

Bundel stukken Bondsvergadering 27 november 2021

Agendapunt 3 Ingekomen stukken en mededelingen

Inhoud agendapunt:

3. Er zijn geen ingekomen stukken.

Korte samenvatting van het agendapunt:

Er zijn geen ingekomen stukken.

De Bondsvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

3.	Geen.
----	-------

Agendapunt 4 Verslag Jaarvergadering d.d. 26 juni 2021, inclusief Besluitenlijst en Actielijst

Inhoud agendapunt:

4. Verslag Jaarvergadering d.d. 26 juni 2021, inclusief Besluitenlijst en Actielijst.

Korte samenvatting van het agendapunt:

Van iedere Bondsvergadering wordt een nauwgezet verslag van de besprekingen gemaakt, inclusief een besluitenlijst en een overzicht van acties. Tijdens de eerste Bondsvergadering die erop volgt, worden deze stukken vastgesteld.

De Bondsvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

4.	Goedkeuring verslag Jaarvergadering d.d. 26 juni 2021, inclusief Besluitenlijst en Actielijst.
----	--

Verslag van de Jaarvergadering d.d. 26 juni 2021

Aanwezigen

Afgevaardigden Regio Noord J. Baas J. Seggers	Afgevaardigden Regio Oost J. Ten Katen	Afgevaardigden Regio Centrum J. Appels P. de Wit F. Versantvoort
Afgevaardigden Regio Noord- Holland J. van Soerland	Afgevaardigden Regio Zuid-West M. Duijndam A. Eerden G. Scholtes	Afgevaardigden Regio Noord-Brabant F. Neelis
Afgevaardigden Regio Limburg A. Seinen		Adviserende leden L. Hoofd (RC) G. Kortenaar (RC) T. Jille (FC) E. Ligtvoet (RC) C. Wortel (Ambassadeur)
Bondsbestuur M. Bezuijen A. Gelauf B. Reudink P. van Soerland R. Verbeek	Werkorganisatie S. v.d. Bergh H. Boosman M. Deken B. Holdijk R. de Keijzer P. Krips B. Mura R. Oskam J. Peeters R. Salawan Bessie A. Valentijn J. Wals	Overige aanwezigen R. Schotsman (Notuleerservice Nederland)

1. Opening en vaststelling agenda

Voorzitter Bezuijen opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom. Het verzoek is om de microfoon uit te zetten als men niet aan het woord is. De voorzitter hoopt dat dit de laatste digitale vergadering is.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

2. Benoeming leden van het stembureau

Voorzitter Bezuijen vraagt of de leden kunnen instemmen met de benoeming van de voorgestelde leden Peeters, Krips, Valentijn en Salawan Bessie. De vergadering stemt hier mee in.

3. Ingekomen stukken en mededelingen

Er zijn geen ingekomen stukken en er zijn geen mededelingen.

Het stuk over de Reglementscommissie komt later tijdens de vergadering aan de orde.

4. Verslag Bondsvergadering d.d. 27 februari 2021, Besluitenlijst en Actielijst, stand van zaken actielijst Bondsvergadering

Tekstueel: er zijn geen opmerkingen.

Naar aanleiding van:

De heer Appels vraagt of er al meer bekend is naar aanleiding van de gelden die teruggaan richting de verenigingen en of er al een inschatting is gemaakt over hoe dat eruit gaat zien.

De heer Verbeek stelt voor om dit bij agendapunt 7, de prognose, te bespreken.

De heer De Wit vraagt naar de procedure met betrekking tot het stemmen omdat er geen link is verstuurd om digitaal te kunnen stemmen.

De voorzitter licht toe dat er desnoods hoofdelijk wordt gestemd.

De notulen worden ongewijzigd vastgesteld, met dank aan de notulist.

Besluitenlijst en Actielijst

Er zijn geen vragen over de Besluitenlijst en de Actielijst.

Stand van zaken actielijst Bondsvergadering

Er zijn geen vragen over de stand van zaken actielijst Bondsvergadering.

5. Jaarverslag 2020

5.1 Bondsbestuur

5.2 Werkorganisatie

Mevrouw Mura geeft aan dat in het jaarverslag is aangegeven dat het een bijzonder jaar is geweest door corona. Daarnaast is er veel gebeurd in de voorbereiding op de periode na corona. Er zijn veel verenigingen ondersteund en er is aan de slag gegaan met projecten die vanaf september zullen helpen om als bond sterker te worden. Hierbij kan gedacht worden aan Bamito en Probeerbadminton. Er is gedurende het jaar veel overlegd, intern en ook met bijvoorbeeld NOC*NSF en andere bonden om te kijken welke kant het opgaat en wat er voor de verenigingen en voor de sport gedaan kan worden. Dit is in het jaarverslag weergegeven

en vanuit het bureau was het fijn om te merken dat er veel solidariteit was vanuit de verenigingen in deze moeilijke tijden.

De voorzitter vult aan dat 2020 volledig in het teken van corona heeft gestaan. Mensen hebben nauwelijks kunnen sporten en dat heeft een enorme impact gehad. Gelukkig zijn vanaf vandaag weer versoepelingen doorgevoerd, al blijft de anderhalvemeterregel nog van kracht evenals het testen bij klachten. Dat betekent dat er teruggedaan kan worden naar zoveel mogelijk normaal, alhoewel dat relatief is. Er is veel tijd en energie in corona gaan zitten en niet in het sporten, hoe jammer ook.

De heer Eerden geeft aan iets gelezen te hebben over trajecten met ambitieuze verenigingen en vraagt hoe het daarmee staat. Daarnaast vraagt spreker wat het verdere plan is met betrekking tot het aanmelden van leden en wat er verder van dit traject wordt verwacht. De voorzitter stelt voor het punt over het aanmelden van leden bij het agendapunt over financiën mee te nemen.

Mevrouw Mura licht toe dat het project met ambitieuze verenigingen stil ligt, omdat dit jaar vooral verenigingen in nood zijn geholpen. Het doel blijft om een aantal verenigingen mee te nemen in een traject met betrekking tot het nieuwe denken over verenigingen. Er is dit jaar gefocust op verenigingen die ondersteuning nodig hadden vanwege corona. Vanaf september zal er weer gekeken worden naar verenigingen die in dit project van ambitieuze verenigingen kunnen worden meegenomen.

Mevrouw Duijndam geeft aan dat het aantal verenigingen dat gebruik heeft gemaakt van producten is gestegen. Gevraagd waar dat door komt; als bekend is waar die stijging door komt, zullen wellicht meer verenigingen geholpen kunnen worden.

Mevrouw Mura meent dat dit enerzijds te maken heeft met corona maar dat Badminton Nederland ook de vruchten begint te plukken van de digitale marketing. De bond kent de verenigingen nu beter en kan ze beter bereiken. Met digitale marketing zal de komende periode met bijvoorbeeld segmentatie worden geprobeerd om steeds meer verenigingen steeds meer producten te laten afnemen.

De heer Seggers ziet dat met betrekking tot digitale marketing een aantal tools zijn vervangen door alternatieven en vraagt wat de doelen zijn om hier de komende jaren een vervolg aan te geven. Gevraagd wordt of dit wordt gericht op de individuele sporter of op verenigingen.

Mevrouw Mura licht toe dat het doel is als er weer gebadmintond kan worden hier verdere stappen in te zetten. Er wordt gericht op verenigingen en op sporters die nog niet verbonden zijn. Een voorbeeld van een campagne is Probeerbadminton, als deel van een project waarbij de gedachte is dat het tot heel veel nieuwe leden zal leiden.

De voorzitter stelt vast dat de vergadering kennis heeft genomen van het verslag met alle op- en aanmerkingen van dien.

De voorzitter deelt mee dat de heren Van Voorthuijsen en Nouwt zich hebben afgemeld.

De heer Appels stelt dat er bij de doelen voor 2021 en verder procenttekens staan en vraagt wat deze inhouden.

Mevrouw Mura licht toe dat de procentuele stijging nog niet bepaald is. Het is niet zo eenvoudig om dat te berekenen en er wordt gekeken of dat op een wetenschappelijke manier gedaan kan worden. Op alle vier gebieden wordt ingezet op een stijging.

De heer Appels stelt voor om dat dan anders te omschrijven.

Mevrouw Mura is het daar mee eens.

De heer De Wit geeft aan te hebben begrepen dat de teruggang bij de ledencompetitie vooral bij de jeugd te zien is. Er zijn programma's als Bamito en Probeerbadminton en spreker weet niet in hoeverre schoolbadminton ook nog staat. Gevraagd wordt of de verenigingen met extra efforts ondersteund zullen worden om de jeugd weer lid te laten worden.

Mevrouw Mura licht toe dat er een gratis welkomstpakket wordt uitgereikt aan alle jeugdleden tussen de 4 en 12 jaar die zich tussen september en december aanmelden, met een mooi racket. Er wordt geprobeerd om een impuls te geven aan schoolbadminton door dit te koppelen aan Bamito. Voor volwassenen wordt onderzocht of het mogelijk is badmintondagen te organiseren.

Mevrouw Duijndam stelt dat veel verenigingen zorgen hebben over de jeugd. Bamito is een heel mooi programma maar dat programma moet eerst goed bij de verenigingen liggen om meer jeugdleden aan te trekken in plaats van het over een nieuw racket te hebben. Veel verenigingen geven zelf al cadeautjes aan nieuwe leden.

De voorzitter geeft aan dat het signaal helder is.

Mevrouw Mura deelt de zorg over de jeugd. Het is echter een effort vanuit verschillende elementen waarbij Bamito de basis is. Met promotie, digitale marketing en communicatie wordt Bamito bij verenigingen onder de aandacht gebracht, mede dankzij de regioteams. Er hebben al 160 personen aangegeven interesse te hebben en dat is al een mooi aantal. Bamito is ook opgenomen in het Sportakkoord zodat mensen gratis opgeleid kunnen worden.

5.3 Commissie van Beroep

Er zijn geen vragen over dit agendapunt.

5.4 Tuchtcommissie

Er zijn geen vragen over dit agendapunt.

5.5 Reglementscommissie

Er zijn geen vragen over dit agendapunt.

5.6 Financiële commissie

Er zijn geen vragen over dit agendapunt.

5.7 Klachtencommissie

Er zijn geen vragen over dit agendapunt.

6. Financiën 2021

6.1 Financieel jaarverslag 2020

De heer Verbeek licht toe dat het verwachte resultaat 2020 ad 65.000 euro bij de Bondsvergadering in februari is toegelicht. Het uiteindelijke definitieve positieve resultaat 2020 bedraagt ongeveer 68.000 euro en hiervan wordt cf besluitvorming in de bondsvergadering 65.000 euro ingezet als tegemoetkoming voor de teambijdragen. De formele Jaarrekening is naast de samenvatting ook bijgevoegd evenals de accountantsverklaring. Door corona konden in het najaar van 2020 veel activiteiten niet worden uitgevoerd wat tot een positief resultaat heeft geleid. Op pagina 2 is toegelicht hoe dat tot stand gekomen is. Er wordt ongeveer 3.000 euro toegevoegd aan het vermogen. Voor de 65.000 euro ten behoeve van de tegemoetkoming in de teambijdragen is een bestemmingsreserve getroffen. De vrije reserves bedragen eind 2020 350.000 euro, gelijkwaardig aan het niveau van vorig jaar en past binnen het kader dat het vermogen minimaal 2 ton moet bedragen en binnen de grenzen die de accountant ziet als benodigd weerstandsvermogen voor dit soort type organisaties. In het eerste halfjaar van 2021 waren er beperkte mogelijkheden voor verenigingen om leden te werven en aan te melden. Dit zal een effect hebben voor 2022 maar dat komt later aan de orde. In de bijlage van de samenvatting is de realisatie 2020 gerelateerd aan de opbouw van de begroting. Zo wordt op activiteitsniveau inzichtelijk waar de verschillen zijn ontstaan ten opzichte van de begroting. In de Jaarrekening zijn naar aanleiding van de heer Eerden de samenvatting en het bestuursverslag samengevoegd.

De heer Eerden geeft aan dat de debiteurenstand flink oploopt ten opzichte van vorig jaar en vraagt om een toelichting.

De heer Verbeek licht toe dat de post debiteurenstand 2020 op dit moment 20.000 euro bedraagt. Een aantal verenigingen heeft er moeite mee om te betalen en een aantal is ook heel slecht bereikbaar. Het bestuur vindt het belangrijk om de verenigingen eerst te bereiken omdat het daar een positief effect van ziet dat de bereidheid om toch te betalen dan toeneemt. Bij een aantal clubs staat de organisatie op het punt om het over te dragen aan een incassobureau. Dit betreft 6 à 7 verenigingen.

De heer Eerden vraagt of dat een nieuwe situatie is, hij vindt het bijzonder dat aangesloten verenigingen niet willen betalen.

De heer Verbeek licht toe dat deze incassoprocedure een aantal jaar geleden is afgesproken. Tot nu toe is het niet nodig geweest hiervan gebruik te maken. Het bestuur heeft op dit moment weinig andere handvatten om verenigingen te bewegen te betalen en dat is ook de achtergrond van het voorstel dat later besproken wordt. Het wijzen op het feit dat een vordering wordt overdragen naar een incassobureau heeft in voorgaande jaren altijd effect gehad.

Aanmelden leden

Op basis van een aantal criteria is een overzicht gemaakt van hoe sterk indicaties zijn dat verenigingen niet alle leden aanmelden. Dit betreft vijf onderwerpen en hoe hoger een vereniging scoort op die onderdelen hoe hoger ze op de lijst staan om benaderd te worden. Er staan 190 verenigingen op de lijst variërend van een zwakke indicatie tot een sterke indicatie. Er wordt gerekend op ongeveer 20 leden per vereniging die niet zijn aangemeld dus er wordt in totaal aan ongeveer 3.800 leden gedacht.

De heer Eerden geeft aan dat er tot nu toe weinig verenigingen aangeschreven zijn en vraagt of er nog meer gaat komen.

De heer Verbeek antwoordt dat het bestuur in het begin ervaring wilde opdoen. Met elke ronde wordt het aantal verhoogd en tijdens de beide lockdowns als gevolg van de coronapandemie is de actie on hold gezet omdat verenigingen dan met andere problemen te maken hebben. Vanaf september wordt dit traject weer voortgezet worden.

De voorzitter licht toe dat de coronatijd hierbij ook een rol heeft gespeeld.

De heer Appels vraagt wat er met de verenigingen met een achterstand in de betaling gebeurt naar het komende seizoen toe en of er verwacht wordt dat er eerst betaald wordt of dat het bestuur de achterstand laat oplopen.

De heer Verbeek licht toe dat er een verschil zit in het betalen van het voorschot voor 2021 ten opzichte van 2020. Er zijn verenigingen die een achterstand hebben ten opzichte van 2020 maar die wel voor 2021 betaald hebben. Het is voor deze verenigingen een soort principekwestie dat zij 2020 niet volledig zouden hoeven te betalen. Nu wordt de huidige procedure naar het incassobureau gevolgd. Dit is meer een kwestie voor agendapunt 10, maar het bestuur zou meer handvatten kunnen krijgen om verenigingen te bewegen om te betalen. Het niet deelnemen aan de competitie zou een mogelijkheid kunnen zijn.

De heer Appels vraagt of er ook verenigingen zijn die beide seizoenen niet hebben betaald.

De heer Verbeek antwoordt dat hij dat zal moeten nazoeken.

6.2 Verslag bespreking Financieel Jaarverslag 2020

De heer Verbeek geeft aan hier niet veel aan toe te voegen te hebben. De Jaarrekening wordt elk jaar besproken in het bijzijn van de accountant en de financiële commissie. Dit stuk is een verslag van de vergadering daar over.

De voorzitter stelt voor om hier ook agendapunt 6.3 bij te bespreken.

6.3 Advies Financiële Commissie

De heer De Wit merkt op dat de penningmeester dit jaar wat minder tevreden was over de voortgang. Daardoor heeft de financiële commissie de stukken ook laat gekregen. Het rapport is prima maar het proces zou wel wat soepeler mogen verlopen. Dit zeker ook, omdat er al jaren met dezelfde accountant wordt gewerkt en hij het proces zou moeten kennen, maar op de een of andere manier krijgt dit niet altijd de juiste prioriteit. Inhoudelijk heeft de heer De Wit geen opmerkingen over het stuk.

De voorzitter constateert dat er verder geen vragen zijn naar aanleiding van het stuk en dat de vergadering het bestuur decharge verleent voor het boekjaar 2020. De voorzitter dankt de vergadering daarvoor en een ieder die hier een bijdrage aan heeft geleverd.

7 Stand van zaken 2021

7.1 Stand van zaken Jaarplan

Mevrouw Mura geeft aan dat het begin van het jaar getekend was door corona en de ondersteuning van verenigingen. Aan de andere kant is ook hard gewerkt door de hele organisatie aan het verder brengen van de projecten. Er wordt veel samengewerkt met andere bonden om te kijken of er meer leden geworven kunnen worden. Er wordt veel gedaan door communicatie om alles bij de leden te brengen en de positie van Badminton Nederland te versterken. Daarnaast is de bond ook voor het eerst in gesprek met gemeenten en sportbedrijven om het aanbod lokaal te kunnen laten zien. Spreker heeft er vertrouwen

in dat het vanaf september weer goed gaat draaien en dat het zal gaan groeien. Tot slot is mevrouw Mura heel trots op de kwalificatie voor de Olympische Spelen.

De heer Eerden vraagt om een toelichting op de opmerking: ‘verkoop Airbadminton aan Badminton Vlaanderen’. Spreker heeft ook gezien dat er een aankondiging was van nieuwe competitievormen in het najaar en meent dat hier nog geen uitnodigingen voor zijn verzonden.

Mevrouw Mura licht toe dat er voornamelijk shuttles worden verkocht en dat Badminton Vlaanderen een partner begint te worden met betrekking tot Airbadminton. Er zijn inderdaad nog geen uitnodigingen verzonden voor de nieuwe competitievormen.

7.2 Stand van zaken prognose financieel resultaat 2021 en doorkijk 2022

De heer Verbeek licht toe dat net als de afgelopen jaren tijdens de jaarvergadering een prognose van het lopende jaar wordt gegeven. Hier is nu wat dieper bij stilgestaan omdat bij de Bondsvergadering is gevraagd of er al indicaties zijn met betrekking tot de lange termijneffecten van corona. Dat is in de doorkijk naar 2022 meegenomen. Het eerste half jaar is heel erg beïnvloed door corona waardoor veel toernooien, evenementen en bijeenkomsten geen doorgang konden vinden. Daardoor heeft de bond minder hoeven uitgeven. Door het verplaatsen van evenementen en de onduidelijkheid over corona heeft het bestuur het verstandig geacht om van de Yonex Dutch Open een challengetoernooi te maken, wat ook weer prijzengeld bespaart.

De aanmeldingen van leden blijven achter bij wat de bond normaal gewend is tijdens de eerste maanden van een jaar. Dit is terug te zien in lagere prognose van de contributiebijdragen. Het aantal teams is iets lager dan begroot maar nog wel hoog, beschouwend dat de inschrijving gebeurde tijdens de lockdown. Bij de jeugd ligt de deadline van de inschrijving voor de competitie wat later, dat verschilt ook per regio maar tot nu toe zien we een grote daling. Financieel zit daar nu wat minder geld aan vast, maar dat feit op zich is zorgwekkend en daarom is er gekeken naar een extra impuls om verenigingen te ondersteunen in het werven van leden met het welkomstpakket.

Corona heeft dus een nadelig effect op de contributie-inkomsten maar door de lagere uitgaven zal 2021 waarschijnlijk leiden tot een nulresultaat of zelfs een kleine plus, zolang vanaf nu alles redelijk normaal kan plaatsvinden. Er staat bij de debiteurenpost nog wel 20.000 euro open die nog wel geïnd moet worden. Als dat niet geïnd zou worden dan zou dat leiden tot een kostenpost van 20.000 euro. Dat is nu nog niet in de prognose verwerkt omdat ervan uitgegaan wordt dat dit geld gewoon nog binnengehaald wordt. Het niet kunnen aanmelden van leden omdat er niet geworven kon worden zal waarschijnlijk een groter effect hebben op 2022. Dit omdat in een jaar (thans 2021) de stand van het aantal leden van 1 januari gefactureerd wordt en in de loop van het jaar alle aanmeldingen De aanmeldingen zijn vanwege de coronalockdown in het 1^e halfjaar sterk achtergebleven maar we verwachten dat de afmeldingen wel in hetzelfde tempo blijven doorgaan. Het saldo van de aanmeldingen en de afmeldingen beïnvloeden de beginstand van 1 januari 2022. Vandaar dat het belangrijk is dat in het najaar nog een grote impuls moeten komen bij de aanmeldingen om begin 2022 nog een beetje op het niveau te komen van 1 januari dit jaar.

Het scenario 'huidig' gaat ervan uit dat wat in het eerste halfjaar niet kon worden aangemeld niet meer ingehaald wordt. Bij het scenario 'optimistisch' wordt ervan uitgegaan dat er nog wel een deel kan worden ingehaald in het najaar. September en oktober zullen dan ook heel belangrijke maanden worden om te zien wat dat gaat betekenen voor de begroting 2022. Het zal waarschijnlijk betekenen dat het bestuur tot een oplossing moet komen voor de begroting van 2022.

In de huidige prognose is opgenomen dat er 105.000 tot 110.000 aan teambijdragen verrekend zal moeten worden. De bandbreedte heeft te maken met het aantal jeugdteams.

Mevrouw Versantvoort geeft aan gelezen te hebben dat de verwachting is dat voor 1 augustus geen teams zich zullen terugtrekken omdat het vaccinatieprogramma op orde loopt. Ze vraagt of niet de verwachting is dat teams zich zullen terugtrekken omdat ze nog niet helemaal gevuld zijn. Spreker meent dat dat een belangrijke reden kan zijn waarom teams zich terugtrekken.

De heer Verbeek geeft aan dat daar nu geen rekening mee wordt gehouden. De hoop is, omdat het vaccinatieprogramma goed verloopt, dat er nog extra aanmeldingen gaan komen. Het risico dat mevrouw Versantvoort benoemde is zeker aanwezig.

De heer De Wit licht toe dat in de financiële commissie de debiteurenstand is besproken en is gesproken over of niet al het voorzichtigheidsprincipe moet worden toegepast. Er is besloten om aan het eind van het jaar de positie op te maken en of er een voorziening dubieuze debiteuren opgenomen moet worden. Spreker meent dat de penningmeester dit geld niet snel zal afschrijven maar vanuit de Jaarrekening zal wel een voorziening opgenomen moeten worden.

7.3 Stand van zaken competitie met betrekking tot corona

De heer Gelauf geeft aan een document aan de stukken te hebben toegevoegd over waar de bond mee bezig is en waar de bond aan denkt richting de komende competitie. Spreker vraagt of er naar aanleiding van dit stuk nog vragen zijn.

De heer Seggers wil zijn waardering uitspreken voor de heer Gelauf en de anderen die bezig zijn geweest om dit stuk te publiceren. Het is een complete weergave van hoe er om zal worden gegaan met de verschillende scenario's en het biedt houvast richting de communicatie naar de clubs. Dit is een flinke verbetering ten opzichte van vorig jaar.

Mevrouw Versantvoort vraagt of er meer bekend is over de start van de competitie. Er is veel onrust over dat wanneer de competitie te vroeg start er blessures kunnen ontstaan.

De heer Gelauf geeft aan die geluiden niet te hebben ontvangen van verenigingen. Veel verenigingen zijn al weer gestart en spelers zullen de zomer door gaan om optimaal in vorm te komen voor het komende seizoen.

Mevrouw Duijndam geeft aan dat Brabant tot 6 september vakantie heeft. Van de afgevaardigden hoort zij dat de competitie altijd al vrij vroeg start. Spreker vindt het jammer dat dit signaal niet eerder bij de heer Gelauf terecht is gekomen, ook in eerdere jaren niet en meent dat deze zorg al jaren speelt.

De heer Gelauf licht toe dat er signalen geweest zijn vanuit de regio's die het laatst vakantie hebben. Daarom start de competitie een week later sinds een aantal jaar. Spreker heeft tot nu toe niet gehoord dat er zorg is bij verenigingen dat er te vroeg gestart zou worden. Dit zou bij het bureau wel binnen kunnen zijn gekomen en dan hoort spreker dat graag alsnog. De heer Appels geeft aan geen berichten te hebben ontvangen om wedstrijden te verplaatsen. Er zijn zelfs verzoeken geweest om wedstrijden nog voor het eerste reserveweekend te spelen.

De voorzitter verzoekt mevrouw Duijndam om signalen die ze krijgt door te geven aan het bureau zodat daar op geacteerd kan worden.

8 Beleid Badminton Nederland

8.1 Visietraject

De voorzitter licht toe dat het bestuur heeft besloten om met Ivan Pouwels te kijken hoe Badminton Nederland zich kan voorbereiden op de toekomst. Het idee is om te kijken naar ontwikkelingen zoals het gegeven of mensen nog wel of niet gelieerd zijn aan verenigingen en of ze dat nog wel willen. De ongebonden sporten krijgen steeds meer de overhand. Dit heeft geleid tot twee inhoudelijke sessies met Ivan Pouwels waarin besloten is om verder inhoudelijk te kijken wat dit betekent voor de bond. Het verzoek aan de vergadering is om een groep samen te stellen om samen met Ivan Pouwels een traject te starten om het meerjarenbeleidsplan (MJBP) te actualiseren.

De heer Reudink voegt toe dat het MJBP loopt van 2020 tot 2024 en dat in de gesprekken is gebleken dat er wel aanleiding is om goed te kijken of de accenten in het MJBP nog goed zijn gelegd. De leden worden uitgenodigd om hier over mee te denken. Zo kan in november met een voorstel met aanpassingen worden gekomen.

De heer De Wit vraagt welke nieuwe inzichten zijn opgedaan die niet al een paar jaar terug zijn opgedaan waarom deze stap gezet wordt. Spreker meent dat alle inzichten al bekend waren.

De voorzitter meent dat er geen nieuwe inzichten zijn. Het bestuur heeft wel gemeend, omdat het NOC*NSF daar ook mee bezig is, hoe dat vertaald kan worden naar de eigen werkzaamheden. De voorzitter meent dat er ook een versnellingslag gemaakt dient te worden en denkt dat het goed is om met iemand die daar bij andere bonden ook meer ervaring mee heeft of er stappen gezet kunnen worden. Of dit echt leidt tot een aanpassing van het MJBP moet nog bekeken worden, maar de insteek is om de vertaalslag te maken.

De heer De Wit geeft aan nog niet onder de indruk te zijn van de inhuurkrachten die de afgelopen jaren zijn ingehuurd, al maakt de heer Pouwels een goede indruk.

De voorzitter geeft aan ook altijd kritisch te zijn op externe begeleiders maar zijn ervaring is dat de heer Pouwels met de kennis en ervaring met betrekking tot andere bonden Badminton Nederland zou kunnen helpen hoe dit handen en voeten gegeven zou kunnen worden. Met name het vergroten van inkomsten en het uitbreiden van de doelgroep zijn best ingewikkelde trajecten. Als het niet werkt dan moet er afscheid genomen worden maar de voorzitter zou de vergadering willen voorstellen om dit traject in te zetten.

De voorzitter stelt vast dat dit traject wordt ingegaan.

De voorzitter schorst de vergadering om 11.03 uur.

De voorzitter hervat de vergadering om 11.15 uur.

8.2 Bestuurlijke vernieuwing

De heer Reudink licht toe dat er in dit traject aan twee sporen wordt gewerkt. Het eerste is het versterken van de Bondsvergadering. Het afgelopen jaar zijn er diverse workshops geweest om afgevaardigden te ondersteunen in hun rol. Dit zou na de zomer geëvalueerd worden en dit staat nog steeds op de planning. In augustus zal worden besproken hoe het nieuwe programma vormgegeven zal worden. Dit alleen als de leden positief zijn over het afgelopen jaar en daar een vervolg aan willen geven.

Het tweede punt is het versterken van de regio's. In november 2020 is afgesproken om de bezetting van de regioteams in kaart te brengen en om te proberen nieuwe vrijwilligers aan te trekken en om een algemeen evenement te organiseren waar de hele regio wat aan heeft. Dat is gelukt, er zijn overall programma's gedraaid en er zijn belondes gedaan. Er is met het versterken van de regioteams echter niet het verwachte resultaat behaald. Hierin zullen dus nog stappen gezet moeten worden. De bezetting is wel in kaart gebracht en er zal een voorstel aan de vergadering worden gedaan om voor de taak verenigingsondersteuning verdere versterking te zoeken. De coronaperiode heeft niet geholpen om nieuwe mensen aan te kunnen trekken. Daarom is bedacht om het plan, met betrekking tot de financiën, een half jaar vooruit te schuiven, om zo alsnog te proberen de teams weer op sterkte te krijgen. Het is financieel gezien prettiger om dit met vrijwilligers te doen dan om naar professionele inzet te moeten kijken.

De heer De Wit stelt dat dit allemaal is gestart in 2017 met de commissie Kweekvijvers. De constatering toen was dat er te weinig kader was. Het versterken van de afgevaardigden en de onderlinge samenhang met het bestuur is daar toen bijgekomen. De harde constatering is dat er na vier jaar geen toename is maar misschien zelfs een afname in de teams. Spreker worstelt hoe er meer taken en verantwoordelijkheden bij een regioteam gelegd kunnen worden zodat het echt body krijgt. Spreker meent dat er te veel pleisters zijn geplakt in de organisatie waardoor dingen niet tot volwassenheid komen. Spreker meent dat het meeste om competitie sport gaat. Daar kan verenigingsondersteuning bij gedaan worden omdat die personen vaak heel dicht bij de verenigingen staan. Spreker pleit ervoor om de 8^e en 9^e divisie in de regio onder te brengen zodat mensen lokaal betrokken raken. Spreker meent dat als er geen body wordt gegeven aan de taken en verantwoordelijkheden er nooit succes zal zijn in de regio.

De heer Reudink is het er mee eens dat er meer body nodig is in de regioteams. De regioteams verdienen wel credits voor wat ze de afgelopen periode hebben weten te realiseren, ondanks de krappe bezetting. De taak van verenigingsondersteuning is als nieuwe loot aan de taken en verantwoordelijkheden van de regioteams toegevoegd om beter contact te krijgen met de verenigingen en om de verenigingen beter te kunnen helpen. De regioteams zijn de afgelopen periode vooral bemand met mensen die taken in de wedstrijdsport hebben opgepakt. Deze mensen hebben aangegeven dat ze die taken willen blijven uitvoeren. De uitdaging ligt dus in het zoeken naar mensen die zich met de verenigingsondersteuning willen bezighouden. Er beginnen nu mensen regionaal en interregionaal op te staan die clusters willen bedienen om te zorgen dat zij de verenigingen beter kennen en beter kunnen ondersteunen.

Met betrekking tot de competitie is besloten dat er een landelijk competitiehuis is. De suggestie van de heer De Wit is heel goed maar spreker geeft aan dat het hier gaat over verenigingsondersteuning.

De heer De Wit meent dat je hoe lager je in de competitie komt je zo min mogelijk regels wilt zodat zo veel mogelijk mensen competitie kunnen spelen. In Zuid-West zijn er alternatieven met dubbelcompetities en dat dat zou je eigenlijk in het hele land willen zien. Mensen in de 8^e en 9^e divisie zijn ook mensen die bijvoorbeeld in een voorjaarsrecreantencompetitie meedoen. Dat zijn vrijere vormen waar met minder regels omgegaan kan worden.

De heer Reudink meent dat er al stappen worden gezet door de regelgeving op lagere niveaus al wat vrijer te maken. Daarnaast is het zo dat de regioteams de regionale competities, da alternatieve vormen, de doordeweekse competities of recreantencompetities nog kunnen organiseren.

8.3 Topbadminton en Parabadminton

De heer Wals toont een presentatie. Binnen het topbadminton en het parabadminton was het ook een bizar jaar. De hoop is dat er met de versoepelingen veel nieuwe en snelle ontwikkelingen zijn. Het stuk dat bij de vergadering is gevoegd is op een aantal elementen achterhaald, vandaar de presentatie. Spreker wil de leden meenemen in de ontwikkelingen die nieuw zijn na de publicatie van het stuk.

De bond is trots dat vier spelers zich gekwalificeerd hebben voor Tokio. Caljouw heeft zich gekwalificeerd in het mannenenkel. Dit is voor het eerst in 25 jaar. Daarnaast is er de gemengddubbel met Piek en Tabeling en de vrouwen hebben zich gekwalificeerd met Piek en Seinen. Bosch en Lyduch zullen als trainers meegaan en met NOC*NSF is afgesproken dat er een eigen fysiotherapeut meegaat die ook bij het precamp beschikbaar is. Er is helaas geen eigen teammanager omdat het badminton bij een andere bond is ingedeeld. Dat is jammer omdat er vanwege Covid-19 veel maatregelen zijn en dit is dan ook een punt van zorg. Joran en Ruben gaan mee naar het precamp als sparring zodat een optimale voorbereiding gerealiseerd kan worden. Het doel voor de Spelen is om een top acht-positie te behalen in Tokio. Volgende week vindt de teamoverdracht plaats. Dat zal gebeuren bij het televisieprogramma van Humberto Tan op RTL4. Er zullen sporters verschijnen om hun verhaal te doen en dat is het officiële moment. Dit werd vroeger nog breder uitpakkt maar het is nu wat kleiner vanwege de maatregelen die voor sporters nog steeds van kracht zijn. Er wordt geprobeerd om ook het badminton aan de orde te laten komen. De ploeg vertrekt op 12 juli richting Tokio. Op 18 juli wordt naar het Olympisch dorp vertrokken. Op 23 juli is de opening van de Spelen en de badmintoncompetitie start een dag later. Het eind is op 2 augustus en op 3 augustus keert de ploeg op Schiphol terug. In Scheveningen wordt het Team Nederland Olympic Festival georganiseerd waar veel activiteiten zullen zijn en waar mogelijk ook sporters gehuldigd zullen worden. Er zal dit jaar geen Holland Heineken House zijn. De Paralympische Spelen worden gehouden van 24 augustus tot 5 september. De competitie start op 1 september en Hollander heeft zich helaas niet rechtstreeks kunnen kwalificeren doordat er een beperkt aantal plaatsen beschikbaar is. In haar klasse zijn er zes plaatsen waarvan er vier naar de dubbels gingen. Dat heeft de bond, samen met NOC*NSF doen besluiten een bipartite plek aan te vragen en de hoop is dat die ene plek toch nog wordt toegewezen. Hier wordt medio juli meer over duidelijk. Als die plek wordt toegewezen zal Muskens meegaan als coach. Mahmoud is opgenomen in het IOC-vluchtelingenteam en kan zo ook meedoen aan de Olympische Spelen.

Er is ook al begonnen met het traject naar Parijs 2024. Spreker draagt op 15 september het stokje weer over aan Victor Anfiloff. Manager topbadminton (red. Ilse Vaessen) zal vanaf 1 september terugkeren van zwangerschapsverlof en Van Putten zal de communicatie van het topsportprogramma verzorgen. Bosch, Muskens en Vervoort zijn actief voor de verschillende programma's op Papendal en Ilse van den Burgwal is verantwoordelijk voor het programma Parabadminton. Paul Vennekens en Michel da Silva zijn aangesteld als NJS-coaches en met alle coaches op de RTC's overeenkomsten aangegaan voor het volgende seizoen.

Er wordt continu gewerkt aan het ontwikkelen van de trainingsinfrastructuur. Ook wordt het meerjarenopleidingsplan doorontwikkeld. Er wordt geprobeerd meer spelers aan de onderkant te laten instromen zodat er meer aan de bovenkant overgehouden worden. In dat kader wordt ook gekeken of het aantal RTC's uitgebreid kan worden en hier zijn gesprekken over met Limburg en Breda maar door corona is dit een beetje vertraagd. Met betrekking tot Limburg is een subsidieaanvraag ingediend en in Breda is de gemeente erg enthousiast.

Daarnaast wordt er gewerkt aan een nieuwe website voor het topbadminton die binnenkort gelanceerd kan worden.

Afgelopen week is er door de afdeling communicatie een bericht op de social media gezet voor het supporten van de badmintonners in Tokio en de leden worden gevraagd dat zo veel mogelijk te delen/verspreiden en verder de spelers te volgen/op afstand te steunen.

De voorzitter stelt vast dat er geen vragen zijn naar aanleiding van de presentatie van de heer Wals.

8.4 Coronavirus

De voorzitter licht toe dat dit punt al besproken is. De versoepelingen zijn inmiddels doorgevoerd, met uitzondering van de anderhalve meter en het testen bij klachten. Het bestuur heeft niet veel toe te voegen aan dit punt behalve het uitspreken van de hoop en verwachting dat de sport weer volledig aan de slag kan.

Er zijn verder geen vragen over dit onderwerp. De voorzitter hoopt dat dit onderwerp niet meer op de agenda terugkeert.

8.5 Integriteit

De voorzitter licht toe dat er een stuk bij de agendastukken over integriteit is bijgevoegd. De vorige keer heeft het bestuur geopperd om te kijken of er een aparte commissie hiervoor moet komen. Het bestuur heeft na een indringende discussie echter besloten dat wat er aan bestaande instrumenten is voldoende waarborg biedt om dit onderwerp bespreekbaar te houden. Iedereen heeft kunnen volgen hoe het onlangs bij de KNGU is gegaan en dit had veel impact op de bond, de sporters en de sport. Aandacht voor integriteit is dus belangrijk maar ook in overleg met NOC*NSF meent het bestuur dat hier geen extra stappen in gezet hoeven te worden. De vergadering wordt gevraagd of het goed is om het bij de instrumenten die de bond al tot zijn beschikking heeft te houden.

De voorzitter constateert dat de vergadering zich hier in kan vinden.

Dit onderwerp blijft wat de voorzitter wel de aandacht houden.

9 Voorstel van afgevaardigden Eerden en De Wit: Invulling rol Reglementscommissie

De voorzitter licht toe dat de afgevaardigden Eerden en De Wit een voorstel hebben ingediend. Dit punt ligt niet ter besluitvorming voor maar het is wel goed de discussie met elkaar te voeren. De voorzitter stelt voor dat de indieners eerst het woord voeren en dat dan de reglementscommissie reageert.

De heer De Wit zou graag zien dat er een voorgenomen besluit wordt genomen. Spreker meent dat het om iets principiëels gaat. De commissie heeft nu een soort rechterlijke macht binnen de organisatiestructuur. Dit is historisch ontstaan en bestuur en afgevaardigden maken gebruik van de Reglementscommissie. Spreker vindt dat ongewenst en meent dat een bestuur moet besturen, verantwoordelijkheid moet nemen en daar over verantwoording moet afleggen in de Bondsvergadering. Net als in het bedrijfsleven moet een bestuur besturen conform de statuten en bij een aandeelhoudersvergadering kunnen daar altijd nog uitzonderingen op gecreëerd worden. Een goed voorbeeld is agendapunt 13. Tot verbazing van spreker staat daar dat het bestuur advies vraagt aan de Reglementscommissie. Dat is voor spreker overbodig en hij ziet niet de toegevoegde waarde. Als iets in het grijze gebied zit mag verwacht worden dat het bestuur een afweging maakt. Spreker meent dat er nu achter de Reglementscommissie verschuld kan worden. Spreker zou graag zien dat de Reglementscommissie aan de voorkant gaat werken zodat er goede, eenduidige en noodzakelijke regelgeving is en zodat er geen discussie komt omdat het aan de voorkant al goed geregeld is. Iemand vroeg of de Reglementscommissie een soort van Raad van State is of een huisjurist. Het lijkt nu de Raad van State maar spreker zou graag zien dat de commissie een huisjurist wordt die ondersteunend werkt en adviezen geeft. Spreker heeft zich bijvoorbeeld vorig jaar geërgerd dat er in juni niet vergaderd is, daar had een oplossing voor gevonden moeten worden. Zo heeft de Handbalbond bijvoorbeeld besloten dat mensen eenmalig een jaar langens aanblijven tijdens de coronacrisis. Spreker heeft vorig jaar ook aan het bestuur voorgesteld om de afgevaardigden een jaar langer te laten blijven zitten om door de crisis heen te komen.

De heer Eerden ziet een voorstel voor een wijziging van de Tuchtcommissie en spreker ziet een mooie rol voor de Reglementscommissie om daar iets van te vinden maar ook om de Bondsvergadering te adviseren. Er is een wirwar van regels gecreëerd en spreker vindt bijvoorbeeld ook het competitierglement lastig in combinatie met het algemeen reglement en de uitwerking daarvan in de uitvoeringsregeling. Het zou voor de Bondsvergadering van toegevoegde waarde zijn om daar van de Reglementssommissie advies over te krijgen. Er zijn met betrekking tot de het hogere niveau van de competitie specifieke bepalingen en er zijn specifieke bepalingen in het competitierglement. Spreker meent dat er anders regen deze twee zaken aangekeken zou kunnen worden.

De heer De Wit geeft aan dat er ook nog de Tuchtcommissie en de Commissie van Beroep zijn die wat hem betreft de instituten zijn die de rechterlijke macht zijn binnen de organisatie.

De heer Kortenaar licht toe dat de Reglementscommissie niets gevraagd hoeft te worden. Of dit vaak of weinig gebeurt, ligt aan de vragenstellers. De Reglementscommissie adviseert nu al integraal bij elke reglementswijziging die wordt voorgesteld. Het voorstel Tuchtcommissie dat nu op de agenda staat is in overleg met de Reglementscommissie opgesteld. Het grootste deel van het werk van de commissie is advisering aan het bestuur en aan andere organen. Het uitstellen van de vergadering van 2020 is volgens spreker niet het gevolg van

het advies van de Reglementscommissie maar is een keuze van het bestuur geweest. Er kon digitaal vergaderd worden en er konden regio- en bondsvergaderingen georganiseerd worden. Spreker meent dat in de notitie alle punten verder worden besproken.

De heer Hoofd vraagt wat de heer De Wit bedoelt met adviseren aan de voorkant.

De heer De Wit geeft aan dat er een wirwar aan regels is en dat ervoor gezorgd moet worden dat er één goed reglement komt dat eenduidig is zodat het niet nodig is om het elke keer aan te passen. De commissie zou meer als de financiële commissie moeten opereren, als sparringpartner moeten opereren en een formele rol moeten hebben in de Jaarrekening. Spreker vindt het niet handig dat er nu bindend voorgeschreven kan worden. Spreker meent dat de Reglementscommissie af en toe wat recht in de leer is en meent dat er af en toe wat flexibeler opgetreden zou kunnen worden.

De heer Hoofd licht toe dat de commissie nooit wat bindends voorschrijft, behalve als er een uitspraak wordt gedaan over wat er in de reglementen staat.

De voorzitter licht toe dat er geen discussie is over het feit dat het belangrijk is dat er een Reglementscommissie is. De aanleiding voor het bestuur is ontstaan was het moment vorig jaar dat het bestuur de zittingsperiode van de afgevaardigden wilde verlengen. Dit omdat het voor het bestuur toen onmogelijk was om de regiovergaderingen en de Bondsvergadering op tijd te organiseren. Dit is bij Reglementscommissie neergelegd en toen is door de Reglementscommissie gezegd dat dat niet kan. Dit heeft vier maanden geduurd en de voorzitter werd geconfronteerd met het feit dat het advies van de Reglementscommissie wel bindend was en dat het bestuur daar niet van kon afwijken. De voorzitter is gewend dat je gemotiveerd zou moeten kunnen afwijken. Hier moet natuurlijk buitengewoon prudent mee worden omgegaan maar dat bleek niet mogelijk. Hier is in het bestuur over gesproken omdat dit het wel heel ingewikkeld maakt. De voorzitter zou nog wel de discussie willen voeren over hoe bindend bepaalde adviezen wel of niet zijn. Dat laat onverlet dat de Reglementscommissie wel of niet gevraagd een advies kan indienen over de interpretatie van regels. De discussie gaat voor de voorzitter of je af kunt wijken van de regels en of dit in de statuten veranderd kan worden. Dit zou eventueel wel in november op de agenda geplaatst kunnen worden. De vraag is dus of er gemotiveerd afgeweken kan worden van adviezen van de Reglementscommissie.

De heer Gelauf licht toe dat zaken die een uitvoerend karakter hebben een jaarlijks zouden kunnen wisselen niet in de reglementen maar juist in uitvoeringsregelingen zijn ondergebracht om te voorkomen dat ieder jaar aan de vergadering moest worden gevraagd om het reglement aan te passen. Er is ongetwijfeld een verleden waarom er de gelaagdheid is van een wedstrijdreglement en een competitiereglement. Spreker heeft al eerder met het bondsbureau gesproken over hoe dit voor de leden goed vormgegeven kan worden zodat zij hun weg kunnen vinden in de reglementen. Dit kan door de reglementen in elkaar te schuiven of door er één bundel van te maken. Na de zomerperiode zal hier inhoudelijk naar gekeken worden.

De heer De Wit sluit aan bij de woorden van de voorzitter. Het kan volgens spreker niet zo zijn dat het hoogste orgaan, het Bondsbestuur, geen afwijkingen kan maken op het moment dat daar goede redenen voor zijn en als dat op een prudente wijze is gebeurd.

De heer Eerden voegt toe dat de adviescommissie nu meermaals gebruik wil maken van dispensatie en vindt dat een mooi voorbeeld van waar de adviserende rol van de

Reglementscommissie wordt gemist. Spreker heeft op dit gebied niet gezien welke kanttekeningen de Reglementscommissie heeft bij de laatste Bondsvergadering. Spreker vraagt zich af waarom de Reglementscommissie moet besluiten bij onduidelijkheden, het bestuur zou dat ook prima kunnen doen. Spreker meent dat de Reglementscommissie flexibiliteit mist.

De heer Kortenaar geeft aan dat de Reglementscommissie niets anders doet dan vertellen wat er in de regels staat. Het pleidooi van de heer De Wit om te kunnen afwijken van een regel leidt tot de fundamentele discussie over wat de functie van een regel is. De Reglementscommissie meent dat je van een regel kunt afwijken in een situatie van nood of onvoorzien en het Bondsbestuur kan beslissen als iets haast heeft. Als dat niet aan de orde is en als er gevraagd wordt wat er in een bepaalde regel staat, dan kan de commissie niets anders dan vertellen wat er in die regel staat. De commissie meent dat je je op een gevaarlijk pad begeeft als je een regel terzijde wilt schuiven omdat dat dan beter uitkomt. Daarnaast meent spreker dat ook aandeelhouders zijn gebonden aan de statuten van een N.V. en dat daar niet zomaar van afgeweken kan worden. Er zijn in Nederland in allerlei vormen regels voor organisaties en die zijn er omdat zij in een behoefte voorzien. Als een regel niet in een behoefte voorziet moet je die regel afschaffen of veranderen of anders de regel laten staan en respecteren, anders heb je geen regel nodig. De Reglementscommissie kan hier weinig aan toe- of afdoen. De Reglementscommissie adviseert het bestuur als beleidsvoorbereidend orgaan. Het bestuur doet voorstellen aan de Bondsvergadering en die beslist uiteindelijk. Het bestuur wordt door de Reglementscommissie met regelmaat geadviseerd over zaken die zich voordoen en die naar het idee van de Reglementscommissie aangepast zouden moeten worden. Deze adviezen zouden, indien gewenst, ook aan de Bondsvergadering gestuurd kunnen worden. Daarmee zou wel een vreemde situatie gecreëerd worden omdat het de taak van het bestuur is om voorstellen te doen aan de Bondsvergadering over bijvoorbeeld regels. Spreker weet niet of het een goed idee is als een onafhankelijke commissie daar doorheen zou gaan manoeuvreren.

De heer De Wit meent dat regels in heel veel gevallen interpretatie blijven. Spreker heeft ruime ervaring met corporate governance bij bedrijven en het werken met Raden van bestuur en aandeelhouders. Veel dingen zijn ook niet geregeld en soms komen regels uit een andere tijd waardoor ze in een ander daglicht zijn komen te staan en daarom moet je altijd een afwijking kunnen creëren. Spreker meent dat regels goed zijn maar altijd een hulpmiddel moeten zijn en geen doel op zich. Spreker heeft af en toe het idee dat binnen Badminton Nederland de regels wel een doel op zich zijn geworden. Dit heeft ook met cultuur te maken. Spreker is nu 6 jaar afgevaardigde en heeft gezien dat het bestuur zich af en toe verschuilt achter de Reglementscommissie en dat afgevaardigden dat ook doen en dat de Reglementscommissie als politiek doel is gebruikt. Spreker meent dat dat niet de cultuur is die je in de toekomst zou willen hebben.

De heer Ten Katen meent dat dit inderdaad een fundamenteel iets is en vraagt of regels hetzelfde zijn als wetten, zoals net door de Reglementscommissie gezegd werd. Spreker vraagt of regels geen richtlijnen zijn waar zoveel mogelijk aan vastgehouden wordt maar waar ook van afgeweken kan worden en of de interpretatie van de regel als waarheid wordt genomen en niet de regel zelf.

De heer Hoofd vraagt of hij goed begrijpt dat de vraag nu is hoe er met de regels omgegaan wordt in plaats van de positie van de Reglementscommissie.

De heer De Wit meent dat het allemaal met elkaar samenhangt. Het indienen van het voorstel is ontstaan uit onvrede uit het verleden. Het gaat uiteindelijk om de taken en bevoegdheden en welke rolde Reglementscommissie in de formele structuur kan spelen.

De voorzitter merkt van zijn kant op dat het niet gaat om de positie van de Reglementscommissie. De voorzitter spreekt voor zichzelf en meent dat er gemotiveerd afgeweken moet kunnen worden van een advies van de Reglementscommissie. Dat kan bijvoorbeeld zijn met betrekking tot de zittingstermijn van de afgevaardigden waarbij het bestuur die vanwege de coronacrisis wilde verlengen, en dat was niet mogelijk. De voorzitter zou wel die mogelijkheid willen hebben en als de Bondsvergadering aangeeft dat dat niet gaat omdat de regels te ver verbogen worden, dan moet daar de discussie over gevoerd worden. De voorzitter vergelijkt dit met zijn gemeente, als er een advies komt van de Commissie Bezwaar en beroep dan kan het college daar van afwijken en dat is de ruimte die het bestuur zoekt. De voorzitter merkt op dat het niet de intentie van het bestuur is om zich te verschuilen achter de Reglementscommissie. Er is echter gelukkig wel een Reglementscommissie die het bestuur erop wijst dat sommige zaken gewoon niet kunnen of dat er teveel buiten de regels om wordt gegaan. De waakhondfunctie van de Reglementscommissie is heel belangrijk.

De heer De Wit geeft aan geen pleidooi te houden om de Reglementscommissie op te heffen. Spreker ziet een toegevoegde waarde in de huisjuristconstructie.

Mevrouw Versantvoort meent dat er onvrede is over de regels die met elkaar zijn afgesproken. Deze afspraak is met elkaar gemaakt en spreker meent dat het goed is om te kijken naar de regels die de partijen zouden willen afschaffen. Er moeten niet alleen reglementen in elkaar geschoven worden, maar ze moeten ook versimpeld worden. De tenniscompetitie kent bijvoorbeeld veel minder regels dan de badmintoncompetitie.

De voorzitter licht toe dat er vaak zaken worden gecreëerd met elkaar omdat de gedachte is dat er iets geregeld moet worden en dat dat vaak jarenlang blijft staan terwijl het misschien niet meer nodig is.

De heer Kortenaar geeft aan dat de Reglementscommissie niet vertelt wat een bestuur of een Bondsvergadering moet doen. De commissie geeft alleen antwoord op de vraag wat er in een bepaalde regel staat en de andere organen beslissen vervolgens. De Reglementscommissie maakt geen regels, deze zijn door de Bondsvergadering op voorstel van het bestuur gemaakt.

De heer De Wit geeft aan juist graag te willen zien dat de Reglementscommissie wel de regels opstelt en met een voorstel komt over wat mevrouw Versantvoort voorstelde. Dat is wat spreker bedoelde met de voorkant.

De heer Kortenaar licht toe dat de lijn van de Reglementscommissie altijd is geweest dat de wens tot verandering van de regels moet komen van de mensen die met die regels te maken hebben. De Reglementscommissie kan dat niet goed zelf verzinnen, je moet dit horen van de mensen die er mee werken. Als er behoefte is nog eens heel goed te kijken naar de regels, met name in de wedstrijdsfeer, over wat ballast is en wat er weg kan, dan is dat uitstekend. Al zal er dan wel eerst in kaart gebracht moeten worden wat weg kan en wat moet blijven. Er kan niet verwacht worden dat de Reglementscommissie zelf met voorstellen komt, die moeten uit het veld komen. Als die voorstellen er komen dan kan de Reglementscommissie adviseren over hoe dat het beste vormgegeven kan worden. De commissie staat open voor

een fundamentele discussie over de regels die er zijn maar regels zijn er omdat je vindt dat je ze hebben moet. En als je dan niet meer vindt dan moet je ze afschaffen.

De voorzitter constateert dat er geen discussie is over het bestaan en het belang van de Reglementscommissie. Daarnaast zou verkend kunnen worden in hoeverre de Bondsvergadering in staat is om af te wijken van regels en of dat in voldoende mate in de huidige statuten is geregeld. De heren De Wit en Eerden hebben een voorstel gedaan om dat aan te passen en de vraag is of dat nodig is. Dit zou ook met de Reglementscommissie besproken kunnen worden. De voorzitter proeft dat er de wens is om aan de voorkant te kijken hoe je dingen kunt regelen. De voorzitter meent dat de Reglementscommissie dit al doet maar het zou ook mooi zijn als de Reglementscommissie aangeeft of iets wel of niet gewenst of van belang is. Dat zou een wat bredere taakopvatting van de Reglementscommissie zijn. Het laatste punt is een soort dereguleringsoperatie. De vraag daarbij is of alle regels die er nu zijn echt nodig zijn. Dat laatste kost werk en er moet in kaart gebracht worden hoeveel werk dat kost en of dat mogelijk is. De voorzitter zal in samenspraak met de Reglementscommissie bekijken hoe dit allemaal handen en voeten gegeven kan worden. De voorzitter wil de heren Eerden en De Wit ook bij betrekken. Dit betekent dat dit kan leiden tot een statutenwijziging in november indien nodig. De heer Eerden geeft aan dat voor hem de positionering van de Reglementscommissie onduidelijk was. Het lijkt spreker goed om daar ook een evaluatie van te doen. De voorzitter meent dat dat een goede aanvulling is.

De heer De Wit geeft aan toch graag een voorgenomen besluit te willen zien dat als er goede redenen zijn om af te wijken, zoals die er afgelopen jaar waren, dat er in november een statutenwijziging wordt voorgelegd door het bestuur waarin geregeld is dat er een mogelijkheid is om af te wijken.

Mevrouw Versantvoort geeft aan, de heer Kortenaar beluisterd hebbende, dat het helemaal geen bindend advies is. Spreker vraagt of zij dat goed heeft gehoord.

De heer Kortenaar geeft aan dat alleen als de Reglementscommissie een officiële uitspraak doet, en dat komt maar eens in de paar jaar voor, over hoe een bepaald artikel moet worden uitgelegd, dat bindend is. Echter in bijna alle situaties wordt de Reglementscommissie gevraagd hoe een regel moet worden toegepast. Dat is dan een advies en spreker herhaalt dat je de Reglementscommissie niets hoeft te vragen.

Mevrouw Versantvoort vraagt of er over het verlengen van de termijn van de afgevaardigden een uitspraak of een advies is gegeven.

De heer Kortenaar licht toe dat hier over is geadviseerd. De commissie heeft gesteld dat er geen vergaderingen zijn gehouden waarin afgevaardigden konden worden gekozen een keuze van het bestuur was. De commissie heeft herhaaldelijk aangegeven dat dat digitaal gedaan zou kunnen worden. Om die reden is gezegd dat, niet vanwege nood, het bestuur de zittingstermijn wil verlengen dat daar in de regels geen basis voor is. Dit was een advies en geen bindende uitspraak.

De voorzitter licht toe dat dit door hem anders geïnterpreteerd is en dat hij daarom de discussie hierover verder zou willen voeren.

De heer Eerden geeft aan dat wordt gesteld dat het advies van de Reglementscommissie niet bindend is maar dat wel als laatste artikel in de reglementen staat dat als iets niet voorzien is

de Reglementscommissie beslist inzake de uitleg van een artikel. Dat wordt wel geïnterpreteerd als een bindende uitspraak.

De voorzitter meent dat daar inderdaad de discussie zit en dat als een statutenwijziging nodig is, dit ook aan de jaarvergadering voorgesteld moet worden. De intentie is helder maar misschien is een statutenwijziging niet nodig, dit zal goed met de Reglementscommissie besproken moeten worden.

De heer Kortenaar vraagt hoe er nu verder wordt gegaan.

De voorzitter licht toe vier conclusies te hebben getrokken op basis waarvan het gesprek verder wordt gevoerd, vooruitlopend op de vergadering in november. Het bestuur zal daartoe het initiatief nemen.

10 Reglementswijziging

10.1 Wijzigingen Tuchtreglement

De heer Verbeek licht toe dat er een hoog debiteurensaldo is, zoals eerder al toegelicht. In 2017 is er een incassoprocedure door de bondsvergadering goedgekeurd. Het nadeel van deze procedure is dat nadat je een vordering uit handen geeft aan een incassobureau de communicatie met een vereniging ook uit handen geeft. Daarom wil het bestuur een extra mogelijkheid hebben om een vereniging te bewegen om alsnog te betalen voordat een vordering wordt overgedragen aan het incassobureau. Er is met de Reglementscommissie overlegd over op welke manier het bestuur het orgaan van eerste aanleg kan worden en daardoor effectievere mogelijkheden krijgt om een na betalingsherinneringen en aanmaning de vereniging te bewegen te betalen voordat de vordering wordt overgedragen aan een incassobureau. Dit leidt, als de vergadering het daar mee eens is, tot aanpassingen in het Tuchtreglement. Tegelijkertijd zijn de aanpassingen in de incassoprocedure ook voorgelegd.

De voorzitter vraagt of de vergadering akkoord kan gaan met deze statutenwijziging.

De heer Appels geeft aan waarom het bellen pas bij stap 6 komt en niet eerder.

De heer Verbeek licht toe dat hier bewust voor is gekozen. De ervaring leert dat verenigingspost soms wat blijft hangen. Voor het bureau zou het heel veel werk zijn om eerder te gaan bellen. Er wordt heel veel moeite gedaan om verenigingen te bereiken voordat de stap naar een incassobureau wordt gezet.

De heer Eerden vraagt naar het schrappen van de 500 eurogrens.

De heer Verbeek licht toe dat ook bij kleine bedragen het bestuur ook het orgaan van eerste aanleg wil zijn en dat het geen onderscheid wil maken.

De voorzitter stelt vast dat de vergadering akkoord is met de voorgestelde wijzigingen.

11 Verkiezing leden Bondsbestuur

De voorzitter licht toe dat de heer Reudink herverkiesbaar is en dat de voorzitter zelf niet herverkiesbaar is. Daar is een procedurevoorstel voor bijgevoegd.

De voorzitter stelt vast dat de vergadering akkoord is met de herbenoeming van de heer Reudink.

De voorzitter feliciteert de heer Reudink met zijn herbenoeming.

De voorzitter vraagt of er vragen zijn over het voorstel over zijn herbenoeming.

De heer Reudink licht toe dat het er vooraf al overleg geweest is met de afgevaardigden over meer tempo ten aanzien van de procedure met betrekking tot het benoemen van een nieuwe voorzitter. De selectiecommissie is inmiddels geformeerd en bestaat uit Seggers, Van Soerland, Mura en Reudink. De bedoeling is dat volgende week met een profiel naar buiten

wordt getreden. In dat opzicht is dus al begonnen en spreker meent dat het voorstel kan worden gezien als een eerste aanzet die al verfijnd is en waar al afspreken over zijn gemaakt. De vergadering zou wel nog moeten beslissen om de selectiecommissie dit op te laten pakken omdat de normale procedure anders verloopt. Dit is dus een overeenkomst tussen en Bondsvergadering en het bestuur en de directie om dit gezamenlijk op te pakken.

De heer De Wit neemt aan dat in de notulen wordt benoemd dat in plaats van drie afgevaardigden één afgevaardigde meeloopt, zoals onderling is afgesproken.

De heer Verbeek is nog een jaar bestuurslid en de afgevaardigden zouden het prettig vinden als er met hem meegelopen kan worden door een mogelijk nieuw bestuurslid. Daarom zal volgende week ook al de vacature voor de functie van penningmeester uit moeten gaan. De heer Reudink licht toe dat de vacature voor de functie van penningmeester zo snel mogelijk zal worden gepubliceerd maar de nadruk van de selectiecommissie ligt nu bij het profiel van de voorzitter omdat als de heer Bezuijen vandaag aftreedt, dat de hoogste prioriteit heeft. Spreker is het eens met de opmerking dat er gekeken moet worden of er een periode simultaan met de penningmeester gedraaid kan worden. De vacature voor een nieuwe penningmeester zal dan ook zo snel mogelijk uit moeten gaan maar dat ligt buiten de verantwoordelijkheid van de selectiecommissie. Spreker denkt dat de vacature binnen twee weken kan worden gepubliceerd.

De voorzitter stelt vast dat dit voorstel is vastgesteld.

De heer Reudink neemt het woord om de voorzitter te bedanken voor het werk dat hij de afgelopen drie jaar heeft gedaan. De voorzitter heeft een stevige opdracht gehad om het bestuur en de bond bij te staan in een periode waarin Badminton Nederland toe verkeerde en die veel reuring opleverde. De voorzitter is gevraagd om de rust terug te brengen binnen Badminton Nederland. De voorzitter heeft de afgelopen 3,5 jaar laten zien dat de manier waarop hij een hart voor de sport heeft over heeft kunnen brengen. De voorzitter is 10 jaar lang wethouder Sport geweest bij de gemeente Haarlemmermeer en hij was ook vicevoorzitter bij de KNZB. De voorzitter had dus al de nodige ervaring op bestuurlijk vlak in de sport en op persoonlijk vlak doet hij het ook niet onverdienstelijk met twee marathons en de Alpe d'HuZes waarmee hij veel geld heeft opgehaald voor het goede doel. Het moge duidelijk zijn dat het sporthart van de voorzitter op de goede plek zit. Het bestuur heeft gemerkt hoe prettig het is te werken met een voorzitter die ook de bestuurlijke processen goed beheerst, die ruimte biedt maar ook besluitvaardig is. Het zal lastig zijn om in de schoenen van de huidige voorzitter te staan. Daar zal echter toch een poging toe worden gedaan. Het is logisch dat door de nieuwe rol van de voorzitter bij de gemeente Zoetermeer dat hij niet meer in staat is om de rol van voorzitter van Badminton Nederland uit te voeren zoals hij zelf voor ogen had. De heer Reudink waardeert dat, ondanks dat al eerder bekend was dat het moeilijk was om deze functies te combineren, de voorzitter toch de bereidheid heeft getoond om de vereniging niet in de steek te laten. De voorzitter heeft aangetoond badminton in zijn hart te hebben gesloten en de heer Reudink hoopt de voorzitter nog tegen te komen op evenementen in de toekomst. Een politieke carrière is niet gegarandeerd en als de voorzitter weer een tijdsbesteding zoekt dan is hij van harte welkom bij Badminton Nederland.

De voorzitter dankt de heer Reudink voor de mooie woorden. De voorzitter was niet bekend met badminton maar weet nu hoe intensief en mooi de sport is. Badminton zal een speciaal

plekje blijven behouden in het hart van de voorzitter en hij zal de sport blijven volgen en er promotie aan blijven geven. Zolang de zoektocht naar een nieuwe voorzitter voortduurt, zal de voorzitter als waarnemer aanblijven. De voorzitter hoopt dat de vergadering in november weer fysiek kan zijn en dat hij dan afscheid kan nemen.

12 Verkiezing leden Commissies

De voorzitter stelt vast dat de vergadering akkoord is met de herbenoeming van de heer Dumatubun als lid van de Tuchtcommissie.

De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van de heer Kortenaar in de Reglementscommissie.

De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van mevrouw Jille in de Financiële Commissie.

De voorzitter feliciteert de leden met hun herbenoeming.

13 Ter informatie: nevenfunctie directeur

De voorzitter licht toe dat dit punt ter informatie is. Het leek het bestuur goed om de vergadering te informeren over de nevenfunctie van de directeur en hoe het bestuur dat met elkaar heeft geregeld.

Er zijn geen vragen over dit onderwerp.

14 Rondvraag

De heer De Wit geeft aan dat in het internationale badminton streaming steeds meer opkomt, grotere toernooien maar ook challengertoernooien zijn op YouTube te vinden. Spreker pleit ervoor om de eredivisie ook te streamen en zo ook meer promotie voor de sport te kunnen maken.

Er is wereldwijd wat ophef geweest over de puntentelling. Het bevreemdt spreker dat dit op dit gremium op geen enkele manier aan bod is gekomen. De praktijk is dat iets dat op wereldniveau wordt beslist, twee jaar later ook in Nederland wordt doorgevoerd. Er wordt ook namens Nederland op zo een congres gestemd terwijl niemand van te voren weet hoe Nederland gaat stemmen. Er zou vooraf bekend moeten zijn welke positie Nederland heeft ingenomen.

De heer Gelauf licht toe dat de heer Van Soerland en hij al een tijd bezig zijn om een kwaliteitsimpuls te geven aan de eredivisie en streaming staat ook in dat plan. Waarschijnlijk zullen alle eredivisiewedstrijden het seizoen 2022-2023 online te zien zijn.

De voorzitter licht toe dat het bestuur moet nadenken over de tweede vraag van de heer De Wit en hoe de Bondsvergadering daarbij betrokken kan worden.

De heer Verbeek vraagt of hij de vraag goed begrepen heeft dat dat in het vervolg bij dit type onderwerpen een proactievere communicatie zal plaatsvinden.

De heer De Wit geeft aan dat veel landen voor hebben gestemd terwijl de meerderheid van de Europese topspelers tegen is. Het is dan goed om te weten waarom Nederland zo een positie inneemt. Badminton Nederland zou dit proactief helder moeten maken.

De heer Verbeek meent dat er goede redenen voor zijn om voor te stemmen en geeft aan dat het de heer De Wit gaat om het actiever communiceren van Badminton Nederland over belangrijke punten.

Mevrouw Mura geeft aan dat de toppers allemaal niet tegen waren.

De voorzitter licht toe dat het erom gaat dat de leden bij fundamentele punten hun mening moeten kunnen geven. Dit is goed om mee te nemen naar het bestuur.

De heer Gelauf heeft in de chat een vraag gezien van de heer Eerden over de eredivisie en of dit iets voor de Bondsvergadering in november is. Mocht er iets overwogen of besloten worden, dan zal dit tijdens de Bondsvergadering terugkomen. Daarnaast zullen de afgevaardigden, net als de verenigingen op de hoogte gehouden worden van de stand van zaken met betrekking tot zit plan.

De heer Wortel licht toe dat vanaf 1 juli de wet WBTR operationeel wordt. Het Bondsbureau heeft het initiatief ontwikkeld om modelstatuten aan te bieden. Spreker vraagt hoeveel verenigingen daar gebruik van hebben gemaakt en hoe de WBTR binnen Badminton Nederland wordt geïmplementeerd.

Mevrouw Mura geeft aan te zullen nazoeken hoeveel verenigingen hier gebruik van hebben gemaakt.

Bij de eerste statutenwijziging zal de wet WBTR worden meegenomen.

15 Sluiting

De voorzitter dankt allen voor hun aanwezigheid en hoopt allen nog een keer live te treffen.

De aanwezigen worden een fijn weekend gewenst.

De voorzitter sluit de vergadering om 12.55 uur.

Besluitenlijst Bondsvergadering 26 juni 2021

Besluiten

1. De voorgestelde leden zijn met instemming van de vergadering benoemd tot leden van het stembureau.
2. De vergadering verleent het bestuur decharge voor het boekjaar 2020.
3. De vergadering besluit om het MJBP te actualiseren met behulp van de heer Pouwels.
4. De vergadering gaat akkoord met de voorgestelde wijzigingen in het Tuchtreglement en de incassoprocedure.
5. De vergadering heeft de heer Reudink herbenoemd als bestuurslid.
6. De vergadering heeft de procedure voor de verkiezing van een nieuwe voorzitter vastgesteld.
7. De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van de heer Dumatubun als lid van de Tuchtcommissie.
8. De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van de heer Kortenaar in de Reglementscommissie.
9. De vergadering gaat akkoord met de herbenoeming van mevrouw Jille in de financiële commissie.

Actielijst Bondsvergadering 26 juni 2021

Acties bondsbestuur

1. Met de Reglementscommissie en de heren Eerden en De Wit bespreken of een statutenwijziging nodig is om af te kunnen wijken van adviezen van de Reglementscommissie.
2. Het bondsbestuur gaat nadenken over hoe leden actief te betrekken bij fundamentele zaken als bijvoorbeeld de puntentelling.
3. Mevrouw Mura zoekt na hoeveel verenigingen gebruik hebben gemaakt van de modelstatuten naar aanleiding van de invoering van de wet WBTR.

Agendapunt 4 Stand van zaken afhandeling actiepunten Bondsvergadering

Nr	Datum overleg	Actie	Status	Stand van zaken 28 oktober 2021
1.	150619	Nadenken over hoe om te gaan met verenigingen opgericht voor alleen het spelen van competitie.	In uitvoering	Verkenning onderdeel van het project voor het vernieuwen van de competitie en het wordt ook meegenomen in het visietraject.
2.	010220	Notitie opstellen over wat te doen met de sporters die geen lid zijn van een vereniging voor Jaarvergadering 2020.	In uitvoering	Dit punt is meegenomen bij het visietraject.
3.	260621	Met de Reglementscommissie en de heren Eerden en De Wit bespreken of een statutenwijziging nodig is om af te kunnen wijken van adviezen van de Reglementscommissie.	Is uitgevoerd	
4.	260621	Het bondsbestuur gaat nadenken over hoe leden actief te betrekken bij fundamentele zaken als bijvoorbeeld de puntentelling.	In uitvoering	We kijken hoe we panels kunnen organiseren.
5.	260621	Mevrouw Mura zoekt na hoeveel verenigingen gebruik hebben gemaakt van de modelstatuten naar aanleiding van de invoering van de wet WBTR.	Is uitgevoerd	Tussen de 50 en de 70 verenigingen hebben ons erover benaderd. Verder hebben verenigingen de Modelstatuten via de site geraadpleegd. Hoeveel van deze verenigingen de Modelstatuten gaan gebruiken, weten we niet. Concreet hebben we circa 15 Statutenwijzigingen goedgekeurd in het laatste jaar waar de WBTR-passages conform de Modelstatuten zijn.

Agendapunt 5 Gevolgen coronavirus

Inhoud agendapunt:

5. Gevolgen coronavirus

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 5: er wordt een toelichting gegeven over de impact van het coronavirus op de badmintonsport en dan met name de competitie. **Dit stuk wordt later gepubliceerd.**

De Bondsvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

5.	Geen.
----	-------

Agendapunt 5 Gevolgen coronavirus

Corona heeft ook in het lopende jaar 2021 invloed op het ledenbestand van Badminton Nederland alsmede voor de competities. Tijdens de persconferentie van de overheid op 12 november jl. werd gelukkig duidelijk dat we de competitie voorlopig kunnen laten doorgaan, al zij het zonder publiek. Voor de RSK's zijn er wel een aantal uitdagingen. Deze kunnen doorgaan als het organisatorisch haalbaar is en toegestaan is vanuit het gemeentelijke beleid. Helaas kunnen de RSK in de regio's Noord, Noord-Brabant en Limburg niet doorgaan.

Financiële ondersteuning

Vanuit de overheid kwam vorig jaar al het bericht dat er financiële steun zou komen voor sportbonden. Tot op heden is echter onduidelijk om welk bedrag dit gaat en wat dit voor onze verenigingen zal betekenen. Daarnaast heeft de overheid geld beschikbaar gesteld voor gemeenten om de plaatselijke sportverenigingen te ondersteunen bij het uitvoeren van de beleid omtrent het coronatoegangsbewijs (CTB).

Ledenaantallen

Het ledenaantal is in de eerste negen maanden van dit jaar met een paar procent gedaald ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. Dit betreft zowel het aantal jeugd- als seniorenleden. In de eerste maanden van 2021 heeft er nauwelijks een ledeninstroom plaatsgevonden vanwege de toen geldende coronamaatregelen. Ten positieve kunnen we constateren dat vanaf september het aantal aanmeldingen aantrekt en zelfs boven verwachting is. We verwachten tevens dat de ledenwerfactie Probeerbadminton.nu met zo'n 1800 nieuwe aanmeldingen voor de proeflessen door 205 deelnemende verenigingen ook nog flink zal gaan bijdragen! Een prachtig resultaat in een tijd die nog steeds door de voortdurende pandemie wordt gedomineerd.

Competitie

De jeugdcompetitie

Het aantal jeugdteams dat deelneemt aan de competitie is dit seizoen sterk gedaald.

De bondscompetitie

De verenigingen hebben dit jaar meer tijd gekregen om de teams kosteloos terug te trekken. Waar deze deadline reglementair op 1 april ligt is deze dit jaar verlengd tot 1 augustus, om de verenigingen meer tijd te geven om de teams samen te stellen na de heropening van de sport in mei. Het aantal teams dat speelt in de Bondscompetitie is gedaald met zo'n 10%.

Ca. 60% van de verenigingen gaf aan dat het terugtrekken van de teams te maken had met corona. Een tekort aan vrouwen was de tweede oorzaak en als derde werden blessures genoemd als oorzaak.

Herindeling competitie

Door de vele terugtrekkingen in de diverse Divisies is besloten om de indeling aan te passen. Door de terugtrekkingen waren er te grote verschillen in het aantal teams per afdeling ontstaan. Om te voorkomen dat de ene afdeling 4 teams had en een ander 8 teams, is gekeken of voor iedere afdeling minimaal 7 teams bevatten. Bij de herindeling van de competitie is gekeken naar de al aangevraagde en toegewezen speelsleutels en ook voor zover mogelijk naar de reisafstanden. Voor sommige teams heeft de herindeling qua reisafstand voordelig uitgepakt en voor een enkel team iets nadelig.

Agendapunt 6 Beleid Badminton Nederland

Inhoud agendapunt:

- 6.1 Jaarplan 2022
- 6.2 Herijking Meerjarenbeleidsplan
- 6.3 Bestuurlijke vernieuwing
- 6.4 Topbadminton

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 6.1: het Jaarplan 2022 ligt voor ter goedkeuring.

Agendapunt 6.2: in het stuk presenteren we een stand van zaken met betrekking tot de herijking van het MJBP.

Agendapunt 6.3: in het stuk presenteren we een stand van zaken van het traject tot bestuurlijke vernieuwing, betreffende beide sporen: het Versterken van de Bondsvergadering en het Versterken van de Regio's. Ook voor deze Bondsvergadering willen we aangeven waar we op het moment van het schrijven van het stuk (oktober 2021) staan.

Agendapunt 6.4: in het stuk is de stand van zaken van Topbadminton te lezen.

De Bondsvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

6.1	Het Jaarplan 2022 goedkeuren.
6.2	Geen.
6.3	Geen
6.4	Geen.

Agendapunt 6.2 Herijking Meerjarenbeleidsplan

Tijdens de Jaarvergadering in juni 2021 is het actualiseren van het Meerjarenbeleidsplan (MJB) besproken. Het voorstel van het bestuur was om een groep te vormen die zich hierover gaat buigen en om in november te komen met een voorstel voor eventuele aanpassingen. In november is een eerste bespreking over onderdelen van het MJB met de afgevaardigden en in december bespreekt het bestuur het traject met Ivan Pouwels. Het idee is om een kleine werkgroep te starten die in een aantal werksessies tot een voorstel komt met tot een herijking van het MJB.

Vanuit de vergadering in juni werd tevens gevraagd welke nieuwe inzichten zijn opgedaan die een MJB-herijking vragen.

Bij deze willen we deze inzichten aangeven, waarbij het voor een deel om nieuwe inzichten gaat en het voor een deel een verdieping en benadrukking is van iets wat al aanwezig is in ons MJB.

Bestuurlijke Vernieuwing

Op dit moment wordt er gewerkt aan twee sporen binnen dit traject, namelijk Versterken Regio en Versterken Bondsvergadering. Met name op het punt van het versterken van de regio, werd eerder uitgegaan van het versterken van de teams door het aantrekken van nieuwe vrijwilligers. Het blijkt echter steeds moeilijker om vrijwilligers aan te trekken voor commissies en besturen. Er zal moeten worden nagedacht over hoe we de lokale ondersteuning van verenigingen gaan organiseren. Dit aspect verdient daarom een andere/frisse kijk op de kwestie om tot oplossingen te komen. Te denken valt aan het nog meer beleggen van losse taken bij (groepen) vrijwilligers of het vormen van een netwerkorganisatie. Het is in ieder geval duidelijk dat het klassieke hiërarchische model op een aantal punten niet meer functioneert.

Verenigingsondersteuning

Door de invoering van de lokale sportakkoorden heeft zich versneld een ontwikkeling voorgedaan op het gebied van verenigingsondersteuning. Door de extra inzet van sportcombinatiefunctionarissen lokaal, begint er steeds meer een dubbeling plaats te vinden op dit vlak. Vele organisaties bieden soortgelijke producten aan, terwijl het voor verenigingen nauwelijks meer helder is bij wie ze waarvoor kunnen aankloppen. In dit kader gaan we vooral in te zetten op badmintonspecifieke diensten en minder op algemene diensten (bijvoorbeeld Meer vrijwilligers in kortere tijd). Een ontwikkeling die hierbij hoort is om in te zetten op co-creatie, waarvan Probeerbadminton.nu een fantastisch voorbeeld is. Dit vraagt om een andere benadering van de manier waarop Verenigingsondersteuning wordt vormgegeven.

Nieuw: Positieve sportcultuur

Ten tijde van het schrijven van ons huidige MJBP was dit aspect minder op de voorgrond in het Nederlandse maatschappij. We zijn in de sport al jaren bezig met een veilige sportomgeving maar de ambitie vanuit het sportakkoord is breder: *‘De ambitie is dat overal met plezier, veilig, eerlijk en zorgeloos gesport kan worden. Dit vraagt aandacht van iedereen en om ondersteuning van bestuurders, sportclubs, trainers, ouders en verzorgers ook om misstanden te voorkomen en de ondergrens te bewaken.’* Bovenstaande is een belangrijk vertrekpunt van Bamito en alle bijscholingen. Toch houdt het meer in en willen dit een plek geven in ons MJBP, want op dit moment is er geen expliciet haakje voor.

Inclusief Sport en Bewegen

Het zelfde geldt voor dit onderwerp. Vanuit het sportakkoord is *‘De ambitie dat meer mensen een leven lang sport- en beweegplezier ervaren in een inclusieve sport- en beweegomgeving. Meedoen aan sport en plezier in sport is niet voor iedereen vanzelfsprekend, waardoor een deel van de Nederlanders weinig of niet sport. Veel organisaties in het werkveld sport en andere betrokken organisaties willen graag een steentje bijdragen om sport en bewegen voor iedereen mogelijk te maken.’* Binnen Badminton Nederland is Para-Badminton al jaren onderdeel van het beleid en we gaan aan de slag met andere issues (zoals bijvoorbeeld badminton voor ouderen). Onze eigen ambitie is concreet gemaakt door samen met 25 andere bonden een Charter Diversiteit te ondertekenen, waarin wij als sportbonden de intentie uiten om aan de slag te gaan met diversiteit binnen de werkorganisatie, in het bestuur en bij de clubs. We willen dit nadrukkelijker positioneren in ons MJBP.

E-commerce

Hoewel het element van producten in de markt zetten opgenomen is in het MJBP (bij Nieuwe Inkomsten(bronnen)) is e-commerce daar nog niet aanwezig terwijl we daar inmiddels een goede start mee gemaakt hebben en daar in de komende jaren nog verder in gaan zetten als wezenlijk nieuwe verdienmodel. Het lijkt daarom goed om dit onderwerp meer expliciet op te nemen in het MJBP.

Proces

Bovenstaande onderwerpen zijn een aantal concrete kwesties die aanleiding geven om tot een Herijking van het MJBP te komen. Graag willen we dit met een werkgroep, bestaande uit bestuursleden, directeur en afgevaardigden, oppakken. De groep gaat ermee aan de slag en bereidt een voorstel voor de Jaarvergadering in 2022. Hierbij nog de opmerking dat dit geen lang een meeslepend proces zal zijn, maar een aantal concrete werksessies om te komen tot een aantal aanscherpingen.

Agendapunt 6.3 Bestuurlijke vernieuwing

Afgelopen juni bij de Jaarvergadering hebben we een stand van zaken gepresenteerd van het traject tot bestuurlijke vernieuwing, betreffende beide sporen: het Versterken van de Bondsvergadering en het Versterken van de Regio's. Ook voor deze Bondsvergadering willen we aangeven waar we op het moment van het schrijven van het stuk (oktober 2021) staan.

Versterken Bondsvergadering

Afgelopen juni hebben we aangegeven dat we na de zomerstop het tot nu toe doorlopen traject gezamenlijk zouden evalueren. Op basis van een kleine enquête is in het voorjaar een start gemaakt met deze evaluatie. Inmiddels is de input verwerkt in een kort evaluatieverslag en hierover vindt in de komende weken nog een gesprek met de afgevaardigden plaats. Tevens zal tijdens deze bijeenkomst een programma worden opgesteld voor het lopende seizoen. Kort samengevat worden de bijeenkomsten door de afgevaardigden gewaardeerd, met name als de inhoud betrekking heeft op de eigen organisatie.

Conclusie en vervolg

Het bondsbestuur is enthousiast over de bereidheid van de afgevaardigden om dit traject te (blijven) doorlopen en ziet hierin een wezenlijke stap in de verbetering van het functioneren van het democratisch proces. Daarnaast zullen we ook een programma opstellen voor nieuwe afgevaardigden. Hiervoor zal het onboardingsprogramma voor bestuursleden als basis dienen. Dit programma is bedoeld voor diegenen die incidenteel in de loop van een termijn toetreden en in ieder geval voor de nieuwe ronde in 2024.

Versterken Regio's

Afgelopen juni hebben we een algemene toelichting gegeven met per doel een stand van zaken.

In dit stuk beginnen we met een stand van zaken per doel zoals aangegeven in de bondsvergadering van november 2020 en geven vervolgens een toelichting.

1. Takenpakket en bezetting

Doel: eind van dit seizoen (2020/2021) zijn alle regioteams volledig bezet, waarbij er een match is tussen landelijk doel en regionale invulling.

We moeten helaas constateren dat het doel om alle regioteams bezet te krijgen niet gehaald is. Regiocoördinatoren geven aan dat ondanks alle pogingen geen nieuwe vrijwilligers gevonden zijn die bereid zijn om structureel taken op zich te nemen in het kader van verenigingsondersteuning. Voor incidentele wedstrijdgerelateerde taken lukt het hier en daar om tijdelijke vrijwillige krachten te vinden. Corona heeft enige invloed gehad hierbij,

maar is niet echt relevant: deze trend is al jaren aan de gang. Overigens verschilt de situatie per regio fors.

Het feit dat het doel niet gehaald is, heeft consequenties voor de uitvoering van het takenpakket. Hoewel het verschilt per regio kunnen we constateren dat in vrijwel alle regio's de wedstrijdgerelateerde zaken uitgevoerd worden. Dit wel met veel last op de schouders van de leden van de regioteams die zich daar mee bezig houden. Taken die hier buiten vallen blijven liggen of worden deels uitgevoerd door vrijwilligers die al aan hun maximum zitten qua uren en inzet.

Op het moment van schrijven, worden er door de directeur gesprekken gevoerd met alle regio coördinatoren. De kern van deze gesprekken is om te horen hoe de coördinatoren aankijken tegen het huidige en toekomstige functioneren van het regioteam.

2. Activiteiten

Doel: elke regio heeft aan het eind van dit seizoen ten minste één activiteit uitgevoerd waaraan het regioteam samen met de verenigingen invulling heeft gegeven.

Dit doel is gehaald: in alle regio's is Probeerbadminton.nu uitgevoerd. Dit is georganiseerd vanuit de landelijke organisatie maar met wezenlijke inbreng van de regioteamleden en andere vrijwilligers uit de regio's. Hier hebben 205 verenigingen aan meegedaan, waarbij meer dan 1.500 mensen zich online hebben aangemeld. Daarnaast zijn er ook nog circa 250 leden die zich rechtstreeks aangemeld hebben en de teller loopt nog op. Verder is in twee regio's impuls gegeven aan breedtetrainingen. Voor de andere activiteiten: zie het vorige punt.

Het feit dat we tot aan de zomer te maken hebben gehad met de coronamaatregelen heeft invloed gehad op alle activiteiten van Badminton Nederland, landelijk en regionaal, maar de onderbezetting die we in de vorige paragraaf behandeld hebben, belemmert een voorspoedige herstart van regionale activiteiten.

Met deze vorm van activiteiten ontplooiën in de regio, willen we doorgaan. Dit betreffen veelal tijdelijke trajecten. Hiervoor zijn makkelijker vrijwilligers te vinden. Daarbij zien wij deze vorm van samenwerken als een krachtig middel om de connectie met de regio's te verstevigen.

3. Betaalde krachten

Doel: eind van het seizoen (2020/2021) ligt er een notitie waarin uitgewerkt is op welke wijze we betaalde krachten kunnen inzetten voor de ondersteuning van de regioteams. In juni hebben we aangegeven dat, omdat de coronasituatie onder andere financiële gevolgen zou kunnen hebben voor de organisatie, we deze notitie in de tweede helft van het jaar op zouden stellen. Dit is op dit moment nog niet gebeurd. Deze notitie is nog niet opgesteld.

De motivatie hiervoor is als volgt. De financiële gevolgen van corona zijn naar verwachting aanzienlijk (zie begroting 2022). Het inzetten van extra FTE op verenigingsondersteuning door betaalde krachten, brengt dan ook andere prioriteringsvraagstukken met zich mee en moet dus in brede zin worden bekeken.

Conclusie en vervolg

Dit spoor is weerbarstig gebleken. Er is getracht om binnen de bestaande kaders de regioteams te versterken. En ondanks dat er ook positieve zaken te melden zijn, is het structureel oplossen van het bezettingsprobleem niet gelukt. Toch kunnen we het daar niet bij laten, want de regioteams blijven een belangrijk onderdeel van onze organisatie. Op dit moment loopt er een evaluatietraject met de regio coördinatoren en zijn er ontwikkelingen op het gebied van verenigingsondersteuning (zie jaarplan). Rekening houdend met al deze aspecten en de financiële situatie, willen we een nieuw plan opstellen voor het spoor Versterken regio's. Dit plan zal tijdens de jaarvergadering in juni 2022 worden gepresenteerd. In de tussentijd zal worden doorgegaan met de huidige lijn, waarbij activiteiten lokaal worden georganiseerd en gezocht zal blijven worden naar nieuwe vrijwilligers om de teams te versterken.

Tot slot willen we het belang benadrukken van de bestaande regiovrijwilligers en nogmaals onze dankbaarheid nadrukkelijk aangeven voor hun jarenlange inzet en werk in omstandigheden die door de hoeveelheid werk die ze op hun bordje hebben nooit optimaal zijn.

Agendapunt 6.4 Topbadminton

Olympische Spelen

Op de Olympische Spelen kwamen Mark Caljouw, Robin Tabeling, Selena Piek en Cheryl Seinen namens Nederland in actie. Met een kwartfinaleplek wist het vrouwendubbel hun A-status van NOC*NSF te verlengen. Een plek in de achtste finale van het mannenenkel was niet voldoende om de A-status te verlengen. Ook de A-status van de mannelijke speler in het gemengddubbel is na uitschakeling in de groepsfase komen te vervallen. Inmiddels is de weg naar de Olympische Spelen van 2024 in Parijs gestart waar ons doel is: een top-4 plek.

Paralympische Spelen

Megan Hollander kwam deze zomer, na het verkrijgen van een bipartite toewijzing vanuit de Badminton World Federation (BWF), namens Nederland in actie op de Paralympische Spelen in Tokio waar badminton haar debuut maakte. Onder leiding van bondscoach para-badminton Ilse van de Burgwal presteerde ze zeer verdienstelijk. Kort na de Spelen maakte Hollander bekend te stoppen met badminton. In de komende maanden zullen we een mogelijke *road to Paris* intern en met NOC*NSF bespreken.

RTC's

Momenteel hebben we nog steeds 4 RTC's in Nederland. De provincie Limburg heeft de aanvraag voor erkenning van badminton als kanssport afgewezen. Volgens de provincie was de voornaamste reden van afwijzing dat de aanvraag onvoldoende was geconcretiseerd voor de Limburgse situatie. Er is besloten om de door de Provincie aangedragen verbeterpunten door te voeren en volgend jaar een nieuwe poging te wagen om badminton te laten aanmerken als kanssport, iets wat zich concretiseert in een subsidie.

Daarnaast zijn er ook gesprekken en een onderzoek in Breda gaande om te kijken naar de mogelijkheden om een RTC te starten in 2022. Met de spreiding van de RTC's hopen we meer talenten te kunnen bereiken en te kunnen opleiden tot een topniveau. Verder heeft Robbert de Keijzer afscheid genomen als trainer van RTC Den Haag. Hij is sinds 1 oktober aan de slag gegaan als manager Sportparticipatie/Verenigingsondersteuning. Momenteel wordt er gezocht naar een vervangende trainer.

Badminton scholen

We met zeven badminton scholen een samenwerkingsverband en we voeren met twee badminton scholen gesprekken voor een samenwerking. Hiermee komen we steeds dichterbij het door ons gestelde doel van een samenwerkingsverband met tien badminton scholen in Nederland.

Technische staf

Technisch adviseur Jaap Wals is per 1 oktober uit dienst gegaan; voor die datum heeft hij het werk overgedragen aan de nieuwe technisch directeur Victor Anfiloff die sinds medio september is gestart met zijn werkzaamheden.

Agendapunt 7 Financiën 2022

Inhoud agendapunt:

- 7.1 Vaststelling contributietarieven 2022
- 7.2 Begroting 2022 en toelichting
- 7.3 Meerjarenprognose
- 7.4 Ter informatie: stand van zaken 'Aanmelden leden'

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 7.1: voorstel tarieven 2022, ter goedkeuring.

Agendapunt 7.2: het bondsbestuur geeft in de bijlage een toelichting op de begroting 2022; de begroting ligt voor ter goedkeuring.

Agendapunt 7.3: in het stuk is de meerjarenprognose te lezen. De meerjarenprognose willen we baseren op de meest actuele stand van zaken met name ten aanzien van corona. **Dit stuk wordt later gepubliceerd.**

Agendapunt 7.4: in het stuk wordt een stand van zaken gegeven van het project, ter informatie. **Dit stuk wordt later gepubliceerd.**

De Bondsvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

7.1	Goedkeuring van de contributietarieven 2022.
7.2	Goedkeuring van de begroting 2022.
7.3	Geen.
7.4	Geen.

Agendapunt 7.1

Vaststellen contributietarieven 2022

7.1.1 Inleiding

In 2021 zijn de contributietarieven niet geïndexeerd. De ontstane situatie bij verenigingen als gevolg van de corona-uitbraak en om eventuele verwarring bij verenigingen te voorkomen in relatie tot het besluit dat in februari 2020 genomen is omtrent de tarieven, lagen hieraan ten grondslag.

Voor 2022 stelt het bestuur voor om alleen de reële kostenstijging in 2022 (met name personele kosten als gevolg van de loonontwikkeling in het kader van de CAO) in de tarieven 2022 door te belasten. Dit resulteert in een indexatie van 2,5% van de tarieven voor vereniging, leden en teams die in dit agendapunt ter goedkeuring wordt aangeboden. De daling van de contributie-inkomsten als gevolg van de daling van het aantal teams en leden wordt niet omgezet in een verhoging van de tarieven en zal worden opgevangen door kostenbesparingen (zie agendapunt 7.2 begroting 2022).

Onderstaand de tarieven 2022 ter vaststelling.

7.1.2 Verenigingscontributie 2022

Vereniging	Bijdrage 2020	Bijdrage 2021	Bijdrage 2022
Lidvereniging	€ 111,40	€ 111,40	€ 114,20

Voorstel

Goedkeuren van genoemde verenigingscontributie.

7.1.3 Contributiebijdrage 2022 o.b.v. leden

In 2022 zijn er twee soorten contributies voor leden:

- basiscontributie, die geldt voor alle leden ongeacht de aanmeldingsdatum;
- het persoonlijk/individueel lidmaatschap blijft gehandhaafd als vorm van lidmaatschap en bijbehorende heffing.

Contributiesoorten	Contributie 2020	Contributie 2021	Contributie 2022
Basiscontributie leden	€ 11,20	€ 14,55	€ 14,90
Persoonlijke/Individuele leden	€ 33,40	€ 33,40	€ 34,25

Voorstel

Goedkeuren van de genoemde ledentarieven.

7.1.4 Contributiebijdrage 2022 o.b.v. teams

De tarieven zijn als volgt:

Divisie	Bijdrage per team 2020	Bijdrage per team 2021	Bijdrage per team 2022
Eredivisie	€ 1.788,15	€ 1.788,15	€ 1.832,85
Eerste Divisie	€ 617,65	€ 617,65	€ 633,10
Tweede t/m Vierde Divisie	€ 411,85	€ 411,85	€ 422,15
Vijfde t/m Negende Divisie	€ 289,35	€ 289,35	€ 296,25
Mannen- en Vrouwencompetitie	€ 289,35	€ 289,35	€ 296,25

Regionale competities:

Soort competitie	Bijdrage per team 2020	Bijdrage per team 2021	Bijdrage per team 2022
Regiocompetitie jeugd	€ 200,30	€ 80,-	€ 82,-
Recreantencompetities	€ 44,60	€ 20,-	€ 20,50,-
Opstapcompetitie	€ 21,45	€ 0,-	€ 0,-

--	--	--	--

In afwijking van genoemde tarieven mag door het bestuur op basis van de Experimenteerregeling een aanbod aangepaste tarieven worden gehanteerd.

Voorstel

Goedkeuren van de genoemde teambijdragen.

7.1.5 Toernooibijdragen 2022

Het bestuur stelt voor de toernooibijdragen voor verenigingen de volgende bijdragen voor. De tarieven zijn als volgt.

Soort bijdrage	Bijdrage per toernooi seizoen 2020/2021	Bijdrage per toernooi seizoen 2021/2022	Bijdrage per toernooi seizoen 2022/2023
Toernooi zonder referee	€ 30,-	€ 30,-	€ 30,-
Toernooi eendaags met referee	€ 85,-	€ 85,-	€ 85,-
Toernooi tweedaags met referee	€ 115,-	€ 115,-	€ 115,-

Indien een referee wordt aangesteld, zullen diens onkosten door Badminton Nederland worden betaald vanuit de geïnde bijdragen.

Voor Master Circuittoernooien en Junior Mastertoernooien geldt een afwijkende regeling die door het bondsbestuur wordt vastgesteld.

Voorstel

Goedkeuren van genoemde toernooibijdragen.

7.1.6 Toernooiheffing deelnemers 2022

Het bestuur stelt voor om de toernooiheffing voor deelnemers aan open toernooien van lidverenigingen te handhaven op € 0,75 per onderdeel per speler.

Voorstel

Goedkeuren van genoemde toernooiheffing voor deelnemers.

Agendapunt 7.2

Begroting 2022 en toelichting

De begroting 2022 dient minimaal 4 weken voor de bondsvergadering gepubliceerd te worden. Er vindt op dit moment in Nederland een stijging van het aantal coronabesmettingen en ziekenhuisopnames plaats. Op dit moment zijn er geen concrete aanwijzingen dat er in het kader van corona door de overheid nieuwe maatregelen worden afgekondigd. Bij nieuwe ontwikkelingen die de uitgangspunten van deze begroting beïnvloeden zullen we de bondvergadering hierover informeren.

1. Samenvatting begroting 2022

Bijgaande begroting 2022 is gebaseerd op de reguliere en focusactiviteiten uit het jaarplan 2022 en vormt hierdoor de financiële onderbouwing van het jaarplan 2022.

COVID-19

De begroting 2022 is medio oktober 2021 opgesteld. Op dit moment kunnen competities en toernooien gespeeld worden en kunnen de meeste evenementen, met enige restricties georganiseerd worden. Het jaarplan en de begroting 2022 zijn gebaseerd op de aanname dat er in 2022 geen beperkingen meer zullen zijn in het kader van COVID-19. Indien er toch beperkende maatregelen door de overheid worden getroffen die impact gaan hebben op de begroting zullen we de bondsvergadering hierover inlichten als ook een voorstel indienen hoe met de dan ontstane situatie om te gaan.

De samenvatting van de begroting 2022 is als volgt:

Totaal Badminton Nederland	REALISATIE 2020		BEGROTING 2021		BEGROTING 2022		VERSCHIL BEGROTING 2022 TOV 2021	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
(bedragen x €1000)								
Sportparticipatie	40	11	147	51	151	71	4	21
Verenigingsondersteuning	151	45	135	43	143	48	8	5
Promotie	347	79	227	11	242	41	14	30
Wedstrijdsport	231	86	546	224	505	215	-41	-9
Topbadminton	901	662	1090	858	1016	784	-74	-74
Algemeen	378	187	309	191	312	188	3	-3
Algemene Bondscontributie	0	1015	0	1052	0	997	0	-55
Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen	0	0	0	25	0	25	0	0
TOTAAL BNL	2049	2085	2455	2455	2370	2370	-85	-85
		36		0		0		0

In bijlage 1 is de begroting weergegeven naar kerntaak op de wijze die in november 2018 tijdens de bondsvergadering is afgesproken.

Hieronder volgen op hoofdlijnen de mutaties tussen de begroting 2021 en begroting 2022.

Begroot resultaat 2021 **€ 0**

Mutaties t.o.v. de begroting 2021:

Daling teambijdragen bondscompetitie	-€ 65.000
Daling aantal leden	-€ 22.000
Hogere toernooiheffing	+€ 8.000
Tariefindexatie 2,5%	<u>+€ 24.000</u>
<i>Daling contributie inkomsten</i>	<i>-€ 55.000</i>

Lagere sponsoring (NOS en marketingrechten NOC*NSF)	- € 24.000
Lagere subsidie NOC*NSF subsidie Algemeen Functioneren	-€ 4.000
Lagere opleidingskosten (ontwikkelfase is afgerond)	+€ 18.000
Kostenneutraal AirBadminton/AirShuttle	+€ 15.000
Kostenneutraal Yonex Dutch Open	+€ 38.000
Kostenneutraal FZ Forza NK en NJK	+€ 19.000
Diversen	<u>-€ 7.000</u>

Subtotaal overige mutaties *+€ 55.000*

Begroot resultaat 2022 **€ 0,-**

In de begroting 2022 zijn met name besparingen doorgevoerd in de pijler Wedstrijdsport. De volgende overwegingen zijn hierbij gemaakt:

- in de afgelopen jaren zijn op alle kerntaken/pijlers besparingen doorgevoerd behalve op wedstrijdsport
- binnen Wedstrijdsport vallen de sponsorbijdragen van NOS en TeamNL in 2022 grotendeels weg
- verder besparen dan thans in de begroting 2022 verwerkt op de pijlers Verenigingsondersteuning, Sportparticipatie en Promotie maakt het bereiken van de MJPB-doelstellingen niet meer reëel.

Daarnaast is het eventueel doorvoeren van een korting op de Topbadminton qua timing onverstandig aangezien NOC*NSF op dit moment er welwillend tegenover staat om de selectie van Badminton Nederland extra uren ondersteuning op Papendal toe te kennen. Het in 2022 doorvoeren van een korting is een verkeerd signaal en brengt de toekenning hoogstwaarschijnlijk in gevaar.

Dit resulteert erin dat de evenementen FZ Forza NK, NJK en Yonex Dutch Open budgetneutraal in de begroting 2022 zijn opgenomen. Dit betreft geen ‘papieren’ besparing aangezien hieraan ook de onderstaande onderbouwing ten grondslag ligt:

- In 2022 is de YDO een International Challenge toernooi. De editie van 2021 heeft laten zien dat een Yonex Ducht Open als Challenge toernooi een mooi succesvol evenement is dat ook kostendekkend is.

- Er is voor het NK 2022 dat in februari plaatsvindt een extra bijdrage van de gemeente ontvangen en er vindt een besparing op facilitaire ondersteuning plaats.

2. Toelichting begroting 2022

Een belangrijk vertrekpunt voor de begroting vormt de verwachting van de contributieinkomsten. De contributieinkomsten van Badminton Nederland bestaan uit vier onderdelen (verenigingen, leden, competitieteams en toernooiheffing). De onderdelen 'leden' en 'competitieteams' vormen hiervan het grootste onderdeel. Om die reden richt de toelichting zich op deze twee onderdelen.

Zoals tijdens het vorige agendapunt '7.1 vaststellen contributiebijdragen 2022' is toegelicht stelt het bestuur voor om de tarieven voor 2022 met 2,5% te indexeren. De reële kostenstijgingen (w.o. personele kosten a.g.v. cao en inflatie) liggen hieraan ten grondslag.

Leden

Als gevolg van corona worden er in 2021 minder leden aangemeld dan begroot. In september 2021 zien we gelukkig wel dat het aantal aanmeldingen goed aantrekt en ook het hoge aantal aanmeldingen voor probeerbadminton.nu leidt hopelijk ook tot een extra toename van leden. Daarnaast blijft het aantal afmeldingen in 2021 tot nu toe nagenoeg gelijk aan het aantal afmeldingen in een 'normaal jaar', waarbij de piek van de afmeldingen normaal gesproken pas in december plaatsvindt.

In de begroting 2021 is rekening gehouden met 34.240 leden, waaronder 1.375 in het kader van aanmelden leden. De prognose 2021 van de ledencontributie is gebaseerd op ca. 32.760 leden. De begroting 2022 is op een vergelijkbaar niveau gebaseerd, namelijk op 32.870 leden.

Zoals in het jaarplan vermeld staat, zal het traject aanmelden leden in 2022 vervolgd worden. Er is voor gekozen om in de begroting 2022 geen specifiek bedrag op te nemen in het kader van het traject aanmelden leden. Enige mate van voorzichtigheid ligt hieraan ten grondslag: de begroting 2022 is erop gebaseerd dat het aantal leden dat zich in het najaar 2021 gaat aanmelden in lijn is met de maand september 2021 en het aantal afmeldingen in lijn blijft met een 'normaal jaar', ondanks corona. Mocht dit iets tegenvallen dan kan dit gecompenseerd worden vanuit het traject aanmelden leden zonder dat dit hoeft te leiden tot aanpassingen in de begroting 2022.

Competitieteams

De prognose 2021 van de teambijdrage die tijdens de jaarvergadering in juni jl. is toegelicht was gebaseerd op het aantal inschrijvingen t/m medio juni. Dat betrof toen een daling ten opzichte van de begroting van 6,1%. Als gevolg van de onzekerheid in het voorjaar 2021 in het kader van corona is dit jaar de mogelijkheid geboden om teams uiterlijk 1 augustus kosteloos terug te trekken. Uiteindelijk hebben eind juli alsnog ca. 100 teams zich uit de bondscompetitie teruggetrokken. Daarnaast viel het definitief aantal jeugdteams ook tegen. De teambijdrage ten opzichte van de begroting zal hierdoor ca. 15,1% onder de begroting uitkomen. (NB zoals het ernaar uitziet wordt deze daling binnen de begroting 2021

opgevangen doordat als gevolg van corona niet alle geplande evenementen in najaar doorgang (hebben) kunnen vinden).

Bij de verenigingen van de ca. 100 uitgeschreven teams is navraag gedaan omtrent de reden van de uitschrijving. Hieruit bleek dat ca. 60 teams zich hebben teruggetrokken vanwege corona, waarbij ook aangegeven werd dat deze teams normaal gesproken meegedaan zouden hebben aan de competitie. Ook bij het aantal jeugdteams dat zich heeft ingeschreven is de impact van corona duidelijk. Kinderen konden zaalsporten langere tijd niet beoefenen terwijl buitensporten weer snel verder konden. Dit gold deels ook voor volwassenen echter we constateren dat de impact bij de jeugdleden het sterkst doorwerkte.

De laatste jaren vond jaarlijks een daling van het aantal teams van ca. 5% à 6% plaats. In de begroting 2022 is de teambijdrage 2022 gebaseerd op hetzelfde aantal inschrijvingen als in 2021 (dat wil zeggen per 1 augustus). De verwachting is dat de tot nu toe jaarlijks optredende daling van het aantal teams wordt gecompenseerd doordat in 2022 weer teams zullen inschrijven die zich in 2021 als gevolg van corona hebben uitgeschreven.

De inkomsten uit de toernooiheffing nemen weer toe vanwege de verwachting dat in 2022 het gehele jaar toernooien georganiseerd kunnen gaan worden.

Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen

In de begroting 2022 is, conform de begroting 2021 weer een bedrag van € 25.000 opgenomen aan inkomsten uit nieuwe verdienmodellen. In 2021 zijn onder andere bij AirBadminton (verkoop shuttles, festivals, clinics) en in het kader van Bamito extra opbrengsten gerealiseerd ad in totaal ca. € 10.000. In 2022 zal hier, binnen de bestaande mogelijkheden een verder gevolg gegeven gaan worden.

4. Overige uitgangspunten begroting 2022

Onderstaand een nadere toelichting van de overige uitgangspunten die gehanteerd zijn in de begroting 2022.

- De gecombineerde toekenning van NOC*NSF-subsidies voor Algemeen Functioneren en Sportparticipatie is voor 2022 ca. € 4.000 lager dan in 2021 (in totaal 2022: € 227.000). In het kader van de nieuwe verdelingssystematiek heeft NOC*NSF deze subsidie met ca. € 2,0 mln. (ruim 10%) verhoogd. De nieuwe verdelingswijze van deze subsidie heeft voor Badminton Nederland niet geleid tot een hogere subsidie. Het feit dat we relatief weinig eigen inkomsten genereren i.r.t. de contributieinkomsten ligt hieraan ten grondslag.
- Op basis van contacten met NOC*NSF is de verwachting dat vanwege de goede prestaties van Nederland tijdens de Olympische Spelen het subsidiebedrag ad € 330.000 voor 2022 weer zal worden toegekend. Op 1 november wordt de Topsportbegroting 2022 ingediend bij NOC*NSF. Naar verwachting ontvangen we eind november/begin december reactie of ze hiermee akkoord zijn.
- Conform de handelingswijze uit vorig jaar zal de onderbesteding die als gevolg van de coronapandemie op Topbadminton in 2021 plaatsvindt in 2022 gealloceerd gaan worden. Zoals vorig jaar toegelicht is dat de werkwijze die NOC*NSF voorschrijft in de subsidietoekenning. De huidige verwachting is dat de allocatie ca. € 35.000 zal betreffen. Dit

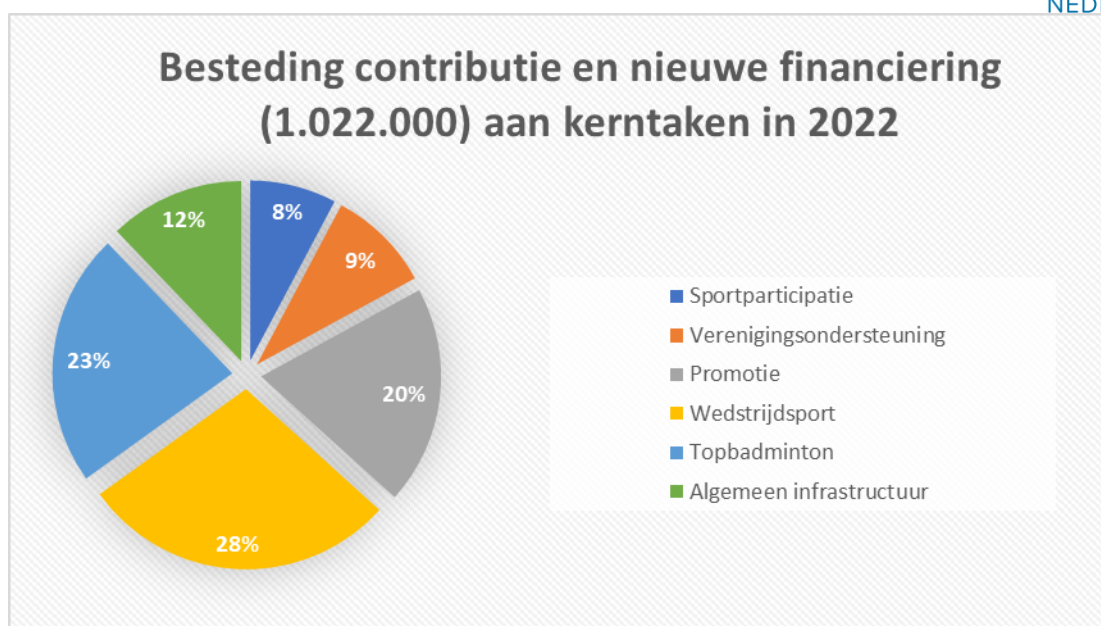
bedrag is verwerkt in de begroting van Topbadminton. Hiervan worden onder andere de kosten voor aanvullende toernooien en coaching in 2022 bekostigd.

- Voor toppara-badminton wordt voor 2022 vanuit NOC*NSF naar verwachting een bedrag ad € 33.000 ter beschikking gesteld.
- Binnen Topbadminton is de in natura-opbrengst in 2022 ten aanzien van het gebruik van faciliteiten op Papendal gelijk gehouden aan 2021 op € 250.000.
- Naar aanleiding van het adviesrapport omtrent bestuurlijke vernieuwing is net als in 2021 € 15.000 in de begroting opgenomen voor regioactiviteiten.
- Bij het begroot bedrag Bamito is ook schoolbadminton opgenomen.
- In de begroting wordt uitgegaan van een nagenoeg zelfde bezetting op het bondsbureau als in 2021.
- Met NOC*NSF loopt de overeenkomst met betrekking tot de marketingrechten van TeamNL af. In 2021 bedroeg dit een bedrag van € 18.000. NOC*NSF heeft te kennen gegeven dat er voor 2022 geen bedrag beschikbaar zal komen. Uiteraard vindt er nog overleg plaats met NOC*NSF. In de begroting 2022 zijn er geen subsidiebedragen verwerkt. In 2021 werd 50% van het sponsorbedrag bij Topbadminton verwerkt en 50% bij Wedstrijdsport.
- De NOS heeft aangegeven geen meerjarige contracten meer af te sluiten. Op het moment dat de NOS geïnteresseerd is in het uitzenden van een wedstrijd wordt er een specifieke overeenkomst gesloten. Gezien het niet mogelijk is om op voorhand afspraken met NOS te maken over hun komst bij evenementen is hiervoor in de begroting een klein bedrag ad € 5.000 opgenomen. Tot en met 2020 bedroeg het een jaarlijks bedrag € 20.000,-.
- Vanwege de verwachting dat in 2022 fysieke bijeenkomsten weer het gehele jaar mogelijk zijn zullen de bestuurskosten als gevolg van toenemende reiskosten in 2022 weer iets toenemen.

5. Recapitulatie begroting naar kerntaken

In bijlage 1 is de begroting opgebouwd naar kerntaak.

Het totaal aan begrote contributie en nieuwe financiering bedraagt in 2022 ca. € 1.022.500 en wordt als volgt besteed over de kerntaken:



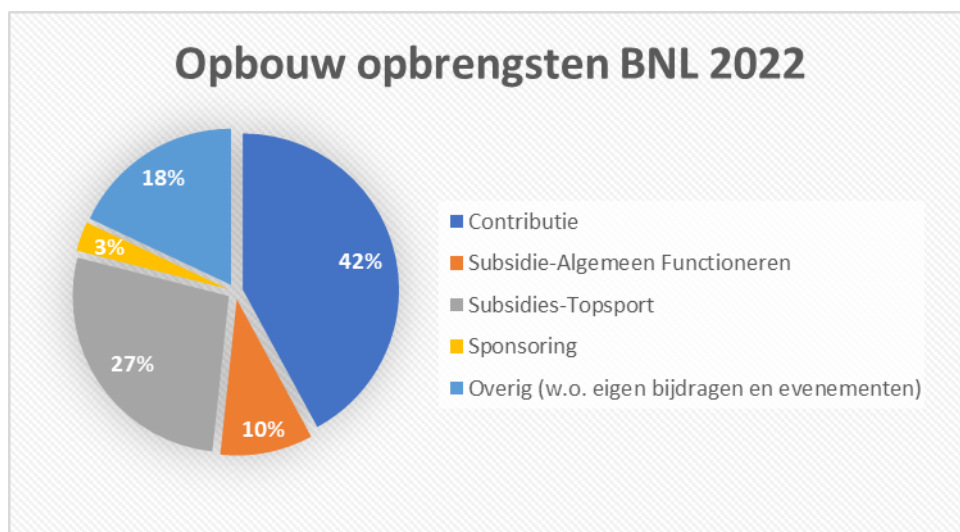
De vergelijking van de besteding ad € 1.022.000 over de kerntaken/begrotingspijlers tussen 2022 en 2021 is in onderstaand overzicht weergegeven:

Kerntaak/pijler	Begroting 2022	Begroting 2021
Sportparticipatie	8%	9%
Verenigingsondersteuning	9%	9%
Promotie	20%	20%
Wedstrijdsport	28%	30%
Topbadminton	23%	21%
Algemeen/infrastructuur	12%	11%
<i>Totaal</i>	<i>100%</i>	<i>100%</i>

De bijdrage aan Topbadminton is in 2022 gelijk aan 2021 (€ 232.500). De reden waarom het percentage stijgt is doordat de totale contributieinkomsten dalen.

De indeling naar kerntaak/pijler is ook een definitie kwestie, een aantal van de activiteiten die bij promotie is ondergebracht hebben ook een duidelijke relatie met verenigingsondersteuning zoals Bamito/schoolbadminton.

De totale opbrengsten van BNL in 2022 zijn als volgt:



Bijlage 1. Opbouw begroting naar kerntaak / pijler

Totaal Badminton Nederland	REALISATIE 2020		BEGROTING 2021		BEGROTING 2022		VERSCHIL BEGROTING 2022 TOV 2021	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
(bedragen x €1000)								
Sportparticipatie	40	11	147	51	151	71	4	21
Verenigingsondersteuning	151	45	135	43	143	48	8	5
Promotie	347	79	227	11	242	41	14	30
Wedstrijdsport	231	86	546	224	505	215	-41	-9
Topbadminton	901	662	1090	858	1016	784	-74	-74
Algemeen	378	187	309	191	312	188	3	-3
Algemene Bondscontributie	0	1015	0	1052	0	997	0	-55
Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen	0	0	0	25	0	25	0	0
TOTAAL BNL	2049	2085	2455	2455	2370	2370	-85	-85
		36		0		0		0

Sportparticipatie	REALISATIE 2020		BEGROTING 2021		BEGROTING 2022		VERSCHIL BEGROTING 2022 TOV 2021	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
(bedragen x €1000)								
Opleidingen en bijscholingen	3	4	32	13	35	35	4	22
Schoolbadminton	0	0	6	1	0	0	-6	-1
Regionale kampioenschappen	8	5	33	33	33	33	0	0
Doorontwikkeling organisatie	1	0	0	0	4	0	4	0
LRTT / MRTT / ARTT toernooien	5	3	3	3	3	3	0	0
Begeleiding wf (SWO)	1	0	7	0	7	0	0	0
Personeel	23	0	66	0	68	0	2	0
Totaal	40	11	147	51	151	71	4	21
		-29		-96		-79		17

Verenigingsondersteuning	REALISATIE 2020		BEGROTING 2021		BEGROTING 2022		VERSCHIL BEGROTING 2022 TOV 2021	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
(bedragen x €1000)								
Verenigingsondersteuning	20	0	27	0	27	0	0	0
Verzekeringskosten e.d.	8	3	6	0	6	0	0	0
Onderzoeksprogramma	5	0	4	0	4	0	0	0
Woosh reserveringsprogramma	20	0	0	0	6	6	6	6
Jeugdprogramma Bamito/schoolbadmin.	23	0	0	0	10	0	10	0
Ontmoetingen	5	1	36	0	34	0	-2	0
NOC*NSF subsidie Breedtesport	0	41	0	43	0	42	0	-1
CRM abonnement en strippenkaart	4	0	4	0	4	0	0	0
Personeel	67	0	60	0	54	0	-6	0
Totaal	151	45	135	43	143	48	8	5
		-106		-92		-95		-3

Promotie	REALISATIE 2020		BEGROTING 2021		BEGROTING 2022		VERSCHIL BEGROTING 2022 TOV 2021	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
(bedragen x €1000)								
Overige kosten communicatie	3	0	2	0	2	0	0	0
Ontwikkeling communicatie	19	0	10	0	16	1	6	1
Promotie/Foto/Videomateriaal	6	0	6	1	0	0	-6	-1
Ondersteuning verenigingen bij promotie	10	0	10	0	10	0	0	0
Airbadminton	87	79	25	10	40	40	15	30
Marketing	0	0	6	0	0	0	-6	0
Personeel	221	0	168	0	174	0	5	0
Totaal	347	79	227	11	242	41	14	30
		-268		-216		-201		16

Wedstrijdsport	REALISATIE 2020		BEGROTING 2021		BEGROTING 2022		VERSCHIL BEGROTING 2022 TOV 2021	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
(bedragen x €1000)								
Wedstrijdsport algemeen	1	0	2	0	2	0	0	0
Nationale kampioenschappen	41	24	46	25	41	39	-4	14
RK voor RT (alle regio's)	0	0	13	0	13	0	0	0
Eredivisie en play offs	28	12	38	8	38	8	0	0
Bondscompetitie	36	0	45	0	45	0	0	0
Regionale competities	6	0	14	0	14	0	0	0
Nationale evenementen	5	9	173	135	135	135	-38	0
Overige wedstrijden	0	-3	24	14	24	14	0	0
Internationale wedstrijden Veteranen	0	0	3	0	3	0	0	0
Overige activiteiten	3	0	7	3	7	3	0	0
Wedstrijdsport focus	0	0	5	0	0	0	-5	0
Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	1	43	0	40	0	17	0	-23
Personeel	110	0	178	0	184	0	6	0
Totaal	231	86	546	224	505	215	-41	-9
		-145		-322		-290		32

Topbadminton	REALISATIE 2020		BEGROTING 2021		BEGROTING 2022		VERSCHIL BEGROTING 2022 TOV 2021	
	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten	Lasten	Baten
(bedragen x €1000)								
Budget trainingsstages en wedstrijden	110	10	303	0	244	0	-59	0
Personele inzet o.b.v. facturatie	135	0	93	0	136	0	43	0
Inkomsten	0	353	0	575	0	501	0	-74
Budgetneutrale kosten/opbrengsten	256	256	250	250	250	250	0	0
Personele en materiële kosten ('infrastru	107	43	91	33	83	33	-7	0
Personeel	293	0	354	0	303	0	-51	0
Totaal	901	662	1090	858	1016	784	-74	-74
		-239		-233		-232		0

Agendapunt 7.3 Scenario's Meerjarenprognose 2022-2027

COVID-19

Onderstaande uitwerking van de scenario's meerjarenprognose 2022-2027 is gebaseerd op dezelfde uitgangspunten waarop de begroting 2022 is gebaseerd. In het kort komen deze uitgangspunten erop neer dat in 2022 geen coronamaatregelen zullen zijn die de badmintonsport nadelig beïnvloeden.

Nadat de begroting 2022 was opgesteld en gepubliceerd, zijn er door de overheid op 3 november jl. aanvullende coronamaatregelen getroffen en is ook aangekondigd dat kort daarop mogelijk weer een nieuwe persconferentie zal volgen op 12 november 2021. Op dit moment is niet duidelijk of de uitkomst van deze persconferentie nadelige gevolgen zal hebben op het kunnen beoefenen van de badmintonsport (onder andere in competitievorm).

Indien blijkt dat het hierboven vermelde uitgangspunt na de persconferentie van 12 november niet meer geldig is, zal er een nieuwe situatie ontstaan met mogelijk andere (waarschijnlijk ingrijpende) consequenties. Dit zal zich in eerste instantie gaan manifesteren rondom de realisatie 2021 en/of de opbouw van de begroting 2022.

1. Inleiding

Tijdens de jaarvergadering 2015 is gevraagd om inzicht met betrekking tot de financiële meerjarenprognose. Middels deze notitie wordt hier invulling aan gegeven door verschillende scenario's uit te werken. Op deze manier ontstaat meer inzicht in de effecten van veranderingen in de variabelen die het resultaat bepalen. Aanvullend is tijdens de jaarvergadering van 2018 gevraagd om nader inzicht te verschaffen in de verschillen in de uitgangspunten van de huidige meerjarenprognose ten opzichte van die van het voorgaand jaar. Hiermee zal in paragraaf 2 begonnen worden.

Het tonen van een meerjarenprognose heeft het risico in zich dat deze als waarheid wordt aangenomen terwijl het niet meer is dan verwachtingen van uitkomsten van (langetermijn)beleid en -scenario's die zich hierin kunnen voordoen. Indien op een bepaald moment de daadwerkelijke ontwikkelingen niet passen binnen de financiële uitgangspunten die we hebben afgesproken, vormt dat logischerwijs een signaal om tijdig maatregelen te nemen. In dat laatste ligt de toegevoegde waarde van een meerjarenraming:

- tijdig maatregelen treffen op basis van huidige en verwachte trends en ontwikkelingen om de continuïteit van Badminton Nederland te blijven garanderen;
- inzichtelijk maken wat de effecten zijn van deze maatregelen.

De twee belangrijkste financiële uitgangspunten die het bestuur hanteert:

- een sluitende exploitatiebegroting,
- eigen vermogen minimaal € 200.000.

2. Ontwikkeling van de variabelen in de scenario's in de periode 2016 t/m 2021

Het vertrekpunt van de scenario's voor de meerjarenprognose vormt de conceptbegroting voor het komende jaar (i.c. 2022). In de afgelopen jaren is tijdens het opstellen van de meerjarenprognose

dezelfde werkwijze gehanteerd. De reden hiervoor is dat in de begroting de meest recente informatie omtrent de recente ontwikkelingen en maatregelen verwerkt is. Op het moment dat er (grotere) wijzigingen optreden in de opbouw van de begroting ten opzichte van de begroting van het voorgaande jaar kunnen de meerjarenprognoses van de verschillende jaren mogelijk minder makkelijk vergelijkbaar zijn.

Vanaf 2020 heeft de uitbraak van de coronapandemie onmiskenbaar ook impact op de financiële resultaten. Een impact die ook in 2021 en in 2022 ook nog steeds merkbaar zal zijn, nog zonder rekening houdend met de mogelijkheid dat er in het najaar 2021 alsnog aanvullende coronamaatregelen kunnen volgen die de badminton sport raken.

Buiten bijzondere situaties zoals de uitbraak van de coronapandemie loopt Badminton Nederland de grootste financiële risico's op de variabelen leden-/teamverloop (contributie-ontwikkeling) en de subsidie van NOC*NSF (t.b.v. Algemeen Functioneren¹). De ontwikkeling ten opzichte van het voorgaand jaar (zonder rekening te houden met de jaarlijkse tariefindexaties) van deze twee variabelen is in de periode 2016 t/m 2021 als volgt:

Ontwikkeling contributie (w.o. leden/teambijdrage) excl. index in de periode 2016 t/m 2021						
	2016	2017	2018	2019	2020*	2021*
Ontwikkeling contributie (excl. index)	-4,5%	-2,4%	-5,3%	-4,8%	-7,9%	-4,0%
subsidie NOC*NSF - Alg. funct.	-6,9%	0,0%	-6,1%	-2,0%	-10,1%	3,6%

* In de jaren 2020/2021 ging/gaat invloed uit van de coronapandemie

Kijkende naar de meerjarenprognoses van de afgelopen jaren verliepen de variabelen contributieinkomsten/ledenverloop en de subsidie NOC*NSF (Algemeen Functioneren) t/m 2019 grotendeels volgens het toenmalige scenario 'huidige/ongewijzigde trendontwikkeling' (i.c. een jaarlijkse daling van 5%). Vanaf 2020 wordt de ontwikkeling van de contributieinkomsten sterk beïnvloed door de uitbraak van de coronapandemie. Voordat corona uitbrak leek het ledental zich te stabiliseren en zelfs licht te groeien terwijl de contributies uit de teambijdrage nog steeds blijven dalen. De toen verwachte gemiddelde daling van 3% vormt het vertrekpunt voor scenario 1: 'Huidige/ongewijzigde trendontwikkeling' in deze notitie.

De omzetsdalingen zijn in de afgelopen jaren opgevangen door het kostenpatroon hierop aan te passen (d.w.z. kosten te verlagen) waarbij zo goed als mogelijk het gewenste producten- en dienstenniveau in stand gehouden werd. Dat is de reden dat in werkelijkheid de financiële resultaten in de periode 2016 t/m 2020 positiever uitkwamen dan de uitkomsten van het scenario 'Huidige/ongewijzigde trendontwikkeling' uit de meerjarenprognoses van de afgelopen jaren.

3. Uitgangspunten meerjarenprognose 2022-2027

Bij het opstellen van een meerjarenprognose wordt gewerkt met scenario's. Hierbij worden inschattingen gemaakt van de ontwikkeling van (enkele) variabelen en de impact die deze hebben op het resultaat (what-if-analyse). De variabelen waarvan in de scenario's de effecten getoond worden, betreffen:

- contributiebijdragen (w.o. leden- en teambijdrage);
- subsidie NOC*NSF (t.b.v. Algemeen Functioneren) en
- nieuwe inkomstenbronnen.

¹ De subsidie voor Sportparticipatie van NOC*NSF is samengevoegd met de subsidie Algemeen Functioneren. Sinds 2017 wordt dit als 1 bedrag uitgekeerd onder de noemer Algemeen Functioneren.

De redenen om ons met name op deze drie variabelen te richten zijn:

- Zoals bekend is er al meerdere jaren sprake van een contributiedaling (waaronder ledendaling/teambijdragen). Gezien de hoogte van de contributieinkomsten ten opzichte van de totale opbrengsten is elke mutatie in het aantal leden en in de deelname van teams aan de competitie direct merkbaar in het financieel resultaat. Dit maakt het de belangrijkste variabele in de scenario's.
- In 2022 zal NOC*NSF een bedrag van ca. € 228.000 toekennen vanuit de rubriek Algemeen Functioneren. Dit is iets lager dan in 2020. Vanaf 2022 wordt de NOC*NSF-subsidie niet alleen meer verdeeld op basis van het aantal leden (2022: 2/3^e deel van de subsidietoekenning) maar ook op basis van de 'eigen inkomsten' (2022: 1/3^e deel van de subsidietoekenning). Er wordt door NOC*NSF een derde criterium uitgewerkt die vanaf 2024 ook gehanteerd zal worden ten behoeve het vaststellen van het subsidiebedrag: maatschappelijke impact (= SROI: social return on investment).

In het kader van deze transitie heeft NOC*NSF het totaal te verdelen subsidiebedrag met €2,0 mln. verhoogd (ca 11%). Helaas profiteert Badminton Nederland hier niet van voornamelijk omdat de 'eigen inkomsten' lager zijn ten opzichte van die van andere bonden.

De verhoging van € 2,0 mln. wordt grotendeels gefinancierd uit het opheffen van de subsidierubriek Innovatie & Ontwikkeling. In 2020 heeft Badminton Nederland nog een projectsubsidie ad € 100.000 uit deze rubriek voor AirBadminton ontvangen.

- Het belang van nieuwe inkomsten, naast de contributiebijdragen is niet alleen gelegen in het kader van de hierboven toegelichte aanpassing in de subsidietoekenning door NOC*NSF in het kader van vergroten 'ondernemerschap bonden'. Om het huidige product- en dienstenniveau van Badminton Nederland in stand te houden is het belangrijk dat de financiering van Badminton Nederland minder afhankelijk wordt van contributies en subsidies. De hoge teambijdragen zijn hierbij het grootste aandachtspunt. De hoogte van de teambijdrage vormt niet alleen een financieel risico doordat het voor met name de lagere divisies een belemmerend effect heeft op het aantal inschrijvingen maar ook een belemmering vormt om nieuwe competitievormen te ontwikkelen. Vanuit beide invalshoeken (hoogte inschrijfgeld en organisatie nieuwe competities) zijn vanuit regionale initiatieven competities ontstaan waarmee Badminton Nederland op dit moment uit financieel optiek niet kan concurreren. Het ontwikkelen en organiseren van competities is één van de belangrijkste kerntaken en kernproducten van Badminton Nederland. Echter op dit moment is het financieel niet haalbaar om nieuwe en vooral goedkopere competitievormen te introduceren aangezien deze de huidige competitie in financiële zin zal 'kannibaliseren'. In scenario 4 is een scenario uitgewerkt waarbij inkomsten uit nieuwe financieringsbronnen worden ingezet om stapsgewijs binnen de drie jaar de teambijdragen sterk te verlagen (tot bij voorkeur ca. € 25 per team) zonder dat de lidbijdrage verhoogd hoeft te worden.

Naast bovenstaande variabelen zijn er ook enkele uitgangspunten geformuleerd:

- de begroting 2022 vormt de basis voor de meerjarenprognose;
- eventuele daling of stijging van het ledental en het aantal competitieteams wordt (in de scenario's) niet vertaald in hogere of lagere contributie-tarieven;
- in de scenario's wordt niet gerekend met een jaarlijkse kostenontwikkeling en een jaarlijkse tariefindexatie. De veronderstelling is dat de kostenontwikkeling en de tariefindexatie aan elkaar gelijk zijn en om die reden elkaar opheffen.

Belang van nieuwe financieringsbronnen

In de begroting 2022 zijn de volgende bedragen opgenomen voor:

contributie-inkomsten-'reguliere trendontwikkeling'	€ 997.000
---	-----------

nieuwe inkomstenbronnen	€ 25.000
subsidie NOC*NSF – algemeen functioneren	€ 228.000
Totaal	€ 1.250.000

In de meerjarenprognose van twee jaar geleden is toegelicht dat het bedrag ad € 1.360.000 het minimumbedrag is dat aan financiering ontvangen moet worden om de huidige 'basis' aan (ontwikkeling van) dienstverlening en producten te kunnen blijven leveren. De afgelopen 2 jaar is met gerichte keuzen het kostenniveau met ca € 110.000 omlaag gebracht zonder dat op korte termijn het huidige producten- en dienstenniveau afgebouwd wordt (zie toelichtingen op de begrotingen 2021 en 2022). Indien de contributieinkomsten de komende jaren blijven dalen zonder dat er alternatieve inkomsten voor in de plaats komen, zal dat leiden tot een vermindering van het huidige producten- en dienstenniveau. Een ander alternatief om dit te voorkomen is een contributieverhoging.

Scenario's

Er zijn 4 scenario's doorgerekend:

- Scenario 1: "Huidige/ongewijzigde trendontwikkeling"

In dit scenario groeit het ledental ten opzichte van de begroting 2022 met 3%. Daarnaast blijven de nieuwe inkomstenbronnen op een jaarlijks bedrag van € 10.000 staan. De NOC*NSF-subsidie verandert vanaf 2022 mee conform de ledenmutatie.

- Scenario 2: "Langzame groei"

Dit is het scenario dat ervan uitgaat dat de huidige ledendaling 'afvlakt', daarna stabiliseert om dan langzaam te groeien. De huidige NOC*NSF-subsidie blijft in de basis gelijk en muteert alleen met de ontwikkeling van ons ledental. De nieuwe inkomstenbronnen blijven jaarlijks € 25.000. Bij dit scenario blijft het vermogen net boven het minimum van € 200.000.

- Scenario 3: "Substitutie inclusief groei". Dit is het scenario waarbij het doel is om in drie jaar tijd nieuwe inkomstenbronnen te realiseren van € 375.000. Deze inkomsten worden ingezet om de teambijdragen te verlagen tot ca. € 25 per team zodat de hoogte van de competitiebijdrage geen belemmering meer vormt om hieraan deel te nemen en er geen financiële belemmeringen meer zijn om nieuwe competitievormen te implementeren. Doordat Badminton Nederland in dit scenario extra inkomsten genereert neemt ook de subsidie NOC*NSF toe.

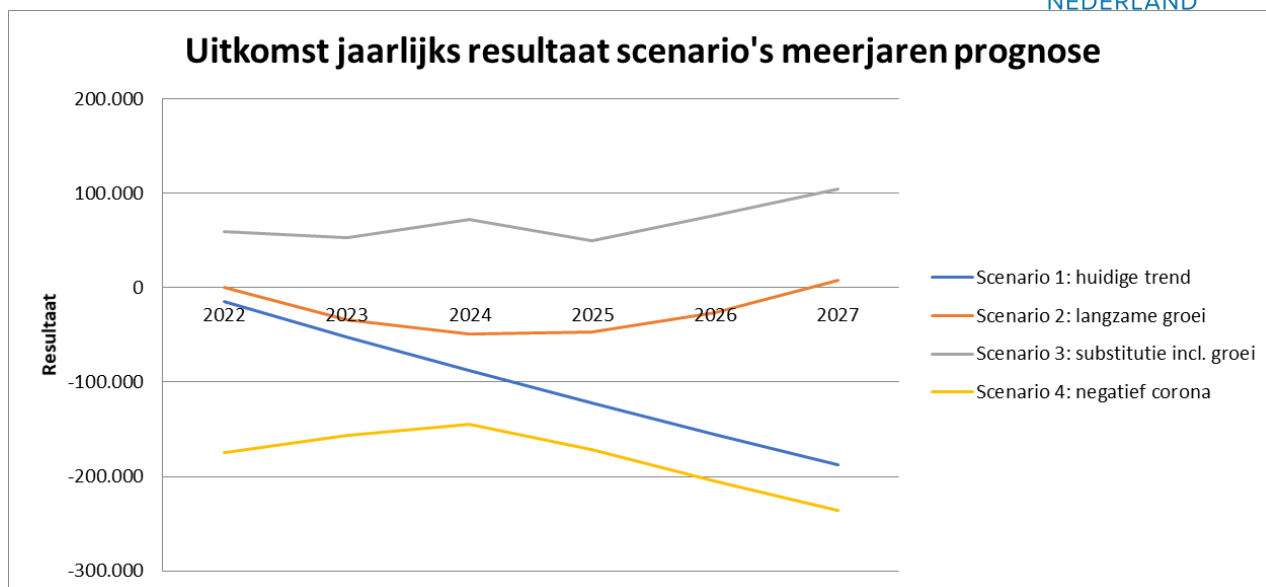
- Scenario 4: "Negatief corona"

In dit scenario vindt een forse daling in 2022 plaats als gevolg van nieuwe coronamaatregelen waarna vanaf 2023 corona definitief verleden tijd is. In 2023 wordt een inhaalslag verwacht en een stabilisatie in 2024 maar daarna wordt scenario 1 (3% daling) vervolgd. In dit scenario wordt met name zichtbaar dat deze daling in 2022 nog opgevangen kan worden maar vanaf 2024 het vermogen negatief is.

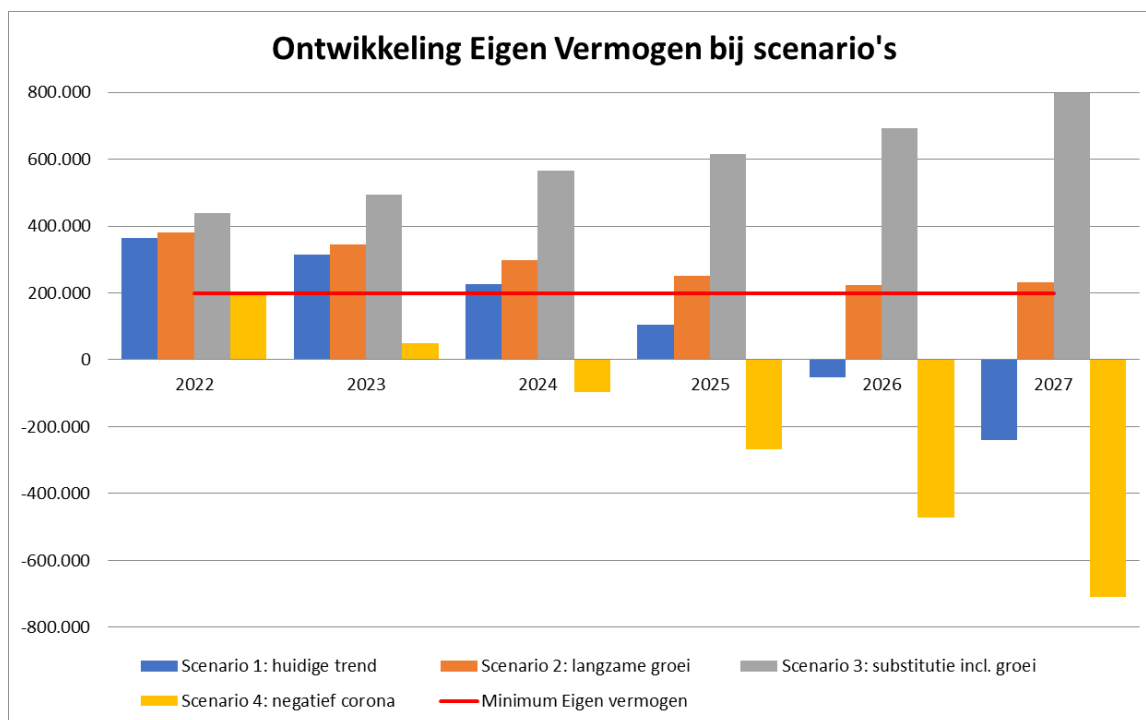
Samengevat zijn de scenario's als volgt:

	scenario 1	scenario 2	scenario 3	scenario 4
Variabelen	huidige trend	langzame groei	substitutie incl. groei	negatief corona
<i>Leden-/ contributieverloop</i>				
2022	0,00%	0,00%	0,00%	-15,00%
2023	-3,00%	-2,50%	-15,00%	5,00%
2024	-3,00%	-1,00%	-15,00%	0,00%
2025	-3,00%	0,50%	-15,00%	-3,00%
2026	-3,00%	2,00%	3,00%	-3,00%
2027	-3,00%	3,00%	3,00%	-3,00%
<i>Nieuwe inkomstenbronnen (mutatie t.o.v. voorgaand jaar)</i>				
2022	€ -15.000	€ 0	€ 50.000	€ -25.000
2023	€ 0	€ 0	€ 125.000	€ 10.000
2024	€ 0	€ 0	€ 125.000	€ 0
2025	€ 0	€ 0	€ 75.000	€ 0
2026	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
2027	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
<i>Subsidie NOC-NSF Alg. Functioneren</i>				
2022	0,00%	0,00%	4,00%	0,00%
2023	-3,00%	-4,00%	8,00%	-15,00%
2024	-3,00%	-2,50%	8,00%	5,00%
2025	-3,00%	-1,00%	4,00%	0,00%
2026	-3,00%	0,50%	3,00%	-3,00%
2027	-3,00%	2,00%	3,00%	-3,00%

In onderstaande grafiek worden de jaarlijkse prognoseresultaten getoond van de verschillende scenario's. Duidelijk zichtbaar is dat ook de huidige trendontwikkeling (scenario 1) vanaf 2023 ertoe zal gaan leiden dat het huidige producten- en dienstenpakket herijkt zal moeten zijn in combinatie met de hoogte van de contributietarieven om binnen de begroting te blijven.



In het volgende overzicht worden de effecten van de scenario's voor de jaarlijkse stand van het eigen vermogen getoond.



Hieruit blijkt dat alleen de scenario's 2 (langzame groei) en 3 (substitutie incl. groei) in 2027 tot een eigen vermogen boven de € 200.000 leiden. Bij scenario 1 (huidige trend) zal het eigen vermogen vanaf 2026 negatief zijn, bij scenario 4 (negatief corona) vanaf 2024.

Bijgevoegd zijn tot slot de uitkomsten per jaar en scenario weergegeven.

Bijlage: Uitkomsten meerjarenprognose per scenario en jaar .

Scenario 1: Huidige/ongewijzigde trendontwikkeling								Basisbehoefte contributie en subsidie (cf Begroting 2022)
	forecast 2022	forecast 2023	forecast 2024	forecast 2025	forecast 2026	forecast 2027		
	(basis Begr.2022)							
Personele kosten	856.170	856.170	856.170	856.170	856.170	856.170	856.170	
Overige (netto)-kosten	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	
Totaal (netto)-kosten	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	
Contributie-inkomsten	997.000	967.090	938.077	909.935	882.637	856.157		
Nieuwe inkomstenbronnen	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000		
Subsidie: NOC-NSF Algemeen functioneren/ breedtesport	228.000	221.160	214.525	208.089	201.847	195.791		
Subtotaal Contributie, Nieuwe Inkomstenbronnen en Subsidie NOC*NSF	1.235.000	1.198.250	1.162.602	1.128.024	1.094.483	1.061.949		1.250.000
Subsidie NOC*NSF Topbadminton - in geld	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000		
Subsidie NOC*NSF Topbadminton - in natura	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000		
Sponsoring	84.750	84.750	84.750	84.750	84.750	84.750		
Overige inkomsten en bijdragen	540.251	540.251	540.251	540.251	540.251	540.251		
Totaal (netto)-opbrengsten	2.440.000	2.403.250	2.367.603	2.333.025	2.299.484	2.266.950		
Jaarijks resultaat	-15.000	-51.750	-87.397	-121.975	-155.516	-188.050		
Scenario 2: Langzame groei								
	forecast 2022	forecast 2023	forecast 2024	forecast 2025	forecast 2026	forecast 2027		Basisbehoefte contributie en subsidie (cf Begroting 2022)
	(basis Begr.2022)							
Personele kosten	856.170	856.170	856.170	856.170	856.170	856.170	856.170	
Overige (netto)-kosten	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	
Totaal (netto)-kosten	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	
Contributie-inkomsten	997.000	972.075	962.354	967.166	986.509	1.016.104		
Nieuwe inkomstenbronnen	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000		
Subsidie: NOC-NSF Algemeen functioneren/ breedtesport	228.000	218.880	213.408	211.274	212.330	216.577		
Inkomstenbronnen en Subsidie NOC*NSF	1.250.000	1.215.955	1.200.762	1.203.440	1.223.839	1.257.681		1.250.000
Subsidie NOC*NSF Topbadminton - in geld	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000		
Subsidie NOC*NSF Topbadminton - in natura	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000		
Sponsoring	84.750	84.750	84.750	84.750	84.750	84.750		
Overige inkomsten en bijdragen	540.251	540.251	540.251	540.251	540.251	540.251		
Totaal (netto)-opbrengsten	2.455.000	2.420.955	2.405.763	2.408.440	2.428.840	2.462.682		
Jaarijks resultaat	0	-34.045	-49.237	-46.560	-26.160	7.682		

Scenario 3: Substitutie inclusief groei

	forecast 2022	forecast 2023	forecast 2024	forecast 2025	forecast 2026	forecast 2027	Basisbehoefte contributie en subsidie (cf Begroting 2022)
	(basis Begr.2022)						
<i>Personele kosten</i>	856.170	856.170	856.170	856.170	856.170	856.170	
<i>Overige (netto)-kosten</i>	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	
Totaal (netto)-kosten	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	
Contributie-inkomsten	997.000	847.450	720.332	612.282	630.651	649.570	
Nieuwe inkomstenbronnen	75.000	200.000	325.000	400.000	400.000	400.000	
Subsidie: NOC-NSF Algemeen functioneren/ breedtesport	237.120	256.090	276.577	287.640	296.269	305.157	
Inkomstenbronnen en Subsidie NOC*NSF	1.309.120	1.303.539	1.321.909	1.299.922	1.326.920	1.354.727	1.250.000
Subsidie NOC*NSF Topbadminton - in geld	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000	
Subsidie NOC*NSF Topbadminton - in natura	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	
Sponsoring	84.750	84.750	84.750	84.750	84.750	84.750	
Overige inkomsten en bijdragen	540.251	540.251	540.251	540.251	540.251	540.251	
Totaal (netto)-opbrengsten	2.514.120	2.508.540	2.526.910	2.504.923	2.531.921	2.559.728	
Jaarlijks resultaat	59.120	53.540	71.910	49.923	76.921	104.728	

Scenario 4: Negatief corona

	forecast 2022	forecast 2023	forecast 2024	forecast 2025	forecast 2026	forecast 2027	Basisbehoefte contributie en subsidie (cf Begroting 2022)
	(basis Begr.2022)						
<i>Personele kosten</i>	856.170	856.170	856.170	856.170	856.170	856.170	
<i>Overige (netto)-kosten</i>	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	1.598.830	
Totaal (netto)-kosten	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	2.455.000	
Contributie-inkomsten	847.450	889.822	889.822	863.127	837.234	812.117	
Nieuwe inkomstenbronnen	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	
Subsidie: NOC-NSF Algemeen functioneren/ breedtesport	228.000	193.800	205.200	205.200	198.360	191.520	
Inkomstenbronnen en Subsidie NOC*NSF	1.075.450	1.093.622	1.105.022	1.078.327	1.045.594	1.013.637	1.250.000
Subsidie NOC*NSF Topbadminton - in geld	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000	330.000	
Subsidie NOC*NSF Topbadminton - in natura	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	
Sponsoring	84.750	84.750	84.750	84.750	84.750	84.750	
Overige inkomsten en bijdragen	540.251	540.251	540.251	540.251	540.251	540.251	
Totaal (netto)-opbrengsten	2.280.451	2.298.623	2.310.023	2.283.328	2.250.595	2.218.638	
Jaarlijks resultaat	-174.550	-156.377	-144.977	-171.672	-204.406	-236.363	

Agendapunt 7.4 Ter informatie: stand van zaken ‘Aanmelden leden’

Inleiding

Tijdens de bondsvergadering in juni 2021 is mondeling toegelicht dat in het eerste halfjaar 2021, als gevolg van de beperkende coronamaatregelen er geen vervolg is gegeven aan het project Aanmelden leden. Na de zomervakantie is het project weer opgepakt en is een 4-tal verenigingen benaderd waarvan het vermoeden bestond dat niet alle leden waren aangemeld.

De uitkomst hiervan is:

- twee verenigingen die bij Badminton Nederland maar een handjevol leden hadden aangemeld hebben zich naar aanleiding van de controle afgemeld;
- één vereniging meldde niet alle leden aan en heeft constructief en positief gereageerd met als resultaat dat ze 41 leden aangemeld hebben (en ervoor betaald voor 2020 en 2021) en toegezegd hebben voortaan alle leden aan te blijven melden;
- één vereniging bleek na de controle wel alle leden te hebben aangemeld maar bleek onderdeel van een constructie te zijn waardoor in hun hal ook andere activiteiten (geen sport) aangeboden worden aan niet-leden.

Samenvatting aangemelde leden, stand per 8 november 2021

<i>Periode</i>	<i>Aantal aangemelde leden</i>
September 2019 t/m maart 2020	1.970
1 ^e tranche (okt-dec 2020)	96
2 ^e tranche (dec 2020-jan 2021)	78
3 ^e tranche (sept-okt 2021)	41
<i>Totaal</i>	<i>2.185</i>

Het contact met de verenigingen die worden aangeschreven is intensief. De verenigingen vragen veelal om een toelichting waarom ze aangeschreven zijn. Het is belangrijk dat tijdens dit proces voldoende aandacht aan deze verenigingen besteed wordt om goed in contact te blijven zodat de verenigingen ook betrokken blijven bij Badminton Nederland. De doorlooptijd is hierdoor langer dan aanvankelijk verwacht, nog afgezien van de impact van corona in 2020 en 2021. Het doel blijft echter onverminderd: alle verenigingen die bij Badminton Nederland zijn aangesloten melden alle leden aan. Hieraan zal blijven gewerkt worden.

Komende periode

Indien er in de komende weken geen beperkende coronamaatregelen voor de badmintonsport getroffen worden door de overheid zal de volgende tranche eind november plaatsvinden. Dan zullen vijf verenigingen worden aangeschreven waarvan het vermoeden bestaat dat ze niet alle leden aanmelden.

Agendapunt 8 Reglements- en Statutenwijzigingen

Inhoud agendapunt:

- 8.1 Statuten- en Reglementswijziging uit voorstel afgevaardigden Eerden/De Wit
- 8.2 Statutenwijzigingen m.b.t. WBTR
- 8.3 Statutenwijzigingen m.b.t. online vergaderen
- 8.4 Statutenwijzigingen m.b.t. Dopingautoriteit
- 8.5 Wijziging Competitiereglement
- 8.6 Wijziging Toernooireglement

Korte samenvatting en toelichting op de voorgestelde Statuten- en reglementswijzigingen:

Agendapunt 8.1: in het stuk doen afgevaardigden Eerden en De Wit een voorstel voor een wijziging van de Statuten m.b.t. de rol van de Reglementscommissie. Het advies van het bondsbestuur over dit voorstel volgt.

Agendapunt 8.2: in het stuk wordt voorgesteld om de verplichtingen die voortvloeien uit de per 1 juli 2021 in werking getreden Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (WBTR) te wijzigen in de Statuten. Het betreft met name aanpassingen van de taken/bevoegdheden van het bondsbestuur, de regeling rondom persoonlijk/tegenstrijdig belang en de regeling voor de situatie van belet en ontstentenis van het volledige bondsbestuur.

Agendapunt 8.3: in het stuk wordt voorgesteld om de mogelijkheid tot online vergaderen te verankeren in de Statuten.

Agendapunt 8.4: in het stuk wordt voorgesteld om in de Statuten op te nemen dat het Bondsbestuur een voor de leden verplichtende overeenkomst aan kan gaan met de Dopingautoriteit. Daarnaast zijn er een aantal verplichtingen opgenomen waar leden van Badminton Nederland zich aan dienen te houden zoals de onthouding van ongewenst gedrag en matchfixing.

Agendapunt 8.5: in het stuk wordt voorgesteld om in het Competitiereglement Hoofdstuk II artikel 8 lid 4 te verwijderen. Dat betreft het opleggen van administratiekosten bij het verplaatsen van wedstrijden.

Agendapunt 8.6: in het stuk wordt voorgesteld om de definities van de U19/U17/U15/U13/U11 en U9 in het Toernooireglement te wijzigen om de peildatum van de leeftijdsgrenzen voor de jeugdspelers gelijk te stellen met de internationale peildatum.

De Bondsvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

8.1	Over de wijzigingen van de Statuten en het opzetten van een werkgroep vanuit het voorstel van afgevaardigden Eerden/De Wit die voorliggen te stemmen.
8.2	De wijzigingen van de Statuten m.b.t. de WBTR zoals die voorliggen goedkeuren.
8.3	De wijzigingen van de Statuten m.b.t. online vergaderen zoals die voorliggen goedkeuren.
8.4	De wijzigingen van de Statuten m.b.t. de Dopingautoriteit zoals die voorliggen goedkeuren.
8.5	De wijzigingen van het Competitiereglement zoals die voorliggen goedkeuren.
8.6	De wijzigingen van het Toernooireglement zoals die voorliggen goedkeuren.

Agendapunt 8.1 Statuten- en Reglementswijziging uit voorstel afgevaardigden Eerden/De Wit

Afgevaardigden Eerden en De Wit stellen een Statuten- en Reglementswijziging voor m.b.t. de bevoegdheden van de Reglementscommissie.

Inleiding

In de Bondsvergadering van 26 juni jl. heeft een discussie plaatsgevonden over de rol van de reglementscommissie (RC). Belangrijk element hierin is de huidige beslissingsbevoegdheid die bij de RC is gelegd ingeval van onduidelijkheden in de reglementen. Naar aanleiding van de bondsvergadering is afgesproken dat een vervolgsessie wordt gepland tussen de RC, delegatie van het bondsbestuur, de bondsdirecteur en de twee afgevaardigden die de rol van de RC hadden ingebracht.

Overleg bestuur/afgevaardigden/RC

De vervolgspraak naar aanleiding van de bondsvergadering heeft op 15 juli jl. plaatsgevonden en hierin zijn de volgende afspraken gemaakt:

- 1) De RC zich gaat buigen over de tekst in de statuten en Algemeen Reglement en komt uiterlijk 1 september met een voorstel in het licht van hetgeen er is besproken: kristalheldere taak- en bevoegdheden omschrijvingen, de (schijn van) dwingende bevoegdheid is eruit.
- 2) Bondsbureau gaat bij de mensen uit het veld na of welke wensen zijn m.b.t. wijzigingen van de reglementen.
- 3) Bondsbureau gaat de termijnen in de reglementen en statuten onder de loep nemen en komt met een voorstel om deze waar passend te verkorten.
- 4) Langere termijn: gezamenlijk waar mogelijk zorgen voor een samenhangend geheel van Reglementen en Uitvoeringsregelingen die voor alle betrokken partijen duidelijk zijn (ook verenigingen en spelers)

Op 26 augustus heeft de RC een notitie gestuurd naar de deelnemers van het overleg van 15 juli waarbij zij hun taken hebben benoemd, hieronder de genoemde taken:

- De RC beantwoordt vragen over de inhoud of toepassing van de BN-regels, en geeft waar nodig een toelichting.
- De RC geeft gevraagd en ongevraagd advies aan het bestuur en andere BN-organen over de regels en de toepassing daarvan.

- De RC adviseert en assisteert bij de voorbereiding van reglementswijzigingen.
- De RC beslist over de uitleg van bestaande regels als die onduidelijk zijn of als er binnen BN een geschil over is, en doet dat met een schriftelijke, gepubliceerde uitspraak als daar behoefte aan is.

De RC heeft hierbij aangegeven dat het vragen om assistentie, advies of een beslissing van de RC is niet verplicht. Het is een hulpmiddel om een vraag of probleem inzake reglementen op te lossen. Aan de RC is de bevoegdheid gegeven om te beslissen over de te hanteren uitleg van de regels van Badminton Nederland, zodat discussies en geschillen daarover kunnen worden opgelost door een onpartijdig en deskundig orgaan.

Vanuit de RC is aangegeven dat ze het belangrijk vinden dat er uiteindelijk een beslissende rol is over de uitleg van bestaande regels en is geen aanleiding gezien om dit te veranderen. Vanuit de RC is er daarom geen voorstel gedaan om de regels op dit punt te veranderen.

Wij merken echter wel dat er onvrede is over de huidige situatie bij het bestuur, de werkorganisatie en de afgevaardigden en zien daarom hierin wel de aanleiding tot verandering van de huidige structuur en beslissingsbevoegdheid vanuit de RC. Dit is ook in lijn met de gemaakte afspraken in het vervolgoverleg.

Onze visie

Wij zien een grote meerwaarde in een andere invulling van de RC waarin een proactieve adviserende rol wordt opgepakt. Wij denken dat het in de huidige tijd een invulling van adviseren en actief meehelpen aan het opstellen van regels en reglementen een beter en meer gewenste invulling zou zijn van de RC zodat onze organisatie beter vooruit wordt geholpen in plaats van het blijven benoemen dat er een onafhankelijk orgaan moet zijn. Dit laatste is iets wat wij niet onderschrijven.

De wereld om ons heen veranderd. De wijze van besturen is de laatste jaren ook gewijzigd, van operationeel besturen naar besturen op afstand. Daarom is het ook gerechtvaardigd om het laten doorhakken van knopen bij het bestuur neer te leggen, zij zijn uiteindelijk ook degene die verantwoording moeten afleggen aan de bondsvergadering. Dit is ook in lijn met hoe de meeste andere bonden dit hebben georganiseerd, waar tucht- en reglementscmissies vaak één en hetzelfde orgaan zijn.

Conclusie

Op dit moment willen wij dus vast één stap zetten door het woord 'beslist' uit de Statuten en overige reglementen veranderen in 'adviseert'. Dit ene woordje wijzigen is op zich een wezenlijke verandering, want dit betekent dat het bestuur uiteindelijk verantwoordelijk is om knopen door te hakken. Dit is ons inziens terecht, zij zijn de bestuurders en zijn de verantwoordelijke personen die alle belangen moeten wegen voor Badminton Nederland en worden geacht de 'helicopter view' te hebben. Zij leggen vervolgens ook verantwoording af aan de bondsvergadering.

Wij adviseren daarnaast om een aparte werkgroep te benoemen die invulling gaat geven aan de overige afspraken die zijn gemaakt op 15 juli. Dit is belangrijk om de slagkracht van de bondsorganisatie te vergroten.

Paul de Wit – Afgevaardigde
Arjen Eerden – Afgevaardigde

Hieronder de voorgestelde aanpassingen van de Statuten en een aantal Reglementen. De artikelen/stukken waar een streep doorstaat worden verwijderd uit het Reglement. De artikelen waar in een kleur tekst is toegevoegd worden toegevoegd aan het reglement.

Wijziging Statuten/Reglementen Badminton Nederland

Statuten, Hoofdstuk 7, artikel 1, lid 7

7. De Reglementscommissie ~~beslist~~ adviseert inzake de uitleg van een bepaling in de Statuten of een ander reglement of een regeling. Met betrekking tot een bestaand of een dreigend geschil inzake de uitleg van een bepaling in de Statuten of een ander reglement of een regeling, kan het Bondsbestuur of de Bondsvergadering de Reglementscommissie schriftelijk verzoeken binnen ~~een maand uitspraak te doen~~ redelijke termijn schriftelijk advies uit te brengen.

Algemeen reglement, Hoofdstuk 5, artikel 1, lid 6

6. a. De Reglementscommissie heeft tot taak:
- te ~~beslissen~~ adviseren inzake de uitleg van een bepaling in de statuten of andere reglementen en regelingen van Badminton Nederland;
 - ~~desgevraagd advies uit te brengen inzake statuten of andere reglementen en regelingen;~~
 - lacunes in en belangrijke ontwikkelingen verband houdende met de reglementen te onderkennen en te signaleren aan de betrokken organen van Badminton Nederland;
 - daar waar nodig een toelichting op de reglementen op te stellen en bij te houden.

Competitiereglement, Hoofdstuk 10, artikel 1, lid 2

2. De Reglementscommissie ~~beslist~~ adviseert inzake de uitleg van de artikelen van dit reglement, overeenkomstig de Statuten.

Toernooireglement, Hoofstuk 10, artikel 1, lid 2

2. De Reglementscommissie ~~beslist~~ adviseert inzake de uitleg van de artikelen van dit reglement, overeenkomstig de Statuten.

Agendapunt 8.2 Statutenwijzigingen m.b.t. WBTR

Het bestuur stelt de Bondsvergadering voor om de verplichtingen die voortvloeien uit de per 1 juli 2021 in werking getreden Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (WBTR) te wijzigen in de Statuten.

Toelichting

Het betreft met name aanpassingen van de taken/bevoegdheden van het bondsbestuur, de regeling rondom persoonlijk/tegenstrijdig belang en de regeling voor de situatie van belet en ontstentenis van het volledige bondsbestuur.

Gevraagd besluit

De wijzigingen van de Statuten met betrekking tot de WBTR zoals die voorligt goedkeuren.

Hieronder de voorgestelde aanpassingen van de Statuten. De artikelen/stukken waar een streep doorstaat worden verwijderd uit het Reglement. De artikelen waar in een kleur tekst is toegevoegd worden toegevoegd aan het reglement.

Wijziging Statuten Badminton Nederland

Hoofdstuk 4 artikel I, lid 1c, 2b, 3, 4 en 5

Bondsbestuur

Artikel 1

1. a. Het bestuur van Badminton Nederland (Bondsbestuur) bestaat uit ten minste vijf personen, te weten: een voorzitter, secretaris, penningmeester, alsmede twee of meer overige bestuursleden.
- b. Het aantal leden wordt door de Bondsvergadering vastgesteld.
- c. De voorzitter wordt in functie gekozen. Het Bondsbestuur benoemt uit zijn midden een secretaris, een penningmeester en een vice-voorzitter. **In zijn eerste bestuursvergadering na een bestuursverkiezing verdeelt het Bondsbestuur in onderling overleg de overige functies en stelt voor elk lid van het Bondsbestuur diens taak vast.**
2. a. De bestuursleden worden kandidaat gesteld door het Bondsbestuur of door drie afgevaardigden als gedefinieerd in Hoofdstuk V art. 3 lid 1 sub a.
- b. Kandidaatstellingen dienen ten minste drie weken voor de Jaarvergadering schriftelijk ter kennis van de secretaris van het Bondsbestuur te zijn gebracht en dienen vergezeld te gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij een benoeming zal aanvaarden. Indien een kandidaat deze verklaring ten minste drie weken voor de datum van de verkiezing intrekt, wordt gelegenheid gegeven in zijn plaats één of meer kandidaten te stellen. **Indien de voordracht één kandidaat voor een te vervullen plaats bevat, heeft een besluit over de voordracht tot gevolg dat de kandidaat is benoemd, tenzij het bindende karakter aan de voordracht wordt ontnomen.**
- c. Kandidaten dienen lid van Badminton Nederland en meerderjarig te zijn.
3. **De leden van het Bondsbestuur mogen niet zijn bestuurder, oprichter, aandeelhouder, toezichthouder of werknemer van een entiteit waarmee de Badminton Nederland op structurele wijze op geld waardebare rechtshandelingen verricht.**
4. **Indien het aantal leden van het Bondsbestuur beneden het in lid 1 sub a bepaalde minimum is gedaald, blijft het Bondsbestuur bevoegd. Het is echter verplicht in de eerstvolgende Bonds-vergadering de voorziening in de open plaatsen aan de orde te stellen.**

Bij ontstentenis of belet van alle leden van het Bondsbestuur berust het bestuur tijdelijk bij twee of meer door de **Financiële Commissie** aan te wijzen personen.

5. Ieder lid van het Bondsbestuur is tegenover Badminton Nederland gehouden tot een behoorlijke vervulling van de hem opgedragen taak. Indien het een aangelegenheid betreft die tot de werkring van twee of meer leden van het Bondsbestuur behoort, is ieder van hen hoofdelijk aansprakelijk tegenover Badminton Nederland, tenzij hij bewijst dat de tekortkoming niet aan hem te wijten is en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden.

6. De Bondsvergadering kan een lid van het Bondsbestuur schorsen of ontslaan indien zij daartoe termen aanwezig acht. Voor een daartoe strekkend besluit is een meerderheid vereist van ten minste twee derden van de uitgebrachte geldige stemmen. Een schorsing die

niet binnen drie maanden gevolgd wordt door een besluit tot ontslag, eindigt door het verloop van die termijn.

7. Het lidmaatschap van het Bondsbestuur is onverenigbaar met het zijn van afgevaardigde of gemachtigde van een vereniging op een Regiovergadering van Badminton Nederland, alsmede met het lidmaatschap van de Tuchtcommissie Badminton Nederland, de Commissie van Beroep Badminton Nederland, de Tuchtcommissie Instituut Sportrechtspraak, de Commissie van Beroep Instituut Sportrechtspraak, de Financiële Commissie en de Reglementscommissie.

Hoofdstuk 4 artikel 2, lid 2

Verkiezing bestuursleden

Artikel 2

1. De leden van het Bondsbestuur worden door de Jaarvergadering benoemd en hebben gedurende vier jaar zitting.
2. In het in artikel 1 van dit hoofdstuk, lid 2 sub b, laatste volzin bedoelde geval kan de Jaarvergadering aan de voordracht van de kandidaat het bindende karakter ontnemen door een met ten minste twee derden van de geldig uitgebrachte stemmen genomen besluit van die vergadering.
3. Aftredende leden zijn maximaal tweemaal herkiesbaar.
4. Gekozen bestuursleden treden in functie op de dag volgende op die waarop de Jaarvergadering is gehouden en treden af aan het eind van de dag, waarop de vierde daaropvolgende Jaarvergadering wordt gehouden.
5. In een tussentijdse vacature wordt met inachtneming van het bepaalde in Hoofdstuk 4 art.1 van deze Statuten voorzien. De gekozene treedt in functie op de

dag na zijn verkiezing en treedt af op het tijdstip waarop zijn voorganger zou zijn afgetreden.

6. Een bestuurslid kan, ook al is hij voor bepaalde tijd gekozen, te allen tijde door het orgaan dat hem heeft benoemd, bij gewone meerderheid van stemmen worden ontslagen of geschorst. Indien een schorsing niet binnen een maand nadien leidt tot een ontslag, eindigt de schorsing door tijdsverloop.
7. Indien er op enig moment geen enkel bestuurslid meer in functie is, kan de Bondsvergadering uit de in functie zijnde afgevaardigden een interim voorzitter benoemen zonder dat het bepaalde in artikel 1 van dit hoofdstuk, lid 2, sub b, inzake kandidaatstelling, in acht is genomen. De interim voorzitter is verplicht om op de eerstvolgende Bondsvergadering de verkiezing van een nieuw bestuur aan de orde te stellen en deze verkiezing zo goed mogelijk voor te bereiden. Tot de verkiezing van een nieuw bestuur heeft de interim voorzitter alle bestuursbevoegdheden.

Hoofdstuk 4 artikel 3, lid 2, 3, 4, 6 en 8

Bestuursbevoegdheden

Artikel 3

1. Behoudens beperkingen volgens de Statuten is het Bondsbestuur belast met het besturen van Badminton Nederland.
2. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van het Bondsbestuur zich naar het belang van Badminton Nederland en de daarmee verbonden organisatie.
3. Het Bondsbestuur draagt zorg voor een procedure op basis waarvan belanghebbenden klachten kenbaar kunnen maken.
4. Het Bondsbestuur draagt zorg voor de handhaving van de integriteits- en ethische normen zoals vastgelegd in het integriteitsbeleid en stelt een procedure vast voor handhaving van de integriteits- en ethische normen en hoe wordt omgegaan met schending van deze normen.
5. Het Bondsbestuur is bevoegd om, met behoud van zijn verantwoordelijkheid, de uitvoering, respectievelijk uitoefening van zijn taken en bevoegdheden geheel of gedeeltelijk aan commissies of personen op te dragen, alsmede om aan derden het al dan niet tegen betaling verrichten van werkzaamheden op te dragen.
6. In het kader van het door de Bondsvergadering vastgestelde meerjarenactiviteiten-beleidsplan wordt jaarlijks door het Bondsbestuur een concept-beleidsplan voor het

betrokken jaar opgesteld, dat met de daarop gebaseerde begroting ter vaststelling aan de Bondsvergadering zal worden voorgelegd.

7. Het Bondsbestuur is bevoegd om ten behoeve van de leden met het Instituut Sportrechtspraak een de leden bindende overeenkomst aan te gaan krachtens welke overeenkomst het uitoefenen van rechtspraak in Badminton Nederland wordt opgedragen aan het Instituut Sportrechtspraak. **Het Bondsbestuur is voorts bevoegd om met de Dopingautoriteit een voor de leden bindende overeenkomst aan te gaan krachtens welke verplichtingen aan de leden kunnen worden opgelegd, waaronder de verplichting volledige medewerking te verlenen aan dopingcontroles en zich te houden aan het Dopingreglement van het Instituut Sportrechtspraak, alsmede aan de genomen beslissingen en maatregelen van de Dopingautoriteit en haar commissies of organen.**
8. **Een lid van het Bondsbestuur neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van Badminton Nederland. Wanneer hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door twee of meer door de Financiële commissie aan te wijzen personen.**

Hoofdstuk 5 artikel 11, lid 3f

Financiële Commissie

Artikel 11

1. a. De Financiële Commissie bestaat uit ten minste vijf leden en uit ten hoogste negen leden.
 - b. De leden van de Financiële Commissie worden voor de duur van vier jaar gekozen en treden af volgens een door de commissie opgemaakt rooster. De leden zijn na hun aftreden aansluitend herkiesbaar. Bij tussentijdse vacatures treedt de nieuw gekozenen af op het tijdstip waarop zijn voorganger zou zijn afgetreden.
 - c. Het lidmaatschap van de Financiële Commissie is onverenigbaar met een functie in het Bondsbestuur.
2. a. De commissie benoemt uit haar midden een voorzitter. De leden stellen onderling de verdeling van de functies vast.
 - b. De verkiezing en de werkwijze van de Financiële Commissie wordt nader geregeld in het Algemeen Reglement.
3. a. De Financiële Commissie beoordeelt het vastgestelde financiële beleid van en het beheer van de geldmiddelen door het Bondsbestuur.

- b. De Financiële Commissie brengt mede op grond van het rapport van de externe accountant verslag uit aan de Bondsvergadering met betrekking tot de onder a genoemde punten. De Financiële Commissie voegt bij haar verslag een samenvatting van het verslag van de externe accountant.
 - c. De Financiële Commissie adviseert de Bondsvergadering inzake de aan het Bondsbestuur te verlenen decharge.
 - d. De Financiële Commissie adviseert het Bondsbestuur met betrekking tot het sluiten van bepaalde overeenkomsten.
 - e. De Financiële Commissie adviseert het Bondsbestuur aangaande het verlenen van volmachten tot vertegenwoordiging van Badminton Nederland, een en ander met inachtneming van het in art. 2 lid 1 bepaalde.
 - f. De Financiële Commissie benoemt de personen zoals bedoeld in Hoofdstuk IV artikel 1 lid 4 laatste volzin en Hoofdstuk IV artikel 3 lid 8 laatste volzin.
4. Het Bondsbestuur is bevoegd advies in te winnen van de Financiële Commissie met betrekking tot een te voeren financieel beleid of beheer.
5. Wanneer het onderzoek van de rekening en verantwoording bijzondere boekhoudkundige kennis vereist, kan de Financiële Commissie zich voor rekening van Badminton Nederland door een deskundige doen bijstaan. Het Bondsbestuur is ten opzichte van de deskundige tot hetzelfde gehouden als waartoe zij tegenover de Financiële Commissie is gehouden.

Agendapunt 8.3 Statutenwijzigingen m.b.t. online vergaderen

Het bestuur stelt de Bondsvergadering voor om de mogelijkheid tot online vergaderen te verankeren in de Statuten.

Toelichting

De afgelopen anderhalf jaar hebben we meerdere bonds- en regiovergaderingen online georganiseerd. Dit was mogelijk door de spoedwet waarmee het voor een organisatie was toegestaan om een online ledenvergadering te organiseren. Deze wet loopt binnenkort af, maar het is belangrijk om de mogelijkheid tot digitaal vergaderen vast te leggen in de Statuten. Dit om in de toekomst in het geval van een bijzondere situatie of noodoplossing te kunnen afwijken van een fysieke ledenvergadering.

Gevraagd besluit

De wijzigingen van de Statuten met betrekking tot het online vergaderen zoals die voorligt goedkeuren.

Hieronder de voorgestelde aanpassingen van de Statuten. De artikelen/stukken waar een streep doorstaat worden verwijderd uit het Reglement. De artikelen waar in een kleur tekst is toegevoegd worden toegevoegd aan het reglement.

Wijziging Statuten Badminton Nederland

Hoofdstuk 5 artikel 4, lid 6

Bijeenroeping Bondsvergadering

Artikel 4

1. Jaarlijks worden ten minste twee Bondsvergaderingen gehouden. De Jaarvergadering wordt gehouden in de maand juni. De Najaarsvergadering wordt gehouden in de maand oktober of november.
2. Overige Bondsvergaderingen worden bijeengeroepen:
 - a. wanneer het Bondsbestuur zulks nodig oordeelt;
 - b. door het Bondsbestuur wanneer ten minste vijf afgevaardigden het verlangen hiertoe schriftelijk kenbaar maken bij het Bondsbestuur. Het verzoek dient met redenen te zijn omkleed met opgave van de onderwerpen die aan de orde dienen te worden gesteld;
 - c. wanneer de Financiële Commissie hiertoe bij het Bondsbestuur schriftelijk haar verlangen kenbaar maakt met opgave van de onderwerpen die aan de orde dienen te worden gesteld.
3. Een vergadering als bedoeld in het vorige lid wordt binnen vier weken na ontvangst van het daartoe strekkend verzoek door het Bondsbestuur bijeengeroepen, bij gebreke waarvan de verzoekers zijn bevoegd zelf tot die bijeenroeping over te gaan op de wijze waarop het Bondsbestuur Bondsvergaderingen bijeenroept.
4. De oproepingstermijn van de in dit artikel bedoelde vergaderingen bedraagt ten minste vier weken, de dag der oproeping en der vergadering niet meegerekend. In bijzondere gevallen zulks ter beoordeling van het Bondsbestuur - kan deze termijn worden verkort tot ten minste vijf werkdagen.
5. Het Bondsbestuur bepaalt waar in Nederland en wanneer vergaderingen als bedoeld in dit artikel worden gehouden, behalve in geval als bedoeld in het laatste gedeelte van lid 3, in welk geval de verzoekers zulks kunnen bepalen.
6. **Bij de oproeping wordt tevens vermeld of toepassing wordt gegeven aan de mogelijkheid om door middel van een elektronisch communicatiemiddel deel te**

nemen aan de vergadering en eventuele aanvullende voorwaarden die daarbij gelden.

Hoofdstuk 5 artikel 8, lid 11, 12, 13, 14, 15 en 16

Leiding en besluitvorming

Artikel 8

1.
 - a. Een Bondsvergadering kan slechts geldige besluiten nemen, indien ten minste de helft van het aantal feitelijk in functie zijnde afgevaardigden ter vergadering aanwezig is. Stemmen bij volmacht is niet toegestaan.
 - b. Wanneer op de onder a bedoelde vergadering niet het vereiste aantal afgevaardigden aanwezig is, kan niet eerder dan na tien werkdagen, doch niet later dan vier weken na deze vergadering een nieuwe vergadering worden gehouden, waarop met betrekking tot de oorspronkelijke agendapunten besluitvorming kan plaatsvinden ongeacht het alsdan aanwezige aantal stemgerechtigde afgevaardigden. Tot bijeenroeping zijn gerechtigd de organen of personen, genoemd in artikel 4 lid 2. De oproepingstermijn bedraagt ten minste twee weken.
2.
 - a. Tenzij anders in deze Statuten is bepaald, worden besluiten genomen met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, met dien verstande dat ter bepaling van die meerderheid van het aantal uitgebrachte stemmen de ongeldige stemmen als bedoeld in lid 5 worden afgetrokken.
 - b. Onder meerderheid wordt verstaan meer dan de helft van de uitgebrachte geldige stemmen.
 - c. In geval van een bindende voordracht kan het bindend karakter daaraan worden ontnomen door een met ten minste twee/derde van de uitgebrachte geldige stemmen genomen besluit van het benoemende orgaan.
3. De stemming over personen geschiedt schriftelijk tenzij met algemene stemmen wordt besloten tot besluitvorming bij acclamatie. Over zaken wordt mondeling gestemd tenzij de voorzitter of een afgevaardigde een schriftelijke stemming gewenst acht.
4. Bij een schriftelijke stemming benoemt de voorzitter uit de ter vergadering aanwezigen een stembureau van drie personen, met dien verstande dat leden van het Bondsbestuur geen zitting kunnen hebben in het stembureau. Een medewerker van het bondsbureau wordt aan het stembureau toegevoegd. Het stembureau opent de stembiljetten en beslist over de geldigheid van iedere uitgebrachte stem.

5. Ongeldig zijn stembiljetten die:
 - a. blanco zijn;
 - b. zijn ondertekend;
 - c. onleesbaar of onduidelijk zijn;
 - d. een persoon of zaak niet duidelijk aanwijzen;
 - e. de naam bevatten van een persoon die niet kandidaat is gesteld;
 - f. voor een verkiesbare plaats meer dan één naam bevatten;
 - g. meer bevatten dan een duidelijke aanwijzing van de persoon, die is bedoeld.
6.
 - a. Indien bij een stemming over personen bij de eerste stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft verkregen, wordt een tweede stemming gehouden. Verkrijgt ook bij deze stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, dan vindt herstemming plaats over de personen, die het hoogste aantal stemmen hebben verkregen.
 - b. Heeft slechts één persoon het hoogste aantal stemmen verkregen, dan vindt herstemming plaats over hem en degene die het op één na hoogste aantal stemmen heeft verkregen.

Zijn er meer personen die het op één na hoogst aantal stemmen hebben verkregen, dan vindt over hen eerst een tussenstemming plaats om uit te maken wie de kandidaat wordt voor de herstemming.
 - c. Zowel bij de tussenstemming als bij de herstemming(en) is hij gekozen die de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft verkregen. Staken bij deze stemmingen de stemmen, dan beslist het lot.
7. Indien bij een stemming over zaken de stemmen staken, is het voorstel verworpen.
8.
 - a. Over alle voorstellen wordt in volgorde van indiening gestemd, tenzij naar het oordeel van de voorzitter een later ingediend voorstel een verder reikende strekking heeft dan een eerder ingediend voorstel en daardoor eerder dient te worden behandeld.
 - b. Wanneer op een voorstel een amendement is ingediend komt dit eerst in stemming. Een amendement op een voorstel mag niet de strekking hebben het doel van het voorstel te wijzigen of aan te tasten, zulks ter uitsluitende beoordeling van de voorzitter.
 - c. Indien voor het aannemen van een voorstel een gekwalificeerde meerderheid is vereist, geldt dezelfde meerderheid voor het aannemen van het amendement op het voorstel.

9.
 - a. Het door de voorzitter uitgesproken oordeel dat in de Bondsvergaderingen een besluit is genomen, is beslissend. Wanneer een voorstel niet schriftelijk is vastgelegd, is diens oordeel over de inhoud van het genomen besluit eveneens beslissend.
 - b. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van dit oordeel de juistheid daarvan betwist, dan wordt het te nemen besluit schriftelijk vastgelegd en vindt een nieuwe stemming plaats, indien de meerderheid van de vergadering dit verlangt of - wanneer de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde - wanneer een afgevaardigde dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.
10. De Bondsvergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van het bondsbestuur. De voorzitter kan de leiding van een Bondsvergadering tijdelijk aan de vicevoorzitter van het bondsbestuur overdragen. Indien de voorzitter afwezig is zonder dat hij vooraf de leiding van de Bondsvergadering heeft overgedragen, voorziet de Bondsvergadering zelf in haar leiding; tot dat moment fungeert de oudste aanwezige afgevaardigde als voorzitter.
11. **Stemgerechtigden kunnen in de Bondsvergadering hun stemrecht uitoefenen door middel van een elektronisch communicatiemiddel. Het Bondsbestuur kan hieraan nadere voorwaarden verbinden of besluiten dat deze mogelijkheid voor een bepaalde Bondsvergadering niet wordt geboden.**
12. **Voor de toepassing van het stemmen door middel van een elektronisch communicatiemiddel draagt het Bondsbestuur ervoor zorg dat de stemgerechtigde via het elektronisch communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks kan kennisnemen van de verhandelingen ter vergadering en het stemrecht kan uitoefenen.**
13. **Het Bondsbestuur draagt er in de in lid 11 bedoelde vergaderingen voor zorg dat de stemgerechtigde via het elektronisch communicatiemiddel kan deelnemen aan de beraadslaging.**
14. **Stemmen die voorafgaand aan de Bondsvergadering via een elektronisch communicatiemiddel worden uitgebracht, maar niet eerder dan op de dertigste dag voor die van de vergadering, worden gelijkgesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht.**
15. **Leden van het Bondsbestuur hebben in de Bondsvergadering een raadgevende stem.**
16. **Tenzij anders is bepaald, vindt het bepaalde in dit artikel overeenkomstige toepassing ten aanzien van vergaderingen van het Bondsbestuur, het Dagelijks Bestuur en vergaderingen van commissies.**

Agendapunt 8.4 Statutenwijzigingen m.b.t. Dopingautoriteit

Het bestuur stelt de Bondsvergadering voor om in de Statuten op te nemen dat het Bondsbestuur een voor de leden verplichtende overeenkomst aan kan gaan met de Dopingautoriteit.

Toelichting

Een van de kwaliteitseisen vanuit sportkoepel NOC*NSF is de mogelijkheid van een sportbond om een voor leden bindend contract aan te gaan met de Dopingautoriteit. Op deze manier werken we aan een schone sport voor iedereen. Onder het contract valt dan voor leden onder andere de verplichting volledige medewerking te verlenen aan dopingcontroles en zich te houden aan het Dopingreglement van het Instituut Sportrechtspraak, alsmede aan de genomen beslissingen en maatregelen van de Dopingautoriteit en haar commissies of organen. Daarnaast zijn er een aantal verplichtingen opgenomen waar leden van Badminton Nederland zich aan dienen te houden zoals de onthouding van ongewenst gedrag en matchfixing.

Gevraagd besluit

De wijzigingen van de Statuten zoals die voorligt goedkeuren.

Hieronder de voorgestelde aanpassingen van de Statuten. De artikelen/stukken waar een streep doorstaat worden verwijderd uit het Reglement. De artikelen waar in een kleur tekst is toegevoegd worden toegevoegd aan het reglement.

Wijziging Statuten Badminton Nederland

Hoofdstuk 2, artikel 3, lid 1

Verplichtingen van de leden

Artikel 3

1. Leden van Badminton Nederland zijn verplicht:
 - a. de Statuten en reglementen van Badminton Nederland, de besluiten van één van zijn organen, alsmede de van toepassing zijnde wedstrijdbepalingen van zowel de Badminton World Federation (BWF), de Badminton Europe Confederation (BEC), als van Badminton Nederland na te leven;
 - b. de belangen van Badminton Nederland in het bijzonder en van de badminton-sport in het algemeen niet te schaden;
 - c. de statuten, reglementen en besluiten van het Instituut Sportrechtspraak na te leven;
 - d. zich te onthouden van het gebruik van of het doen gebruiken van ongeoorloofde middelen (doping) en zich te houden aan het (nationaal) Dopingreglement, en hun volledige medewerking te verlenen aan dopingcontroles en op het (nationaal) Dopingreglement gebaseerde besluiten van de Dopingautoriteit en haar commissies of organen na te leven;
 - e. zich te onthouden tegenover de leden en andere personen, van elke vorm van ongewenst gedrag. Onder ongewenst gedrag wordt onder meer verstaan: directe of indirecte ongewenste uitlatingen en/of handelingen, die tot uiting komen in verbaal, non-verbaal, fysiek of psychisch gedrag jegens een persoon, dat door deze als ongewenst en ongewild wordt ervaren en een inbreuk vormt op diens integriteit en/of persoonlijke levenssfeer. Onder ongewenste en ongewilde uitlatingen en/of handelingen vallen in ieder geval seksuele intimidatie, agressie en geweld, pesten en discriminatie. Dergelijke gedragingen vallen onder het Tuchtreglement, het Reglement seksuele intimidatie of een ander reglement zoals vastgesteld door het bestuur van het Instituut Sportrechtspraak.
 - f. Zich te onthouden van alle opzettelijke regelingen, handelingen of het nalaten te handelen, gericht op het ongeoorloofd wijzigen van de uitslag(en) of het verloop van de sportwedstrijd(en), teneinde het onvoorspelbare karakter van deze

sportwedstrijd(en) geheel of gedeeltelijk teniet te doen met het oog op het verkrijgen van een niet gerechtvaardigd voordeel voor zichzelf of derden. Leden zijn voorts verplicht zich te onthouden van het wedden op het resultaat, de voortgang en/of het verloop van enige wedstrijd of competitie waarbij zij betrokken zijn of waarop zij direct dan wel indirect enige mate van invloed (kunnen) hebben of enige andere overtreding als bedoeld in het Tuchtreglement matchfixing van het Instituut Sportrechtspraak. Het in strijd handelen met deze bepaling geldt als een overtreding, als geregeld in het Tuchtreglement matchfixing van het Instituut Sportrechtspraak

- eg. alle overige verplichtingen, welke uit het lidmaatschap van Badminton Nederland voortvloeien, te aanvaarden en na te komen.
- T 2. a. De lid-verenigingen zijn bovendien verplicht hun volledige rechtsbevoegdheid te behouden en in hun Statuten een bepaling op te nemen, krachtens welke de vereniging toestemming wordt verleend om namens het toetredende of toegetrede lid een verzoek tot toelating tot het lidmaatschap van Badminton Nederland in te dienen.
- b. De lid-verenigingen zijn verplicht om ten aanzien van elk toetredend lid van de vereniging onverwijld een verzoek tot toelating tot het lidmaatschap van Badminton Nederland in te dienen. Het is lid-verenigingen toegestaan nieuwe verenigingsleden een proefperiode van een maand aan te bieden. Tijdens deze proefperiode heeft het betrokken nieuwe lid nog niet bij Badminton Nederland te worden aangemeld voor toelating tot het lidmaatschap.
3. Behoudens de in deze Statuten en de nader in afzonderlijke reglementen vermelde verplichtingen kunnen aan de leden slechts verplichtingen worden opgelegd na voorafgaande toestemming van een Bondsvergadering.
- T 4. Door Badminton Nederland kunnen namens de leden geen contractuele verplichtingen worden aangegaan, dan nadat het Bondsbestuur daartoe door een Bondsvergadering vertegenwoordigingsbevoegd is verklaard.

Hoofdstuk 4 artikel 3, lid 7

Bestuursbevoegdheden

Artikel 3

1. Behoudens beperkingen volgens de Statuten is het Bondsbestuur belast met het besturen van Badminton Nederland.
2. Bij de vervulling van hun taak richten de leden van het Bondsbestuur zich naar het belang van Badminton Nederland en de daarmee verbonden organisatie.

3. Het Bondsbestuur draagt zorg voor een procedure op basis waarvan belanghebbenden klachten kenbaar kunnen maken.
4. Het Bondsbestuur draagt zorg voor de handhaving van de integriteits- en ethische normen zoals vastgelegd in het integriteitsbeleid en stelt een procedure vast voor handhaving van de integriteits- en ethische normen en hoe wordt omgegaan met schending van deze normen.
5. Het Bondsbestuur is bevoegd om, met behoud van zijn verantwoordelijkheid, de uitvoering, respectievelijk uitoefening van zijn taken en bevoegdheden geheel of gedeeltelijk aan commissies of personen op te dragen, alsmede om aan derden het al dan niet tegen betaling verrichten van werkzaamheden op te dragen.
6. In het kader van het door de Bondsvergadering vastgestelde meerjarenactiviteiten-beleidsplan wordt jaarlijks door het Bondsbestuur een concept-beleidsplan voor het betrokken jaar opgesteld, dat met de daarop gebaseerde begroting ter vaststelling aan de Bondsvergadering zal worden voorgelegd.
7. Het Bondsbestuur is bevoegd om ten behoeve van de leden met het Instituut Sportrechtspraak een de leden bindende overeenkomst aan te gaan krachtens welke overeenkomst het uitoefenen van rechtspraak in Badminton Nederland wordt opgedragen aan het Instituut Sportrechtspraak. Het Bondsbestuur is voorts bevoegd om met de Dopingautoriteit een voor de leden bindende overeenkomst aan te gaan krachtens welke overeenkomst verplichtingen aan de leden kunnen worden opgelegd, waaronder de verplichting volledige medewerking te verlenen aan dopingcontroles en zich te houden aan het Dopingreglement van het Instituut Sportrechtspraak, alsmede aan de genomen beslissingen en maatregelen van de Dopingautoriteit en haar commissies of organen.
8. Een lid van het Bondsbestuur neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van Badminton Nederland. Wanneer hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door twee of meer door de Financiële commissie aan te wijzen personen.

Agendapunt 8.5 Wijziging Competitiereglement

Het bestuur stelt de Bondsvergadering voor om in het Competitiereglement Hoofdstuk II artikel 8 lid 4 te verwijderen.

Toelichting

Gedurende het seizoen worden er wedstrijden verplaatst om uiteenlopende redenen. In het Competitiereglement staat in Hoofdstuk II artikel 8 lid 4 dat er voor het verplaatsen van wedstrijden administratiekosten in rekening worden gebracht. In de afgelopen jaren zijn er geen administratiekosten meer opgelegd voor het verplaatsen. De reden dat er geen administratiekosten meer worden opgelegd heeft te maken met het werk wat er gedaan moet worden bij het verplaatsen van wedstrijden.

Voor het digitale tijdperk werden er brieven gestuurd vanuit het bondsbureau naar de verenigingen met de bevestiging van de verplaatsing. Vervolgens moest dit nog worden verwerkt in het competitieprogramma. Tegenwoordig worden de verplaatsing met de akkoordverklaring van de tegenstander aangeleverd en is het verplaatsen van de wedstrijd in de competitie-module een kwestie van een paar minuten. De administratiekosten voor het verplaatsen van wedstrijden staan dus niet meer in verhouding met het werk dat gedaan moet worden.

De administratiekosten voor het verplaatsen van wedstrijden staan dus niet meer in verhouding met het werk wat gedaan moet worden.

Gevraagd besluit

De wijzigingen van het Competitiereglement zoals die voorliggen goedkeuren.

Hieronder de voorgestelde aanpassing van het Competitiereglement. De artikelen/stukken waar een streep doorstaat worden verwijderd uit het Reglement. De artikelen waar in een kleur tekst is toegevoegd worden toegevoegd aan het reglement.

Competitiereglement Badminton Nederland

Hoofdstuk 2, artikel 8, lid 4

Wijzigingen wedstrijdprogramma op verzoek van een vereniging

Artikel 8

1. Een vereniging kan de LCW schriftelijk verzoeken de speeldatum en/of aanvangstijd van een vastgestelde wedstrijd te wijzigen, met vermelding van de reden voor de wijziging, zo mogelijk vergezeld van een akkoordverklaring van de tegenstander. Een dergelijk verzoek dient uiterlijk 10 werkdagen voor zowel de vastgestelde als de nieuw voorgestelde speeldatum bij de LCW te zijn ingekomen.
2. De LCW beslist over het verzoek en geeft van zijn beslissing kennis aan de betrokken verenigingen uiterlijk 2 x 24 uur vóór aanvang van de desbetreffende wedstrijd.
3. Wedstrijden kunnen, in afwijking van de genoemde termijn in lid 1 op een kortere termijn vóór de speeldatum, in overleg met de LCW worden verplaatst indien:
 - er op de oorspronkelijke wedstrijddatum om onvoorziene redenen plotseling geen sporthal beschikbaar is;
 - de veiligheid van de spelers niet gegarandeerd kan worden in het geval van extreme weersomstandigheden;
 - er sprake is van een onvoorziene omstandigheid van dusdanige aard dat verplaatsen noodzakelijk is.
- ~~4. Voor wedstrijden die worden verplaatst om andere dan onder lid 3 genoemde redenen worden administratiekosten in rekening gebracht.~~
45. Het is niet toegestaan om een wedstrijd te verplaatsen zonder toestemming van de LCW, met uitzondering van het bepaalde in artikel 10 lid 2.
56. De uit- en thuiswedstrijd kunnen in onderling overleg tussen de CCP's omgeruild worden, met uitzondering van wedstrijden in de Eredivisie en Eerste Divisie, mits de desbetreffende verenigingen hierover vooraf een bericht sturen naar de LCW.

Agendapunt 8.6 Wijziging Toernooireglement

Het bestuur stelt de Bondsvergadering voor om de definities van de U19/U17/U15/U13/U11 en U9 in het Toernooireglement te wijzigen.

Toelichting

Het bestuur heeft in de vergadering van juni jl. besloten om akkoord te gaan met het voorstel om de peildatum van de leeftijdsgrenzen voor de jeugdspelers gelijk te stellen met de internationale peildatum.

Om het besluit te kunnen uitvoeren is er een aanpassing nodig van de betreffende definitie van de leeftijden in het Toernooireglement. In overleg met de Reglementscommissie hebben we in de oude definities het woord “seizoen” veranderd in het woord “jaar”.

Gevolgd traject

- Maart 2021 verzoek van Topsport om de leeftijdsgrenzen van jeugd gelijk te trekken aan die van de Badminton World Federation
- Voorstel juni in bestuur besproken en akkoord bevonden
- September voorstel nieuwe definitie voorgelegd aan RC
- September RC akkoord met definitie
- September voorstel definitief

Gevraagd besluit

De wijzigingen van het Toernooireglement zoals die voorligt goedkeuren.

Hieronder de voorgestelde aanpassing van het Toernooireglement. De artikelen/stukken waar een streep doorstaat worden verwijderd uit het Reglement. De artikelen waar in een kleur tekst is toegevoegd worden toegevoegd aan het reglement.

Toernooireglement Badminton Nederland

Hoofdstuk 1, artikel 1, lid J

Hieronder de nieuwe definities met daarin deze wijziging.

- | | |
|------------------|--|
| jeugd-U19-speler | : speler die op 31 december van het seizoen <u>jaar</u> waarin een wedstrijd valt jonger is dan 19 jaar |
| jeugd-U17-speler | : speler die op 31 december van het seizoen <u>jaar</u> waarin een wedstrijd valt jonger is dan 17 jaar |
| jeugd-U15-speler | : speler die op 31 december van het seizoen <u>jaar</u> waarin een wedstrijd valt jonger is dan 15 jaar |
| jeugd-U13-speler | : speler die op 31 december van het seizoen <u>jaar</u> waarin een wedstrijd valt jonger is dan 13 jaar |
| jeugd-U11-speler | : speler die op 31 december van het seizoen <u>jaar</u> waarin een wedstrijd valt jonger is dan 11 jaar |
| jeugd-U9-speler | : speler die op 31 december van het seizoen <u>jaar</u> waarin een wedstrijd valt jonger is dan 9 jaar |

Agendapunt 9 Verkiezing Bondsvoorzitter

Hieronder volgt het agendapunt dat betrekking heeft op de verkiezingen.

Een toelichting op de verkiezingsprocedure is opgenomen in de bijlage.

Voordracht bondsvoorzitter

De heer Jan Helmond stelt zich verkiesbaar voor de reglementaire termijn van vier jaar.

9.1. Verkiezing van bondsvoorzitter

Voorstel

De heer Helmond benoemen tot voorzitter voor de reglementaire termijn van vier jaar.

De heer Helmond stelt zich hieronder voor.

Jan Helmond

Terugblik

Ik ben in 1959 geboren in Culemborg en kwam al vroeg in aanraking met de badminton sport na een verhuizing naar Beneden-Leeuwen. Ik was meteen verkocht. Ik ging op 12-jarige leeftijd mee met een vriendje naar BC Argus. Ik kreeg van de trainer (Joop Speekenbrink) een racket in mijn handen geduwd en na een paar minuten was ik al verslaafd aan badminton. Het was liefde op het eerste gezicht. Gedurende mijn middelbare schooltijd was sport erg belangrijk voor me (badminton en tennis) en ik begon al vroeg met het geven van training aan recreanten en jeugdspelers.



Trainer

Mijn trainerscarrière bouwde ik gestaag uit en behaalde in 1988 het C-diploma. Ik ben onder meer hoofdtrainer geweest bij meerdere Eredivisieverenigingen: BC Culemborg, BC Smashing en BC Duinwijck. Daarnaast ben ik coach geweest van nationale selecties bij België, Nederland en Slowakije. Afgelopen decennium heb ik de sportieve prestaties van de Nederlandse spelers weliswaar gevolgd maar ben ik minder betrokken geweest bij de badmintonwereld.

Dagelijks werk/persoonlijk

Momenteel ben ik algemeen directeur/bestuurder bij FWG Progressional People, een advies- en onderzoeksbureau voor HR in de zorg. Het bedrijf kijkt steeds waar er ontwikkeling en innovatie mogelijk is. Ook heb ik samen met ex-politica Sabine Uitslag de Beweging van Werkplezier in de Zorg opgericht. Mijn ervaring heb ik met name opgedaan in

‘opbouwsituaties’ in meerdere sectoren waarbij vaak reorganiseren en commercieel ‘gezond maken’ tot mijn opdrachten behoorden. Na veel woonplaatsen in Nederland te hebben aangedaan, ben ik nu al een aantal jaar woonachtig in Zeist samen met mijn vriendin Chantal.

Ambitie en mijn stijl

Ik wil graag iets terug doen voor zijn eerste grote liefde; badminton. Ik zie kansen om de badmintonsport weer te laten groeien en hoop met mijn ervaring als bestuurder een steentje bij te dragen aan de toekomst van badminton in Nederland. Ik wil graag snel beginnen als ik word gekozen tot voorzitter, maar begrijp dat een goede oriëntatie van essentieel belang is. Inlezen in het huidige badmintonlandschap, diverse gesprekken voeren en goed luisteren horen daarbij. In mijn stijl staat inspireren, verbinden en teamsamenwerking centraal. Ik heb altijd een sterke loyaliteit met die organisaties waar ik mij aan verbind. En van daaruit ben ik van nature competitief: ik wil met die organisatie dan ook graag de beste zijn!

Bijlage Procedure verkiezing bestuursleden Badminton Nederland

Tijdens de Bondsvergadering van 27 november 2021 zal een verkiezing voor een bestuurslid plaatsvinden. In deze notitie, die in overleg met de Reglementscommissie in 2013 is opgesteld, wordt de procedure uiteengezet. De procedure is gebaseerd op hetgeen in de Statuten en Algemeen Reglement is beschreven over verkiezingen. In de bijlage zijn de betreffende artikelen opgenomen.

Stap 1

Het bestuur doet een voordracht voor de verkiezing van het bestuurslid. Deze voordracht wordt uiterlijk 14 oktober 2021 naar de afgevaardigden gestuurd en gepubliceerd op de website.

Op grond van de Statuten, Hoofdstuk IV, artikel 2, lid 4 treedt een tussentijds gekozen nieuw bestuurslid in de lopende zittingstermijn van de voorganger. Daarom wordt bij de voordracht een overzicht gegeven van de thans bestaande bestuursvacature met bijbehorende zittingstermijn.

Stap 2

Op grond van Statuten, Hoofdstuk IV, artikel 1 kunnen ook kandidaten voor de bestuursverkiezing gesteld worden door drie afgevaardigden. Zij dienen deze tenminste drie weken voor de Bondsvergadering schriftelijk aan te melden bij de secretaris van het bestuur (via het bondsbureau).

De drie afgevaardigden, die een kandidatuur ondersteunen, sturen ieder voor zich een e-mail naar het bondsbureau. In de stukken voor de Jaarvergadering worden de namen van deze afgevaardigden gepubliceerd.

Het uiterlijke tijdstip waarop de bovengenoemde verklaringen kunnen worden ingediend is zaterdag 6 november 2021 23.59 uur. De datum op het e-mailbericht bepaalt het tijdstip van binnenkomst. De kandidaten en de ondersteunende afgevaardigden ontvangen een bevestiging van hun e-mail.

Stap 3

Indien voldaan is aan de onder stap 2 benoemde vereisten wordt in de Nieuwsbrief en op de website melding gemaakt van de kandidatuur.

Iedere kandidaat heeft de mogelijkheid een toelichtende tekst plus een CV aan het bondsbureau te zenden waarin hij/zij zichzelf kan voorstellen.

De regels voor de verzending van de stukken zijn bepaald in de Statuten.

Stap 4

De stemprocedure voor verkiezingen tijdens de Jaarvergadering is geregeld in Hoofdstuk V van de Statuten. In het kort is de procedure als volgt:

- Instellen van een stembureau: dit zijn 3 personen die bij de vergadering aanwezig zijn, aangevuld met een medewerker van het bondsbureau. Zij halen de stemmen op, tellen ze en maken de uitslag bekend.
- Er wordt schriftelijk, met stembriefjes, gestemd.
- Iedere kandidaat moet per persoon worden gekozen, ook al is er maar een kandidaat voor een vacante bestuurszetel.
- Per verkiezingsronde zijn er twee mogelijkheden:
 - Er is één kandidaat voor de vacante zetel:
 - Er wordt maximaal 1 stemronde gehouden:
 - indien de kandidaat de meerderheid (= meer dan de helft²) van de uitgebrachte geldige stemmen heeft behaald is hij gekozen; blanco en andere ongeldige stemmen tellen niet mee;
 - indien de kandidaat *niet* de meerderheid (= meer dan de helft) van de uitgebrachte geldige stemmen heeft behaald is hij afgewezen en blijft de zetel vacant; blanco en andere ongeldige stemmen tellen niet mee;
 - Er zijn meerdere kandidaten voor de vacante zetel:
 - Er worden maximaal 3 stemrondes gehouden:
 - Ronde 1: er kan op iedere kandidaat worden gestemd; de kandidaat met een meerderheid (= meer dan de helft) van de uitgebrachte geldige stemmen wordt gekozen³; blanco en andere ongeldige stemmen tellen niet mee;

² Een rekenvoorbeeld: indien er 12 stemmen zijn uitgebracht waarvan er 2 ongeldig zijn, dan heeft een kandidaat minimaal 7 stemmen nodig om te worden gekozen.

³ Een rekenvoorbeeld: indien er 12 stemmen zijn uitgebracht waarvan er 2 ongeldig zijn, dan heeft een kandidaat minimaal 7 stemmen nodig om te worden gekozen.

- Ronde 2: indien er geen kandidaat is gekozen, kan opnieuw op iedere kandidaat worden gestemd; de kandidaat met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen wordt gekozen;
- Ronde 3: indien er geen kandidaat is gekozen, kan op de twee kandidaten met de meeste stemmen worden gestemd; de kandidaat met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen wordt gekozen. Behalen beide kandidaten een gelijk aantal stemmen, dan beslist het lot, door middel van het trekken van briefjes uit een doos, uitgevoerd door het stembureau).

Het gekozen bestuurslid treedt in functie op de dag na de Jaarvergadering.

Statuten

HOOFDSTUK IV BESTUUR

Bondsbestuur

Artikel 1

- a. Het bestuur van Badminton Nederland (Bondsbestuur) bestaat uit ten minste vijf personen, te weten: een voorzitter, secretaris, penningmeester, alsmede twee of meer overige bestuursleden.
 - b. Het juiste aantal leden wordt door de Bondsvergadering vastgesteld.
 - c. De voorzitter wordt in functie gekozen. Het Bondsbestuur benoemt uit zijn midden een secretaris, een penningmeester en een vicevoorzitter.
- a. De bestuursleden worden kandidaat gesteld door het Bondsbestuur of door drie afgevaardigden als gedefinieerd in Hoofdstuk V art. 3 lid 1 sub a.
 - b. Kandidaatstellingen dienen ten minste drie weken voor de Jaarvergadering schriftelijk ter kennis van de secretaris van het Bondsbestuur te zijn gebracht en dienen vergezeld te gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij een benoeming zal aanvaarden. Indien een kandidaat deze verklaring ten minste drie weken voor de datum van de verkiezing intrekt, wordt gelegenheid gegeven in zijn plaats één of meer kandidaten te stellen.
 - c. Kandidaten dienen lid van Badminton Nederland en meerderjarig te zijn.
3. Het lidmaatschap van het Bondsbestuur is onverenigbaar met het zijn van afgevaardigde of gemachtigde van een vereniging op een Regiovergadering van Badminton Nederland, alsmede met het lidmaatschap van de Tuchtcommissie Badminton Nederland, de Commissie van Beroep Badminton Nederland, de Tuchtcommissie Instituut Sportrechtspraak, de Commissie van Beroep Instituut Sportrechtspraak, de Financiële Commissie en de Reglementscommissie.

Verkiezing bestuursleden

Artikel 2

1. De leden van het Bondsbestuur worden door de Jaarvergadering benoemd en hebben gedurende drie jaar zitting.
2. Aftredende leden zijn maximaal tweemaal herkiesbaar.
3. Gekozen bestuursleden treden in functie op de dag volgende op die waarop de Jaarvergadering is gehouden en treden af aan het eind van de dag, waarop de derde daaropvolgende Jaarvergadering wordt gehouden.
4. In een tussentijdse vacature wordt met inachtneming van het bepaalde in Hoofdstuk 4 art.1 van deze Statuten voorzien. De gekozene treedt in functie op de dag na zijn verkiezing en treedt af op het tijdstip waarop zijn voorganger zou zijn afgetreden.
5. Een bestuurslid kan, ook al is hij voor bepaalde tijd gekozen, te allen tijde door het orgaan dat hem heeft benoemd, bij gewone meerderheid van stemmen worden ontslagen of geschorst. Indien een schorsing niet binnen een maand nadien leidt tot een ontslag, eindigt de schorsing door tijdsverloop.

HOOFDSTUK V ORGANISATIE

Leiding en besluitvorming

Artikel 8

1. a. Een Bondsvergadering kan slechts geldige besluiten nemen, indien ten minste de helft van het aantal afgevaardigden ter vergadering aanwezig is. Stemmen bij volmacht is niet toegestaan.
- b. Wanneer op de onder a bedoelde vergadering niet het vereiste aantal afgevaardigden aanwezig is, kan niet eerder dan na tien werkdagen, doch niet later dan vier weken na deze vergadering een nieuwe vergadering worden gehouden, waarop met betrekking tot de oorspronkelijke agendapunten besluitvorming kan plaatsvinden ongeacht het alsdan aanwezige aantal stemgerechtigde afgevaardigden. Tot bijeenroeping zijn gerechtigd de organen of personen, genoemd in artikel 4 lid 2. De oproepingstermijn bedraagt ten minste twee weken.

2. a. Tenzij anders in deze Statuten is bepaald, worden besluiten genomen met een meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, met dien verstande dat ter bepaling van die meerderheid van het aantal uitgebrachte stemmen de ongeldige stemmen als bedoeld in lid 5 worden afgetrokken.
b. Onder meerderheid wordt verstaan meer dan de helft van de uitgebrachte geldige stemmen.
c. In geval van een bindende voordracht kan het bindend karakter daaraan worden ontnomen door een met ten minste twee/derde van de uitgebrachte geldige stemmen genomen besluit van het benoemende orgaan.
3. De stemming over personen geschiedt schriftelijk tenzij met algemene stemmen wordt besloten tot besluitvorming bij acclamatie. Over zaken wordt mondeling gestemd tenzij de voorzitter of een afgevaardigde een schriftelijke stemming gewenst acht.
4. Bij een schriftelijke stemming benoemt de voorzitter uit de ter vergadering aanwezigen een stembureau van drie personen, met dien verstande dat leden van het Bondsbestuur geen zitting kunnen hebben in het stembureau. Een medewerker van het bondsbureau wordt aan het stembureau toegevoegd. Het stembureau opent de stembiljetten en beslist over de geldigheid van iedere uitgebrachte stem.
5. Ongeldig zijn stembiljetten die:
 - a. blanco zijn;
 - b. zijn ondertekend;
 - c. onleesbaar of onduidelijk zijn;
 - d. een persoon of zaak niet duidelijk aanwijzen;
 - e. de naam bevatten van een persoon die niet kandidaat is gesteld;
 - f. voor een verkiesbare plaats meer dan één naam bevatten;
 - g. meer bevatten dan een duidelijke aanwijzing van de persoon, die is bedoeld.
6. a. Indien bij een stemming over personen bij de eerste stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft verkregen, wordt een tweede stemming gehouden. Verkrijgt ook bij deze stemming niemand de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen, dan vindt herstemming plaats over de personen, die het hoogste aantal stemmen hebben verkregen.
b. Heeft slechts één persoon het hoogste aantal stemmen verkregen, dan vindt herstemming plaats over hem en degene die het op één na hoogste aantal stemmen heeft verkregen.

Zijn er meer personen die het op één na hoogst aantal stemmen hebben verkregen, dan vindt over hen eerst een tussenstemming plaats om uit te maken wie de kandidaat wordt voor de herstemming.

- c. Zowel bij de tussenstemming als bij de herstemming(en) is hij gekozen die de meerderheid van de uitgebrachte geldige stemmen heeft verkregen. Staken bij deze stemmingen de stemmen, dan beslist het lot.
7. Indien bij een stemming over zaken de stemmen staken, is het voorstel verworpen.
 8.
 - a. Over alle voorstellen wordt in volgorde van indiening gestemd, tenzij naar het oordeel van de voorzitter een later ingediend voorstel een verder reikende strekking heeft dan een eerder ingediend voorstel en daardoor eerder dient te worden behandeld.
 - b. Wanneer op een voorstel een amendement is ingediend komt dit eerst in stemming. Een amendement op een voorstel mag niet de strekking hebben het doel van het voorstel te wijzigen of aan te tasten, zulks ter uitsluitende beoordeling van de voorzitter.
 - c. Indien voor het aannemen van een voorstel een gekwalificeerde meerderheid is vereist, geldt dezelfde meerderheid voor het aannemen van het amendement op het voorstel.
 9.
 - a. Het door de voorzitter uitgesproken oordeel dat in de Bondsvergaderingen een besluit is genomen, is beslissend. Wanneer een voorstel niet schriftelijk is vastgelegd, is diens oordeel over de inhoud van het genomen besluit eveneens beslissend.
 - b. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van dit oordeel de juistheid daarvan betwist, dan wordt het te nemen besluit schriftelijk vastgelegd en vindt een nieuwe stemming plaats, indien de meerderheid van de vergadering dit verlangt of - wanneer de oorspronkelijke stemming niet hoofdelijk of schriftelijk geschiedde - wanneer een afgevaardigde dit verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de oorspronkelijke stemming.
 10. De Bondsvergadering wordt voorgezeten door een voorzitter die door de Bondsvergadering uit zijn midden wordt gekozen voor drie jaar. Elke afgevaardigde kan daartoe zichzelf of een ander lid kandidaat stellen, vooraf of ter vergadering. De voorzitter treedt onmiddellijk na de verkiezing in functie. De voorzitter kan de leiding van een Bondsvergadering tijdelijk aan een andere afgevaardigde overdragen. Indien de voorzitter afwezig is zonder dat hij vooraf de leiding van de Bondsvergadering heeft overgedragen, voorziet de Bondsvergadering zelf in haar leiding; tot dat moment fungeert de oudste aanwezige afgevaardigde als voorzitter.
 11. Tenzij anders is bepaald, vindt het bepaalde in dit artikel overeenkomstige toepassing ten aanzien van vergaderingen van het Bondsbestuur, het Dagelijks Bestuur

en vergaderingen van commissies.

Algemeen Reglement

HOOFDSTUK III ORGANISATIE

Verkiezingen

Artikel 2

1. Alle verkiezingen voor functies binnen Badminton Nederland, of één van zijn organen geschieden door stemming en zo nodig herstemming. Indien meer dan één vacature dient te worden vervuld, geschiedt de kandidaatstelling voor iedere vacature afzonderlijk.
2. Alle kandidaten voor de in lid 1 bedoelde functies moeten lid van Badminton Nederland en meerderjarig zijn.
3.
 - a. Iedere kandidaatstelling dient schriftelijk te geschieden en moet vergezeld gaan van een schriftelijke verklaring van de kandidaat, dat hij een eventuele benoeming zal aanvaarden. Indien een kandidaat deze verklaring ten minste drie weken voor de datum van de verkiezing intrekt, wordt gelegenheid gegeven in zijn plaats één of meer kandidaten te stellen.
 - b. Van de kandidaatstelling wordt kennis gegeven aan de deelnemers aan de Bondsvergaderingen.
4. De besturen regelen de verkiezingen, welke binnen hun verband worden gehouden.
5. Alle leden die voorgedragen worden voor benoeming in organen van Badminton Nederland dienen eveneens te voldoen aan de in lid 2 gestelde vereisten.
6. Kandidaten voor de functies van lid van de Commissie van Beroep Badminton Nederland en lid van de Tuchtcommissie Badminton Nederland worden gesteld door het Bondsbestuur of een afgevaardigde naar de Bondsvergadering..
7. Van een vacature wordt door het Bondsbestuur mededeling gedaan aan de afgevaardigden.

