaar georganiseerd. Het is complex.

Er wordt gevraagd welke reglementen door wie worden opgepakt. Misschien is het zinvol om dit eerst in de jaarvergadering in juni 2022 te bespreken. Alles met betrekking tot competitie- en toernooireglement valt nu onder de bondsvergadering. Het voornemen is om dit niet meer onder de bondsvergadering te laten vallen. Om deze reden zijn de uitvoeringsregelingen ontstaan.

Op het moment dat er wijzigingen in het competitie reglement zijn die het beleid raken, moet dit besproken worden in de bondsvergadering. Het doel an sich is dat de reglementen overzichtelijker worden, zonder alle toevoegingen en beter rubriceren.

Het ingezonden stuk van Marco Holtrop over reistijden tijdens uitwedstrijden op doordeweekse dagen wordt behandeld. Het is altijd een spanningsveld met de indelingen,

maar er kan ook worden gekeken wat past binnen een afdeling. De wedstrijd waar Marco Holtrop op doelt, was in het weekend gepland, maar is verzet. Het betreft een incident en daarom is het niet wenselijk om alles daarop af te stemmen. Het is beter om dit soort incidenten afzonderlijk op te pakken. Het is wel een bekend probleem dat het steeds lastiger wordt om de afzonderlijke competities vol te krijgen en dan ontstaan dit soort excessen. Op een doordeweekse dag na middernacht thuiskomen voor een competitiewedstrijd is niet wenselijk. Tijdens de indeling wordt rekening gehouden met alle wensen die worden geuit. Het aantal teams wordt steeds minder en daarom is het lastiger om de indeling optimaal rond te krijgen. De huur van de faciliteiten is een bijkomend probleem. Reistijden is niet prioriteit één bij de indeling. Het verzoek van Marco Holtrop is niet onredelijk, maar er wordt altijd wel zo veel mogelijk rekening mee gehouden. Op lagere niveaus is het niet wenselijk om twee teams van dezelfde vereniging in dezelfde poule te hebben, maar als het betekent dat er anders twee uur gereisd moet worden, is het misschien wenselijk om het wel te doen. Dit gebeurt ook wel. De brief van Marco Holtrop is een signalering, geen voorstel. Marco Holtrop heeft aangegeven dat het niet zijn intentie is om besluitvorming af te dwingen in deze. Besloten wordt om de probleemstelling op te pakken. Een optie is om te starten op meerdere banen bij dit soort wedstrijden. Het tijdstip van een wedstrijd wordt niet bepaald door de verenigingen, maar door de zaalbeschikbaarheid. Aan Marco Holtrop wordt teruggekoppeld dat zijn ingezonden brief besproken is en dat zijn suggesties en constatering worden meegenomen bij de indeling. Opgemerkt wordt dat het ook handig is om te vermelden dat er geen reglementswijzigingen worden ingevoerd hierop, maar dat er begrip is voor het standpunt van Marco Holtrop. **[actie]**

7. Statuten- en reglementswijzigingen

7.1. Aanpassen competitiereglement peildatum leeftijden

De heer De Wit komt terug op het onderwerp leeftijdswijzigingen naar aanleiding van de aangenomen statutenwijziging van november 2021.

Reflectie wijziging leeftijdsgrens toernooien door de heer De Wit.

3 invalshoeken

- Besluit zelf
- De uitvoering van het besluit
- Sensitiviteit NJK

Besluit zelf

- Afgevaardigden hebben onvoldoende doorgevraagd (haalplicht)
- Afgevaardigden zijn niet voldoende geïnformeerd (brengplicht)
- Proces om tot besluit te komen is goed beschreven
- Gevolgen van besluit en het daarin gekozen beleid of risico's zijn niet benoemd
 - o Er had benoemd moeten worden dat het JM circuit aanpassingen behoefde en welke dat in hoofdlijnen zouden zijn en dat er een NJK zou worden overgeslagen, de 2 items die het hardst geraakt worden door de regelwijziging

De uitvoering

- Er is geen nieuwe JM uitvoeringsregeling gepubliceerd, sterker nog de website benoemd 2020/2021
- Verschillende toernooien hanteren in 2022 verschillende leeftijdsgrenzen (JM Beca de nieuwe, JM Tegelen de oude, door competitie uitloop gecancelde JM Almere had ook oude regeling)
- Wat in de wandelgangen hoor is dat de JM finale blijkt afgelast
- Onduidelijkheid bij JM organisatoren
- Bij RTC trainers is het pas 2 a 3 weken terug doorgesijpeld, (Ik heb ook begrepen dat er zelfs al POP gesprekken geweest met doelen NJK op oude leeftijdsgrenzen)
- Uitvoeringsregeling Nationale Junior Ranglijst Badminton is niet aangepast en wordt ook nog conform oude leeftijdsgrenzen gepubliceerd in 2022 tot nu toe (de laatste begin maart)

Vraag: Waarom lag er bij het aannemen van het reglement geen uitvoeringsregelingen klaar en is er niet gelijk gecommuniceerd?

Ik kan niet anders dan tot de conclusie komen dat de werkorganisatie hier flink tekort is geschoten.

Sensitiviteit NJK

Ik vind dat er weinig sensitief is omgesprongen met de landelijk opererende jeugdspelers en heb met name compassie met de groep uit 2003. Twee gecancelde WJK's, EJK dat doorging maar BN besloot niet te gaan, geen 6-Nations. En nu wordt ook hun laatste NJK afgepakt terwijl de twee daarvoor al niet doorgingen. Alle krenten in de pap verdwenen voor deze lichterding en uiteindelijk hebben we indirect drie NJK's op rij overgeslagen.

Ik vind het daarom weinig sensitief dat hier niet anders mee is omgesprongen in deze periode van Covid.

Nu is het te laat, NJK is 5 dagen terug gepubliceerd, maar dit had een half jaar terug nog wel kunnen worden bijgestuurd.

Ik heb niet kunnen achterhalen welke rol Topsport hier heeft gespeeld, of Topsport heeft geprobeerd hier iets voor zijn spelers/speelsters te doen, spelers/speelsters die veelal in hun structuur zitten.

In ieder geval, spelers en ouders zijn teleurgesteld, maar ik heb ook gemerkt dat ze niet aan de bel trekken. Bij doorvragen waarom niet kreeg ik reacties die het best kunnen worden samengevat als, de beslissing is al genomen, het verandert toch niet meer.

Samenvattend

Mijn constatering is dat er beleidstechnisch een goede keuze wordt gemaakt (internationaal gelijktrekken), maar dat in de uitvoering sensitievere keuzes gemaakt hadden moeten worden naar landelijk opererende jeugdleden en dat überhaupt de implementering verre

van de schoonheidsprijs verdiend en dat ook benoemd had moeten worden in de jaarvergadering van november jl.

Men heeft vier jaar de tijd gehad om een internationale regel ook in NL te implementeren en ruim een half jaar vanaf het verzoek van Topsport in maart 2021, dan had een kwalitatief betere uitvoering mogen worden verwacht, die nu als onvoldoende moet worden bestempeld omdat geen van de uitvoeringsregelingen lijkt te zijn aangepast, in ieder geval niet is gepubliceerd.

Einde reflectie van de heer De Wit.

De heer Gelauf zegt dat de uitvoeringsregelingen zo snel mogelijk worden aangepast. [actie] Naar aanleiding van de bondsvergadering zijn de wijzigingen gepubliceerd. De vraag is dan of deze publicaties terechtkomen op de plaats waar ze moeten worden toegepast, bij bijvoorbeeld RTC-trainers. Het bondsbestuur had inderdaad in november beter kunnen informeren over de daadwerkelijk consequenties, omdat de analyses op alle toernooien waren gemaakt. Achteraf was het beter geweest om dit mee te sturen.

De heer De Wit merkt op dat als het wel was gebeurd, er misschien nog bijsturing mogelijk was geweest in de vorm van bijvoorbeeld een overgangsregeling.

De heer Gelauf beaamt dit.

De heer De Wit merkt op dat er toernooien zijn gespeeld met de verkeerde leeftijdscategorieën. Het is opmerkelijk dat dit heeft kunnen gebeuren, want iemand heeft het goedgekeurd. Het gaat om een circuit: een aantal toernooien waarvan de regels hetzelfde zouden moeten zijn.

De heer Gelauf gaat de besluitvormingsstukken erop nalezen en komt er inhoudelijk op terug. [actie]

Wijziging competitie reglement

De heer De Wit vraagt of het onderhevige voorstel op de letter uitvoerbaar is. Als een competitie begint in september en eindigt in januari is dat met de nieuwe leeftijdscategorieën een probleem, omdat in januari dan formeel gezien dispensatie moet worden verleend aan spelers die de leeftijdsgrens hebben bereikt. Ook dit is van invloed op de NK-teams, omdat regio Zuid-West een afwijkende competitie voor de jeugd heeft. Deze vindt in het voorjaar plaats, waardoor zij met andere leeftijdscategorieën spelen dan de regio's die hun jeugdcompetitie in het najaar hebben.

Opgemerkt wordt dat er dit seizoen een pilot is gestart in Zuid-West om de jeugdcompetitie ook in het najaar te spelen.

De heer De Wit stelt dat het probleem van het jaargetijde waarin de jeugdcompetitie wordt gespeeld daarmee is opgelost.

Hij stelt voor om dan niet het woord "seizoen" te veranderen in "jaar", maar in: jaar waarin de desbetreffende competitie is gestart. Er is dan geen dispensatie meer nodig in januari, maar er staat dan wel weer precies hetzelfde als voor de wijziging. Resumerend begrijpt de heer De Wit de hele wijziging niet.

De heer Seggers vraagt waarom er dan afgeweken wordt van een datum. Zoals het nu is geformuleerd is er ofwel dispensatie nodig, ofwel een speler kan niet meer voor zijn team uitkomen.

Opgemerkt wordt dat er ook nog een derde optie is: vanaf het begin van het seizoen in een hoger team laten uitkomen.

De heer De Wit merkt op dat er dan een situatie ontstaat waarin vooruitgelopen wordt op de internationale regels en dat is ook niet wenselijk.

Opgemerkt wordt dat de regel ook kan zijn dat je de competitie waaraan je begint afmaakt, waarbij er dan een automatische dispensatie wordt verleend zonder administratieve handelingen.

Het lijkt erop dat de regelwijziging het complexer maakt dan het feitelijk is.

De heer Seggers constateert dat dit toch vooral van toepassing is op de gemiddelde jeugdspeler; de talenten spelen over het algemeen genomen toch al in een hogere leeftijdscategorie.

De heer Gelauf vindt het een goede suggestie om de tekst aan te passen. Daarnaast geeft hij aan dat er een deadline is in relatie tot het wel of niet aannemen van deze wijziging. Hij is voorzichtig in zijn woorden en beslissingen, omdat hij mogelijk nog niet alle consequenties overziet op dit moment. Het concrete voorstel is nu om de tekst (jeugd-U19-speler wordt als voorbeeld genomen) te wijzigen in: speler die op 31 december van het jaar waarin de desbetreffende competitie start jonger is dan 19 jaar.

De heer Seggers constateert dat dit geen consequenties heeft voor de voorjaarscompetitie, maar wel voor de najaarscompetitie.

De heer De Wit merkt op dat hij graag voor de volgende vergadering duidelijkheid wil over de procedure in relatie tot de NK-teams, zodat er niet dezelfde problemen ontstaan als met het toernooireglement. Ook bij deze wijziging zijn de consequenties niet voldoende geformuleerd.

Gediscussieerd wordt over het feit dat regio Oost ook afwijkingen kent in relatie tot de andere regio's en dat hopelijk de pilot in regio Zuid-West een vervolg krijgt.

De heer Gelauf geeft aan dat hij hinkt op twee gedachten. De ene gedachte is om met de aanwezigen een tekst die overal past en nergens problemen geeft te bedenken. De andere gedachte is om deze wijziging niet in stemming te brengen en het te laten voor wat het is.

De heer Seggers merkt op dat dan de consequentie is dat er niet eerder dan juni 2022 een wijziging besproken kan worden.

De heer Gelauf stelt dat er ook een extra bondsvergadering kan worden belegd als dat noodzakelijk is.

De heer De Wit zegt dat de competitie voor de topsporters veel minder relevant is dan de toernooien.

Opgemerkt wordt dat het voor een speler wel duidelijker is als ze zowel in de competitie als bij toernooien in dezelfde leeftijdscategorie uitkomen. Dan is het raadzaam om de tekst nu wel aan te passen en dan wat betreft de NK-teams een aanvullende bepaling te maken.

De heer Gelauf zegt dat het sowieso een tijdelijk probleem is en in het toernooireglement voor de NK-teams staat al een uitzondering voor de teams vanuit Zuid-West. Komend seizoen is er nog wel een reguliere voorjaarscompetitie in Zuid-West, waarbij dan de nieuwe regels gaan gelden. Onder de 19 jaar is dan anders dan afgelopen jaar.

Opgemerkt wordt dat de regel kan worden aangepast met een extra bepaling voor Zuid-West, waarin wordt bepaald dat het een overgangsjaar is op basis van de oude regels. Het jaar daarop loopt Zuid-West dan synchroon met de rest van het land.

Opgemerkt wordt dat de voorjaarscompetitie in Zuid-West alleen maar recreatief is. De najaarscompetitie is bepalend voor de NK-teams.

De heer Gelauf vat samen en brengt het gewijzigde voorstel ter stemming, waarbij de voorgestelde definitie wordt: speler die op 31 december van het jaar waarin de (des)betreffende competitie is gestart jonger is dan 19 jaar (jeugd-U19-speler wordt als voorbeeld genomen). De vergadering gaat hiermee akkoord. **[besluit]**

8. Rondvraag

Gevraagd wordt of er een update is over de penningmeester.

De voorzitter antwoordt dat er afgelopen week gesprekken zijn geweest met een mogelijke kandidaat. Het proces volgend wordt er nog een gesprek gevoerd komende week. Het eerste gesprek is in ieder geval goed verlopen, de beoogde kennis en kunde zijn aanwezig.

De heer J. van Soerland geeft aan dat Ger Tabeling het jammer vindt dat de jeugdcompetitie nog een jaar onder de regio valt. De wens wordt uitgesproken om dit onder landelijk te laten vallen. Het wordt steeds lastiger om volle poules te maken, zonder ver te reizen. Kan dit worden veranderd?

Opgemerkt wordt dat Noord-Holland samenwerkt met regio Centrum. Als alleen deze poules samenwerken, dan ontstaat er in bepaalde poules de situatie dat Nijmegen in Hoorn moet spelen. Met name in de hogere regionen neemt de animo af. Om deze reden zijn de poules samengevoegd, waardoor dit soort problemen ontstaat. De problemen worden minder groot als meerdere regio's samenvoegen.

De heer Gelauf zegt dat het de bedoeling was om de jeugdcompetities met ingang van komend seizoen landelijk in te delen. Mede door corona en door de pilot zoals die in Zuid-West op dit moment gaande is, is besloten om de indeling naar landelijk een jaar op te schuiven.

Opgemerkt wordt dat de manier waarop tijdens deze vergadering is gediscussieerd als zeer positief is ervaren.

Aan het bestuur wordt gevraagd hoe zij denken over het functioneren van de regio's.

De voorzitter geeft aan dat de vraag voor hem moeilijk is te beantwoorden. De contacten die hij heeft zijn heel positief. Als het gaat om zaken als marketing moeten we overall naar meer uniformiteit toe, maar daar hebben we vandaag over gesproken.

Vanuit het bestuur wordt opgemerkt dat de waardering er is, maar echt goed gaat het niet. Om deze reden is bestuurlijke vernieuwing gestart, welk project lopende is. De laatste 6 maanden nemend is er beweging, maar er is niet substantieel iets veranderd.

Mevrouw Mura merkt op dat vrijwilligers en kader worden gemist.

De voorzitter zegt dat de gesprekken die hij voert een inspiratie zijn om de gekozen wegen te blijven bewandelen en uit te bouwen.

9. Sluiting

De voorzitter bedankt de aanwezigen voor hun inbreng en sluit de vergadering.

Besluitenlijst bondsvergadering 2 april 2022

Besluiten

1. De voorgestelde leden zijn met instemming van de vergadering benoemd tot leden van het stembureau.
2. Het verslag van de bondsvergadering d.d. 27 november 2021 is vastgesteld.
3. De actie- en de besluitenlijst d.d. 27 november 2021 zijn goedgekeurd.
4. De bondsvergadering gaat akkoord met de voorgestelde aanpassing van het competitiereglement inzake peildatum leeftijden met de volgende definitie: 'speler die op 31 december van het jaar waarin de (des)betreffende competitie is gestart jonger is dan 19 jaar (jeugd-U19-speler wordt als voorbeeld genomen).'

Actielijst bondsvergadering 2 april 2022

Acties bondsbestuur

1. Het bondsbestuur communiceert uiterlijk voorafgaande aan de jaarvergadering over het bestuursbesluit rondom de vrijwilligersvergoeding.
2. Terugkoppeling geven op punt 7 van de actielijst van 27 november 2021, zijnde: plan om tekort wedstrijdfunctionarissen op te lossen en nadenken over het herinvoeren van de leveringsplicht.
3. Agenderen voor de jaarvergadering: het verzoek om een urenoverzicht per activiteit van het bondsbureau.
4. Evalueren van de beslissing om de competitie uit te spelen ten koste van het toernooiseizoen.
5. Hetgeen wat op 2 april 2022 is besproken m.b.t. commerciële activiteiten en alles wat na 2 april 2022 nog is toegevoegd, wordt meegenomen in een (eventuele besluitvormende) notitie ten behoeve van de jaarvergadering in juni 2022. Hierbij is de aandacht in eerste gericht op het opstellen van een bedrijfsplan en het in kaart brengen van de aspecten waar op dit moment in de uitvoering en verdere ontwikkeling van commerciële activiteiten tegenaan gelopen wordt.
6. Het in kaart brengen op welke onderdelen we op korte termijn stappen willen waarvoor in de huidige situatie vorming in de bondsvergadering nodig is.
7. Navragen hoe het komt dat er veel blessures zijn (geweest) in de S1-selectie en dit terugkoppelen.
8. Terugkoppelen aan Marco Holtrop dat zijn suggesties en constatering worden meegenomen bij de indeling. Er worden geen reglementswijzigingen ingevoerd, maar er is begrip voor zijn standpunt.
9. Uitvoeringsregelingen aangaande de leeftijdscategorieën van de jeugd aanpassen.
10. Besluitvormingsstukken nalezen en inhoudelijk op terugkomen aangaande het toernooicircuit dat is gespeeld in verband met de leeftijdscategorieën.

STAND VAN ZAKEN ACTIELIJST

Agendapunt 4 Stand van zaken afhandeling actiepunten Bondsvergadering

Nr	Datum overleg	Actie	Bestuurslid	Status	Verwachte datum gereed	Stand van zaken 11 juni 2022
1.	150619	Nadenken over hoe om te gaan met verenigingen opgericht voor alleen het spelen van competitie.	Bestuur	In uitvoering	2023	Verkenning onderdeel van het project voor het vernieuwen van de competitie en het wordt ook meegenomen in het visietraject.
2.	010220	Notitie opstellen over wat te doen met de sporters die geen lid zijn van een vereniging voor Jaarvergadering 2020.	Bestuur	In uitvoering	2023	Dit punt is meegenomen bij het visietraject.
3.	260621	Het bondsbestuur gaat nadenken over hoe leden actief te betrekken bij fundamentele zaken als bijvoorbeeld de puntentelling.	Helmond	Is uitgevoerd	Gereed	We gaan panels organiseren. Gecommuniceerd bij BV van 2 april
4.	271121	Rapport over e-commerce meenemen tijdens de Jaarvergadering.	Verbeek	In uitvoering	Juni 2022	
5.	271121	Onderzoeken of er ook voor de andere onderdelen dan mannen realistische doelen opgenomen kunnen worden bij topbadminton.	Van Soerland	Is uitgevoerd	Gereed	Gecommuniceerd bij BV van 2 april

6.	271121	Hoe te communiceren met verenigingen en individuele leden, samengevat op één A4.	Helmond	Is uitgevoerd	Juni 2022	Gecommuniceerd voor BV van 2 april
7.	271121	Een portefeuillehouder toevoegen bij de punten op de Actielijst.		Is uitgevoerd	Gereed	Gecommuniceerd bij BV van 2 april
8.	271121	Herijking van het MJBP.	Reudink	In uitvoering	Juni 2022	
9.	271121	Nieuw plan voor versterken regio's opleveren.	Reudink	In uitvoering	November 2022	Punt wordt ondergebracht in een nieuw op te stellen visie. Hiervoor zal het bestuur op korte termijn een routekaart presenteren.
10.	271121	Plan om tekort wedstrijdfunctionarissen op te lossen en nadenken over het herinvoeren van de leveringsplicht.	Gelauf	Uitgevoerd	Juni 2022	Plan: er wordt in juni een communicatiecampagne gehouden. Herinvoering leveringsplicht is eind april met de verenigingen uit Ere- en Eerste Divisie gecommuniceerd.
11.	271121	Een contouren schets opleveren van de voorgestelde aanpassingen in de reglementen bij de volgende Bondsvergadering.	Gelauf	Is uitgevoerd	April 2022	Gecommuniceerd voor BV van 2 april
12.	020422	Het bondsbestuur communiceert uiterlijk voorafgaande aan de jaarvergadering over	Reudink	Is uitgevoerd	Juni 2022	Wordt in de derde week van juni gecommuniceerd.

		het bestuursbesluit rondom de vrijwilligersvergoeding .				
13.	020422	Terugkoppeling geven op punt 7 van de actielijst van 27 november 2021, zijnde: plan om tekort wedstrijdfunctionarissen op te lossen en nadenken over het herinvoeren van de leveringsplicht.	Gelauf		Juni 2022	Zie punt 10.
14.	020422	Agenderen voor de jaarvergadering: het verzoek om een urenoverzicht per activiteit van het bondsbureau.	Reudink	Is uitgevoerd	Juni 2022	Toelichting hierover opgenomen bij hoofdstuk Financiën bij Jaarvergadering 25 juni.
15.	020422	Evalueren van de beslissing om de competitie uit te spelen ten koste van het toernooiseizoen.	Gelauf	In uitvoering	Juni 2022	
16.	020422	Hetgeen wat op 2 april 2022 is besproken m.b.t. commerciële activiteiten en alles wat na 2 april 2022 nog is toegevoegd, wordt meegenomen in een (eventuele besluitvormende) notitie ten behoeve van de jaarvergadering in juni 2022. Hierbij is de aandacht in eerste gericht op het	Helmond	In uitvoering	Juni 2022	

		opstellen van een bedrijfsplan en het in kaart brengen van de aspecten waar op dit moment in de uitvoering en verdere ontwikkeling van commerciële activiteiten tegenaan gelopen wordt.				
17.	020422	Het in kaart brengen op welke onderdelen we op korte termijn stappen willen waarvoor in de huidige situatie vorming in de bondsvergadering nodig is.	Helmond		Juni 2022	Dit wordt besproken tijdens de Jaarvergadering.
18.	020422	Navragen hoe het komt dat er veel blessures zijn (geweest) in de S1-selectie en dit terugkoppelen.	Van Soerland	Is uitgevoerd	Juni 2022	
19.	020422	Terugkoppelen aan Marco Holtrop dat zijn suggesties en constatering worden meegenomen bij de indeling. Er worden geen reglementswijzigingen ingevoerd, maar er is begrip voor zijn standpunt.	Gelauf	Is uitgevoerd	Juni 2022	
20.	020422	Uitvoeringsregelingen aangaande de leeftijdscategorieën	Gelauf	In uitvoering	Juni 2022	Eind juni overleg met organisatoren Junior Master Circuit voor

		van de jeugd aanpassen.				doorvoeren meerdere aanpassingen.
21.	020422	Besluitvormingsstukken nalezen en inhoudelijk op terugkomen aangaande het toernooicircuit dat is gespeeld in verband met de leeftijdscategorieën.	Gelauf	In uitvoering	Juni 2022	Dit is in uitvoering, terugkoppeling moet nog plaatsvinden.

Agendapunt 5 Jaarverslag 2021

Inhoud agendapunt:

- 5.1 en 5.2 Jaarverslag 2021 Bondsbestuur en Werkorganisatie
- 5.3 Jaarverslag 2021 Commissie van Beroep
- 5.4 Jaarverslag 2021 Tuchtcommissie
- 5.5 Jaarverslag 2021 Reglementscommissie
- 5.6 Jaarverslag 2021 Financiële Commissie
- 5.7 Jaarverslag 2021 Klachtencommissie

Korte samenvatting van het agendapunt:

Dit agendapunt handelt over het jaarverslag van de diverse geledingen van Badminton Nederland.

Het verslag van het bestuur en het verslag van de werkorganisatie (gebaseerd op het jaarplan 2021 dat door de Bondsvergadering is goedgekeurd) zijn samengevoegd tot een stuk.

De verslagen van de commissies van de Bondsvergadering zijn door henzelf opgesteld.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

5.1 en 5.2	Goedkeuring Jaarverslag 2021 Bondsbestuur en Werkorganisatie.
5.3	Goedkeuring Jaarverslag 2021 Commissie van Beroep.
5.4	Goedkeuring Jaarverslag 2021 Tuchtcommissie.
5.5	Goedkeuring Jaarverslag 2021 Reglementscommissie.
5.6	Goedkeuring Jaarverslag 2021 Financiële Commissie.
5.7	Goedkeuring Jaarverslag 2021 Klachtencommissie.

Agendapunt 5.1 & 5.2 Jaarverslag Badminton Nederland 2021

5.1 Jaarverslag Bondsbestuur 2021

1. Samenstelling bondsbestuur

Tijdens de verslagperiode was het bondsbestuur als volgt samengesteld:

Voorzitter:	Michel Bezuijen tot en met 27 november Jan Helmond vanaf 28 november
Vicevoorzitter:	Bram Reudink
Secretaris:	André Gelauf
Penningmeester:	Rémon Verbeek
Lid:	Pieter van Soerland

2. Vergaderingen

2.1 Bondsbestuursvergaderingen

Het bondsbestuur heeft regelmatig, formeel en informeel, vergaderd en ook zoals in 2020 extra vergaderd naar aanleiding van de coronacrisis. Bij deze bestuursvergaderingen waren tevens de directeur en de PR-manager/secretaris aanwezig.

2.2 Jaarvergadering

De Jaarvergadering vond plaats op 26 juni 2021.

2.3 Bondsvergadering

Er vonden Bondsvergaderingen plaats op 27 februari 2021 en op 27 november 2021.

3. Beleid

3.1 Beleid

In het jaarverslag van de werkorganisatie is te lezen hoe het jaarplan 2020 uitgevoerd is. Het bondsbestuur is in 2021 onder andere bezig geweest met:

- het werven van een nieuwe voorzitter,
- het omarmen van het beleid voor Diversiteit & Inclusiviteit inclusief het, samen met tientallen andere bonden, ondertekenen van de Charter Diversiteit van NOC*NSF
- integriteit in de Sport (Positief en Veilig Sportklimaat), onder andere met het laten uitvoeren van een onderzoek naar Grensoverschrijdend Gedrag bij alle volwassene leden van Badminton Nederland,
- de evaluatie van het programma voor afgevaardigden in het kader van bestuurlijke vernieuwing en het opzetten van een nieuw programma,
- de gevolgen van de coronacrisis.

Zoals gebruikelijk heeft het bondsbestuur tijdens online (regio)vergaderingen actief contact gehad met de verenigingen en onder andere bij de Yonex Dutch Open met onze vrijwilligers.

Tot slot: in het kader van de werving van de nieuwe voorzitter heeft het bondsbestuur het eigen functioneren en eigen bestuursmodel.

3.2 Overkoepelende organisaties

Van alle organisaties waarbij Badminton Nederland is aangesloten, werden bijeenkomsten en (jaar)vergaderingen online bezocht:

- Badminton World Federation (BWF): de Annual General Meeting op 22 mei 2021.
- Badminton Europe Confederation (BEC): de Annual Delegates' Meeting op 1 mei 2021.
- NOC*NSF: de online Algemene Vergaderingen op 17 mei en 15 november 2021.

Hiernaast zijn tal van bijeenkomsten en workshops bijgewoond door bondsbestuursleden en leden van de werkorganisatie en is er structureel overlegd met de account- en prestatie managers van NOC*NSF.

4. Internationale contacten

In 2021 was Badminton Nederland vertegenwoordigd in de Atletencommissie van NOC*NSF en de BWF. Tevens waren we vertegenwoordigd in de commissies Communication & Media en High Performance van Badminton Europe.

5. Contacten binnen Badminton Nederland

Bondsbestuursleden waren ook in 2021 waar mogelijk aanwezig in het land, bij (top)evenementen (Yonex Dutch Open), online regiovergaderingen en bij andere bijeenkomsten met verenigingen en/of regioteams.

6. Verenigingen en leden

6.1 Verenigingen per 31 december 2021

Het aantal lidverenigingen bedroeg op 31 december 2021 452. Dertien verenigingen beëindigden het lidmaatschap van Badminton Nederland, één vereniging meldde zich aan en er vonden geen fusies plaats. De aangegeven redenen van afmelding (in een aantal gevallen zelfs stoppen als vereniging) zijn een sterk teruglopend aantal leden en een tekort aan competitie spelers.

De volgende verenigingen zijn afgemeld:

Ver. naam	ver.nr	regio	aantal leden
Maasbree 80	7844	Limburg	0
BPML	71054	Limburg	7
Ogel	2097	Oost	0
Heeten Bonds	2865	Oost	0
Dalen	1008	Noord	3
Barendrecht	51053	Zuid-West	0
Appingendam	1003	Noord	32
Bergeijk	6604	Noord-Brabant	21
Yapton	2773	Oost	16

Blauw Wit	6468	Noord-Brabant	0
Doto	3153	Centrum	12
Erica	1932	Noord	0
De Kwakel	4929	Noord-Holland	0

6.2 Ledenaantal per 31 december 2021

Op 31 december 2021 stonden er 30.203 leden ingeschreven. Het betrof 7.234 junioren en 22.969 senioren. Dat is 554 leden minder dan per 31 december 2020. Hieronder volgen de ledenaantallen, uitgesplitst naar regio en onderverdeeld in junioren en senioren.

Regio	Junioren	Senioren	Totaal
Noord	531	1.975	2.506
Oost	746	2.538	3.284
Centrum	1.399	4.928	6.327
Noord-Holland	1.070	3.616	4.686
Zuid-West	2.046	5.481	7.528
Noord-Brabant	994	2.979	3.973
Limburg	448	1.452	1.900
Totaal	7.234	22.969	30.203

Het ledenbestand bestaat nog steeds voor 60 % uit mannen en voor 40 % uit vrouwen. Het ledental van Badminton Nederland daalde met 1,8 %.

Het ledental per 31 december 2021 is een momentopname. Gedurende het hele jaar worden leden af- en aangemeld, waarbij de meeste afmeldingen in december plaatsvinden: het totaal aantal leden van Badminton Nederland in 2021 bedroeg 35.896. Dat is 3,63 % minder dan in 2020 (-1.353).

7. Huisvesting

Het bondsbureau was het gehele jaar gehuisvest aan de Kelvinbaan 48 te Nieuwegein. Er werd grotendeels thuis gewerkt.

8. Medezeggenschap van werknemers

De werkgever, in de persoon van de directeur, heeft viermaal vergaderd met de Personeelsvertegenwoordiging (PVT): op 25 januari, 1 april, 12 juli en 4 november. Er vond een personeelsbijeenkomst plaats op 24 februari 2021 en een tweede op 16 december 2021.

9. Personeel & Organisatie

Badminton Nederland had per 31 december 2021 twaalf werknemers in dienst. Op 31 december 2021 bedroeg het aantal fte's 10,57.

10. Vrijwilligers

De vrijwilligers zijn uitgenodigd voor de finaledag van de Yonex Dutch Open inclusief VIP-lunch en VIP-behandeling.

11. Onderscheidingen

In 2021 zijn onderscheidingen uitgereikt aan de volgende personen*:

- Erepenning in zilver van Badminton Nederland voor bijzondere verdiensten op regioniveau:

- Marjan Ridder BC Duinwijck

- Erepenning in zilver van Badminton Nederland voor bijzondere verdiensten op verenigingsniveau:

- Hans Portier BC Bavel

**Daarnaast is er een aantal voordrachten voor onderscheidingen goedgekeurd, maar zijn deze gezien de coronacrisis niet uitgereikt. Om het verassingselement te bewaren worden de namen van deze personen hier niet vermeld.*

Bestuurlijke vernieuwing

Versterken regio's

We moeten helaas constateren dat het doel om alle regioteams bezet te krijgen niet gehaald is. Regiocoördinatoren geven aan dat ondanks alle pogingen geen nieuwe vrijwilligers gevonden zijn die bereid zijn om structureel taken op zich te nemen in het kader van verenigingsondersteuning. Voor incidentele wedstrijdgerelateerde taken lukt het hier en daar om tijdelijke vrijwillige krachten te vinden. Corona heeft enige invloed gehad hierbij, maar is niet echt relevant: deze trend is al jaren aan de gang. Overigens verschilt de situatie per regio fors.

Het feit dat het doel niet gehaald is, heeft consequenties voor de uitvoering van het takenpakket. Hoewel het verschilt per regio kunnen we constateren dat in vrijwel alle regio's de wedstrijdgerelateerde zaken uitgevoerd worden. Dit wel met veel last op de schouders van de leden van de regioteams die zich daar mee bezig houden. Taken die hier buiten vallen blijven liggen of worden deels uitgevoerd door vrijwilligers die al aan hun maximum zitten qua uren en inzet.

Aan de Jaarvergadering 2022 wordt een plan voorgelegd over hoe verder.

Het doel dat elke regio aan het eind van dit seizoen ten minste één activiteit uitgevoerd heeft waaraan het regioteam samen met de verenigingen invulling heeft gegeven is gehaald (Probeerbadminton.nu).

Versterken Bondsvergadering

Het traject is gezamenlijk geëvalueerd en er is een nieuw programma opgesteld voor het lopende seizoen. Kort samengevat worden de bijeenkomsten door de afgevaardigden wisselen gewaardeerd.

Het bondsbestuur is enthousiast over de bereidheid van de afgevaardigden om dit traject te (blijven) doorlopen en ziet hierin een wezenlijke stap in de verbetering van het functioneren van het democratisch proces.

Stand van zaken 'Aanmelden leden'

Samenvatting aangemelde leden, stand per 8 november 2021

<i>Periode</i>	<i>Aantal aangemelde leden</i>
September 2019 t/m maart 2020	1.970
1 ^e tranche (okt-dec 2020)	96
2 ^e tranche (dec 2020-jan 2021)	78
3 ^e tranche (sept-okt 2021)	41
<i>Totaal</i>	<i>2.185</i>

Het contact met de verenigingen die worden aangeschreven is intensief. De verenigingen vragen veelal om een toelichting waarom ze aangeschreven zijn. Het is belangrijk dat tijdens dit proces voldoende aandacht aan deze verenigingen besteed wordt om goed in contact te blijven zodat de verenigingen ook betrokken blijven bij Badminton Nederland. De doorlooptijd is hierdoor langer dan aanvankelijk verwacht, nog afgezien van de impact van corona in 2020 en 2021. Het doel blijft echter onverminderd: alle verenigingen die bij Badminton Nederland zijn aangesloten melden alle leden aan. Hieraan blijven we werken.

Komende periode

We zullen in het voorjaar van 2022 het traject weer starten.

5.2 Jaarverslag Werkorganisatie 2021

In 2021 hebben we ondanks de beperkingen door corona mooie resultaten neergezet. Een groot deel van de doelstellingen uit het Jaarplan 2021 is behaald. Naast de onderstaande doelstellingen hebben we ook allerlei reguliere taken uitgevoerd en zijn we veel in contact geweest met verenigingen.

Competitie

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Vitale verenigingen

Doelstelling 2021

Het verhogen van de deelname aan onze competities met 10% in 2024.

Seizoen 2020-2021

Het seizoen 2020-2021 is door de coronapandemie niet afgemaakt. Door de langdurige lockdown was het niet mogelijk om de wedstrijden alsnog te laten spelen. Ook het NK voor competitieteams is niet doorgegaan.

Seizoen 2021-2022

Voor het seizoen 2021/2022 zijn de teams ingedeeld in de divisies waar ze in het afgebroken seizoen 2020/2021 ook hebben gespeeld. De termijn voor het inschrijven was voor het seizoen 2021/2022 verlengd tot 13 april. De indeling van de Bondscompetitie werd zoals gebruikelijk rond 15 mei gepubliceerd. Het kosteloos terugtrekken van teams was verlengd tot 1 augustus, om verenigingen meer tijd te geven om de teams gevuld te krijgen met spelers. In de periode 15 mei tot 1 augustus hebben zich ongeveer 130 teams teruggetrokken uit de competitie vanwege Corona, afmelden leden en blessures. Door deze vele terugtrekkingen hebben we in de diverse divisies de indeling aan moeten passen om voor iedereen een leuke competitie aan te bieden.

Het verloop van het seizoen 2021/2022 ging tot de beperkende maatregelen van de overheid die op 26 november in gingen, volgens planning. Vanaf dat moment was het eerst niet toegestaan om na 17.00 uur te spelen en dat is uiteindelijk uitgemond in een lockdown die tot medio januari 2022 duurde. In december zijn er diverse scenario's gemaakt om in eerste instantie de niet gespeelde wedstrijden van de avondlockdown in te halen en vervolgens zijn er scenario's gemaakt voor de eventuele hervatting van de competitie.

Dubbelcompetitie

In het kader van nieuw competitie-aanbod hebben we in 2021 besloten om een dubbelcompetitie te gaan opzetten. Zo hebben we een gemengddubbel-, mannendubbel- en vrouwendubbelcompetitie opgezet. Deze competitie is gestart in februari 2022.

Bamito's Jeugdprogramma

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Vitale verenigingen

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Meer Badminton en Beter Zichtbaar

Doelstellingen 2021

• **Badminton als complete sport waarbinnen kinderen zich fysiek, mentaal en emotioneel kunnen ontwikkelen. Hier hoort bij dat alle kinderen trainen en wedstrijden spelen. In 2024 speelt 100% van de kinderen die sinds 2021 lid zijn geworden, competitie. N.B. Dit betekent niet dat het competitie spelen verplicht wordt gesteld. Dit betekent dat kinderen competitie willen gaan spelen. Zoals bekend uit onderzoek, blijven kinderen die competitie spelen langer lid en vooral langer betrokken bij de vereniging en de sport.**

Het is nog geen 2024, maar we zijn onderweg de jeugdcompetitie aan te passen zodat deze laagdrempeliger wordt. Inzet van Bamito speelt hier een rol in. In de blauwe en groene fase worden al geslaagde FUNdagen georganiseerd waarop de reacties zeer positief zijn. Kinderen willen deelnemen aan deze dagen! Volgende stap is het bij meer verenigingen te implementeren en breder bekend te maken zodat het bij allen gaat leven.

• **Behoud van leden (ook ouder dan 12 jaar). De uitstroom bij de doelgroep van het programma is in eind 2022 met 10% gedaald.**

Bij het meten van verschillen in de uitstroom hebben we vooral problemen met het feit dat deze kinderen niet altijd aangemeld worden. De uitstroom is gestopt en de instroom is toegenomen met 3,1%.

• **Het programma inzetten voor schoolbadminton door middel van de integratie van de leskaarten in het schoolbadmintonpakket.**

De pilot voor de competitie is door de bekende situatie vertraagd en zo ook de volgende stap, Bamito naar school.

• **50 opgeleide trainers**

We hebben helaas ook opleidingen uit moeten stellen. Een groep heeft wel af kunnen sluiten, maar de groep die we daarna op zouden leiden is uitgesteld naar dit jaar. We zijn hierdoor op 19 blijven steken.

• **2 pilots voor de eerste 2 fasen (fase blauw = alleen leren, fase groen = samen spelen) met minimaal 5 clubs per pilot.**

Afgerond, inclusief evaluatie. Nu wordt een draaiboek voor verenigingen gemaakt zodat ze er makkelijk mee aan de slag kunnen. Volgende stap is het als competitie uit te rollen over het land.

• **Aanbod lessen via 40 verenigingen, 50 trainers en 10 scholen.**

We hebben goede stappen gezet gezien de omstandigheden, maar deze aantallen zijn net niet gehaald. 50 trainers is wel gelukt, maar we zijn bij de helft van de verenigingen en scholen blijven hangen.

- **Het nieuwe jeugdprogramma wordt geïntegreerd in de huidige schoolbadmintontoolkit en -lesmap. 50 pakketten worden in 2021 aangevraagd.**

Door omstandigheden niet uit kunnen voeren. We hopen dit jaar wel met de scholen in gesprek te kunnen!

Verenigingsondersteuning

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Vitale verenigingen

Doelstellingen 2021

- **In 2021 doen we minimaal 1 aanvraag voor een projectsubsidie**

Er is een aanvraag gedaan voor een reallocatie rondom Positieve Sportcultuur voor Bamito's Jeugdprogramma. De aanvraag is goedgekeurd en de subsidie is toegekend en is ingezet om een pilot verder te organiseren waarbij nieuwe competitievormen voor kinderen van 4-12 jaar worden getest als onderdeel van Bamito's Jeugdprogramma.

- **In 2021 hebben we 10 ambitieuze verenigingen op maat ondersteund**

Deze doelstelling is niet gehaald. Op basis van resultaten uit de verenigingsmonitor is met drie verenigingen een traject op maat gestart, ondersteund door de SOS-gelden. Deze trajecten lopen naar verwachting tot medio 2022.

Probeerbadminton.nu

In iedere regio is Probeerbadminton gerealiseerd en is een projectteam gevormd met vrijwilligers van lokale verenigingen. Het project heeft een heel groot bereik gehad en Badminton is heel zichtbaar geweest. Er zijn 205 verenigingen betrokken geweest bij Probeerbadminton.nu en we hebben veel aanmeldingen van sporters gehad. Verenigingen zijn zeer positief over de samenwerking. Vanuit Probeerbadminton.nu is er een lessenreeks gemaakt waar trainers mee aan de slag kunnen, zo hebben we verenigingen geholpen de leden goed op te vangen.

AirBadminton

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Meer Badminton en Beter Zichtbaar

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Vitale verenigingen

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Nieuwe inkomsten(bronnen)

Doelstellingen 2021

- **Middels webshop/verkoop eigen producten inkomsten genereren voor Badminton Nederland, beginnend in 2021 met 10.000 euro.**
- **Inhaalslag maken en partnerships aangaan om het project langdurig te kunnen financieren.**

In 2021 hebben de volgende belangrijke doorontwikkelingen plaatsgevonden:

- het realiseren van een eigen e-commerce-omgeving voor AirBadminton die begin 2022 uitgebreid is tot een e-commerce-omgeving voor badminton en Bamito;
- er is een grote show case (Nightwatch Nations Cup) georganiseerd, het allereerste AirBadminton Landentoernooi ter wereld;

- er is het eerste Nederlands kampioenschap AirBadminton voor teams gespeeld;
- er zijn grote stappen gemaakt aangaande digitale marketing:
 - ✓ verreikte AirBadmintonprofielen: 4.526
 - ✓ 80% groei Instagram
 - ✓ bereik socialmediacampagnes: 382.302
 - ✓ interacties Google campagnes: 25.500
- de kwaliteit van de AirShuttle is verbeterd; er zijn geen klachten meer over de duurzaamheid;
- 30 verenigingen hebben AirBadmintonproducten gekocht voor activiteiten op de vereniging;
- de strategische partnerships zijn uitgebouwd. Met Techonomy (voorheen SportsCloud) hebben we reeds een partnership aangaande e-commerce en digitale marketing. Daarnaast zijn we voor de implementatie/ontwikkeling van de (wedstrijd)sport een partnership met Sportworx aangegaan en is er met Nijha een partnership gesloten voor de ontwikkeling van een metalen AirBadmintonnet (Let's Play Net). Deze is in april 2022 op de markt gebracht samen met het Bamito Schoolbadmintonconcept.

Partnerships

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Nieuwe inkomsten(bronnen)

Aanleiding

De behoefte om via sponsordeals extra geld/waarde te werven voor activiteiten van Badminton Nederland. Sponsoring/subsidies maakt het mogelijk om bepaalde activiteiten uit te voeren.

Doelstelling 2021

Door middel van waarde uit partnerships opbrengsten genereren naast contributies en subsidies, minimaal € 125.000 per jaar.

- A. Beheren van bestaande sponsorafspraken.
- B. Nieuwe sponsors aan ons verbinden.
- C. Structuur aanbrengen in sponsorfinding.

Meerwaarde

De meerwaarde van sponsoring/subsidies is dat bepaalde activiteiten daardoor mede mogelijk zijn gemaakt of worden gemaakt.

Activiteiten

A. Beheren van bestaande sponsorafspraken

Badminton Nederland heeft met de volgende partners een meerjarige sponsorovereenkomst, waarvan de status als volgt is:

- met Yonex is in 2021 het contract voor de Dutch Open verlengd t/m 2026;
- met Forza/VICTOR is in 2021 een contract afgesloten t/m 2025 voor de NK's, de nationale selectie en t/m 2026 voor Bamito;

- met de gemeente Almere is in 2021 een overeenkomst gesloten voor de Forza NK t/m 2024 en voor de Yonex Dutch Open in 2022;
- het contract met TeamNL/NOC*NSF liep t/m 2021.. Er is in 2022 een nieuwe overeenkomst aangegaan;
- met NH Hotels zijn voor 2021 en 2022 afspraken gemaakt voor de Forza NK en Yonex Dutch Open;
- Adidas was t/m 2023 partner van AirBadminton maar heeft echter aangegeven te stoppen met badminton en het contract te willen ontbinden.

B. Nieuwe sponsors aan ons verbinden

In 2021 zijn met de volgende (nieuwe) partners afspraken gemaakt over samenwerking.

Dutch Open 2021

- Bochane Autoverhuur (vervoerspartner)
- FIT Sortbalsem (goud sponsor)
- Van de Kolk Hypotheken (zilver sponsor)
- Dataweb (zilver sponsor)
- MAMS Coffee (brons sponsor)
- Provincie Flevoland.

Bamito's Jeugdprogramma

- VICTOR, hoofdsponsor t/m 2026.

Dutch Open, AirBadminton en Probeerbadminton.nu

- Nightwatch (door totaal pakket officieel partner van Badminton Nederland).

AirBadminton

- Gemeente Utrecht (Nightwatch Nations Cup).

C. Structuur aanbrengen in sponsorfinding

Er is een basis sponsorpropositie uitgewerkt. De focus ligt hierbij op het verbinden van partners aan Badminton Nederland via Yonex Dutch Open, Topbadminton (TeamNL, S-1, U17, U15 en Para-badminton), AirBadminton en Verenigingsondersteuning (probeerbadminton.nu en Bamito's jeugdprogramma).

Communicatie, PR & Digitale marketing

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Meer Badminton en Beter Zichtbaar

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Vitale verenigingen

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Nieuwe inkomsten(bronnen)

Doelstellingen 2021

Voor 2021 hadden we als doel om de ingezette koers om onze achterban gericht te informeren over de activiteiten van Badminton Nederland door gebruik te maken van beschikbare data en verschillende communicatiekanalen uit te breiden.

Vergroten van de Fan-database

• Optimalisatie data-infrastructuur

Badminton Nederland is al een aantal jaren bezig de data-infrastructuur stapsgewijs te optimaliseren. In 2021 hebben wij hierin weer een aantal stappen gezet. Zo is er een koppeling gelegd tussen LEA en Active Campaign, tussen Active Campaign en de website probeerbadminton.nu. Beide koppelingen zorgen ervoor dat wij in staat zijn om e-mail automation verder uit te breiden.

• Digitale marketing

Het gebruik van boosters, retargeting, betaalde social-adds e.d. is in 2021 vast onderdeel geworden van onze marketingcampagnes. Deze middelen zetten wij in om producten en evenementen onder een breder publiek onder de aandacht te brengen. In 2021 hebben we via betaalde social-adds campagnes gevoerd voor Probeerbadminton.nu, AirBadmintonproducten zoals de AirShuttle, voor de Nightwatch Nations Cup, de Yonex Dutch Open en voor de Zilveren Kruis-actie.

Speciaal voor AirBadminton hebben wij voor het eerst gebruik gemaakt van gamification. Hierbij werd je uitgedaagd middels een online spel om de shuttle zo vaak mogelijk te raken om een prijs te winnen. Doel van deze actie was het ophalen van zoveel mogelijk e-mailadressen waarmee we een nieuwe doelgroep leren kennen. Aan deze actie hebben in totaal 1.132 deelnemers meegedaan.

Communicatie met ongebonden sporter

• Social media

Dit medium wordt door Badminton Nederland al jaren ingezet om onze volgers te informeren, enthousiasmeren en te betrekken bij badmintonactiviteiten. Door gebruik te maken van zowel organische als betaalde posts worden de verschillende doelgroepen aangesproken en van informatie voorzien. Voor alle socialmedia-kanalen maken we gebruik van de templates van Content Stadium. De Badminton Nederland-templates hebben in 2021 een jaarlijkse opfrisbeurt gehad. Er is een weekplanning voor social media waarmee we herkenbaarheid creëren voor de volgers. Zo is er iedere week bijvoorbeeld een 'tegeltje' met een pakkende foto en leuke quote, en #ThrowbackThursday en #FridayFunday. Uiteraard maken we ook gebruik van de actualiteiten.

• Direct e-mailing

Het wordt steeds belangrijker om onze achterban direct persoonlijk te informeren. Dit doen wij door verschillende ledenmailingen te sturen. In deze ledenmailingen wordt aandacht geschonken aan onder andere badminton- en AirBadminton-evenementen, AirBadmintonproducten, nieuwe competitievormen en aanbiedingen van onze partners. In deze nieuwsbrief staat vooral informatie die interessant is voor de sporter.

In 2021 hebben we verenigingen bij de hand genomen tijdens de coronacrisis doormiddel van een wekelijkse corona-update. Ook verscheen er iedere maand een blog waarin wij vooral hebben ingespeeld op de actualiteiten. Wekelijks op vrijdag verschijnt er een nieuwsbrief waarin een korte update wordt gegeven van de hoogtepunten van de afgelopen

week en interessante artikelen worden gedeeld.

- **AirBadmintonplatform**

In 2021 is het AirBadmintonplatform verder gefinetuned. Op dit platform was gedurende het seizoen alle relevante informatie te vinden. In 2021 is veel gebruik gemaakt van video om AirBadminton zichtbaar te maken.

- **Communicatie over corona**

Net als in 2020 is in 2021 veel gecommuniceerd over de gevolgen van het coronavirus. We hebben verenigingen bij de hand genomen doormiddel van een wekelijkse corona-update, diverse mailingen en was er een landingspagina over 'Badminton en corona' waarop alle informatie gebundeld was.

- **Probeerbadminton.nu**

In 2021 organiseerden we voor het eerst de wervingsactie Probeerbadminton.nu op landelijk niveau. Dit was met 205 deelnemende verenigingen en 2000 deelnemers een groot succes. Dit zagen we ook terug in de communicatie. Er kwamen 1.650 deelnemers binnen via de website www.probeerbadminton.nu. Via de betaalde campagnes op de sociale media hebben we meer dan 218.000 mensen bereikt en via deze weg kwamen er 227 directe aanmeldingen binnen.

- **Campagne Badminton Nederland 90 jaar**

In 2021 bestond Badminton Nederland 90 jaar en dat hebben we op verschillende manier een heel jaar lang onder de aandacht gebracht. Middels verschillende social media riepen we mensen op hun oude herinneringen/foto's te delen. Daarnaast doken wijzelf ons archief in en deelden bijzondere momenten uit de geschiedenis van Badminton Nederland.

Er zijn verschillende interviews afgenomen met badmintonners die vol passie en toewijding zich hebben ingezet voor badminton. Deze interviews zijn op de website gepresenteerd als blogs.

Tijdens de Yonex Dutch Open is een tentoonstelling verwezenlijkt ter ere van Badminton Nederland 90 jaar. Aan de hand van een tiental banners kon men een stukje geschiedenis induiken. De tentoonstelling werd versterkt door oude filmpjes van het Polygoonjournaal uit de jaren '50 en '60 van de vorige eeuw.

- **Beeldvisies**

In 2020 is er een beeldbeleid ontwikkeld ter vordering van de beeldkwaliteit en het duidelijker verbeelden van de boodschappen van Badminton Nederland. In 2021 is de nadruk gelegd op het ontwikkelen van beeldvisies per project en/of campagne. Er zijn onder andere beeldvisies ontwikkeld voor AirBadminton, Bamito en Probeerbadminton.

• **Social media cijfers**

	Peildatum: 1-1-2021	Peildatum: 1-1-2022
Badminton Nederland accounts		
Instagram	4921 volgers	5368 volgers
Twitter	3144 volgers	3176 volgers
LinkedIn	1186 volgers	1406 volgers
YouTube	2050 abonnees	2030 abonnees
Facebook	5054 likes en 5467 volgers	5290 likes en 5804 volgers
AirBadminton accounts		
Instagram	617 volgers	903 volgers
Facebook	327 likes en 359 volgers	440 likes en 522 volgers
YouTube	25 abonnees	37 abonnees

Evenementen

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Meer Badminton en Beter Zichtbaar

Aanleiding

Jaarlijks worden er normaliter diverse (inter-)nationale evenementen georganiseerd. Door de corona-epidemie zijn er in 2021 veel badminton-evenementen geannuleerd.

Doelstelling

De doelstelling van deze evenementen is om nationaal en internationaal topbadminton in Nederland mogelijk te maken voor desbetreffende nationale en internationale spelers en fans/bezoekers van evenementen. Tevens vormen deze evenementen een platform voor online- en offline media en TV aandacht.

Meerwaarde

Alle evenementen dragen bij aan de badmintoninfrastructuur in Nederland. Alle evenementen hebben hun specifieke doel. De diversiteit aan evenementen draagt bij aan de professionele uitstraling van badminton in Nederland. Met diverse type NK's en een aantal (inter-)nationale publieksbadminton-evenementen laat je zien dat je meedoet in het (inter-)nationale sportlandschap.

Activiteiten

De volgende nationale/internationale toernooien en kampioenschappen zijn vanwege corona in 2021 geannuleerd:

- FZ Forza NK
- Yonex Dutch Junior International
- Finale Landskampioenschap Eredivisie
- NK Veteranen
- Adidas Dutch International
- NK Para-Badminton
- Finaledag VANDEKOLK Hypotheken Cup
- NK Jeugd
- NK Competitieteams
- RJK's
- RSK's
- Junior Master- en Mastertoernooien.

De Yonex Dutch Open is doorgelopen van 13 t/m 17 oktober 2021 in Topsportcentrum Almere. Het toernooi was dit jaar van een status lager, van een Super 100-toernooi was het dit jaar een Internationaal Challenge, mede omdat tegelijkertijd de WK teams (Thomas & Uber Cup) plaatsvond, waarvoor het Nederlandse mannenteam zich ook geplaatst had. Het evenement is door 4.000 mensen bezocht en via de livestream van Badminton Europe zijn 23.500 personen bereikt, waarbij Maleisië, Singapore en Nederland als landen de top 3 vormden. Via gesponsorde social media posts hebben 243.500 mensen een advertentie

gezien van de Yonex Dutch Open. De latere wereldkampioen Kean Yew Loh (SGP) heeft de Yonex Dutch Open 2021 gewonnen in het mannenenkel.

Onderzoek EK (para) 2024

In 2022 is het onderzoek over de haalbaarheid van een EK(para) 2024 afgerond.

Sportmarketing bureau Sportworx heeft geadviseerd dat de EK(para) momenteel niet haalbaar en/of zinvol is, omdat:

- uit het Meerjarenbeleidsplanplan (MJBPP) 2024 naar voren komt dat de focus ligt op het versterken van de interne organisatie, vitale verenigingen, de zichtbaarheid van de sport, vergroten van de inkomsten(bronnen) en de internationale van de internationale positie. De rol en toegevoegde waarde van een EK 2024 bij het bereiken van deze doelen wordt in het MJBPP 2024 niet duidelijk en er is binnen Badminton Nederland onvoldoende (zichtbaar) draagvlak voor een dergelijk evenement;
- er een grote hoofdsponsor nodig is om het EK(para) te organiseren. Om deze hoofdsponsor te vinden moeten het plan en de voorwaarden optimaal zijn.

Het advies was dat eerst de basis goed moet staan om daarna de volgende stap te zetten met de organisatie van een grote internationaal evenement.

Topbadminton

Ambitie Meerjarenbeleidsplan Internationale toppositie in de wereld

Het jaar 2021 begon wederom in een lockdown door corona. Internationale toernooien werden grotendeels gecancelld en alle RTC-trainingen lagen voor lange tijd stil.

Dit was een moeilijke periode voor de jonge talenten omdat ze alleen maar buiten konden trainen. Voor de toppers die bezig waren met hun kwalificatie voor Tokyo waren de eerste maanden van 2021 heel onzeker met ook veel angst om besmet te raken en daardoor de kwalificatie misschien wel mis te lopen.

De doelstellingen voor 2021 waren:

- kwalificatie Olympische Spelen op 4 onderdelen en een Top 8 positie;
- met 10 badminton scholen/talentencentra is een samenwerkingsverband;
- een 5^e RTC starten, liefste in het Noorden of Zuiden van het land;
- een huidig RTC omzetten naar een RTC HUB;
- 2 keer per jaar het U13 Badmintonstarsprogramma aanbieden.

Olympische Spelen 2021

Begin juni kwam dan eindelijk het verlossende mailtje: het laatste toernooi was gecancelld en dit betekende einde kwalificatie. Voor het eerst sinds jaren waren we gekwalificeerd op vier onderdelen: het mannenenkel, mannendubbel, vrouwendubbel en het gemengddubbel.

Helaas hebben we de plek voor het mannendubbel moeten weigeren, omdat Jelle Maas een jaar eerder had besloten niet verder te willen als professioneel badmintonner.

Voor Nederland kwamen de volgende spelers uit in Tokyo:

- Selena Piek en Cheryl Seinen in het vrouwendubbel

- Selena Piek en Robin Tabeling in het gemengddubbel
 - Mark Caljouw in de mannenenkel.
- Zij werden begeleid door de volgende coaches* in Tokyo:
- Eefje Muskens (dubbel coach)
 - Jonas Lydych (single coach).

**Door privé omstandigheden was Ruud Bosch niet in staat af te reizen naar Tokyo.*

De doelen werden behaald in Tokyo. Het vrouwendubbel behaalde een top 8-positie en Mark Caljouw behaalde een plek bij de laatste 16. Ook het gemengddubbel liet in de wedstrijden zien mee te kunnen met koppels uit de top 10, maar helaas kwamen ze net tekort om de poule door te komen.

Al met al kijken we terug op een geslaagde Olympische Spelen met mooie resultaten, hier zijn we trots op!

Paralympische spelen

Megan Hollander kwam deze zomer, na het verkrijgen van een bipartite toewijzing vanuit de Badminton World Federation (BWF), namens Nederland in actie op de Paralympische Spelen in Tokio waar badminton zijn debuut maakte. Ilse van de Burgwal was mee als coach, voor beiden een mooie ervaring. Helaas koos Megan er na de Paralympische Spelen voor om te stoppen met internationaal badminton.

Toernooiresultaten

Naast de Olympische Spelen werden er nog paar mooie resultaten geboekt. Er werd een bronzen medaille gewonnen door Selena en Cheryl tijdens het EK Individueel in april. Tijdens het prestigieuze toernooi de All England wisten Mark Caljouw en de dubbelcombinatie Selena en Cheryl een halve finale te halen.

Badmintonscholen

Helaas was de corona situatie in 2021 niet veel beter als in 2020. De betekende wederom dat het bijna onmogelijk was om bij badmintonscholen langs te gaan. Daarnaast ging manager topbadminton Ilse Vaessen in juni met verlof en dit betekende dat een aantal werkzaamheden een tijdje wat stil kwamen te liggen. Aan het einde van 2021 was Ilse weer terug van verlof en zijn er online afspraken gemaakt, omdat ook toen de trainingen niet door mochten gaan vanwege een nieuwe lockdown. Op het moment van schrijven hebben we met tien badmintonscholen de samenwerkingsovereenkomst getekend.

RTC's

In 2021 hebben de RTC's een zwaar jaar gehad. Een hele lange tijd hebben de talenten niet binnen mogen trainen en zijn er alleen buitentrainingen geweest. Voor de jonge badmintonners was dit mentaal een zware opgave, maar uiteindelijk zijn ze allemaal deze rottige periode doorgekomen en werd er uitgekeken naar het nieuwe seizoen. In de zomer (augustus) startte dit seizoen, maar helaas werd wederom alles stilgelegd aan het einde van het jaar. We hopen dat 2022 een jaar wordt zonder lockdowns en dat er gewoon het gehele jaar getraind kan worden.

Door de coronasituatie waar we ondertussen al bijna 2 jaar inzitten zijn er ook wel een aantal dingen duidelijk geworden: het vormen van een 5^e RTC is op dit moment niet aan de orde, doordat hier gewoonweg niet genoeg talenten voor zijn in een bepaald gebied en/of de mogelijkheden.

De focus in 2022 zal veel meer liggen op samenwerkingen en kijken hoe we de huidige RTC's kunnen vergroten naar nieuwe HUBS. Natuurlijk blijven we wel onderzoeken waar in de toekomst eventueel een 5^e RTC gestart kan worden.

Badmintonstars

Door corona hebben we besloten om Badmintonstars in 2021 niet door te laten gaan. In 2022 gaan we kijken naar de mogelijkheden en hoe we dit project weer invulling gaan geven.

Technisch directeur

In september 2021 is Victor Anfiloff opnieuw begonnen als TD voor Badminton Nederland. Hij zal samen met manager topbadminton Ilse Vaessen aan het topsportprogramma werken en dit programma continu blijven verbeteren om in Parijs 2024 opnieuw onze doelen te behalen.

Samengevat

Voor topsport was 2021 wederom een moeilijk en onzeker jaar waarin een hoop stil kwam te liggen. De Olympische Spelen waren ondanks het onzekere jaar toch echt een hoogtepunt. Met de gehele topsportstaf wordt er elke dag hard gewerkt om het programma te blijven verbeteren op Papendal en op de RTC's.

Opleidingen

BWF

Afgelopen jaar was het eerste volle jaar dat we met de BWF-structuur aan de slag zijn geweest. De ShuttleTime-opleiding en de BWF1-opleiding hebben allebei ondanks meerdere momenten van uitstel meerdere keren plaatsgevonden, de BWF1 deels online met als afsluiting een praktijkweekend.

Bamito's jeugdprogramma

In 2021 hebben we de pilot voor de oefenkaarten afgerond. Daarmee zijn de oefenkaarten vastgesteld en ook gemaakt. Deze oefenkaarten zijn deel van een pakket met daarbij ook een trainershandleiding. Op de oefenkaarten staat een QR code met een link naar het filmpje van de specifieke oefening. De eerste fase blauw is online gezet, groen en oranje volgen nog.

Na de oefenkaarten is de competitiepilot gedaan. We hebben 18 clubs verdeeld over de regio Eindhoven en Den Haag bereid gevonden te participeren in deze pilot. We hebben 4 FUNdagen georganiseerd waarbij uit iedere FUNdag lessen zijn getrokken. De opzet van de FUNdag, zoals de competitievorm heet, is geëvalueerd en zal in 2022 verder worden uitgewerkt.

Sportakkoord

De opleidingen AirBadminton, ShuttleTime en Bamito's jeugdprogramma zitten in het sportakkoord. De bijscholing is door het sportakkoord gratis en dat helpt om meer trainers te bereiken. Om de grote vraag te kunnen bedienen moeten we meer docenten krijgen die de verschillende bijscholingen kunnen gaan geven. In 2021 zijn daar de eerste oriënterende gesprekken geweest en in 2022 zullen we daar verder mee aan de slag gaan.

Schoolbadminton

Om badminton een grotere plek te geven op scholen zijn er in 2021 gesprekken geweest met de KVLO en THOMAS, waar we in 2022 een workshop gaan geven over Bamito, ShuttleTime en AirBadminton. De eerste stappen richting een volledig badmintonconcept voor in en om school zijn gezet.

Bijscholingen

We hebben sinds vorig jaar onze eigen bijscholingen. Door omstandigheden hebben die slechts 1 keer plaatsgevonden, dat is een aspect dat we in 2022 beter willen doen. Andere kant is dat er, zoals eerder gezegd, de ShuttleTime en met name Bamito's jeugdprogramma veel vraag is. De behoefte voor begeleiding bij jeugdtraining lijkt hoog te liggen.

Samenwerking externe partner

Voor de organisatie van de opleidingen hebben in 2021 de eerste oriënterende gesprekken plaatsgevonden met de Academie van Sportkader (ASK). Deze partij hebben we eerder al gehad ter ondersteuning van de organisatie. We willen deze samenwerking graag weer nieuw leven inblazen, het scheelt ons veel tijd. We hopen hiermee de verschillende bijscholingen vaker te kunnen geven met betere bezetting.

Diversiteit & Inclusie

Begin 2021 ondertekenden we samen met zo'n 25 andere sportbonden het Charter Diversiteit & Inclusie van NOC*NSF. In 2021 hebben we meerdere online webinars en kennissessies bijgewoond en hebben we een Plan van Aanpak opgesteld. We willen dit jaar de focus leggen op Para-Badminton, OldStars en de afspiegeling van ons ledenbestand meer terug laten komen in commissies. Begin 2022 is er ook een werkgroep opgericht om met dit thema binnen badmintonnend Nederland aan de slag te gaan.

Shuttletestcommissie

Samenstelling

De shuttletestcommissie bestond in 2021 uit de volgende leden:

Paul de Kuyper (voorzitter),

Marjan Ridder,

Emmy Vlaar,

Dennis Tjin Asjoe,

Ruud Bosch.

Joan Peeters verleende ondersteuning vanuit het bondsbureau.

Keuringen

Er zijn in 2021 geen shuttles ter keuring aangeboden. Evenmin heeft de shuttletest-commissie aanleiding gezien om eerder toegelaten shuttles aan een hertest te onderwerpen.

Spelregelcommissie

De spelregelcommissie bestond in 2021 evenals in voorgaande jaren uit 3 leden:

André de Wit, voorzitter,

Ben Lageweg, vervangen door Marcel Schormans

Erik Ligtvoet, lid.

Maart 2021 heeft Ben Lageweg aangegeven te stoppen met zijn werkzaamheden als lid van de spelregelcommissie. Er is door de andere 2 leden van de spelregelcommissie gekeken wie er eventueel de plaats van Ben Lageweg zou kunnen innemen. Daarop is Marcel Schormans benaderd en die heeft zich bereid verklaard om zitting te nemen in de spelregelcommissie zodat de groep weer uit 3 personen bestaat. Voor een goed verloop van de werkzaamheden in de spelregelcommissie is het van belang om iemand te hebben die de regelgeving goed kent op het gebied van spelregels, reglementen en BWF regelingen en liefst ook actief is als WF.

Werkzaamheden in de verslagperiode

De spelregelcommissie is in de verslagperiode niet fysiek bijeen gekomen in verband met de Coronapandemie. Alle zaken werden per mail of door informeel overleg afgehandeld.

- Er zijn in 2021 geen echte wijzigingen in de spelregels geweest.
- Per 1 augustus 2021 zijn er enkele aanpassingen in de versie van de Aanvullingen voor wedstrijd functionarissen op de site gepubliceerd.
- Door de Coronapandemie is er in 2021 géén kaderdag gehouden voor wedstrijdfunctionarissen.
- De commissie heeft de vragenbanken voor scheidsrechters en referees kritisch doorgenomen en waar nodig enkele verbeteringen aangepast.
- Vanaf 2020 is er een andere opzet ingevoerd voor het maken van de jaarlijkse verplichte spelregeltoets voor scheidsrechters en een afzonderlijke toets voor referees. De toetsen konden nu ook door scheidsrechters thuis worden gemaakt, voor referees bestond dit al. Achteraf heeft dit heel goed uitgepakt omdat door de Coronapandemie de kaderdag kwam te vervallen en daarmee de belangrijkste mogelijkheid voor het maken van de toetsen wegviel.

Dit jaar is het aanbieden van de toetsen op een andere wijze als proef ingevoerd. De toetsen zijn aangeboden als een soort enquête om het invullen van de vragen te vergemakkelijken. Over het algemeen is dit op goed ontvangen maar er zullen nog een paar kleine aanpassingen gedaan moeten worden.

In het afgelopen jaar is er door de commissie veel energie gestoken om de verplichte toetsen qua aantal vragen wat meer aan te passen aan de wensen van de wedstrijdfunctionarissen. Verder zijn er aan de hand van het IVWF nieuwe vragen in

ontwikkeling en zijn de vragen voor de Terminologie gewijzigd. Ook de termijn van de licentie heeft een wijziging ondergaan nu de toetsen thuis gemaakt mogen worden en beter aansluiten aan het wedstrijdseizoen. De licenties gelden nu vanaf 1 september tot 1 september van het volgende jaar.

LCW

Tijdens de verslagperiode was de LCW als volgt samengesteld:

Albert Valentijn	portefeuillehouder toernooizaken en para badminton portefeuillehouder competitie a.i.
John op het Veld	portefeuillehouder wedstrijdfunctionarissen t/m aug 2021
Frans Neelis	portefeuillehouder wedstrijdfunctionarissen vanaf sept 2021
Remco Oskam	portefeuillehouder reglementen en regelingen
Stephanie van der Hurk	secretaris
Joan Peeters	ambtelijk secretaris en manager competitie en toernooien
Hendrik Boosman	ambtelijk secretaris en manager evenementen

De LCW is verantwoordelijk voor beleid en organisatie van landelijke wedstrijd zaken in het algemeen, inclusief het gebied van aangepast badminton, en is gerechtigd voorstellen te doen voor beleid aangaande regionale wedstrijd zaken.

Voor de functie van voorzitter LCW en lid LCW is een functieprofiel geschreven.

De portefeuille van competitie zaken is in 2021 waargenomen door Albert Valentijn en het voorzitterschap van de LCW is door Remco Oskam waargenomen.

Evenementen, kampioenschappen en toernooien circuits

Onder verantwoordelijkheid van de LCW zijn de volgende activiteiten georganiseerd in 2021:

- Bondscompetitie, de competitie seizoen 2020-2021 is geheel uitgespeeld v.w.b. geplande wedstrijden. De daarna volgende wedstrijden om het kampioenschap zijn niet gespeeld vanwege de genomen maatregelen m.b.t. de corona pandemie. Dat geldt ook voor wedstrijden m.b.t. degradatie. De competitie seizoen 2021-2022 is in september aangevangen, er zijn 7 rondes nagenoeg compleet gespeeld. Vanwege de genomen maatregelen m.b.t. de coronapandemie is de competitie in zijn geheel gestopt bij ronde 8 waarvan een deel van de wedstrijden gespeeld waren.
- De volgende evenementen en circuits zijn vanwege de geldende coronamaatregelen geannuleerd:
 - Finale landskampioenschap Eredivisie
 - FZ Forza NK.
 - NK Para Badminton.
 - NK voor competitieteams.
 - Junior Master Circuit en de Finale Junior Master Circuit.
 - Master Circuit en de Finale Master Circuit.
 - Voorronden en de Finale Vande Kolk Hypotheken Cup.
 - NJK.
 - NVK.
 - Junior Master Cup.

- De door de RCW 's te organiseren Regio Kampioenschappen
- De door de RCW 's te organiseren Regio Jeugdkampioenschappen

Er zijn geen bijeenkomsten geweest met de RCW's in 2021.

Uitvoeringsregelingen en reglementen

Alle bestaande uitvoeringsregelingen die betrekking hebben op de wedstrijdzaken en reglementen zijn waar nodig geactualiseerd. Door middel van Officiële Mededelingen zijn de leden van Badminton Nederland hierover geïnformeerd.

Bijeenkomsten

De LCW heeft in de verslagperiode alle noodzakelijke werkzaamheden uitgevoerd met behulp van beeldbellen. De agenda wordt daarbij bepaald door zaken die reglementair worden voorgeschreven, denk aan verplichte publicatie van uitvoeringsregelingen en de principekalender op bepaald momenten in het jaar. Verder zijn ingekomen stukken, bezwaren en dispensatieverzoeken afgehandeld. Daarnaast zijn diverse beleidsmatige thema's op het gebied van Wedstrijdzaken ingebracht en besproken. De planning, voorbereiding, uitvoering, evaluatie en verbetering van alle onder verantwoordelijkheid van LCW georganiseerde activiteiten zijn besproken.

SWO

De samenstelling van de SWO is in 2021 veranderd. Frans Neelis heeft de vacante vacature na het terugtreden van John op het Veld als voorzitter overgenomen.

De SWO bestond per 1 januari 2021 uit de volgende leden:

Frans Neelis, voorzitter;

Ben van Deursen, secretaris;

André de Wit, coördinator financiële zaken;

Bart Los, coördinator wedstrijdorganisatie;

Erik Ligtvoet, coördinator begeleiding en beoordeling voor spelregels;

Netty Ooms, coördinator lijnrechters;

Raymond van Eijk, coördinator referees en scheidsrechters.

Joan Peeters is namens het Bondsbureau lid van de commissie.

Werkzaamheden in de verslagperiode

De SWO vergaderde in het kalenderjaar 2021 6 keer digitaal.

Alle informatie (ook aanstellingen) is weer per e-mail aan de wedstrijdfunctionarissen toegezonden en is verder te vinden op de site van Badminton Nederland. Alle nieuws is daarnaast ook op de website voor wedstrijdfunctionarissen van Badminton Nederland gepubliceerd.



In 2021 zijn er door de Corona veel evenementen niet doorgedaan. De volgende evenementen zijn georganiseerd, waarvoor wedstrijdfunctionarissen aangesteld werden: Bondscompetities voor eredivisie en de beide 1e divisies, Yonex Dutch Open

De paramedische begeleiding bij de evenementen was net als in handen van Fysio Physics.

Scheidsrechters en referees

Ook in 2021 hebben de werkzaamheden van de SWO zich beperkt tot de groep (inter-)nationale wedstrijdfunctionarissen.

Op aanstellingsgebied kan worden vermeld dat in de competities in de Eredivisie en de beide Eerste Divisies de meeste wedstrijden zijn geleid door referees en scheidsrechters.

Internationaal zijn er in 2021 vanaf september weer scheidsrechters aangesteld voor buitenlandse toernooien. Vanwege de corona pandemie en de daarbij behorende maatregelen zijn er vanaf september weer veel toernooien doorgedaan.

In 2021 zijn vijf aanmeldingen geweest voor de opleiding tot Scheidsrechter. Helaas zijn er ook drie scheidsrechters gestopt een paar collega's gestopt.

Ook zijn er zoveel mogelijk en waar nodig scheidsrechters en lijnrechters beoordeeld op hun functioneren met het doel om uniformiteit in optreden te waarborgen en hen te stimuleren om hogerop te komen als die wens er is.

Jaarlijks worden scheidsrechters en referees op minimaal nationaal niveau verplicht om een kennistoets af te leggen om te waarborgen dat bij iedereen de kennis op peil blijft. Bij het behalen van voldoende resultaat mag men weer 1 jaar als WF optreden. Vanwege corona is de kaderdag niet georganiseerd.

Lijnrechters

De lijnrechters zijn dit jaar alleen ingezet bij de Yonex Dutch Open.

Agendapunt 5.3 Jaarverslag Commissie van Beroep 2021

1. Samenstelling

Jos Esveld lid

Lex Hartholt lid

Joost van Klink lid

Stef Linthorst lid

Vincent Ong lid

Barend Johannes Sol, voorzitter

2. Werkzaamheden in de verslagperiode

De Commissie van Beroep heeft in 2021 geen zaken behandeld.

Agendapunt 5.4

Jaarverslag Tuchtcommissie 2021

1. Samenstelling

De Tuchtcommissie heeft gedurende het jaar 2021 gefungeerd in de navolgende samenstelling:

Mr. M. Leenders	voorzitter
Mr. H. Dumatubun	lid / plv. voorzitter
Mr. W. Koreman	lid
W. van de Veen	lid
N. van Wijk	lid

De commissie werd vanuit het bondsbureau ondersteund door Dennis van Putten. De Tuchtcommissie streefde er naar de ondersteuning weer volledig operationeel te hebben voor 2021 en het nieuwe wedstrijdseizoen en dit is gelukt.

2. Werkzaamheden in de verslagperiode

De Tuchtcommissie heeft mede in verband met de Covid-19 pandemie in 2021 geen zaken beslecht.

Er is door mr. Arthur van der Hoeff van Vereniging en Recht een memo geschreven, op verzoek van het bondsbureau, met aanbevelingen inzake het bestaande Tuchtreglement. De Tuchtcommissie is in samenspraak met de heer Van der Hoeff verder gaan werken aan een revisie van het Tuchtreglement, het Tuchtreglement is op dit moment *under review*.

Agendapunt 5.5 Jaarverslag Reglementscommissie 2021

1. Samenstelling

Tijdens de verslagperiode was de Reglementscommissie als volgt samengesteld:

dhr. L. Hoofd - lid

dhr. G. Kortenaar - voorzitter

dhr. E. Ligtoet - lid

mw. B. Mura - ambtelijk secretaris

Verder heeft mw. K. Meijer in 2021 in de Reglementscommissie geparticipeerd ter oriëntatie op het werk van de commissie in het kader van een mogelijke kandidaatstelling als lid.

2. Werkzaamheden in de verslagperiode

Tijdens de Bondvergadering in november zijn er voorstellen aangenomen om de beslissende bevoegdheid van de Reglementscommissie te wijzigen naar een adviserend. De leden van Reglementscommissie hebben naar aanleiding van deze aangenomen voorstellen dezelfde dag besloten hun functie als lid van de reglementscommissie neer te leggen. Dit verslag is opgesteld door het bondsbureau.

De Reglementscommissie is in de verslagperiode niet fysiek bijeengekomen, mede vanwege de Covid-epidemie. De behandelde zaken werden per e-mail en telefonisch afgehandeld. Er is een aantal verzoeken om uitleg van verenigingen, bondsbestuur en medewerkers van de werkorganisatie behandeld, inzake diverse onderwerpen. Het betrof onder meer de uitleg en toepassing van de regels inzake:

- aanpak niet-opgeven leden, onder meer bij omniverenigingen;
- gevolgen Covid-regels voor vergaderingen en besluitvorming BN;
- Covid en competities;
- Experimenteerregeling lidmaatschappen,
- competitie- en toernooireglementen.

Agendapunt 5.6 Jaarverslag Financiële Commissie 2021

1. Samenstelling

De FC (Financiële Commissie) bestond per het einde van het verslagjaar 2021 uit de volgende personen:

Wouter van Voorthuysen	voorzitter
Tamara Jille	lid
Paul de Wit	lid

Per 31 december 2021 voldoet de FC daarmee niet aan het vereiste minimum aantal van vijf leden.

2. Taken en werkwijze

De FC controleert conform de statuten namens de Bondsvergadering op hoofdlijnen het financiële beleid van het Bondsbestuur. Op basis van de verstrekte en opgevraagde stukken en naar aanleiding van vragen, signalen, en verzoeken van derden (waaronder afgevaardigden) stelt de FC zo nodig vragen aan het Bondsbestuur, het Bondsbureau en de Accountant en stelt eventueel zelf een onderzoek in. De FC heeft overigens geen advies- of instemmingsrecht op de feitelijke beslissingen van het Bondsbestuur. Naast gevraagd kan echter op eigen initiatief ook ongevraagd adviseren.

3. Bijeenkomsten

De FC heeft in 2021 diverse malen overleg gepleegd met de Penningmeester van het Bondsbestuur, de Directeur van het Bondsbureau en de Administrateur van Bondcenter. Door COVID-19 zijn de overleggen in 2021 een aantal keren online en tweemaal op het bondsbureau gevoerd. De Administrateur van Bondcenter verzorgt de boekhouding van BNL, doet de voorbereidingen voor de financiële managementrapportages en stelt de concept jaarrekening op.

Verder is er, naast frequente e-mail communicatie, regelmatig telefonisch overleg geweest met de Penningmeester afzonderlijk. Bij de behandeling van de jaarrekening 2020 is ook de Accountant van Badminton Nederland bij de bespreking aanwezig geweest. Dit is conform de statuten. Tevens is de FC altijd vertegenwoordigd geweest bij Bondsvergaderingen en daarnaast ook bij enkele Regiovergaderingen.

4. Te beoordelen beleid en stukken

De reguliere basis voor de tussentijdse beoordeling van het gevoerde financiële beleid van het Bondsbestuur wordt gevormd door de stukken die worden aangeleverd door het bondsbureau. Dit zijn de begroting, de financiële managementrapportages (Manraps) en tenslotte de jaarrekening. De Manraps geven periodiek een uitgebreid overzicht van de tussentijdse financiële realisatie, de vergelijking van de realisatie met het voorgaande boekjaar, de afwijking hiervan ten opzichte van de geldende begroting, een prognose van de eindstand van het lopende boekjaar en de eventuele toelichting van de afwijkingen (zgn. meevallers en tegenvallers). De opgeleverde stukken zijn een belangrijk onderdeel van de besprekingen die de FC periodiek met een afvaardiging van het Bondsbestuur voert.

De betreffende rapportages zijn in 2021 door het bondsbureau en de Penningmeester aan de FC verstrekt. De FC kan constateren dat de rapportages zorgvuldig zijn vervaardigd. Ook de administratie die ten grondslag ligt aan deze rapportages maakt, geeft een verzorgde indruk; deze mening wordt ook gedeeld door de Accountant.

De jaarrekening 2020 is door de Penningmeester namens het Bondsbestuur aan de FC voorgelegd en door de FC besproken met de Penningmeester, de Directeur, de Administrateur van Bondcenter en de externe Accountant. In de besprekingen betreffende het jaarverslag zijn diverse punten aan de orde geweest. Het concept van de jaarrekening 2020 gaf een goed beeld van het gevoerde financiële beleid en zag er keurig uit. De begroting 2021 is door het Bondsbestuur aan de FC voorgelegd en besproken met de Penningmeester, de Directeur en de Administrateur van Bondcenter. In beide gevallen heeft de FC positief geadviseerd.

Het onderwerp COVID-19 is in 2021, evenals in 2020, uitgebreid aan de orde geweest tijdens besprekingen met de Penningmeester en de Directeur. De FC heeft constateren dat de Penningmeester en de Directeur namens het Bondsbestuur adequaat hebben gereageerd op het onderwerp om de (financiële) negatieve gevolgen voor BNL zoveel mogelijk proberen te beperken om de continuïteit van de organisatie en de aangesloten verenigingen van Badminton Nederland zoveel mogelijk te waarborgen.

Naast eerdergenoemde rapportages en begrotingen heeft de FC in 2021 met de Penningmeester en de Directeur van Badminton Nederland de navolgende onderwerpen specifiek besproken en/of haar adviezen gegeven omtrent:

- financiële situatie van BNL, inclusief mogelijke kostenbesparingen, de financiële onderbouwing van de voortgang van het beleidsplan en de impact op het eigen vermogen van BNL;
- impact COVID-19 op de competitie en reeds betaalde competitiebijdragen;
- voorstellen competitiebijdragen seizoen 2021/2022;
- meerjaren planning en mogelijke gevolgen;
- contributiesystematiek;
- inrichting jaarrekening en begroting;
- inhoudelijke opstelling begroting;



- toekomst BNL (financieel gezien);
- financiering Topsport;
- personeelsplanning Bonds bureau (contracten en financiële gevolgen begroting);
- personeelsplanning Technisch beleid;
- beleid opgave leden door verenigingen;
- debiteurenbeleid;
- functioneren Bondcenter.

Agendapunt 5.7 Jaarverslag Klachtencommissie 2021

1. Samenstelling

Elise Zandstra

In 2020 is een vacature uitgezet voor voorzitter, waar zich geen kandidaten voor hebben gemeld. Elise Zandstra vormde daardoor in 2021 de gehele klachtencommissie. Zij treedt af bij de volgende jaarvergadering.

2. Werkzaamheden in de verslagperiode

In 2021 is er een klacht voorgelegd aan de Klachtencommissie. De klacht had betrekking op een herschikking van verenigingen in de competitiepoules in september 2021 en het effect dat dat had op reistijden/reisafstanden voor Shot 4. De klacht is behandeld op grond van relevante reglementen en het horen van de klager en de competitieleider. Deze klacht is ongegrond verklaard.

Agendapunt 6 Financiën 2021

Inhoud agendapunt:

- 6.1 Financieel Jaarverslag 2021
- 6.2 Verslag bespreking Financieel Jaarverslag 2021 met accountant
- 6.3 Advies Financiële Commissie

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 6.1: dit stuk bevat de samenvatting van de jaarrekening 2021. De jaarrekening met de goedkeurende accountantsverklaring is uiteraard wel in te zien:

<https://www.badminton.nl/uploads/documents/Jaarrekening-2021-Badminton-Nederland-met-accountantsverklaring.pdf>

Agendapunt 6.2: het verslag van het gesprek tussen vertegenwoordiging van het bestuur, accountant en de Financiële Commissie is door de accountant geaccordeerd.

Agendapunt 6.3: de Financiële Commissie zal tijdens de vergadering haar advies geven en aan de vergadering voorstellen om het bestuur al dan niet décharge te verlenen.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

6.1	Goedkeuring Financieel Jaarverslag 2021.
6.2	Geen.
6.3	Verlening van decharge voor het gevoerde financieel beleid 2021.

Beantwoording vraag tijdsbesteding bondsbureau (tijdens bondsvergadering in april 2022 is aangegeven de reactie mee te nemen bij het agendapunt Jaarrekening 2021)

Tijdens de bondsvergadering van november 2021 is toegezegd inzicht te geven in de tijdsbesteding van het bondsbureau. In onderstaand overzicht is de tijdsbesteding over de kerntaken/begrotingspijlers weergegeven in 2021.

Overzicht. Tijdsbesteding bondsbureau 2021 (excl. Topbadminton)

kerntaak/pijler	# fte's
Sportparticipatie	0,7
Verenigingsondersteuning	0,9
Promotie	2,5
Wedstrijdsport	2,4
Algemeen	0,4
Totaal	6,9

Agendapunt 6.1 Samenvatting Jaarrekening 2021

Inleiding

Bijgaand treft u de samenvatting aan van de jaarrekening 2021. Tijdens de bondsvergadering in november 2018 is het voorstel goedgekeurd om het agendapunt 'jaarrekening' tijdens de jaarvergadering te bespreken aan de hand van de samenvatting. De jaarrekening met de goedkeurende accountantsverklaring is uiteraard wel in te zien:

<https://www.badminton.nl/uploads/documents/Jaarrekening-2021-Badminton-Nederland-met-accountantsverklaring.pdf>

Resultaat 2021

Het resultaat na bestemming bedraagt € 109.252 en is als volgt opgebouwd:

Resultatenrekening	realisatie 2021	begroting 2021	verschil	realisatie 2020
Totaal Baten	2.400.155	2.455.407	-55.252	2.084.662
Totaal Kosten	<u>2.355.903</u>	<u>2.455.407</u>	<u>99.504</u>	<u>2.048.829</u>
<i>Resultaat voor bestemming</i>	44.252	0	44.252	35.833
Mutaties bestemmingsreserve: CM/nieuwe verdienmodellen	-			32.370
Tegemoetkoming teambijdragen	<u>65.000</u>			<u>-65.000</u>
<i>Resultaat na bestemming</i>	109.252	0	109.252	3.203

Tijdens de ALV van 28 november 2020 is de begroting 2021 vastgesteld met een begroot resultaat van € 0,-.

De prognose 2021 die tijdens de Jaarvergadering d.d. 26 juni 2021 besproken is toonde een positief resultaat van € 10.000. Dit was gebaseerd op de verwachting (in mei) dat in het najaar 2021 geen verdere verzwaring van de coronamaatregelen zouden plaatsvinden. Uiteindelijk zijn de coronamaatregelen in het najaar 2021 gaandeweg wel verder verzwaaard waardoor meerdere evenementen en activiteiten alsnog geen doorgang hebben kunnen vinden. Hierdoor werden meerdere van de in het najaar 2021 geplande kosten niet gerealiseerd. Dit heeft uiteindelijk geleid tot een positief resultaat in 2021 van € 109.252 (na vrijval uit bestemmingsreserve).

In de bijlage is de realisatie 2021 naast de begroting 2021 en realisatie 2020 geplaatst en per kerntaak opgebouwd.

Het positieve resultaat 2021, na onttrekking van de bestemmingsreserve ad € 65.000 bedraagt € 109.252. Doordat het begrote resultaat 2021 € 0,- is, bedraagt het verschil ten opzichte van de begroting 2021 eveneens € 109.252. Er liggen meerdere afwijkingen ten grondslag aan het resultaat ten opzichte van begroting. Voor een belangrijk deel zijn deze gerelateerd aan de overheidsmaatregelen rond de coronapandemie. De belangrijkste mutaties ten opzichte van de begroting zijn als volgt:

<i>Begroot resultaat 2021 (afgerond):</i>	€	0
---	---	---

Afwijkingen met een negatief effect op het resultaat:

- lagere opbrengst contributies (met name a.g.v. daling teams)	€	84.000
- lagere opbrengst nieuwe verdienmodellen*	€	25.000
- lagere opbrengst NOS Tv-rechten	€	20.000

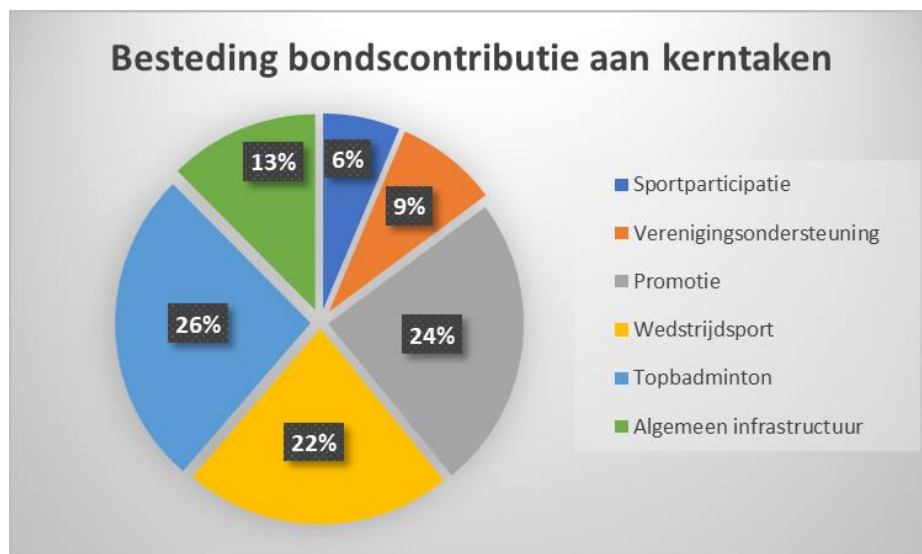
Afwijkingen met een positief effect op het resultaat:

- lagere personeelskosten bondsbureau	€	19.000
- lagere korting op teambijdrage t.o.v. reservering ad € 115K	€	15.000
- Yonex Dutch Open	€	56.000
- lagere kosten evenementen/toernooien/wedstrijden/competitie	€	93.000
- extra inkomsten AirBadminton/Airshuttles*	€	7.000
- lagere kosten opleidingen	€	19.000
- lagere kosten Ontmoetingen in regio's	€	29.000

<i>Resultaat 2021 na bestemming (afgerond)</i>	€	109.000
--	---	---------

* In het kader van nieuwe verdienmodellen is een bedrag ad € 7.000 gerealiseerd bij Airbadminton/Airshuttles.

De bondscontributie die in 2021 ontvangen is, is als volgt besteed:



Bestemmingsreserve

Tijdens de ALV van 27 februari 2021 is een voorstel aangenomen dat de verenigingen een tegemoetkoming krijgen bij de inschrijving van teams voor het seizoen 2021-2022. Hiervoor werd rekening gehouden met een bedrag van € 115.000. Dit bedrag is bekostigd door een extra bijdrage van NOC*NSF in 2021 ad ca. € 50.000 en een bestemmingsreserve ad € 65.000 die ten laste van het resultaat van 2020 gecreëerd is. In 2021 is het volledige bedrag aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

Balans en vermogenspositie

ACTIVA	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>	PASSIVA	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<i>Materiële vaste activa</i>	8.035	16.841	Vrije reserve	459.516	350.264
Vorraden	3.191	8.708	Bestemmingsreserve	0	65.000
Vorderingen	84.734	129.643	<i>Totaal Eigen vermogen</i>	<i>459.516</i>	<i>415.264</i>
Liquide middelen	580.374	602.430	Crediteuren	23.586	53.420
<i>Totaal Vlottende Activa</i>	<i>668.299</i>	<i>740.781</i>	Belastingen / pensioenen	0	4.422
			Overlopende passiva	193.232	284.516
			<i>Totaal Vlottende Passiva</i>	<i>216.818</i>	<i>342.358</i>



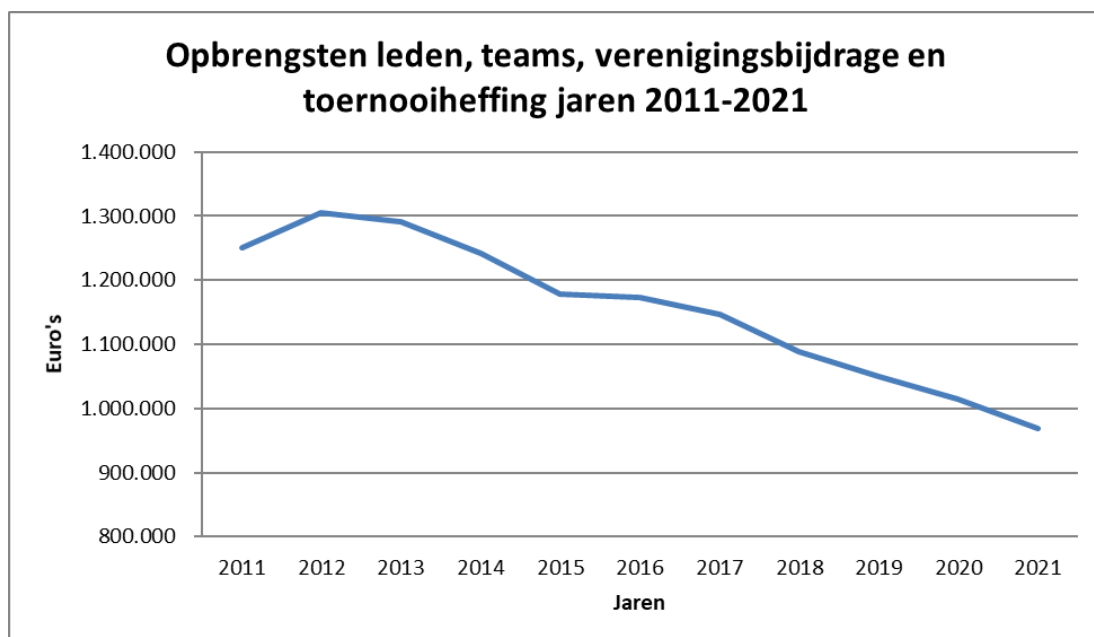
Totaal ACTIVA	676.334	757.622	Totaal PASSIVA	676.334	757.622
----------------------	----------------	----------------	-----------------------	----------------	----------------

Begin mei 2022 is een bedrag van € 8.501 inzake debiteuren 2021 nog niet voldaan. Het betreft een vordering waarvoor een voorziening is getroffen. Deze vordering heeft geen betrekking op af te dragen contributiebijdragen van verenigingen.

De balans toont de vermogenspositie van Badminton Nederland per 31 december. Het betreft een momentopname. Het weerstandvermogen per 31 december 2021 (vrije vermogen) bedraagt 19,2% van de totale baten in 2021. Voor organisaties zoals Badminton Nederland wordt geadviseerd dat het weerstandsvermogen zich tussen minimaal 5% (ca. € 120.000) en 10% (ca. € 240.000) bevindt. Dit is vertaald in het doel dat het vrije vermogen van Badminton Nederland minimaal € 200.000 moet bedragen. Op basis hiervan is het weerstandsvermogen per jaareinde als ruim voldoende te omschrijven.

Trendontwikkelingen

De totale contributie inkomsten zijn in 2021 gedaald t.o.v. 2020. Voor een deel wordt dit verklaard doordat het bruto-ledental met 3,6% is afgenomen. De grootste daling wordt echter veroorzaakt door de ca. 15% lagere teaminschrijvingen ten opzichte van 2020. Uit navraag bij verenigingen is gebleken dat de helft van de daling van het aantal teaminschrijvingen ten opzichte van vorig jaar veroorzaakt is door corona. Als gevolg van de coronapandemie zijn er in 2021 ook geen inkomsten uit toernooiheffing geweest.



Bijlage. Samenvatting opbouw resultaat 2021 (voor bestemming)

Totaal Badminton Nederland	RESULTAAT 2020		BEGROTING 2021		RESULTAAT 2021		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Sportparticipatie	40	11	147	51	71	16	-76	-35	41
Verenigingsondersteuning	151	45	135	43	157	83	22	41	18
Promotie	347	79	227	11	346	134	119	123	4
Wedstrijdsport	231	85	546	224	385	191	-162	-34	128
Topbadminton	901	662	1090	858	1077	848	-13	-9	3
Algemeen	378	187	309	191	305	196	-4	5	8
Algemene Bondscontributie	0	1015	0	1052	0	918	0	-134	-134
Verdienmodellen	0	0	0	25	0	0	0	-25	-25
TOTAAL BNL	2048	2084	2455	2455	2342	2386	-113	-69	44
		36		0		44		44	

Sportparticipatie	RESULTAAT 2020		BEGROTING 2021		RESULTAAT 2021		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	3	4	32	13	15	15	-17	2	19
Schoolbadminton	0	0	6	1	0	0	-6	-1	5
Regionale kampioenschappen	8	5	33	33	1	0	-32	-33	-1
LRTT / MRTT / ARTT toernooien	5	3	3	3	0	1	-3	-2	0
Begeleiding wf (SWO)	1	0	7	0	0	0	-7	0	7
Personeel	23	0	66	0	55	0	-12	0	12
Totaal	40	11	147	51	71	16	-76	-35	41
		-28		-96		-56		41	

Verenigingsondersteuning	RESULTAAT 2020		BEGROTING 2021		RESULTAAT 2021		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Verenigingsondersteuning	20	0	27	0	23	0	-3	0	3
Verzekeringskosten e.d.	8	3	6	0	10	4	5	4	-1
Onderzoeksprogramma	5	0	4	0	1	0	-3	0	3
Woosh reserveringsprogramma	20	0	0	0	0	0	0	0	0
Jeugdprogramma Bamito	23	0	0	0	25	21	25	21	-4
Ontmoetingen	5	1	36	0	39	16	3	16	12
NOC*NSF subsidie Breedtesport	0	41	0	43	0	43	0	0	0
CRM abonnement en strippenkaart	4	0	4	0	4	0	0	0	0
Personeel	67	0	60	0	55	0	-5	0	5
Totaal	151	45	135	43	157	83	22	41	18
		-106		-92		-74		18	

Promotie	RESULTAAT 2020		BEGROTING 2021		RESULTAAT 2021		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Overige kosten communicatie	3	0	2	0	2	0	0	0	0
Ontwikkeling communicatie	19	0	10	0	21	0	11	0	-11
Promotie/Foto/Videomateriaal	6	0	6	1	0	0	-6	-1	5
Ondersteuning verenigingen bij promotie	10	0	10	0	1	0	-9	0	9
Marketing	0	0	6	0	7	0	1	0	-1
Airbadminton	65	48	25	0	121	97	96	97	0
Airshuttle	23	31	0	10	19	37	19	27	8
E-Commerce	0	0	0	0	2	0	2	0	-2
Personeel	221	0	168	0	172	0	4	0	-4
Totaal	347	79	227	11	346	134	119	123	4
		-268		-216		-212			4

Wedstrijdsport	RESULTAAT 2020		BEGROTING 2021		RESULTAAT 2021		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Wedstrijdsport algemeen	1	0	2	0	1	0	-1	0	1
Nationale kampioenschappen	41	24	46	25	2	1	-44	-24	20
RK voor RT (alle regio's)	0	0	13	0	0	0	-13	0	13
Eredivisie en play offs	28	12	38	8	8	0	-30	-8	22
Bondscompetitie	36	0	45	0	31	0	-14	0	14
Regionale competities	6	0	14	0	2	0	-12	0	12
Nationale evenementen	5	9	173	135	164	182	-9	47	56
Overige wedstrijden	0	-3	24	14	0	0	-23	-14	10
Internationale wedstrijden Veteranen	0	0	3	0	0	0	-2	0	2
Overige activiteiten	3	0	7	3	3	0	-4	-3	1
Wedstrijdsport focus	0	0	5	0	0	0	-5	0	5
Algemene opbrengsten wedstrijd aanbod	1	43	0	40	1	8	1	-32	-34
Personeel	110	0	178	0	172	0	-6	0	6
Totaal	231	86	546	224	385	191	-162	-34	128
		-145		-322		-194			128

Topbadminton	RESULTAAT 2020		BEGROTING 2021		RESULTAAT 2021		VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)									
Budget trainingsstages en wedstrijden	94	10	277	0	198	17	-79	17	96
Personele en materiële kosten ('infrastructuur')	492	10	433	0	514	29	80	29	-52
Opbrengsten programma	0	603	0	825	15	763	15	-62	-77
Internationale selectie Aangepast Badminton	17	33	26	33	23	38	-3	5	7
Budgetneutrale opbrengsten	6	6	0	0	3	3	3	3	0
Personeel	293	0	354	0	325	0	-29	0	29
Totaal	901	662	1090	858	1077	848	-13	-9	3
		-239		-233		-229			3

Agendapunt 6.2 Verslag bespreking Financieel Jaarverslag 2021

Tijdens het overleg van de financiële commissie op 28 maart 2022 is de concept jaarrekening 2021 besproken in aanwezigheid van de accountant, de heer Olij.

Olij is positief over de financiën van Badminton Nederland. Ondanks corona is het debiteurensaldo perfect; er is hiervoor veel werk verricht. Bijdragen en continuïteit: corona is ook geen issue. Tijdens de controlewerkzaamheden moet naar de continuïteit gekeken worden maar dit jaar is er geen specifieke paragraaf nodig en de continuïteit voor het komende jaar is ook geen issue. De NLO-bijdrage is geen subsidie, ook volgens NOC*NSF, dus is de WNT ook geen issue. Als je je kwalificeert moet je alles publiceren maar Badminton Nederland (BN) kwalificeert zich dus niet. Gaan ze een keer toetsen, dan hebben we daar antwoord op. BN-bestuur is als UBO aangemeld, dus prima. Verbeek: wij gaan het woord subsidie bij NLO vervangen door bijdrage. Verder geen problemen, zegt Olij. Er worden een paar vragen gesteld en beantwoord. Verbeek bedankt Olij voor alle jaren samenwerking: voor Verbeek is dit de laatste jaarrekening voor zijn vertrek als penningmeester. Olij bedankt Verbeek en verlaat de vergadering.

Agendapunt 6.3 Advies Financiële Commissie

De Financiële Commissie (FC) heeft de concept jaarrekening 2021 op 17 maart 2022 van Badminton Nederland ontvangen. Op 28 maart 2021 heeft de FC op het bondsbureau het concept besproken met de vertegenwoordiging van Badminton Nederland (Penningmeester Bondsbestuur, Voorzitter Bondsbestuur en Directeur), Administrateur Bondcenter en de Accountant van IPA-ACON accountants. Tijdens deze bespreking zijn diverse punten aan de orde geweest. De FC is van mening dat de Balans een voldoende juiste weergave van de vermogenspositie van Badminton Nederland weergeeft.

De FC heeft op 9 mei 2022 een positief advies gegeven voor de jaarrekening 2021.

De FC is van mening dat de jaarrekening een goed financieel beeld geeft van het gevoerde beleid 2021 en adviseert hierbij de Jaarvergadering om het Bondsbestuur decharge te verlenen voor het boekjaar 2021.

Agendapunt 7 Stand van zaken 2022

- 7.1 Stand van zaken Jaarplan 2022
- 7.2 Stand van zaken prognose financieel resultaat 2022
- 7.3 Stand van zaken competitie met betrekking tot corona
- 7.4 Stand van zaken aanmelden leden

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 7.1: in het stuk is een visuele stand van zaken van de uitvoering van het Jaarplan 2022 te lezen. Om een zo volledig en actueel mogelijk beeld te geven van de belangrijkste ontwikkelingen van de laatste periode, zal de stand van zaken Jaarplan in de twee weken voor de Jaarvergadering gepubliceerd worden.

Agendapunt 7.2: in het stuk is de stand van zaken van de prognose 2022 te lezen.

Agendapunt 7.3: dit agendapunt zal tijdens de Jaarvergadering mondeling worden toegelicht.

Agendapunt 7.4: in het stuk wordt een stand van zaken gegeven van het project, ter informatie.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

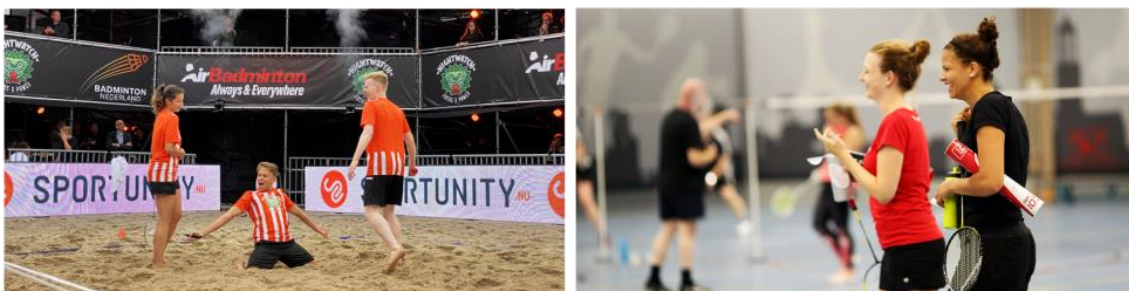
7.1	Geen.
7.2	Geen.
7.3	Geen.
7.4	Geen.

Agendapunt 7.1 Stand van zaken Jaarplan 2022

Badminton Nederland



Tweemaal BRONS op EK 2022 meer dan 42.000 verrijkte profielen **lancering vernieuwde webshop** 3% groei social media
 Samenwerking 10 badmintonscholen **AirBadmintonactiviteiten bij verenigingen deze zomer** Start werkgroep Diversiteit en Inclusie
5500 volgers op Instagram 10 nieuwsbrieven op doelgroep **Winst Orléans Masters** website **Probeerbadminton vernieuwd**
 Tweedaags evenement in het King of the Court stadion **150 trainersbijscholing Bamito's Jeugdprogramma gevolgd**
 19 trainers geslaagd voor BWF Level 1 opleiding **2 pilots voor Bamito FUNdagen** al 50 aangemelde verenigingen voor Probeerbadminton
Probeerbadmintonambassadeurs mobiliseren verenigingen in de regio Aanmeldproces Probeerbadminton vereenvoudigd



2022

Agendapunt 7.2 Stand van zaken prognose financieel resultaat

In deze notitie wordt de financiële prognose over 2022 toegelicht. In de prognose is de laatste stand van zaken verwerkt rond de aanmelding van het aantal teams voor de bondscompetitie en de ontwikkeling van het ledental. Hoewel de teamopgave voor de jeugdcompetities nog niet definitief is, is er wel voldoende informatie beschikbaar om een voorlopige verwachting voor het financieel resultaat 2022 te geven.

De prognose gaat uit van het vertrekpunt dat de najaarscompetitie 2022/2023 wordt gespeeld zoals gepland en dat de geplande activiteiten en evenementen in het najaar 2022 ook 'normaal' door kunnen gaan. Aangezien we ons op dit moment, in tegenstelling tot vorig jaar niet meer bevinden in een pandemie zullen in deze prognose geen verschillende scenario's van de ontwikkeling ledental en aantal teams uitgewerkt worden. Het onderwerp meerjarensenario's staat zoals gebruikelijk tijdens Bondsvergadering in november op de agenda.

Prognose 2022

De vastgestelde begroting 2022 kent een resultaat van nihil. De prognose voor 2022 is op hoofdlijnen als volgt opgebouwd:

<i>Begroot resultaat 2022 (afgerond)</i>	€ 0
• Hogere contributie-opbrengsten	€ 14.000
• Overeenkomst sponsorbijdrage TEAM NL	€ 8.000
• Hogere verzekeringskosten t.b.v. verenigingen	- € 10.000
• Administratieve ondersteuning Opleidingen	- € 9.000
• Extra personeelslasten	- € 29.000
• Overige verschillen	- € 3.000
<i>Prognose financieel resultaat 2022</i>	-€ 29.000

Toelichting

Contributie-opbrengsten

Het aantal afmeldingen van leden in 2021 bleek uiteindelijk lager dan waarmee in de begroting 2022 was rekening gehouden. Het aantal aanmeldingen tot en met april 2022 was conform begroot. Uitgaande van een verdere 'normale trend' van het aantal aanmeldingen in 2022 zal het bruto-aantal leden in 2022 hoger uitkomen dan begroot, in geld ca. € 26.000 hoger.



Op basis van het aantal aangemelde teams per begin mei 2022 is de verwachting dat de totale teambijdrage ca. € 5.000 lager zal uitkomen dan begroot.

Doordat er in het voorjaar 2022 nauwelijks toernooien zijn georganiseerd is de prognose van de bijdrage uit toernooiheffing met € 7.000 verlaagd ten opzichte van de begroting.

Nieuwe verdienmodellen

In de begroting 2022 is € 25.000 begroot aan inkomsten nieuwe verdienmodellen. Dit wordt in 2022 naar verwachting gerealiseerd bij Bamito ad € 10K en via E-commerce (verkopen via de webshop) ad € 15K.

Sponsorbijdrage TEAM NL

In mei is/wordt een overeenkomst getekend met NOC*NSF in het kader van de sponsorbijdrage vanuit TEAM NL. In de periode t/m 2020 hebben we hiervoor ook al een overeenkomst gesloten. Eind 2021 was nog onduidelijk of er een nieuwe overeenkomst zou komen waardoor deze bijdrage niet in de begroting 2022 was opgenomen. De totale overeenkomst betreft een bedrag van € 35.000 per jaar. Twee/derde deel wordt bij Topbadminton verwerkt, één/derde deel bij Promotie. Rekening houdend met kosten die verband houden met deze overeenkomst leidt het tot ca € 8.000 aan extra resultaat in 2022.

Verzekeringskosten verenigingen

Onze verzekeringsagent toonde aan dat we al jaren te weinig premie betaalde voor deze verzekering. Dat kwam begin dit jaar aan het licht en leidt tot ca. € 10.000 hogere verzekeringskosten per jaar.

Personeelslasten

De extra personeelslasten zijn incidenteel van aard.

In de bijlage is de opbouw van de prognose naar kerntaak / begrotingspijler weergegeven.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen zal naar verwachting eind 2022 als volgt uitkomen:



eigen 'vrije' vermogen 31 december 2021	€ 460.000
prognose financieel resultaat 2022	<u>-€ 29.000</u>
Prognose eigen 'vrije' vermogen 31 december 2022	€ 431.000

Zodoende blijft het eigen vermogen boven de afgesproken grens van € 200.000 en is de solvabiliteit van Badminton Nederland ruim voldoende te noemen.

Bijlage. Opbouw prognose financieel resultaat 2022 t.b.v. Jaarvergadering

Totaal Badminton Nederland	BEGROTING 2022		PROGNOSE 2022		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)							
Sportparticipatie	151	71	161	71	11	0	-11
Verenigingsondersteuning	143	48	166	74	23	26	2
Promotie	242	41	336	160	94	119	24
Wedstrijdsport	505	215	578	254	73	39	-34
Topbadminton	1016	784	1113	880	97	97	0
Algemeen	312	188	315	190	2	3	0
Algemene Bondscontributie	0	997	0	1011	0	14	14
Verdienmodellen	0	25	0	0	0	-25	-25
TOTAAL BNL	2370	2370	2669	2641	300	271	-29
		0		-29		-29	

Sportparticipatie	BEGROTING 2022		PROGNOSE 2022		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)							
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	35	35	44	35	9	0	-9
Regionale kampioenschappen	33	33	33	33	0	0	0
Doorontwikkeling organisatie	4	0	4	0	0	0	0
LRTT / MRTT / ARTT toernooien	3	3	3	3	0	0	0
Begeleiding wf (SWO)	7	0	7	0	0	0	0
Personeel	68	0	70	0	2	0	-2
Totaal	151	71	161	71	11	0	-11
		-79		-90		-11	

Verenigingsondersteuning	BEGROTING 2022		PROGNOSE 2022		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)							
Verenigingsondersteuning	27	0	27	0	0	0	0
Verzekeringskosten e.d.	6	0	16	0	10	0	-10
Onderzoeksprogramma	4	0	4	0	0	0	0
Woosh reserveringsprogramma	6	6	6	6	0	0	0
Jeugdprogramma Bamito	10	0	26	26	16	26	10
Ontmoetingen	34	0	34	0	0	0	0
NOC*NSF subsidie Breedtesport	0	42	0	42	0	0	0
CRM abonnement en strippenkaart	4	0	4	0	0	0	0
Personeel	54	0	51	0	-3	0	3
Totaal	143	48	166	74	23	26	2
		-95		-93		2	

Promotie	BEGROTING 2022		PROGNOSE 2022		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)							
Overige kosten communicatie	2	0	2	0	0	0	0
Ontwikkeling communicatie	16	1	16	1	0	0	0
Ondersteuning verenigingen bij promotie	10	0	10	0	0	0	0
Marketing	0	0	4	12	4	12	8
Airbadminton/Airshuttles	40	40	132	132	92	92	0
E-Commerce (webshop + in- en verkoop)	0	0	0	15	0	15	15
Personeel	174	0	172	0	-1	0	1
Totaal	242	41	336	160	94	119	24
		-201		-176		24	

Wedstrijdsport	BEGROTING 2022		PROGNOSE 2022		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)							
Wedstrijdsport algemeen	2	0	2	0	0	0	0
Nationale kampioenschappen	41	39	44	37	3	-2	-5
RK voor RT (alle regio's)	13	0	13	0	0	0	0
Eredivisie en play offs	38	8	38	8	0	0	0
Bondscompetitie	45	0	45	0	0	0	0
Regionale competities	14	0	14	0	0	0	0
Nationale evenementen	135	135	135	135	0	0	0
Overige wedstrijden	24	14	69	59	45	45	0
Internationale wedstrijden Veteranen	3	0	3	0	0	0	0
Overige activiteiten	7	3	7	3	0	0	0
Algemene opbrengsten wedstrijd aanbod	0	17	0	13	0	-4	-4
Personeel	184	0	209	0	25	0	-25
Totaal	505	215	578	254	73	39	-34
		-290		-324		-34	

Topbadminton	BEGROTING 2022		PROGNOSE 2022		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)							
Budget trainingsstages en wedstrijden	244	0	245	0	1	0	-1
Personele en materiële kosten ('infrastructuur')	219	33	216	0	-3	-33	-30
Opbrengsten programma	0	501	45	614	45	114	68
Budgetneutrale opbrengsten	250	250	266	266	16	16	0
Personeel	303	0	341	0	38	0	-38
Totaal	1016	784	1113	880	97	97	0
		-233		-233		0	

Algemeen	BEGROTING 2022		PROGNOSE 2022		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)							
Bestuur	44	0	44	0	0	0	0
Infrastructuur	200	0	199	0	-1	0	1
Huisvesting	38	0	38	0	0	0	0
Algemene inkomsten	0	188	0	190	0	3	3
Personeel	31	0	34	0	3	0	-3
Totaal	312	188	315	190	2	3	0
		-124		-124		0	

Algemene Bondscontributie	BEGROTING 2022		PROGNOSE 2022		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)							
Verenigingen	0	50	0	48	0	-2	-2
Leden	0	490	0	516	0	26	26
Teams	0	442	0	437	0	-5	-5
Toernooiheffing	0	15	0	10	0	-5	-5
Totaal		997		1011	0	14	14
		997		1011		14	

Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen	BEGROTING 2022		PROGNOSE 2022		VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Verschil
(bedragen x €1000)							
Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen	0	25	0	0	0	-25	-25
Totaal		25		0	0	-25	-25
		25		0		-25	



Agendapunt 7.3 Stand van zaken competitie

Dit punt zal door de secretaris van het bondsbestuur mondeling worden toegelicht.

Agendapunt 7.4 Ter informatie: stand van zaken ‘Aanmelden leden’

In het voorjaar van 2022 zijn vijf verenigingen benaderd over het vermoeden dat ze niet alle leden aanmelden (de vierde tranche).

Mat al deze vijf verenigingen is er contact. Tijdens de jaarvergadering zullen we de meest recente stand van zaken mondeling toelichten. Zoals ook tijdens een eerdere terugkoppeling aangegeven besteden we bewust veel tijd aan het contact met de verenigingen om zo goed als mogelijk in verbinding te blijven. Hierbij blijft voorop staan dat alle leden aangemeld moeten worden.

Agendapunt 8 Beleid Badminton Nederland

Inhoud agendapunt:

- 8.1 Commerciële activiteiten
- 8.2 Bestuurlijke Vernieuwing
- 8.3 Herijking Meerjarenbeleidsplan (MJBP)
- 8.4 Topbadminton & Para-badminton

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 8.1: in het stuk wordt een terugkoppeling gegeven op de stand van zaken met betrekking tot de commerciële activiteiten.

Agendapunt 8.2: in het stuk presenteren we een stand van zaken van het traject tot bestuurlijke vernieuwing, betreffende beide sporen: het Versterken van de Bondsvergadering en het Versterken van de Regio's.

Agendapunt 8.3: in het stuk worden de voorgestelde aanpassingen aan het MJBP toegelicht en vervolgens wordt er aangegeven tot welke concrete aanpassingen dat leidt in het MJBP 2020-2024.

Agendapunt 8.4: een korte update over de huidige stand van zaken over Topbadminton en Para-badminton.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

8.1	Geen.
8.2	Geen.
8.3	Geen.
8.4	Geen.



Agendapunt 8.1 Commerciële activiteiten

Dit betreft een PowerPointpresentatie die wordt gegeven tijdens de Jaarvergadering.

Agendapunt 8.2 Bestuurlijke Vernieuwing

Vanaf februari 2019 werken we onder het traject Bestuurlijke Vernieuwing aan twee sporen. Dit zijn Versterken Bondsvergadering en Versterken Regio's. In de afgelopen jaren zijn er diverse taken binnen deze sporen uitgevoerd die ook steeds teruggekoppeld en besproken zijn met de bondsvergadering. In november 2021 is aangegeven dat het spoor Versterken Bondsvergadering conform de huidige opzet gecontinueerd zou worden. Voor het spoor Versterken regio's zijn separate afspraken gemaakt. Welke dat zijn, wordt later in deze notitie aangegeven.

Versterken Bondsvergadering

Zoals ook beschreven in het stuk 8.3 Herijking MJBP, is het idee om door te gaan met de huidige koers ten aanzien van dit spoor. Afgelopen jaar heeft een workshop plaatsgevonden over 'Inclusieve, veilige en positieve sportcultuur' en er zou nog een workshop worden gepland met als onderwerp Vereniging 3.0. Deze moet nog worden gepland.

Verder is er samenwerking op concrete dossiers gezocht met afgevaardigden met belangstelling en affiniteit op deze specifieke onderwerpen. Ook is er een aparte bijeenkomst georganiseerd om te spreken over de toekomst van de Reglementscommissie en is er een goede inhoudelijke discussie gevoerd over de commerciële activiteiten van Badminton Nederland.

Deze goede en constructieve interactie tussen bestuur en bondsvergadering zorgt voor het beter functioneren van Badminton Nederland. Het mes snijdt hier duidelijk aan twee kanten. Door het delen van informatie en de inhoudelijke gesprekken, is de bondsvergadering als geheel beter geïnformeerd en betrokken. Dit levert waardevolle feedback op in het voortraject wat de kwaliteit van de plannen ten goede komt en stelt de bondsvergadering beter in staat om toezicht te houden. Het is daarom de uitdrukkelijke wens van het bestuur om deze wijze van samenwerken te continueren en dus door te gaan op de huidige koers.

Versterken Regio's

Voor het versterken van de regio's waren de volgende acties en doelen afgesproken met de bondsvergadering in november 2020.

Acties en doelen Versterken Regio's

1. Takenpakket en bezetting

Doel: eind van dit seizoen (2020/2021) zijn alle regioteams volledig bezet, waarbij er een

match is tussen landelijk doel en regionale invulling.

Status: niet gelukt

2. Activiteiten

Doel: elke regio heeft aan het eind van dit seizoen ten minste één activiteit uitgevoerd waaraan het regioteam samen met de verenigingen invulling heeft gegeven.

Status: gerealiseerd.

3. Betaalde krachten

Doel: eind van het seizoen (2020/2021) ligt er een notitie waarin uitgewerkt is op welke wijze we betaalde krachten kunnen inzetten voor de ondersteuning van de regioteams.

Status: niet gerealiseerd.

Zoals in november 2021 aangegeven verloopt dit traject met name voor actie 1 niet zoals we hadden gehoopt en daarom was actie 3 destijds toegevoegd als stok achter de deur: er moest tenslotte wat gebeuren. In november 2021 is aangegeven dat er tijdens de JV in juni een nieuw plan zou worden gepresenteerd.

Van het plan om betaalde krachten in te zetten, ziet het bestuur af. Dit is naar het oordeel van het bestuur een dure oplossing die ook zijn weerslag zal hebben op de overige dienstverlening van onze werkorganisatie. Daarbij stuit de inzet van professionals voor het lokaal contact op allerlei praktische kwesties. Te denken valt aan de taakverdeling tussen vrijwilligers en professional, hoe om te gaan met de verschillen ten aanzien van de bezetting per regio, hoeveel FTE moeten we überhaupt inzetten voor deze taak en wat doen we als het aantal vrijwilligers verder afneemt. Als bestuur komen we dan ook tot de conclusie dat dit vraagstuk niet los gezien kan worden van andere onderwerpen. Daarom kiest het bestuur ervoor om nu eerst in te zetten op een aantal concrete acties en het spoor Versterken regio's in een bredere context te bespreken als bestuur en hier in de najaarsvergadering op terug te komen met een integrale benadering van deze kwestie. Dat geeft ons tevens de ruimte om de ideeën en de richting af te stemmen met de regio coördinatoren.

Concrete acties

Zoals hierboven aangegeven zullen de komende tijd wel de nodige concrete acties worden opgepakt. Zo zijn er tijdens de regiovergaderingen de nodige zaken naar voren gebracht door de verenigingen waarmee we direct kunnen starten. En ook zijn er enkele andere zaken waarmee we momenteel al mee zijn gestart. Deze acties zijn onderdeel van het jaarplan en hebben als doel om wel te blijven investeren in het verbeteren van de lokale samenwerking tussen verenigingen en de werkorganisatie van Badminton Nederland

- Blijven werven

Hoe lastig het ook is om vrijwilligers te vinden, toch zullen we blijven proberen om enthousiaste mensen aan te trekken om de regioteams te versterken. Er vinden met regelmaat gesprekken plaats met de regio coördinatoren, waarbij dit één van de terugkerende onderwerpen is.

- Co-creatie

We gaan meer inzetten op co-creatie. Het beste voorbeeld hiervan is Probeerbadminton.nu. Dit initiatief is ontstaan en ontwikkeld in regio Oost en inmiddels landelijk uitgerold. Badminton Nederland heeft nu het beheer van het product op zich genomen en neemt de doorontwikkeling op zich naar aanleiding van de feedback van de deelnemende verenigingen. Dit soort samenwerkingsverbanden zullen ook op andere terreinen worden gezocht. Zo benutten we ook de energie en inzet van vrijwilligers in den lande.

- App-groepen

Tijdens de regiovergaderingen is aangegeven dat men behoefte heeft aan een app-groep om met collega-bestuurders contact te houden over zaken waar je als zelfstandig bestuur tegenaan loopt. We zijn hiermee inmiddels gestart. Het voordeel van dergelijke app-groepen is dat er snel contact kan zijn tussen verenigingen onderling, maar ook met de werkorganisatie. Geen rocket-science, wel effectief.

- Platforms

Een andere, meer gestructureerde manier, van onderling contact tussen bestuurders (of andere groepen) kan via het inrichten van platforms. Door middel van een platform kunnen aangesloten personen makkelijk vragen stellen aan hun collega's, maar ook aan de organisatie waar ze lid van zijn. Andersom werkt ook: de organisatie kan ook makkelijk vragen neerleggen in de bewuste doelgroep. Dit idee is al in ontwikkeling en wordt ook al gebruikt bij andere bonden. Zo heeft de KNVB al een platform met de naam 'Eén tweetje' (<https://bestuurders.eentweetje.nl/>) en is er ook een bestuurdersplatform ingericht door het NOC*NSF. Als Badminton Nederland hebben we reeds gesproken met personen die hierbij betrokken zijn. Wat blijkt is dat er voor bonden mogelijkheden zijn om hierbij aan te sluiten of om eventueel zelf een platform te starten. Wel is duidelijk dat dit niet alleen een technische exercitie is, maar het nodige vergt aan beheer.

Samengevat

Ten aanzien van het traject Bestuurlijke Vernieuwing, wordt de koers voor het spoor Versterken Bondsvergadering gecontinueerd.. Voor de koers van het spoor Versterken regio's zal een integraal gekeken worden of er een andere opzet van de regio's mogelijk is en welke gevolgen dat heeft op andere terreinen. Daarnaast zullen we doorgaan met een aantal concrete acties om de samenwerking in de regio's te verbeteren.

Agendapunt 8.3 Herijking Meerjarenbeleidsplan (MJB)

Bestuur en directie hebben tijdens de jaarvergadering in juni 2021 aangegeven dat zij behoefte hadden om het lopende MJB te herijken. Vanwege een aantal maatschappelijke ontwikkelingen die zich de afgelopen jaren hebben voorgedaan, achten bestuur en directie het nodig om een bepaalde accenten te verleggen in het lopende beleidsplan. Welke ontwikkelingen dat zijn, is beschreven in een stuk wat in november van vorig jaar met de bondsvergadering is gedeeld. Toen is afgesproken dat er een voorstel wordt ingebracht in de jaarvergadering van juni 2022. Tevens is afgesproken dat dit voorstel in een werkgroep zou worden uitgewerkt. De werkgroep bestond uit afgevaardigde Joris van Soerland, vicevoorzitter Bram Reudink en directeur Barbara Mura. De werkgroep heeft gesproken over de onderwerpen die in het stuk Herijking MJB dat geagendeerd is voor de Bondsvergadering van afgelopen november waren beschreven.

In dit begeleidend schrijven worden de voorgestelde aanpassingen aan het MJB eerst toegelicht en vervolgens aangegeven tot welke concrete aanpassingen dat leidt in het MJB 2020-2024.

Het Bestuur vraagt de vergadering akkoord te gaan met het doorvoeren van de concrete aanpassingen aan het MJB.

Toelichting op aanpassingen

Ambitie 1: Toekomst bestendige organisatie

Bestuurlijke Vernieuwing

Op dit moment wordt er gewerkt aan twee sporen binnen dit traject, namelijk Versterken Regio en Versterken Bondsvergadering. Over het versterken van de Bondsvergadering stellen we geen wijziging voor, wel over het versterken van de regio's.

Met name op het punt van het versterken van de regio's werd eerder uitgegaan van het versterken van de teams door het aantrekken van nieuwe vrijwilligers. Zoals meerdere malen is geconstateerd, is het vinden van vrijwilligers heel lastig gebleken, waardoor het versterken van de regio's zoals aanvankelijk gedacht is, niet haalbaar is. Het blijkt ook steeds moeilijker om vrijwilligers aan te trekken voor commissies en besturen.

Er zal dus moeten worden nagedacht over hoe we de lokale ondersteuning van verenigingen gaan organiseren. Dit aspect verdient een andere/frisse kijk op de kwestie om tot oplossingen te komen. Het is in ieder geval duidelijk dat het klassieke hiërarchische model op een aantal punten niet meer functioneert.

Uiteraard zullen we blijven werven en proberen vrijwilligers aan te trekken, met name voor afgebakende taken, maar we verlaten de overtuiging dat een structurele versterking van de regioteams mogelijk is en daarmee ook het doel om een wezenlijk deel van de verenigingsondersteuning door de regioteams te laten uitvoeren.

In plaats van het klassieke model zullen we een netwerkorganisatie opzetten. Dit gaan we bij de start op een eenvoudige wijze oprichten worden (zoals gevraagd door onze verenigingen)

met bijvoorbeeld het creëren en beheren (= impuls geven aan de traffic) van WhatsApp-groepen. Parallel hieraan gaan we verkennen of een geavanceerdere digitale community wenselijk en haalbaar is.

Ambitie 2: Vitale verenigingen

Verenigingsondersteuning

Zoals hierboven is aangegeven, zal verenigingsondersteuning gebaat zijn bij het opzetten van een netwerkorganisatie, naast het feit dat vanuit de overheid via het Sportakkoord een structureel pakket aan producten en diensten beschikbaar is voor verenigingen. Het gebruik van de mogelijkheden van het Sportakkoord zullen we ook stimuleren via de netwerkorganisatie, naast de traditionele communicatiemiddelen. Tevens zullen we het contact met de lokale sportloketten intensiveren.

Nieuw: Positieve sportcultuur

‘De ambitie is dat overal met plezier, veilig, eerlijk en zorgeloos gesport kan worden. Dit vraagt aandacht van iedereen en om ondersteuning van bestuurders, sportclubs, trainers, ouders en verzorgers ook om misstanden te voorkomen en de ondergrens te bewaken.’ (Sportakkoord).

We vinden dat deze ambitie vanuit het Sportakkoord een plek dient te krijgen in ons meerjarenbeleid. Concreet zijn we hier al mee bezig geweest in onze leerlijn, opleidingen en Bamito. Daarnaast is dit ook een belangrijk haakje voor ons beleid op grensoverschrijdend gedrag, iets waar we al jaren mee bezig zijn en dat we zullen intensiveren.

Nieuw: Inclusief Sport en Bewegen

‘De ambitie dat meer mensen een leven lang sport- en beweegplezier ervaren in een inclusieve sport- en bewegomgeving. Meedoen aan sport en plezier in sport is niet voor iedereen vanzelfsprekend, waardoor een deel van de Nederlanders weinig of niet sport. Veel organisaties in het werkveld sport en andere betrokken organisaties willen graag een steentje bijdragen om sport en bewegen voor iedereen mogelijk te maken.’ (Sportakkoord)

Ook deze ambitie willen we expliciet in ons beleid meenemen. Zoals bekend is Para-Badminton al jaren onderdeel van ons beleid en we gaan aan de slag met andere issues zoals bijvoorbeeld badminton voor ouderen, iets wat ons gevraagd is door onze verenigingen. Tevens zullen we aspecten oppakken als diversiteit in bondscommissie en -bestuur en eventueel later inclusiviteit ten aanzien van het betrekken van sporters (en met name kinderen) uit achterstandswijken.

Ambitie 4: Nieuwe inkomsten(bronnen)

Merchandise wordt E-commerce

Hoewel het element van ‘producten in de markt zetten’ opgenomen is in het MJBP (bij Nieuwe Inkomsten(bronnen)) is e-commerce daar nog niet aanwezig als wezenlijk nieuwe

verdienmodel, terwijl we daar inmiddels een goede start mee gemaakt hebben en daar in de komende jaren verdere stappen in gaan zetten. Het is daarom goed om dit onderwerp expliciet op te nemen in het MJBP.

Concrete aanpassingen MJBP 2020-2024

Gelet op bovenstaande, stelt het bestuur voor om onderstaande toevoegingen/aanpassingen door te voeren aan het lopende MJBP.

Ambitie 1: Toekomstbestendige en slagvaardige organisatie

Toevoegen aan MJBP

Resultaten

- We gaan een netwerkorganisatie opzetten om de verbinding tussen vrijwilligers te faciliteren. Hierbij helpen de vrijwilligers van het regioteam om de verbinding te leggen.

Ambitie 2: Vitale verenigingen

Toevoegen aan MJBP

Positieve sportcultuur

We vinden dat dit streven vanuit het Sportakkoord een plek dient te krijgen in ons meerjarenbeleid. Concreet zijn we hier al mee bezig geweest in onze leerlijn, opleidingen en Bamito. Daarnaast is dit ook een belangrijk haakje voor ons beleid op grensoverschrijdend gedrag, iets waar we al jaren mee bezig zijn en dat we zullen intensiveren.

Inclusief Sport en Bewegen

Wij vinden dat een vitale vereniging open staat voor badmintonners van alle soorten en smaken, want badminton is van iedereen! Zoals bekend is Para-Badminton al jaren onderdeel van ons beleid en we gaan aan de slag met andere issues zoals bijvoorbeeld badminton voor ouderen, iets wat ons gevraagd is door onze verenigingen. Tevens zullen we aspecten oppakken als diversiteit in bondscommissie en -bestuur en eventueel later inclusiviteit ten aanzien van het betrekken van sporters (en met name kinderen) uit achterstandswijken.

Resultaten

- We voeren het Bamitoprogramma uit en we stellen onze leerlijn bij waar nodig.
- We voeren een onderzoek uit naar Grensoverschrijdendgedrag binnen Badminton Nederland en gaan aan de slag met de uitkomsten.
- We gaan deelnemen aan een werkgroep met andere bonden.
- We gaan (nog) meer aandacht besteden aan op de onderwerpen Parabadminton en ouderen als specifieke groepen.
- We gaan zorgen dat er meer diversiteit in commissies en besturen komt.

Ambitie 4: Nieuwe inkomsten(bronnen)

Verwijderen uit MJBP



Merchandise

In samenwerking met een partner zijn we een pilot gestart waar we nieuwe producten maken en in de markt zetten. Dit gaan we verder ontwikkelen.

Toevoegen aan MJB

E-commerce

E-commerce is geen doel an sich, want Badminton Nederland is een stichting zonder winstoogmerk. Wel zien we in E-commerce een mogelijkheid om een nieuwe inkomsten bron aan te boren die ten gunste van de verenigingen zal worden ingezet om de contributie tarieven naar beneden te brengen. In samenwerking met een partner zijn we een pilot gestart waar we nieuwe producten maken en in de markt zetten. Dit gaan we verder ontwikkelen.

Agendapunt 8.4 Topbadminton & Para-badminton

RTC/NJS-beleid

Het RTC/NJS-beleid is geschreven om een duidelijke basis te creëren rondom de RTC- en NJS-trainingen. De RTC's zijn daarin leidend, aangezien het programma zich 4x in de week op het RTC afspeelt en maar 1x in de week op Papendal (tijdens de NJS-training). De NJS-training is bedoeld als een extra training voor de beste spelers van Nederland, waarbij de selecties worden gemaakt uit de RTC-spelers en niet alleen uit de NJS-selecties. Bij de NJS-trainingen wordt er ook gezocht naar de verbinding tussen de verschillende groepen: U15 en U17 trainen samen en de betere U17-spelers worden vaak samengevoegd met de S-1-selectie. Daarnaast omvat het RTC/NJS-beleid een planning rondom toernooien en trainingsweekenden.

Traject Parijs 2024

In het najaar van 2021 is Victor Anfiloff gestart als technisch directeur. Dit vormde tevens de start van het traject richting de Olympische Spelen 2024 in Parijs. Op Papendal wordt er voortdurend aan het topsportprogramma gewerkt om dit steeds te verbeteren om in Parijs 2024 opnieuw onze doelen te behalen. Een van deze verbeteringen is het werken met het video delay systeem, waarbij spelers hun eigen slagen kunnen terugkijken en analyseren.

Toernooiresultaten

Na een relatief rustige eerste maand draait het internationale toernooicircuit weer op volle toeren. De Nederlandse spelers leverden al enkele mooie prestaties af met als hoogtepunt de bronzen medailles van het mannendubbel Ruben Jille/Ties van der Lecq en het gemengddubbel Selena Piek/Robin Tabeling op de Europese kampioenschappen in Madrid. Tevens wonnen Jille en Van der Lecq de titel in het mannendubbel op de Orléans Masters.

6 Nations op Papendal

In april organiseerden we op Papendal het prestigieuze 6 Nations U17 toernooi. Aan dit toernooi doen de sterkte zes landen van Europa mee in een teamtoernooi en een individueel toernooi.

Samenwerking badminton scholen

Inmiddels hebben we een samenwerkingsovereenkomst met 10 badminton scholen in het land. Badminton school Learn to Fly helpt op dit moment mee om een doorstart te maken van de BSON, de badminton school van John Fikenscher die helaas kortgeleden is overleden. In mei start een pilot van 10 trainingen waar er naast de trainingen ook hard gewerkt gaat worden aan de periode na de pilot. Badminton Nederland ondersteunt en helpt in dit proces.

Daarnaast is er op 14 mei een bijscholing georganiseerd voor alle samenwerkende badminton scholen. Deze bijscholing wordt gegeven voor onze bondscoach singelaars, Henri Vervoort.



Para-badminton

De internationale para-badmintonwereld begint steeds professionelere te worden. Er is inmiddels een uitgebreid toernooicircuit over meerdere continenten en de toernooien zijn gerangschikt op niveau: level 1, 2 en 3. Onze para-badmintonselectie heeft deelgenomen aan toernooien in Spanje en Brazilië. Daarnaast wordt er dagelijks op Papendal onder leiding van bondscoach Ilse van de Burgwal hard gewerkt richting de Paralympische Spelen in Parijs 2024.

RTC's

Dit jaar ligt de focus op het verbinden van de verschillende lagen in de topbadmintonpiramide en het versterken van de onderlinge samenwerking. Ook zijn er plannen om de huidige RTC's uit te breiden, om zo nog gericht en kwalitatief betere training aan te kunnen bieden. Verder blijven we kijken naar de mogelijkheid om in de toekomst een vijfde RTC te kunnen starten.

Badmintonstars

We kijken hoe we dit jaar 2022 dit project weer invulling gaan geven.

Agendapunt 9

Statuten- en reglementswijzigingen

Inhoud agendapunt:

9. Stand van zaken Statuten- en reglementswijzigingen

Korte samenvatting en toelichting op de reglementswijzigingen:

Agendapunt 9: dit agendapunt zal tijdens de Jaarvergadering mondeling worden toegelicht.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

9.	Geen
----	------



Agendapunt 9 Stand van zaken Statuten- en Reglements- wijzigingen

Dit punt zal door de secretaris van het bondsbestuur tijdens de Jaarvergadering mondeling worden toegelicht.

Agendapunt 10 Verkiezing leden bondsbestuur

Inhoud agendapunt:

Conform het bestaande aftreedschema treden in 2022 de volgende bondsbestuursleden af:

- Pieter van Soerland
- Rémon Verbeek.

Het aftreedschema ziet er als volgt uit:

			2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	Voorzitter	Jan Helmond				V		
2	Lid	Pieter van Soerland	V				X	
3	Lid	Rémon Verbeek	X				DA	
5	Lid	Bram Reudink	X			X		
6	Lid	André Gelauf		V				X

In de tabel staat V voor verkozen, X voor herkiesbaarheid en **DA** voor definitief aftreden.

Verkiezing

- Rémon Verbeek is, conform onze reglementen en de Code Goed Sportbestuur, definitief aftredend.
- Pieter van Soerland stelt zich herkiesbaar als bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.
- Sigrid Hartong stelt zich verkiesbaar als bondsbestuurslid met de taak van penningmeester voor de reglementaire termijn van vier jaar.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

10.1	De heer Pieter Van Soerland herbenoemen tot bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.
10.2	Mevrouw Sigrid Hartong benoemen tot bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.

Agendapunt 10 Verkiezing leden bondsbestuur

10.1 Voordracht bestuursleden

Conform het bestaande aftreedschema treden in 2022 de volgende bondsbestuursleden af:

- Rémon Verbeek
- Pieter van Soerland

Het aftreedschema ziet er als volgt uit:

			2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	Voorzitter	Jan Helmond				V		
2	Lid	Pieter van Soerland	V				X	
3	Lid	Rémon Verbeek	X				DA	
5	Lid	Bram Reudink	X			X		
6	Lid	André Gelauf		V				X

In de tabel staat V voor verkozen, X voor herkiesbaarheid en **DA** voor definitief aftreden.

Verkiezing

- Rémon Verbeek is, conform onze reglementen en de Code Goed Sportbestuur, definitief aftredend.
- Pieter van Soerland stelt zich herkiesbaar als bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.
- Sigrid Hartong stelt zich verkiesbaar als bondsbestuurslid met de taak van penningmeester voor de reglementaire termijn van vier jaar.

Hieronder de agendapunten die betrekking hebben op de verkiezing.

10.1.1 Herverkiezing van Pieter van Soerland

Voorstel

De heer Pieter van Soerland herbenoemen tot bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.

10.1.2 Verkiezing van Sigrid Hartong

Sigrid Hartong stelt zich bij deze voor.

Voorstel

Mevrouw Sigrid Hartong benoemen tot bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.



Mevrouw Hartong stelt zich hieronder voor.

Sigrid Hartong

Achtergrond

Ik ben in 1969 geboren in Nijmegen, getrouwd met Marc en ben een trotse moeder van twee zonen (Hidde 18 en Paul 16). We wonen in Den Haag. Na mijn MEAO ben ik bedrijfseconomie/HEAO gaan studeren in Utrecht. Daarna naast mijn werk de Hofam (HBO+) afgerond. Vervolgens twee masters afgerond toen de kinderen nog klein waren. Kortom, ik blijf mezelf graag ontwikkelen en dit geldt ook in mijn werk. Van administratieve kracht via assistent controller, interim professional naar manager/controller/ MT-lid.

In mijn 52 jaar heb ik een aantal sporten beoefend (tennis, fitnes en squash) en daarbij wandel en fiets ik graag. Als geboren Nijmeegse heb ik de Nijmeegse Vierdaagse meerdere malen gewandeld, als deelnemer en als begeleider van mijn kinderen. De sport badminton is mij niet vreemd. Mijn zoon speelt bij DKC. Ik ben bij DKC een aantal jaren teamleider en lid van de ouderraad geweest.

Heden

Ik ben controller Jeugd bij Parnassia Groep. Dit is een grote landelijke GGZ organisatie. Daar maak ik rapportages, analyses en verantwoordingen voor de gehele financiersstroom Jeugd. Mede door mijn twee masterstudies op het gebied van 'strategie, finance & control', lever ik strategisch advies aan de directie. Hiervoor analyseer ik data en maak ik trends zichtbaar. Dit heeft geresulteerd in een koerswijzing van zowel mijn vorige werkgevers als bij Parnassia Groep. Allen hebben te kampen (gehad) met moeilijke marktomstandigheden.

Ambitie

Mijn passie is om betrouwbare rapportages te genereren uit verschillende systemen. Door data te analyseren, maak ik trends zichtbaar. Deze informatie gebruik ik om toekomst- en risicoscenario's te maken. Hiermee kan de organisatie strategische beslissingen nemen en bijsturen.

Mijn ambitie voor een toezichtfunctie kreeg ik tijdens mijn werk als Manager Finance bij de Kinderopvang. Besturen op afstand, waarbij ik mijn financiële expertise wil inzetten voor Badminton Nederland. Ik beseft dat ik minder ervaring heb van de badmintonwereld. Daardoor zal ik in de komende tijd, luisteren, veel vragen stellen, doorvragen om deze functie mij eigen te maken. Mijn leergierigheid en ook mijn frisse blik zal ik hiervoor gebruiken. Voor mij is samenwerken essentieel om resultaat te boeken. Niet alleen binnen het bestuur, maar ook daarbuiten.

Kortom: Mijn ervaring, kennis, leergierigheid, tijd en energie wil ik graag voor Badminton Nederland inzetten.

Bijlage Procedure verkiezing bestuursleden Badminton Nederland

Tijdens de Jaarvergadering van 25 juni 2022 zal een (her)verkiezing voor een bestuurslid plaatsvinden. In deze notitie, die in overleg met de Reglementscommissie in 2013 is opgesteld, wordt de procedure uiteengezet. De procedure is gebaseerd op hetgeen in de Statuten en Algemeen Reglement is beschreven over verkiezingen. In de bijlage zijn de betreffende artikelen opgenomen. Deze procedure is eenmalig gewijzigd: de publicatie van de namen van de bestuursleden geschiedt 4 weken voor de Jaarvergadering in plaats van 6 weken.

Stap 1

Het bestuur doet een voordracht voor de verkiezing van het bestuurslid. Deze voordracht wordt uiterlijk 12 mei 2022 naar de afgevaardigden gestuurd en gepubliceerd op de website.

Op grond van de Statuten, Hoofdstuk IV, artikel 2, lid 4 treedt een tussentijds gekozen nieuw bestuurslid in de lopende zittingstermijn van de voorganger. Daarom wordt bij de voordracht een overzicht gegeven van de thans bestaande bestuursvacature met bijbehorende zittingstermijn.

Stap 2

Op grond van Statuten, Hoofdstuk IV, artikel 1 kunnen ook kandidaten voor de bestuursverkiezing gesteld worden door drie afgevaardigden. Zij dienen deze tenminste drie weken voor de Bondsvergadering schriftelijk aan te melden bij de secretaris van het bestuur (via het bondsbureau).

De drie afgevaardigden, die een kandidatuur ondersteunen, sturen ieder voor zich een e-mail naar het bondsbureau. In de stukken voor de Jaarvergadering worden de namen van deze afgevaardigden gepubliceerd.

Het uiterlijke tijdstip waarop de bovengenoemde verklaringen kunnen worden ingediend is zaterdag 4 juni 2022, 23.59 uur. De datum op het e-mailbericht bepaalt het tijdstip van binnenkomst. De kandidaten en de ondersteunende afgevaardigden ontvangen een bevestiging van hun e-mail.

Stap 3

Indien voldaan is aan de onder stap 2 benoemde vereisten wordt in de Nieuwsbrief en op de website melding gemaakt van de kandidatuur.

Iedere kandidaat heeft de mogelijkheid een toelichtende tekst plus een CV aan het bondsbureau te zenden waarin hij/zij zichzelf kan voorstellen.

De regels voor de verzending van de stukken zijn bepaald in de Statuten.

Stap 4

De stemprocedure voor verkiezingen tijdens de Jaarvergadering is geregeld in Hoofdstuk V van de Statuten. In het kort is de procedure als volgt:

- Instellen van een stembureau: dit zijn 3 personen die bij de vergadering aanwezig zijn, aangevuld met een medewerker van het bondsbureau. Zij halen de stemmen op, tellen ze en maken de uitslag bekend.
- Er wordt schriftelijk, met stembriefjes, gestemd.
- Iedere kandidaat moet per persoon worden gekozen, ook al is er maar een kandidaat voor een vacante bestuurszetel.
- Per verkiezingsronde zijn er twee mogelijkheden:
 - Er is één kandidaat voor de vacante zetel:
 - Er wordt maximaal 1 stemronde gehouden:
 - indien de kandidaat de meerderheid (= meer dan de helft¹) van de uitgebrachte geldige stemmen heeft behaald is hij gekozen; blanco en andere ongeldige stemmen tellen niet mee;
 - indien de kandidaat *niet* de meerderheid (= meer dan de helft) van de uitgebrachte geldige stemmen heeft behaald is hij afgewezen en blijft de zetel vacant; blanco en andere ongeldige stemmen tellen niet mee;
 - Er zijn meerdere kandidaten voor de vacante zetel:
 - Er worden maximaal 3 stemrondes gehouden:
 - Ronde 1: er kan op iedere kandidaat worden gestemd; de kandidaat met een meerderheid (= meer dan de helft) van de uitgebrachte geldige stemmen wordt gekozen²; blanco en andere ongeldige stemmen tellen niet mee;
 - Ronde 2: indien er geen kandidaat is gekozen, kan opnieuw op iedere kandidaat worden gestemd; de kandidaat met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen wordt gekozen;
 - Ronde 3: indien er geen kandidaat is gekozen, kan op de twee kandidaten met de meeste stemmen worden gestemd; de kandidaat met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen wordt gekozen. Behalen beide kandidaten een gelijk aantal stemmen, dan beslist het lot, door middel van het trekken van briefjes uit een doos, uitgevoerd door het stembureau).

¹ Een rekenvoorbeeld: indien er 12 stemmen zijn uitgebracht waarvan er 2 ongeldig zijn, dan heeft een kandidaat minimaal 7 stemmen nodig om te worden gekozen.

² Een rekenvoorbeeld: indien er 12 stemmen zijn uitgebracht waarvan er 2 ongeldig zijn, dan heeft een kandidaat minimaal 7 stemmen nodig om te worden gekozen.

- Het gekozen bestuurslid treedt in functie op de dag na de Jaarvergadering.

Statuten

HOOFDSTUK IV BESTUUR

Bondsbestuur

Artikel 1

- a. Het bestuur van Badminton Nederland (Bondsbestuur) bestaat uit ten minste vijf personen, te weten: een voorzitter, secretaris, penningmeester, alsmede twee of meer overige bestuursleden.
 - b. Het juiste aantal leden wordt door de Bondsvergadering vastgesteld.
 - c. De voorzitter wordt in functie gekozen. Het Bondsbestuur benoemt uit zijn midden een secretaris, een penningmeester en een vicevoorzitter.
- a. De bestuursleden worden kandidaat gesteld door het Bondsbestuur of door drie afgevaardigden als gedefinieerd in Hoofdstuk V art. 3 lid 1 sub a.
 - b. Kandidaatstellingen dienen ten minste drie weken voor de Jaarvergadering schriftelijk ter kennis van de secretaris van het Bondsbestuur te zijn gebracht en dienen vergezeld te gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij een benoeming zal aanvaarden. Indien een kandidaat deze verklaring ten minste drie weken voor de datum van de verkiezing intrekt, wordt gelegenheid gegeven in zijn plaats één of meer kandidaten te stellen.
 - c. Kandidaten dienen lid van Badminton Nederland en meerderjarig te zijn.
3. Het lidmaatschap van het Bondsbestuur is onverenigbaar met het zijn van afgevaardigde of gemachtigde van een vereniging op een Regiovergadering van Badminton Nederland, alsmede met het lidmaatschap van de Tuchtcommissie Badminton Nederland, de Commissie van Beroep Badminton Nederland, de Tuchtcommissie Instituut Sportrechtspraak, de Commissie van Beroep Instituut Sportrechtspraak, de Financiële Commissie en de Reglementscommissie.

Verkiezing bestuursleden

Artikel 2

1. De leden van het Bondsbestuur worden door de Jaarvergadering benoemd en hebben gedurende vier jaar zitting.
2. Aftredende leden zijn maximaal tweemaal herkiesbaar.
3. Gekozen bestuursleden treden in functie op de dag volgende op die waarop de Jaarvergadering is gehouden en treden af aan het eind van de dag, waarop de vierde daaropvolgende Jaarvergadering wordt gehouden.
4. In een tussentijdse vacature wordt met inachtneming van het bepaalde in Hoofdstuk 4 art.1 van deze Statuten voorzien. De gekozene treedt in functie op de dag na zijn verkiezing en treedt af op het tijdstip waarop zijn voorganger zou zijn afgetreden.
5. Een bestuurslid kan, ook al is hij voor bepaalde tijd gekozen, te allen tijde door het orgaan dat hem heeft benoemd, bij gewone meerderheid van stemmen worden

ontslagen of geschorst. Indien een schorsing niet binnen een maand nadien leidt tot een ontslag, eindigt de schorsing door tijdsverloop.

HOOFDSTUK V ORGANISATIE

Leiding en besluitvorming

Artikel 8

1. a. Een Bondsvergadering kan slechts geldige besluiten nemen, indien ten minste de helft van het aantal afgevaardigden ter vergadering aanwezig is. Stemmen bij volmacht is niet toegestaan.
b. Wanneer op de onder a bedoelde vergadering niet het vereiste aantal afgevaardigden aanwezig is, kan niet eerder dan na tien werkdagen, doch niet later dan vier weken na deze vergadering een nieuwe vergadering worden gehouden, waarop met betrekking tot de oorspronkelijke agendapunten besluitvorming kan plaatsvinden ongeacht het alsdan aanwezige aantal stemgerechtigde afgevaardigden. Tot bijeenroeping zijn gerechtigd de organen of personen, genoemd in artikel 4 lid 2. De oproepingstermijn bedraagt ten minste twee weken.
2. a. Tenzij anders in deze Statuten is bepaald, worden besluiten genomen met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, met dien verstande dat ter bepaling van die meerderheid van het aantal uitgebrachte stemmen de ongeldige stemmen als bedoeld in lid 5 worden afgetrokken.
b. Onder meerderheid wordt verstaan meer dan de helft van de uitgebrachte geldige stemmen.
c. In geval van een bindende voordracht kan het bindend karakter daaraan worden ontnomen door een met ten minste twee/derde van de uitgebrachte geldige stemmen genomen besluit van het benoemende orgaan.
3. De stemming over personen geschiedt schriftelijk tenzij met algemene stemmen wordt besloten tot besluitvorming bij acclamatie. Over zaken wordt mondeling gestemd tenzij de voorzitter of een afgevaardigde een schriftelijke stemming gewenst acht.
4. Bij een schriftelijke stemming benoemt de voorzitter uit de ter vergadering aanwezigen een stembureau van drie personen, met dien verstande dat leden van het Bondsbestuur geen zitting kunnen hebben in het stembureau. Een medewerker van het bondsbureau wordt aan het stembureau toegevoegd. Het stembureau opent de stembiljetten en beslist over de geldigheid van iedere uitgebrachte stem.
5. Ongeldig zijn stembiljetten die:
 - a. blanco zijn;
 - b. zijn ondertekend;
 - c. onleesbaar of onduidelijk zijn;
 - d. een persoon of zaak niet duidelijk aanwijzen;
 - e. de naam bevatten van een persoon die niet kandidaat is gesteld;

- f. voor een verkiesbare plaats meer dan één naam bevatten;
 - g. meer bevatten dan een duidelijke aanwijzing van de persoon, die is bedoeld.
6. a. Indien bij een stemming over personen bij de eerste stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft verkregen, wordt een tweede stemming gehouden. Verkrijgt ook bij deze stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, dan vindt herstemming plaats over de personen, die het hoogste aantal stemmen hebben verkregen.
- b. Heeft slechts één persoon het hoogste aantal stemmen verkregen, dan vindt herstemming plaats over hem en degene die het op één na hoogste aantal stemmen heeft verkregen.
- Zijn er meer personen die het op één na hoogste aantal stemmen hebben verkregen, dan vindt over hen eerst een tussenstemming plaats om uit te maken wie de kandidaat wordt voor de herstemming.
- c. Zowel bij de tussenstemming als bij de herstemming(en) is hij gekozen die de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft verkregen. Staken bij deze stemmingen de stemmen, dan beslist het lot.
7. Indien bij een stemming over zaken de stemmen staken, is het voorstel verworpen.
8. a. Over alle voorstellen wordt in volgorde van indiening gestemd, tenzij naar het oordeel van de voorzitter een later ingediend voorstel een verder reikende strekking heeft dan een eerder ingediend voorstel en daardoor eerder dient te worden behandeld.
- b. Wanneer op een voorstel een amendement is ingediend komt dit eerst in stemming. Een amendement op een voorstel mag niet de strekking hebben het doel van het voorstel te wijzigen of aan te tasten, zulks ter uitsluitende beoordeling van de voorzitter.
- c. Indien voor het aannemen van een voorstel een gekwalificeerde meerderheid is vereist, geldt dezelfde meerderheid voor het aannemen van het amendement op het voorstel.
9. a. Het door de voorzitter uitgesproken oordeel dat in de Bondsvergaderingen een besluit is genomen, is beslissend. Wanneer een voorstel niet schriftelijk is vastgelegd, is diens oordeel over de inhoud van het genomen besluit eveneens beslissend.
- b. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van dit oordeel de juistheid daarvan betwist, dan wordt het te nemen besluit schriftelijk vastgelegd en vindt een nieuwe stemming plaats, indien de meerderheid van de vergadering dit verlangt of - wanneer de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde - wanneer een afgevaardigde dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.
10. De Bondsvergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van het bondsbestuur. De voorzitter kan de leiding van een Bondsvergadering tijdelijk aan de vicevoorzitter van het bondsbestuur overdragen. Indien de voorzitter afwezig is zonder dat hij vooraf de leiding van de Bondsvergadering heeft overgedragen, voorziet de Bondsvergadering zelf in haar leiding; tot dat moment fungeert de oudste aanwezige afgevaardigde als voorzitter.



11. Tenzij anders is bepaald, vindt het bepaalde in dit artikel overeenkomstige toepassing ten aanzien van vergaderingen van het Bondsbestuur, het Dagelijks Bestuur en vergaderingen van commissies.

Algemeen Reglement

HOOFDSTUK III ORGANISATIE

Verkiezingen

Artikel 2

1. Alle verkiezingen voor functies binnen Badminton Nederland, of één van zijn organen geschieden door stemming en zo nodig herstemming. Indien meer dan één vacature dient te worden vervuld, geschiedt de kandidaatstelling voor iedere vacature afzonderlijk.
2. Alle kandidaten voor de in lid 1 bedoelde functies moeten lid van Badminton Nederland en meerderjarig zijn.
3.
 - a. Iedere kandidaatstelling dient schriftelijk te geschieden en moet vergezeld gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij een eventuele benoeming zal aanvaarden. Indien een kandidaat deze verklaring ten minste drie weken voor de datum van de verkiezing intrekt, wordt gelegenheid gegeven in zijn plaats één of meer kandidaten te stellen.
 - b. Van de kandidaatstelling wordt kennis gegeven aan de deelnemers aan de Bondsvergaderingen.
4. De besturen regelen de verkiezingen, welke binnen hun verband worden gehouden.
5. Alle leden die voorgedragen worden voor benoeming in organen van Badminton Nederland dienen eveneens te voldoen aan de in lid 2 gestelde vereisten.
6. Kandidaten voor de functies van lid van de Commissie van Beroep Badminton Nederland en lid van de Tuchtcommissie Badminton Nederland worden gesteld door het Bondsbestuur of een afgevaardigde naar de Bondsvergadering..
7. Van een vacature wordt door het Bondsbestuur mededeling gedaan aan de afgevaardigden.

Agendapunt 11 Verkiezing leden Commissies

Inhoud agendapunt:

11. Verkiezing leden commissies

Korte samenvatting van het agendapunt:

De zittingstermijn van leden van de commissies van de Bondsvergadering is vier jaar. Zij kunnen na afloop worden herkozen. Deze herverkiezing geldt in 2022 voor drie leden. Daarnaast stelt de heer Oskam zich kandidaat voor de Reglementscommissie.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

11.1	Goedkeuring herbenoeming Lex Hartholt tot lid van de Commissie van Beroep voor de reglementaire termijn van vier jaar.
11.2	Goedkeuring benoeming Remco Oskam tot lid van de Reglementscommissie voor de reglementaire termijn van vier jaar.
11.3	Goedkeuring herbenoeming Paul de Wit tot lid van de Financiële Commissie voor de reglementaire termijn van vier jaar.
11.4	Goedkeuring herbenoeming Wouter van Voorthuijsen tot lid van de Financiële Commissie voor de reglementaire termijn van vier jaar.

Agendapunt 11 Verkiezing leden commissies

11.1 Commissie van Beroep

Periodiek aftredend is de heer Hartholt. De heer Hartholt stelt zich herkiesbaar.
Periodiek aftredend is de heer Van Klink. De heer Van Klink stelt zich niet herkiesbaar.

Voorstel

Het bondsbestuur stelt voor om de heer Hartholt te herbenoemen voor de reglementaire periode van vier jaar.

11.2 Reglementscommissie

Als nieuw lid wordt de heer Remco Oskam voorgesteld.

De heer Remco Oskam stelt zich als volgt voor:

Ik ben geboren in 1982 in Hengelo. Na mijn studie Chemische Technologie op de Universiteit Twente ben ik gaan werken in het onderwijs. Sinds 2013 werk ik met veel plezier als scheikundedocent en mentor bij het Twickel College Hengelo.

Vanaf mijn elfde jaar speel ik badminton bij ELO United in Hengelo. Naast daar inmiddels bestuurlijk actief te zijn ben ik in 2010 lid geworden van de LCW. Binnen de LCW heb ik mij in he bijzonder bezig gehouden met de portefeuille reglementen en regiozaken.

Binnen de Reglementscommissie hoop ik een positieve bijdrage te kunnen blijven leveren aan de ontwikkelingen van Badminton Nederland.

Voorstel

Het bondsbestuur stelt voor om de heer Oskam te benoemen voor de reglementaire periode van vier jaar.

11.3 Financiële commissie

Periodiek aftredend zijn de heer De Wit en de heer Van Voorthuijsen. De heer De Wit en De heer Van Voorthuijsen stellen zich herkiesbaar.

Voorstel

Het bondsbestuur stelt voor om de heer De Wit en de heer Van Voorthuijsen te herbenoemen voor de reglementaire periode van vier jaar.

11.4 Tuchtcommissie

Periodiek aftredend zijn de heer Leenders en de heer Koreman. De heer Leenders en de heer Koreman stellen zich niet herkiesbaar.

11.5 Klachtencommissie

Periodiek aftredend is mevrouw Zandstra. Mevrouw Zandstra stelt zich niet herkiesbaar.