



# Commerciële activiteiten Badminton Nederland

---

Terugkoppeling stand van zaken

Jaarvergadering 25 juni 2022



# Inhoud

- Aanleiding en afspraken n.a.v. bespreking tijdens bondsvergadering 2 april jl.
- Doorlopen proces vanaf bondsvergadering tot medio juni
- Inzichten op basis van conceptbedrijfsplan
- Vervolgstappen en reactie op overige vragen n.a.v. BV april '22.



# Aanleiding (zoals gepresenteerd BV april '22)

- Minder afhankelijkheid van contributie-inkomsten.
- Groei realiseren d.m.v. bereiken ongebonden sporter middels (nieuwe) producten en diensten.
- Urgentie: wegnemen huidige financiële belemmeringen om nieuwe competitievormen te ontwikkelen a.g.v. kannibalisatie-effect, met als doel om de deelnamegraad aan competities te verhogen.
- Financieel doel om met nieuwe financieringsbronnen te realiseren:
  - forse daling teambijdrage binnen 3 tot 5 jaar naar ca € 25 (in lijn met teambijdrage regionale aanbieders van competitievormen).



# Afspraken n.a.v. bespreking BV april '22

Afgesproken n.a.v. bespreking tijdens de Bondsvergadering:

- 1) Aangeven waar we tegenaan lopen bij de uitvoering van commerciële activiteiten in de huidige verenigingsvorm.
- 2) Voor welke onderwerpen is op korte termijn besluitvorming van de bondsvergadering nodig om volgende stappen te kunnen zetten?
- 3) Opstellen (concept)bedrijfsplan commerciële activiteiten dat als vertrekpunt dient om te bespreken met de bondsvergadering.

# Doorlopen proces va BV april '22 – medio juni



- Zoeken naar externe ondersteuning voor het opstellen van een bedrijfsplan commerciële activiteiten. Ook netwerk van NOC\*NSF is benaderd.
- Begin mei geschikte kandidaat gevonden en aan de slag gegaan op basis van de producten/onderwerpen waarmee al de 'eerste ervaringen' zijn opgedaan: AirBadminton, E-commerce (webshop) en Bamito.
- Eerste concept is besproken tijdens bestuursvergadering 11 juni jl. Er is tevens advies gevraagd aan de Financiële commissie.



# Inzichten n.a.v. conceptbedrijfsplan

- Conclusie van het proces van het opstellen, reviewen en aanpassen van het plan en de business case tot dusver, is dat lef en ondernemersgeest belangrijker zijn dan verdere detaillering van het conceptplan.
- Enkel de onderwerpen AirBadminton, E-commerce (webshop) en Bamito gaan niet leiden tot het gestelde doel om in 3 – 5 jaar een bedrag van € 350.000 te genereren.
- Er is derhalve een verdere impuls nodig om uit commerciële activiteiten voldoende kasstroom te genereren om de teambijdrage te kunnen verlagen.
- Afweging tussen tijd besteden aan (gesprek over) verdere verdieping van (financiële) onderbouwingen of aan (gesprek over) vergroten commerciële slagkracht.



# Vervolgstappen commerciële activiteiten

Op basis van de opgedane inzichten zal tijdens de Yonex Dutch Open op 15 oktober a.s. een bondsvergadering georganiseerd worden. Het bestuur zal het plan toelichten hoe de slagkracht te vergroten om commerciële activiteiten te ontplooiën.

De keuze om hiervoor een aparte bondsvergadering te organiseren is om aan dit onderwerp speciaal de aandacht te kunnen geven.

Eventuele besluitpunten die voortkomen uit de bespreking in oktober kunnen nog meegenomen worden in de Najaarsvergadering in november.



# Reactie op overige vragen (1)

Waartegen wordt aangelopen bij de uitvoering van commerciële activiteiten in de huidige verenigingsvorm:

- Het financiële resultaat dient in beginsel bij de vereniging toegevoegd te worden aan het eigen vermogen binnen een bepaald jaar; dit belemmert verder investeren.
- De besluitvorming verloopt op dit moment over meerdere schijven waardoor het besluitvormingsproces een relatief lange doorlooptijd heeft en er relatief veel personen bij betrokken zijn. Op dit moment zijn (nog) geen specifieke mandaten/uitgangspunten afgesproken tussen bestuur en de bondsvergadering.
- Als vereniging zijn we niet aantrekkelijk voor commerciële partners en met sommige ondernemingen (zie bijvoorbeeld Bol.com, ongeacht of het verstandig is of niet om met dit bedrijf zaken te doen), is het niet mogelijk om als vereniging een zakelijke relatie te hebben; dit ligt aan hun beleid om geen zaken te doen met verenigingen.





## Reactie op overige vragen (2)

Voor welke onderwerpen is op korte termijn besluitvorming van de bondsvergadering nodig om de volgende stappen te kunnen zetten?

Het antwoord op deze vraag ligt opgesloten in het voornemen om in oktober een bondsvergadering te organiseren rondom het vergroten van de commerciële slagkracht van BN. Concreet: op welke wijze kunnen we afspraken maken waarbij enerzijds voldoende comfort is bij de afgevaardigden dat de investering goed besteed wordt en anderzijds de wens van het bestuur om niet teveel tijd te moeten besteden aan het toelichten en onderbouwen ervan? Ondernemen betekent ook verantwoorde risico's durven nemen (en verantwoording afleggen).