

Bundel

Jaarvergadering

21 juni 2025

Agendapunt 3 Ingekomen stukken en mededelingen

Inhoud agendapunt:

3. Er zijn geen ingekomen stukken.

Korte samenvatting van het agendapunt:

Er zijn geen ingekomen stukken.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

3.	Geen.
----	-------

Agendapunt 4 Notulen Bondsvergadering d.d. 22 maart 2025, inclusief Besluitenlijst en Actielijst en Stand van zaken Actielijst

Inhoud agendapunt:

- 4 Notulen Bondsvergadering d.d. 22 maart 2025 inclusief Besluitenlijst en Actielijst.

Korte samenvatting van het agendapunt:

Van iedere Bondsvergadering wordt een nauwgezet verslag van de besprekingen gemaakt, inclusief een besluitenlijst en een overzicht van acties. Tijdens de eerste Bondsvergadering die erop volgt, worden deze stukken vastgesteld.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

4	Goedkeuring Notulen Bondsvergadering d.d. 22 maart 2025, inclusief Besluitenlijst en Actielijst.
---	--

Notulen van de Jaarvergadering d.d. 22 maart 2025

Aanwezigen:

afgevaardigden Regio Noord J. Seggers	afgevaardigden Regio Oost V. Boink H. van der Boor	afgevaardigden Regio Centrum J. Joosten
afgevaardigden Regio Noord- Holland A. van Zaanen	afgevaardigden Regio Zuid-West M. Duijndam	afgevaardigden Regio Noord-Brabant J. Roovers
afgevaardigden Regio Limburg -	Adviserende leden E. Ligtvoet W. van Voorthuijsen P. de Wit	Reglementscommissie J. Baas
Bondsbestuur S. Hartong J. Helmond B. Reudink P. van Soerland	Werkorganisatie M. Deken B. Mura D. van Putten H. Vervoort	Overige aanwezigen I. Vos (Notuleerservice Nederland) P. Kattestaart (adviseur van het bondsbestuur)

1. Opening en vaststelling agenda

De voorzitter, de heer Helmond, opent de vergadering om 10.00 uur en heet de aanwezigen welkom.

De agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

2. Benoeming leden van het stembureau

Als leden van het stembureau zijn benoemd de heren Baas, Deken en Ligtvoet.

3. Ingekomen stukken en mededelingen

De ingekomen stukken zullen worden behandeld tijdens de betreffende agendapunten.

- De ingezonden rondvraag van de heer Van der Boor komt aan bod bij agendapunt 7.

Mededelingen:

- Afmeldingen die zijn ontvangen van afgevaardigden: de heren Annema, Appels, Cremers.
- Bestuurslid Gelauf is ook afwezig vanwege bekende situatie.
- De heer De Wit van de Financiële Commissie (FC) zal de vergadering om uiterlijk 12.30 uur verlaten.

4. Verslag Bondsvergadering van 30 november 2024, besluiten- en actielijst, stand van zaken actielijst

Aan de orde wordt gesteld het verslag van 30 november 2024, dat op 20 december 2024 is verspreid.

Tekstueel en naar aanleiding van

Pagina 4, eigen vermogen van de vereniging: de heer Van Voorthuijsen verzoekt om als actiepunt op te nemen om in het kader van het visietraject te onderzoeken wat het weerstandsvermogen van Badminton Nederland zou moeten zijn. **(Actie 01)**

De heer Seggers mist in het verslag de afspraak die is gemaakt over het opstellen van vrijwilligersbeleid. De heer Reudink legt uit dat het vrijwilligersbeleid onderdeel uitmaakt van het jaarplan. In 2025 zou het beleid op papier komen. De heer Roovers vindt 2025 een ruim begrip. Het bestuur wordt verzocht het vrijwilligersbeleid zo snel mogelijk op papier te zetten zodat ieders plek en de verwachtingen duidelijk zijn. Het opstellen van vrijwilligersbeleid zal aan de actielijst worden toegevoegd. **(Actie 02)**

Besluit 01: het verslag van de bondsvergadering van 30 november 2024 wordt vastgesteld.

Stand van zaken actielijst:

De actielijst wordt doorgenomen.

5. Beleid

5.1 Topbadminton

De heer Van Soerland geeft een nadere toelichting op het document "Op eigen benen naar de top – Trots op badminton", waarin de doelstellingen voor Topbadminton over de periode 2025-2028 staan beschreven en waarin een doorkijk wordt gegeven naar 2040.

De heer Seggers merkt op over externe middelen en formatie dat er een functie Events & Sponsoring is. Daarmee ligt er toch infrastructuur om sponsoring aan te gaan? De heer Van Soerland zegt dat er zeker gebruik zal worden gemaakt van externe contacten, maar er is meer nodig dan bestaande contacten.

Mevrouw Duijndam spreekt van een goed plan. Het zal financieel zwaarder worden voor de bond. Het is goed om meer kansen te benutten op het gebied van sponsoring. Meer fundamenteën moeten het plan kunnen dragen. Zij weet dat er veel onrust is onder jonge spelers en onder spelers die topsport willen beoefenen.

De heer Seggers mist de samenwerking met omringende landen. Faciliteiten en kennis en kunde kunnen met elkaar worden gedeeld. Een speler moet daadwerkelijk een financieel onderbouwd leven als topsporter kunnen leiden.

De heer Van der Boor is benieuwd of Badminton Nederland ook spreekt met de politiek. Daar liggen namelijk kansen en mogelijkheden.

De heer Van Soerland licht toe dat door Badminton Nederland afscheid is genomen van de Technisch Directeur en dat verder veel vrijwilligersuren worden ingezet.

Samenwerking met omringende landen is zeker een optie, ook binnen Badminton Europe. De keuze is gemaakt om eerst een fundament neer te zetten. Als het fundament er ligt dan zal worden gekeken naar omringende landen en Badminton Europe. Dat proces kent een ander tijdsplan. Het bestuur zegt toe dat in de volgende versie zal worden opgenomen dat de samenwerking wordt gezocht. Zodra het Topsportprogramma staat wordt dat spoor verder verkend. **(Actie 03)**

Technisch Directeur/Senior Bondscoach: omwille van het geld is de keuze gemaakt om zoveel mogelijk uren en geld naar de badmintonbaan te brengen. Badminton Nederland moet terug naar de basis. De taken van de Technisch Directeur vervallen. Toch is die functie in de functiebenaming opgenomen omdat een aanspreekpunt gewenst is. Het aanspreekpunt is in dit geval de Technisch Directeur. Vandaar de combinatie Senior Bondscoach/Technisch Directeur. De keuze zal nog moeten worden gemaakt waarop uren worden ingezet. De inzet wordt gecombineerd met vrijwilligersondersteuning.

Er is veel lof en waardering voor de inzet van de huidige trainers; ze staan er toch elke keer maar weer. Het is aan het bestuur en de organisatie om de juiste mensen op de juiste plek te plaatsen. De factor tijd speelt een rol. De intentie was om per 1 mei 2025 een nieuwe hoofdcoach aan te stellen maar de procedure loopt vertraging op. De oproep om stabiliteit heeft het bestuur gehoord. Het bestuur zegt toe deze oproep mee te nemen in alle overwegingen en in de begeleiding van spelers.

Mevrouw Duijndam geeft mee dat als de onrust blijft, dat men dan mogelijk niet door wil als speler. Als er geen topsport meer wordt bedreven dan wordt Badminton Nederland een ander soort bond.

De heer Van Soerland sprak met ouders. Hij ontving dit signaal. Die afweging moet worden gemaakt. De opmerking wordt echt serieus genomen. Stabiliteit kan op meer manieren worden geboden.

Voor de periode 2030-2040 worden de doelstellingen aangepast, zodat Badminton Nederland een structureel topteam in Europa kan zijn en voor verrassingen in de wereld kan zorgen.

Bekeken zal worden hoe de politiek als financieringsbron kan worden benut. Op dit moment loopt een beroepsprocedure tegen NOC*NSF, al is er weinig hoop op een positieve uitkomst voor Badminton Nederland. Niet al het (subsidie)geld moet worden gestoken in korfbal en

schaatsen. Met andere bonden wil Badminton Nederland zich hard maken voor een betere verdeling van subsidiegelden. Het betrekken van de politiek en een beroep doen op Tweede Kamerleden om Kamervragen te stellen, wordt meegenomen als actiepunt (**Actie 04**). Het streven is om de financiële middelen in breedste zin van het woord zien te verruimen.

De heer Seggers is van mening dat de Nederlandse topspelers zich als fullprof zelf zouden moeten kunnen bedruipen en vraagt of de bond hierin kan bijdragen.

Over de financiële positie van spelers merkt de heer Van Soerland op dat dit een kip-ei-verhaal is. Als de prestatie blijft 'hangen' op Nederlands kampioen dan blijft de spreekwoordelijke schoorsteen niet roken. Het is belangrijk om de financiële positie te koppelen aan internationale prestaties. Overigens kan financieel rond worden gekomen van de sport als men tot de top-30 van de wereld behoort.

De heer De Wit veronderstelt dat de drijfveer van een speler is om ver te komen in sport en niet het geld. Geld is niet wat spelers drijft.

De heer Van Soerland merkt op dat iedere euro voor topsport naar het totaal gaat en niet naar de speler. Het bestuur zou het graag anders willen, maar dat is de realiteit. Als een speler internationaal topbadminton speelt, dan is het perspectief groeiende.

De voorzitter zegt dat vanuit de nieuwe visie en missie op een andere manier over sponsoring moet worden nagedacht.

Het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van trainers en ouders om eenieder bij de les te houden en om mensen met een goed gesprek over de streep trekken.

5.2 Visieplan

De heer Kattestaart begeleidde het kernteam, bestaande uit mevrouw Mura en de heren De Wit, Reudink en Helmond, in het proces om tot een visieplan te komen.

Hij geeft een toelichting.

Er is een aanzet gegeven tot het inrichten van een strategische kader. Financiële zelfredzaamheid is van groot belang. Het heeft impact op hoe topsport kan worden bedreven. Afgelopen periode is hard gewerkt aan de contouren van een strategie op basis van de vragen: Wat moet blijven doorgaan? Wat kan de bond daar bovenop extra doen om versneld invulling te geven aan de nieuwe Visie?

‘Van strategie naar implementatie’

Het voorstel is om in 2025 op vijf extra activiteiten binnen de zeven doelen (groeiambities) in te zetten.

- Nieuwe “gezonde” partnerships: Opzetten van een Badminton Business Network. Met partijen (sponsors) zal in gesprek worden gegaan om te weten hoe sponsors kunnen worden geholpen om producten te verkopen. Sponsors willen een netwerkeffect.
- Digitaal, data & marketing: Het vergroten van actieve e-mailadressen in 2025/26 (het streven is 75.000) en het digitaliseren van bedrijfs- en serviceprocessen rondom competities en marketing.

- Meer mensen die competitie spelen (fundament leggen): In 2025 worden de behoeften inzichtelijk gemaakt. Vervolgens kunnen diensten daarop worden toegepast.
- Groei investeren in de jeugd: Door de basis (categorie 8 tot 11 jaar) te vergroten en een landelijke dekking zien te bereiken.
- Een winnend TEAMNL: Topsport (zie agendapunt 2)

Het bestuur hoort graag of het bovenstaande selectie akkoord is om in 2025 mee aan de slag te gaan.

De heer Seggers stelt dat het visieplan een addendum op het Jaarplan 2025 is. Er ligt geen aangepast jaarplan voor maar een addendum. Hij is benieuwd waarmee de vergadering instemt.

De heer Reudink zegt dat het kernteam graag van de vergadering verneemt of de juiste extra activiteiten voor 2025 zijn gekozen om versneld invulling te geven aan de nieuwe visie. Met dat akkoord zal vervolgens snel aan de slag worden gegaan met de groeiambities. De gekozen doelen worden dan opgenomen in het Jaarplan 2025. Dit kan gevolgen hebben voor andere taken. Mogelijk moeten interne activiteiten worden verschoven. De begroting voor 2025 staat immers al vast. Een jaarplan moet altijd in de begroting passen.

De heer Kattestaart zegt dat het met het voorliggende visieplan echt wel anders gaat worden dan wat er in de going concern gebeurt. Het opstellen van het meerjarenbeleidsplan start kort hierna. De keuzes die nu gemaakt worden, moeten aansluiten op de plannen voor 2026 en verder. Die discussie is nog niet gevoerd. Het visieplan geeft een richting. Het moet aansluiten op volgende jaren. Bijvoorbeeld: data gedreven werken is hierin verweven. Het kernteam keek waarmee de organisatie (al) bezig is en hoe dat past in de activiteiten die helpen in het proces richting het visiedoel.

De heer Seggers stelt voor om, als dit vertrouwen en richting geeft voor de toekomst, dit visieplan dan ook een vorm van een jaarplan te laten zijn. Deze pijlers vormen het vertrekpunt voor het meerjarenbeleidsplan.

De heer Reudink vertelt dat het meerjarenbeleidsplan wordt gepresenteerd in juni 2025. Deze activiteiten binnen de groeiambities zijn daarin een tussenstap. Voorgesteld wordt om deze belangrijke activiteiten alvast dit jaar op te pakken en daarmee niet te wachten tot de besluitvorming in juni. Het visieplan is in november 2024 reeds gedeeld en besproken. Er ligt nu een samenvatting van het definitieve visieplan voor.

De voorzitter concludeert dat de vergadering inhoudelijk een goed gevoel heeft over het visieplan. Het kan een start zijn van het jaarplan. Hij is benieuwd of de vergadering na verwerking van het bovenstaande in het Jaarplan daarmee haar goedkeuring geeft aan het plan.

Het gaat mevrouw Duijndam te langzaam. Dit zegt ze in naam van een aantal afgevaardigde. Een aantal afgevaardigde hebben het gevoel dat nog niet alle neuzen dezelfde kant op staan. De afgevaardigden hebben vertrouwen in het plan, maar de uitvoering ervan moet sneller.

De heer Reudink herkent dit niet. In november 2024 is gevraagd om versnelling. Dit is het resultaat: vijf activiteiten om versneld op te pakken. Daarmee hoeft niet te worden gewacht tot juni 2025. Met de directeur zal in gesprek worden gegaan over hoe een en ander kan worden georganiseerd.

De heer Seggers verwijst naar de vorige notulen. De afspraak was om vandaag het aangepaste Jaarplan 2025 goed te keuren. De verwachting was dat het Jaarplan 2025 klaar zou zijn. Inhoudelijk staat hij achter het plan, maar de voorgestelde stappen had hij al gezet willen zien. Het mandaat om door te pakken is in november 2024 gegeven.

De heer Reudink merkt op dat een aantal activiteiten al wordt uitgevoerd. Het is niet dat er niks gebeurt. Stel dat het kernteam c.q. het bestuur met dit visieplan de plank had misgeslagen dan was dat niet zorgvuldig.

De heer Seggers veronderstelt dat de verwerking van opmerkingen op basis van een informele check in februari jl. had kunnen plaatsvinden. Dan had de vergadering nu een besluit kunnen nemen. De afgevaardigden willen liever de vrijheid en het mandaat geven om € 10.000 boven begroting te komen dan dat krampachtig wordt vastgehouden aan de begroting.

De heer Van der Boor constateert dat het bestuur nu voor de tweede keer goedkeuring vraagt, terwijl de vergadering in november al had aangegeven dat versnelling wenselijk was.

Nu wordt opnieuw het gesprek gevoerd over het jaarplan.

De heer Seggers zegt dat het Jaarplan in deze vorm niet kan worden goedgekeurd.

De heer Van Soerland verwijst naar de vorige notulen. De jaarplannen voor 2026 en 2027 worden volgens de nieuwe visie ingevuld. Het Jaarplan 2025 is daarmee in feite al goedgekeurd.

De heer Joosten merkt op dat goedkeuring onder voorwaarde is gegeven.

Mevrouw Duijndam adviseert het bestuur om vooral door te pakken.

De heer Van Soerland verzoekt de afgevaardigden om aan te geven dat het Jaarplan 2025 kan worden goedgekeurd, wetende dat er transities plaatsvinden.

Het bestuur hoort dat de snelheid erin moet worden gehouden en dat er zo snel mogelijk een aangepast jaarplan moet worden opgeleverd.

De heer Seggers geeft het bestuur mee om meer tijd in de uitvoering te steken dan in het maken van jaarplannen. De voorzichtigheid moet eruit. De afgevaardigden spraken meermaals vertrouwen uit en verzochten het bestuur om tot handelen over te gaan.

De heer De Wit wijst erop dat de organisatiestructuur nog niet is ingevuld. Er moeten nieuwe profielen voor topsport worden opgesteld.

De heer Joosten legt uit dat de afgevaardigden zorgvuldigheid in het proces belangrijk vinden, maar er moet nu vooral worden doorgepakt. Als niet alle neuzen dezelfde richting opstaan dan moeten andere taken worden opgelegd of afscheid worden genomen van de medewerkers.

De heer Seggers is benieuwd of er een moment komt waarop de afgevaardigden formeel iets moeten vinden van de organisatiestructuur.

De heer Reudink licht toe dat de visie en het beleid worden besproken in de Bondsvergadering. De manier waarop een en ander wordt gerealiseerd is aan het bestuur en de directie. De afgevaardigden mogen het bestuur aanspreken op de voortgang van de realisatie.

De heer De Wit merkt op dat als er een organisatiewijziging wordt voorgesteld, dit de Statuten raakt. De afgevaardigden moeten er wat van vinden. Op basis van de voorliggende visie kan het zijn dat er een andere organisatie nodig is. Dat is nog niet duidelijk.

De heer Seggers wijst op het verschil tussen bedrijfsvoering en het raken van verantwoordelijkheden.

De voorzitter concludeert dat, met de verwerking van de vijf groeidoelen (visieplan) in het jaarplan, het Jaarplan 2025 wordt goedgekeurd. Bovendien vraagt de vergadering om meer snelheid in de uitvoering van het jaarplan.

Namens de afgevaardigden vraagt mevrouw Duijndam of er al een besluit is genomen over het stoppen met AirBadminton. Of dienen we dit te continueren vanwege BWF-gelden? De voorzitter zegt toe dat hij dit tijdens de AGM van de BWF in april zal checken. Gezien de huidige situatie bestaat er een kans te stoppen met AirBadminton. Mogelijk kan het buiten de bond alsnog worden neergezet. In de junivergadering zal het bestuur toelichten hoe een en ander uitwerkt.

De heer Roovers had veel opmerkingen op het visieplan en ontvangt graag alsnog een reactie op papier. Hij vond de kwaliteit van het document niet indrukwekkend. Het document is doorspekt van Engelse termen. De heer Kattestaart komt met een reactie naar aanleiding van de opmerkingen van de heer Roovers. **(Actie 05)**

5.3 Jaarplan 2025

Voor de bespreking van het Jaarplan 2025 wordt verwezen naar agendapunt 5.2.

Besluit 02: het Jaarplan 2025 wordt goedgekeurd.

6. Financiën 2025

6.1 Begroting 2025 en toelichting

De heer Voorthuisen merkt op dat de begroting 2025 niet AVG proof is, omdat daarin functies met bedragen genoemd staan, welke zijn gerelateerd aan één (te herleiden) persoon. De betreffende tekst zal worden gewijzigd en teruggebracht naar een regel: Personele kosten. De begroting 2025 is beschikbaar via de website en zal er direct worden afgehaald. **(Actie 06)**

Namens het bestuur biedt mevrouw Hartong haar excuses aan voor deze manier van publiceren.

Net voordat de begroting 2025 in november 2024 werd goedgekeurd werd er vanuit NOC*NSF een wijziging doorgevoerd op Topbadminton. Die wijziging is nu verwerkt in de gepresenteerde begroting 2025.

Het jaar 2025 is een transitiejaar. Uitgangspunt is de (voorlopige) begroting van 2026 zonder NOC*NSF-gelden en dit teruggerekend naar 2025. De begroting 2025 is een doorkijk naar 2026. De definitieve begroting 2026 omvat straks ook doorrekeningen uit het visieplan.

De heer Joosten verwijst naar de aanstelling van een hoofdcoach vanaf 1 mei 2025. Dit brengt een overgangperiode van vier maanden met zich mee waarin drie coaches actief zijn. Hij is benieuwd of die periode vanwege de kosten kan worden verkort naar bijvoorbeeld twee maanden.

De heer Van Soerland zou die periode niet willen verkorten, vanwege de gewenste stabiliteit. Het kost tijd om een nieuw topsportprogramma neer te zetten. De beoogde datum van 1 mei is niet haalbaar maar 1 september gaat het wel beginnen.

De heer Joosten merkt op dat twee of vier maanden inwerken wel scheelt in de kosten.

Mevrouw Duindam merkt op dat op pagina 4 de 10k Euro voor AirBadminton vervalt.

Mevrouw Hartong geeft aan dat dit in november al was goedgekeurd.

Besluit 03: de begroting 2025 wordt goedgekeurd.

6.2 Meerjarenprognose

Mevrouw Hartong verwijst naar de vier genoemde scenario's. Er is een nieuw scenario toegevoegd vanwege het wegvallen van subsidie. Badminton Nederland ontvangt wel subsidie voor het algemeen functioneren. Twee scenario's komen aan de orde wanneer Badminton Nederland in zwaar weer terechtkomt als gevolg van een ledendaling en subsidiedaling.

De heer Van Voorthuijsen verwijst naar pagina 1 waar wordt gesproken over het eigen vermogen. Zoals reeds bij de behandeling van de vorige notulen (zie agendapunt 4) voorgesteld wordt het onderzoeken van het minimale eigen vermogen als actiepunt opgevoerd (zie actie 01).

Pagina 1, Inleiding: aan de zin "*De twee belangrijkste financiële uitgangspunten die het bestuur momenteel hanteert zijn*" wordt het woord momenteel toegevoegd.

Met dank aan de Financiële commissie en mevrouw Hartong wordt de Meerjarenprognose voor kennisgeving aangenomen.

7. Rondvraag

- De heer Van der Boor vraagt om handvatten en aan te dragen argumenten om een niet georganiseerde vereniging bij de bond te krijgen. Hij is benieuwd of er een eenduidig kader is, waarin de voordelen van een bondslidmaatschap naar voren komen. Mevrouw Mura antwoordt dat een dergelijk kader schriftelijk is vastgelegd. De informatie zal worden gedeeld. **(Actie 07)** De heer Joosten is van mening dat diensten van Badminton Nederland exclusief zouden moeten zijn voor lidverenigingen. Mevrouw Duijndam is het hier niet mee eens.
- De heer Joosten stelt voor om de volgende vergadering te kiezen voor een kleinere zaalopstelling. Het bestuur is het daarmee geheel eens. **(Actie 08)**
- Mevrouw Duijndam verwijst naar het aanstaande vertrek van bestuurslid Reudink. Zij is benieuwd of hij wel zitting blijft houden in het kernteam Visieplan. De heer Reudink antwoordt dat met de presentatie van het meerjarenbeleidsplan in juni 2025 het kernteam klaar is met haar opdracht. Dit loopt samen met zijn aftreding uit het bestuur. Het kernteam zal zich beraden over de vraag hoe de (voortgang van) implementatie van beleid kan worden gevolgd en bewaakt. De heer De Wit veronderstelt dat er afspraak moet worden gemaakt over de vervolgstappen. Het visietraject is geen heilige graal. Het is een start van een verandering. Die verandering gaat enige tijd duren. De voorzitter zegt toe dat het bestuur met een voorstel voor bijvoorbeeld een vervolgteam of iets dergelijks zal komen. **(Actie 09)**
- De heer Van Zaanen vertelt dat het Uitvoeringsreglement NRJB in februari jl. is aangepast. Echter alle regio's hanteren andere regels voor RJK. Ze krijgen veel punten. Dit is van invloed op plaatsingslijsten voor toernooien. De voorzitter zegt dat dit issue velen raakt. Besloten wordt om op korte termijn in een separaat gesprek tussen bestuurslid Gelauf en de afgevaardigden Duijndam en Van Zaanen nader op dit punt in te gaan. **(Actie 10)**
- Mevrouw Duijndam is benieuwd of de halve finale in de Eredivisie weer in ere kan worden hersteld. De heer Van Soerland verwijst naar het democratisch genomen besluit over het huidige seizoen en het type competitie. Op 26 maart a.s. staat een overleg met Eredivisieverenigingen op de planning waarin op basis van alle input drie verbetervoorstellen aan de orde worden gesteld.
- De heer Joosten vraagt om duidelijkheid over hoe om te gaan met de indeling in teams van transgenderspelers. De heer Van Putten deelt mee dat de richtlijn Transgenders maandag jl. door het bestuur is goedgekeurd. De richtlijn zal worden gepubliceerd en gedeeld.

8. Sluiting

De aanwezigen worden bedankt voor hun komst en inbreng, waarna de vergadering om 12.25 uur wordt gesloten.

Besluitenlijst

01. Het verslag van de Bondsvergadering van 30 november 2024 is vastgesteld.
02. Het Jaarplan 2025 is goedgekeurd.
03. De begroting 2025 is goedgekeurd.

Actiepuntenlijst

01. I.h.k.v. het visietraject het onderzoeken wat het weerstandsvermogen van Badminton Nederland zou moeten zijn opnemen in de actielijst van de Bondsvergadering
02. Vrijwilligersbeleid opstellen
03. Zodra het Topsportprogramma staat de samenwerking met omringende landen en Badminton Europe verkennen
04. Betrekken van de politiek en een beroep doen op Tweede Kamerleden om Kamervragen te stellen over subsidiemogelijkheden
05. Reactie op (schriftelijke) opmerkingen/commentaar van afgevaardigde Roovers op Visieplan
06. Begroting 2025 bij personeelskostenfuncties verwijderen en daarna publiceren op website
07. Kader (voordelen van) bondslidmaatschap delen
08. Kleinere zaalopstelling bij volgende bondsvergaderingen
09. Voorstel voorleggen voor vervolgtraject/-team om voortgang implementatie Visieplan te bewaken
10. Gevolgen per februari 2025 aangepast Uitvoeringsreglement (invloed op plaatsingslijsten toernooien) separaat bespreken door afvaardiging bestuur en afgevaardigden

Agendapunt 4 Stand van zaken afhandeling actiepunten Bondsvergadering 2025

Nummer	Datum	Actie	Bestuurslid	Verwachte datum gereed	Stand van zaken 5 juni 2025
1.	220325	I.h.k.v. het visietraject het onderzoeken wat het weerstandsvermogen van Badminton Nederland zou moeten zijn opnemen in de actielijst van de Bondsvergadering.	Hartong	November 2025	Dit wordt samen met FC opgepakt. We wachten op resultaten uit een quick scan analyse (NOC*NSF/RSM).
2.	220325	Vrijwilligersbeleid opstellen.	Reudink	Juni 2025	Het vrijwilligersbeleid wordt gedeeld met afgevaardigden en er wordt een informele sessie belegd.
3.	220325	Zodra het Topsportprogramma staat de samenwerking met omringende landen en Badminton Europe verkennen.	Van Soerland	November 2025	Wordt meegenomen in Jaarplan 2026.
4.	220325	Betrekken van de politiek en een beroep doen op Tweede Kamerleden om Kamervragen te stellen over subsidiemogelijkheden.	Van Soerland	Juni 2025	Van Soerland neemt contact op met afgevaardigde Van der Boor om actie concreter te maken.
5.	220325	Reactie op (schriftelijke) opmerkingen/commentaar van afgevaardigde Roovers op Visieplan.	Helmond	Juni 2025	Uitgevoerd.
6.	220325	Begroting 2025 bij personeelskostenfuncties verwijderen en daarna publiceren op website.	Hartong		Uitgevoerd.
7.	220325	Kader (voordelen van) bondslidmaatschap delen.	Helmond		Uitgevoerd. Dit document is te vinden op de website.
8.	220325	Kleinere zaalopstelling bij volgende bondsvergaderingen.	Helmond	21 juni 2025	Uitgevoerd. Er is opdracht aan de zaalverhuurder gegeven voor 21 juni en opgenomen in draaiboekje/protocol voor de toekomst.

9.	220325	Voorstel voorleggen voor vervolgtraject/-team om voortgang implementatie Visieplan te bewaken.	Helmond	Juni 2025	Er wordt momenteel een voorstel uitgewerkt.
10.	220325	Gevolgen per februari 2025 aangepast Uitvoeringsreglement (invloed op plaatsingslijsten toernooien) separaat bespreken door afvaardiging bestuur en afgevaardigden.	Helmond		Uitgevoerd.

Agendapunt 5 Jaarverslag 2024

Inhoud agendapunt:

- 5.1 en 5.2 Jaarverslag 2024 Bondsbestuur en Werkorganisatie (*Jaarverslag 2024 Meldpunt Veilige Sport en VP*)
- 5.3 Jaarverslag 2024 Commissie van Beroep
- 5.4 Jaarverslag 2024 Tuchtcommissie
- 5.5 Jaarverslag 2024 Reglementscommissie
- 5.6 Jaarverslag 2024 Financiële Commissie
- 5.7 Jaarverslag 2024 Klachtencommissie

Korte samenvatting van het agendapunt:

Dit agendapunt handelt over het jaarverslag van de diverse geledingen van Badminton Nederland.

Het verslag van het bestuur en het verslag van de werkorganisatie (gebaseerd op het Jaarplan 2024 dat door de Bondsvergadering is goedgekeurd) zijn samengevoegd tot een stuk.

De verslagen van de commissies van de Bondsvergadering zijn door henzelf opgesteld.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

5.1 en 5.2	Goedkeuring Jaarverslag 2024 Bondsbestuur en Werkorganisatie. (<i>ter informatie 5.2 Jaarverslag 2024 Meldpunt Veilige Sport en VP</i>)
5.3	Goedkeuring Jaarverslag 2024 Commissie van Beroep.
5.4	Goedkeuring Jaarverslag 2024 Tuchtcommissie.
5.5	Goedkeuring Jaarverslag 2024 Reglementscommissie.
5.6	Goedkeuring Jaarverslag 2024 Financiële Commissie.
5.7	Goedkeuring Jaarverslag 2024 Klachtencommissie.

Agendapunt 5.1 & 5.2 Jaarverslag Badminton Nederland 2024

5.1 Jaarverslag Bondsbestuur 2024

1. Samenstelling bondsbestuur

Tijdens de verslagperiode was het bondsbestuur als volgt samengesteld:

Voorzitter:	Jan Helmond
Vicevoorzitter:	Bram Reudink
Secretaris:	André Gelauf
Penningmeester:	Sigrid Hartong
Lid:	Pieter van Soerland

2. Vergaderingen

2.1 Bondsbestuursvergaderingen

Het bondsbestuur heeft regelmatig vergaderd. Bij deze bestuursvergaderingen waren tevens de directeur en de PR-manager/secretaris aanwezig.

2.2 Jaarvergadering

De Jaarvergadering vond plaats op 29 juni 2024.

2.3 Bondsvergadering

Er vond een Bondsvergadering plaats op 30 november 2024.

3. Beleid

3.a Visietraject

In 2024 is het kernteam verdergegaan met het opstellen van het nieuwe Visieplan. Hierbij heeft zij de ondersteuning gekregen van extern adviseur Paul Kattestaart, zelf ook badmintonner. Naast enkele bijeenkomsten, zijn de concepten ook steeds besproken met de afgevaardigden tijdens informele bijeenkomsten. Tijdens de bestuursvergadering in oktober is het conceptvisieplan voorgelegd aan het bestuur en ging het bestuur akkoord met de voorgestelde richting. Tijdens een bijeenkomst in november tijdens de Yonex Dutch Open is het Visieplan gepresenteerd en hebben de afgevaardigden aangegeven enthousiast te zijn over de nieuwe koers. De volgende stap waar aansluitend mee gestart is, betrof het opstellen van een Meerjarenbeleidsplan (MJB). Dit MJB zal uiteindelijk tijdens de Jaarvergadering ter besluitvorming worden voorgelegd aan de afgevaardigden. Het bestuur en de directie zijn heel blij dat de gekozen richting op de steun kan rekenen van de betrokkenen en zal met veel enthousiasme, samen met de werkorganisatie, de nieuwe doelen tot uitvoering gaan brengen.

3.b Bestuursevaluatie

De bestuursevaluatie is opgepakt door gebruik te maken van de tool van het NOC*NSF waarmee de Minimale Kwaliteitseisen worden getoetst. Aan de hand hiervan is er opnieuw groen licht gekomen voor Badminton Nederland waarbij wij voldoen aan de voorwaarden van de code Goed Sportbestuur. Daarnaast hebben de bestuursleden en ook de directeur hun individuele punten doorgegeven en deze punten vormen de basis voor een inhoudelijk gesprek. Dit gesprek heeft door een overvolle agenda en andere omstandigheden niet kunnen plaatsvinden in 2024, maar zal in het voorjaar van 2025 alsnog worden gevoerd.

3.c Topbadminton

Helaas is 2024 ook het jaar geweest waarin we bericht ontvingen van NOC*NSF dat we vanaf 2025 geen onderdeel meer zouden zijn van het topsport- en opleidingsprogramma van Team NL. Dit besluit, aangekondigd in mei en bevestigd in november, heeft het bondsbestuur en de hele organisatie diep getroffen en de oplossing van het ontstane probleem vraagt veel aandacht. Op het moment van het schrijven van dit verslag is de toekomst van topbadminton herzien en werken we eraan om dit te implementeren. Doelstelling is om onze plek als topbadmintonland in Europa op lange termijn te behouden waarbij we op korte termijn een stap terug doen.

3.d Werving nieuw bestuurslid

In 2024 zijn we aan de slag gegaan met de werving voor een nieuw kandidaat-bestuurslid. Aanleiding hiervoor is het vertrek van de vicevoorzitter vanwege het bereiken van het aantal reglementaire termijnen. De opbrengst van de werving was de sollicitatie van vijf personen met wie gesprekken zijn gevoerd door bondsbestuur en directie. Uiteindelijk is de keuze gevallen op mevrouw Cynthia The. Zij zal door het bondsbestuur tijdens de Jaarvergadering in juni worden gekandideerd.

3.3 Overkoepelende organisaties

Van alle organisaties waarbij Badminton Nederland is aangesloten, werden bijeenkomsten en (jaar)vergaderingen online bezocht:

- Badminton World Federation (BWF): de Annual General Meeting op 27 april 2024.
- Badminton Europe Confederation (BEC): de Annual Delegates' Meeting op 25 mei 2024.
- NOC*NSF: de online Algemene Vergaderingen op 27 mei en 8 november 2024.

Hiernaast zijn tal van bijeenkomsten en workshops bijgewoond door bondsbestuursleden en leden van de werkorganisatie en is er structureel overlegd met de account- en prestatie managers van NOC*NSF.

4. Internationale contacten

In 2024 was Badminton Nederland vertegenwoordigd in de Atletencommissie van NOC*NSF en de BWF. Badminton Europe werkt op dit moment niet meer met commissies en dus hebben we daar geen vertegenwoordiging meer.

5. Contacten binnen Badminton Nederland

Bondsbestuursleden waren ook in 2024 waar mogelijk aanwezig in het land bij (top)evenementen (zoals de Yonex Dutch Open), online met Coming Together, regiovergaderingen en bij andere bijeenkomsten met verenigingen en vrijwilligers.

6. Verenigingen en leden

6.1 Verenigingen per 31 december 2024

Het aantal lidverenigingen bedroeg op 31 december 2024 435. 1 vereniging beëindigde het lidmaatschap van Badminton Nederland, vier verenigingen meldden zich aan en er vond géén fusie plaats. De aangegeven reden van afmelding is een tekort aan competitie spelers. Er zijn twee verenigingen die dubbel in FOYS stonden. Deze zijn verwijderd, waarmee we in totaal uitkomen op 435 verenigingen.

De volgende verenigingen hebben opgezegd:

Vereniging	Lidnummer	Regio	Aantal leden
Shuva	7566	Limburg	0

6.2 Ledenaantal per 31 december 2024

Op 31 december 2024 stonden er 31.680 leden ingeschreven. Het betrof 8.656 junioren en 23.024 senioren. Dat is 640 leden meer dan op 31 december 2023. Hieronder volgen de ledenaantallen, uitgesplitst naar regio en onderverdeeld in junioren en senioren.

Regio	Junioren	Senioren	Totaal
Noord	591	1.968	2.559
Oost	805	2.386	3.191
Centrum	1.722	4.989	6.711
Noord-Holland	1.530	3.620	5.150
Zuid-West	2.538	5.710	8.248
Noord-Brabant	1.049	2.927	3.976
Limburg	421	1.424	1.845
Totaal	8.656	23.024	31.680

Het ledenbestand bestaat nog steeds voor 61,12 % uit mannen, voor 38,86 % uit vrouwen en 0,2% uit anders. Het ledental van Badminton Nederland groeide in 2023 met 2,1 %. Het ledental per 31 december 2024 is een momentopname. Gedurende het hele jaar worden leden af- en aangemeld, waarbij de meeste afmeldingen in december plaatsvinden: het totaal aantal leden van Badminton Nederland in 2024 bedroeg 37.684. Dat is 1,4% minder dan wat vorig jaar in het Jaarverslag over 2023 gemeld is (-568). Door een inmiddels opgeloste softwarefout in het ledenadministratiepakket FOYS, werd vorig jaar over het jaar 2023 een te hoog aantal bruto leden aangegeven. Het correcte aantal bruto leden in 2023 bedroeg 37.205. Dit betekent dat in 2024 er stijging van 509 bruto leden (+1,4%) was ten opzichte van 2023.

7. Huisvesting

Het bondsbureau was het gehele jaar gehuisvest aan de Kelvinbaan 48 te Nieuwegein. Er werd qua locatie gewerkt volgens de Thuiswerkregeling.

8. Medezeggenschap van werknemers

De werkgever, in de persoon van de directeur, heeft vijfmaal vergaderd met de Personeelsvertegenwoordiging (PVT) op 8 februari, 16 mei, 8 augustus, 26 september en 7 november. Er vond een personeelsbijeenkomst plaats op 12 december 2024.

9. Personeel & Organisatie

Badminton Nederland had per 31 december 2024 dertien werknemers in dienst. Op 31 december 2024 bedroeg het aantal fte's 11,15.

10. Vrijwilligers

In 2024 voerden 223 vrijwilligers werkzaamheden uit voor Badminton Nederland. De vrijwilligers zijn uitgenodigd voor de finaledag van de Eredivisie en voor de finaledag van de Yonex Dutch Open inclusief VIP-lunch en VIP-behandeling. Er is een Vrijwilligerstevredenheidsonderzoek uitgezet waarvan de resultaten vanwege de lage respons

niet betrouwbaar zijn; desondanks kunnen voorzichtige conclusies trekken en ermee aan de slag gaan. Toch wezen de resultaten van het onderzoek op een hogere waardering van de vrijwilligers voor de werkzaamheden die zij uitvoeren. Ook vond op 7 september de Kaderdag plaats met onder andere een workshop over voeding.

Daarnaast is er nog een workshop georganiseerd voor Bestuur en Afgevaardigden over het onderwerp Besturingsmodellen. Deze workshop is gegeven door Ineke Donkervoort.

11. Onderscheidingen

In 2023 zijn onderscheidingen uitgereikt aan de volgende personen:

Bronzen Erepenning voor Bijzondere Verenigingsverdiensten

Peter Knippenberg	BC Cosmos '77	December 2024
Harmke van der Werfhorst	Badminton '80 Wezep	December 2024

Zilveren Erepenning voor Bijzondere regioverdiensten

Mischa Rosanow	Oost	Februari 2024
Margreet van Ittersum	Oost	Februari 2024
Ynge Meyer	Oost	Februari 2024
Jan-Maarten ten Katen	Oost	Februari 2024
Arjen Hoekstra	Oost	Februari 2024
Ronald Stapelbroek	Oost	Februari 2024
Eli Klaassen	Zuid-West	Mei 2024

Erelidmaatschap

Netty Lauwerijssen (uitgereikt in september 2024).

12. Aanmelden leden

Er hebben in 2024 geen nieuwe rondes plaatsgevonden.

5.2 Jaarverslag Werkorganisatie 2024

Probeerbadminton

Draagt bij aan volgende MJBП-ambities: Vitale verenigingen, Meer Badminton en Beter Zichtbaar

Activiteiten

- **Kijken naar optimale wijze van aanbieden waarbij de zichtbaarheid die het project tot nu toe gebracht heeft, nog overeind blijft.**

Doelstelling gehaald: we hebben onder de verenigingen en deelnemers een uitvoerige evaluatie gedaan. Daaruit kwam naar voren dat de actie van probeerbadminton.nu weer een groot succes was en die erg goed bevalt bij verenigingen en deelnemers.

- **Na de editie van 2024 maken we een goede analyse van inschrijvingen van verenigingen/leden en trekken daaruit conclusies.**

Doelstelling gehaald: met de evaluatie is ook deze analyse gedaan. Er is gebleken dat steeds meer verenigingen te maken hebben met volle zalen en de beperking van mogelijkheden tot uitbreiding van uren. Vanuit deelnemers hebben we een goed beeld gekregen wat de juiste momenten zijn om het aanbod te doen.

Resultaat

- **Vaststelling wijze uitvoering project voor de jaren 2025+**

Doelstelling gehaald: met alle informatie die we uit de evaluaties hebben gehaald zijn we nu bezig met aanpassingen waardoor probeerbadminton.nu de komende jaren weer verder vooruit kan.

Jeugd

Draagt bij aan volgende MJBП-ambities: Vitale verenigingen, Meer Badminton en Beter Zichtbaar

Bamito

Activiteiten

- **Verder uitrollen naar verenigingen.**

Doelstelling gehaald: dit jaar hebben weer 152 trainers van 45 verenigingen deelgenomen aan de bijscholingen en opleidingen van Bamito.

- **Focussen op stuk onderaan de jeugdpiramide (FUNdagen). Verenigingen voorzien van meer tools, advies en hulp. Visueel uitleggen middels film en quick start guide (stappenplan op A4). Bijeenkomsten koppelen aan FUNdagen.**

Doelstelling deels gehaald: verschillende verenigingen en gemeenten hebben hulp ingeschakeld om een FUNdag te organiseren. Daar is via nieuwsbrief en socials aandacht aan gegeven. Er is bij BC Randstad een video gemaakt over de FUNdagen, hoe die te organiseren, wat de gedachte is en wat het effect ervan is. Het stappenplan is op bamito.nl gecommuniceerd. Er zijn nog geen bijeenkomsten gekoppeld aan de FUNdagen.

- **Als deze basis is gecreëerd gaan we verenigingen verder inlichten over hoe deelname aan de jeugdcompetitie bijdraagt aan jeugdedenaanwas en -behoud. Voorlichting voor ouders/voogden hoort hier ook bij. Zie verder in dit plan bij jeugdcompetitie.**

Activiteit niet uitgevoerd: we hebben geen voorlichting gehouden, wel zien we ook in 2024 weer een groei van iets meer dan 3% in deelname van de jeugdcompetitie.

- **Zorgen voor concreet vervolg van Bamito Schoolbadminton.**

Doelstelling gehaald: er is een aanvraag gedaan voor een Erasmus+ traject waarin ook schoolbadminton via Bamito meegenomen wordt.

Resultaat

Groei van 10% van verenigingen die Bamito geïmplementeerd hebben.

Doelstelling gehaald: uit de in november afgenomen evaluatie onder de deelnemers van Bamito bijscholingen is gebleken dat 85 van 266 trainers heeft gereageerd, een responspercentage van 32%. Met deze aantallen is een mooi resultaat behaald maar zijn de resultaten helaas nog altijd niet representatief. De foutmarge die genomen moet worden op de resultaten is 8,8%. Van de 85 trainers die hebben gereageerd, hebben 47 trainers aangegeven te werken met vormen van Bamito, een percentage van 55%. Als we deze 55% extrapoleren naar de 266 trainers die de bijscholingen van Bamito hebben gevolgd, dan komen we op het aantal van 147 trainers die werkt met Bamito. Hierbij moet een foutmarge toegepast moeten worden van 8,8%. Met deze margeberekening kom je op een aantal tussen 134 en 160 trainers die op dit moment Bamito vormen toepassen in de trainingen. Van alle trainers die hebben gereageerd geven 60 trainers aan nog training te geven aan jeugd, ze doen dat op 39 unieke verenigingen. Dit geeft een ratio van 1,54 trainer per vereniging. Wanneer we deze ratio doortrekken naar de 147 trainers die met Bamito werken komen we op het aantal van 95 verenigingen die werken met Bamito. Met de stijging van 67 naar 95 verenigingen hebben we meer dan voldaan aan de ambitie van 10% groei

Aantrekken en behouden van Jeugd 13+

Activiteiten/Resultaat

- **Een product opzetten om deze doelgroep vroeg te betrekken bij verenigingszaken en verantwoordelijkheden te geven omdat dit al bewezen werkt. Dit mede op verzoek van onze verenigingen in de regiovergaderingen en daarbuiten.**

Gestart met de activiteit, maar nog geen product: er is een startdocument waarin de doelgroep beschreven is. Hierin zitten begeleidingsdocumenten voor de verschillende aspecten van ontwikkeling die in de doelgroep relevant zijn. Met dit document en de verkregen goedkeuring van de aanvraag voor een voucher bij NOC*NSF zijn we in 2025 gestart met de samenwerking met bureau COEN om verder te gaan met het ontwikkelen van dit product.

Jeugdcompetitie

Activiteiten

1. Stimuleren deelname aan jeugdcompetitie.
2. Campagne inclusief hand-out op A4 over wat jeugdcompetitie echt is met wellicht financiële impuls.
3. Campagne over wat de positieve effecten zijn van het competitie en toernooien spelen.

4. Het vernieuwen van de jeugdcompetitie verder doorzetten en optimaliseren en mogelijkheden verkennen voor het openzetten van deelname voor niet-leden.
5. Link met Bamito verder uitwerken en duidelijk communiceren.

Activiteiten 1, 2, 4 en 5 zijn uitgevoerd.

Resultaat: 10% groei van de deelname aan de Jeugdcompetitie.

Resultaat niet gehaald:

Groei teams: 3,4% in Fase 1.

Groei teams: 4,7% in Fase 2.

Groei deelnemers Fase 1: 3,3%.

Groei deelnemers Fase 2: 6,8%.

Impuls Versterken Sportbonden

Bij Verenigingsondersteuning gaan we in 2023/2024 een project uitvoeren gefinancierd door de overheidsgelden voor het Versterken van Sportbonden. Mocht de financiering uitblijven zullen we dit alsnog uitvoeren maar vertraagd. Samengevat: we willen onze verenigingen versterken met behulp van de uitrol van Bamito's jeugdprogramma en Bamito Schoolbadminton bij verenigingen en scholen in het Primair Onderwijs (PO) en het Let's Play Net. We werken aan:

1. Bevorderen van samenwerking tussen verenigingen en lokale partners.

Doelstelling gehaald: ook in combinatie met probeerbadminton.nu en de nationale sportweek zijn verschillende initiatieven geweest waar Bamito en de lokale partners elkaar gevonden hebben. In de aanloop naar probeerbadminton.nu zijn eerdere successen op dit vlak gecommuniceerd naar de verenigingen. Verder zijn er meerdere initiatieven van verenigingen geweest met of zonder de hulp van BN.

2. Het beter gebruik laten maken van de services door verenigingen voor trainers en bestuur uit Sportakkoord II. Voor trainers zal de focus liggen op Bamito's jeugdprogramma blauw en groen, voor bestuur is het palet breder met de services die onder Onze Club is Voor Iedereen (OCIVI) (waar we aan meedoen) vallen.

Doelstelling gehaald: er is in 2024 een enorme groei geweest in het gebruik van de services ten opzichte van 2023. In 2023 is 40 keer gebruik gemaakt van de services van het sportakkoord, in 2024 117. Voor OCIVI hebben we in 2024 met 49 deelnemers op 1 deelnemer na al de doelstelling voor eind 2025 al bijna behaald.

3. Professionalisering. Via de services uit Sportakkoord II werken Badminton Nederland (BN) en haar verenigingen aan de professionalisering van het kader van de verenigingen, dat wil zeggen verbetering van de kwaliteit van de trainers en instructeurs, maar ook van het overig kader. Verenigingen worden sterker, krijgen meer leden en dientengevolge meer slagkracht.

Doelstelling gehaald: met het gebruik van de services slaan we onze slag in het professionaliseren van ons kader.

4. Doorontwikkeling van Bamito en daarmee breder publiek bedienen en aantrekken bij sporten.

Doelstelling gehaald: met de verkoop van Bamito richting Tsjechië en wellicht de toekomstige samenwerking met Frankrijk en Zwitserland werken we aan de slagkracht voor nog verdere doorontwikkeling. De aanvraag voor het Erasmus+ project is succesvol ingediend. In 2025 zal blijken of er ook toekenning volgt en kunnen we verder aan de slag met de ontwikkeling van een app, waar we in 2024 de basis voor hebben gelegd met onze partners.

5. Invoering nieuwe competitievormen en de doorontwikkeling van Bamito's jeugdprogramma

Doelstelling gehaald de competitievormen zoals geïmplementeerd in 2023 zijn verder aangepast naar aanleiding van de feedback. De FUNdagen zijn zoals eerder benoemd ook gecommuniceerd en begeleiding is geboden.

Dit bereiken we door:

1. het implementeren van Bamito's jeugdprogramma op verenigingen en scholen

Doelstelling gehaald zie bij resultaat jeugd

2. gebruikmaken van het aanbod uit Sportakkoord, voor trainers Bamito's jeugdprogramma blauw en groen en voor kader gericht op diversiteit en inclusie via de services uit OCIVI (= Onze Club Is Van Iedereen)

Doelstelling gehaald: sportakkoord gelden waren gedurende het jaar op, voor die tijd is er veel gebruik van gemaakt.

3. positioneren van professioneel kader op verenigingen (qua concept en qua trainers)

Doelstelling gehaald: er wordt door verenigingen meer gebruik gemaakt van het Sportakkoord. Er is geen standaardconcept omdat we hebben gemerkt dat de behoeftes per vereniging sterk kunnen verschillen.

4. doorontwikkeling van Bamito's Jeugdprogramma in de vorm van gamification en een vervolg voor de leeftijdsgroep 13-19 jaar

Doelstelling gehaald: de eerste concepten zijn voor beide projecten klaar om mee aan de slag te gaan. Voor beide projecten is een aanvraag gedaan voor subsidie en begeleiding. Voor 13-19 jaar is deze al toegekend en zullen we in 2025 verder gaan. Voor Bamito gamification is een aanvraag gedaan bij Erasmus+, of we de toekenning krijgen horen we in augustus 2025.

5. uitbreiding van de competitievormen richting toernooicircuits, een geheel nieuwe opzet waar beter rekening gehouden wordt met de bevindingen vanuit Mulier Instituut over spelregelaanpassingen, waardoor plezier en een veilige leeromgeving bevorderd worden.

Doelstelling niet gehaald: begonnen aan dit activiteit maar het proces loopt nog.

Resultaten

- **Inrichting van 1 lokale Trainerspool bijvoorbeeld in de Randstad.**

Doelstelling niet behaald: we hebben via het project Smartclubs hier handen en voeten aan willen geven, maar de animo hiervoor was te laag.

- **10% groei van het aantal verenigingen die gebruik maken van de services van het Sportakkoord.**

Doelstelling gehaald: er is een groei van bijna 200% geweest (van 40 naar 117)

- **Oprichten van 1 nieuw toernooicircuit.**

Doelstelling niet gehaald: er hebben overleggen plaatsgevonden over dit onderwerp. Er is echter geen nieuw circuit opgezet omdat eerst de knelpunten bij bestaande circuits goed in kaart gebracht moeten worden en het oprichten van circuits vanuit het brede perspectief dient plaats te vinden.

AirBadminton

Draagt bij aan volgende MJB-ambities: Vitale verenigingen, Meer Badminton en Beter Zichtbaar, Nieuwe inkomsten(bronnen).

Activiteiten

- **AirBadmintonactiviteiten evalueren en conclusies gebruiken voor verbetering aanbod.**

Doelstelling gehaald: het Beround NK AirBadminton & Beround AirBadminton Experience zijn na het toernooi middels een online vragenlijst geëvalueerd. Deze vragenlijst is door 17 respondenten ingevuld (een responspercentage van 22,0%). Daarnaast is er geëvalueerd middels persoonlijke gesprekken met de partner Beround en de organiserende vereniging BC'67 Veghel. Uit de evaluatie zijn een aantal conclusies getrokken, bijvoorbeeld betere sanitaire voorzieningen, meer parkeergelegenheid en een plek om voeten te kunnen afspoelen/bidons te kunnen vullen.

De AirBadminton tour is middels persoonlijke gesprekken geëvalueerd.

Beide evaluaties laten hetzelfde beeld zien: deelnemers zijn heel erg positief! Bij de digitale evaluatie van het NK AirBadminton gaf slechts 1 respondent aan volgend jaar niet te willen deelnemen.

- **Bottom-up permanente locaties regelen om structureel aanbod te creëren.**

Doelstelling gehaald: binnen de beschikbare middelen is het gelukt om een vijftal permanente locatie op te zetten: Breda Beach, Irene Beach, Beachvereniging Werkendam, Beach Twente en Beach Winterswijk. In 's Heerenberg is de plaatselijke vereniging ook proactief aan de slag, maar daar kunnen we nog niet echt spreken van een permanente speellocatie.

- **Doorgaan met TopAirBadminton inclusief leerlijn, verder ontwikkelen van de AirBadmintonopleiding en deelname aan BWF-circuit en BWF-events.**

Doelstelling niet gehaald: het uitblijven van een internationaal BWF-circuit is hier de voornaamste oorzaak: er zijn geen evenementen waarvoor TopAirBadmintonners kunnen trainen en waar ze internationaal voor prijzen kunnen spelen. Verder is binnen onze organisatie AirBadminton on hold gezet behalve wat betreft AirBadmintonactiviteiten als verenigingsondersteuning.

- **Partnerships verder vorm gaan geven en uitbreiding.**

Doelstelling gehaald: het partnership met Beround is begin 2024 tot stand gekomen en is, na het succesvolle NK/Experience met een jaar verlengd. Sinner blijft, net als afgelopen jaar, als passieve partner betrokken bij de uitleen van materialen ten behoeve van evenementen. Het uitblijven van akkoord op AirBadminton heeft er wel voor gezorgd dat er geen tijd kon worden gestoken in het vinden van nieuwe partners of het uitbreiden van bestaande partnerships.

Resultaat

- **Meerjarenbeleidsplan AirBadminton**

Doelstelling gehaald: het meerjarenbeleidsplan is in de vorm van een implementatieplan opgesteld.

- **Zorgen voor brede sportparticipatie**

Doelstelling gehaald: er zijn verschillende activiteiten georganiseerd voor een brede doelgroep: Beround NK AirBadminton, Beround AirBadminton Experience, AirBadminton Tour, organiseren van meerdere clinics (bv in Venlo en Amsterdam), het opzetten van structurele speellocaties en deelname aan de TeamNL Sport Experience in Den Haag.

Veilige, positieve en inclusieve sportomgeving

Draagt bij aan volgende MJBП-ambities: Vitale verenigingen, Toekomstbestendige en slagvaardige organisatie

Activiteiten

- **Actief uitdragen van belang van dit onderwerp.**

Doelstelling gehaald: gedurende het jaar zijn verschillende communicatie uitingen gedaan. Zo is er een interview met een transgender gepubliceerd, een interview met een Para badmintonner, meerdere communicaties over OCIVI, er is een webinar georganiseerd met twee gastsprekers om bewustzijn te vergroten en is het jaarplan Diversiteit & Inclusie uitgevoerd.

- **Verenigingen op weg helpen bij het voldoen aan de basiseisen voor een Veilige Sportomgeving.**

Doelstelling gehaald: verenigingen zijn via mailingen geïnformeerd en via info@badminton.nl, door inzet van de Integriteitsmanager en het NOC*NSF-materiaal geholpen op weg naar het voldoende van de eisen. Op dit moment voldoen 41 verenigingen aan de basiseisen.

- **Para badminton: haalbaar plan opstellen voor sportparticipatie.**

Doelstelling gehaald: er is een Plan Para badminton opgesteld, inclusief uren inschatting en begroting dat inmiddels ook definitief is vastgesteld in het bestuur. Dit plan zal de komende jaren worden uitgevoerd om het Para badminton weer verder op te bouwen.

- **Het plan voor D&I uitvoeren.**

Doelstelling gehaald: het jaarplan voor D&I is uitgevoerd. Niet alle doelstellingen uit het plan zijn behaald. Zo is de richtlijn gender- en seksediverse personen nog niet definitief vastgesteld en heeft de webinar over dit onderwerp daardoor ook nog niet kunnen plaatsvinden.

Vernieuwing Wedstrijdbadminton

Draagt bij aan volgende MJBП-ambities: Vitale verenigingen, Meer Badminton en Beter Zichtbaar, Nieuwe inkomsten(bronnen)

Activiteiten

- **Verder aan de slag met de vernieuwing van de Bondscompetitie (al aan de slag met wijzigingen principekalender, onderzoeken om aantal competities korter te maken en hoe we van de 8e en 9e divisies recreantencompetitie kunnen maken). Laagdrempeligheid is hierbij een belangrijk element.**

Doelstelling gehaald: gekoppeld aan voorstel m.b.t. Landelijke Nylon (najaars)competitie, waarin de diverse nu nog regionale najaarscompetities opgenomen moeten worden. Is onderwerp bij komende Regiovergaderingen.

- **Onderzoek naar haalbaarheid landelijke recreantencompetitie.**

Doelstelling gehaald: Is ingevoerd met de Landelijke Voorjaarscompetitie

- **Jeugdcompetitie: evalueren en optimaliseren.**

Doelstelling gehaald: dit is een continu proces. In Principekalender 2026/2027 willen we de Bonds- en Jeugdcompetitie beter op elkaar aan laten sluiten qua speelweken.

- **Vernieuwing jeugdtoernooien gekoppeld aan de jeugdcompetitie. Hierbij onderzoeken hoe aansluiting kan plaatsvinden met senioren toernooicircuit.**

Doelstelling niet gehaald: er is een 1^e aanzet gemaakt.

- **Beleid opstellen voor competitievormen voor personen die nog geen lid zijn van BN, bijvoorbeeld bij de recreantencompetitie. Daarbij goed nadenken over financiële consequenties.**

Doelstelling niet gehaald: in de CW wordt op het moment van opstellen van dit document beleid uitgewerkt hoe om te gaan met niet-leden die meedoen aan toernooien die georganiseerd worden door verenigingen die lid van zijn BN. De vraag is ook of we nieuwe competitievormen moeten bedenken of dat we bestaande competities/toernooien toegankelijker moeten maken voor niet-leden.

- **Dubbelcompetitie evalueren en een besluit nemen over de toekomst van deze vorm.**

Doelstelling gehaald: de Dubbelcompetitie is geëvalueerd en er is besloten om deze competitie te stoppen.

Resultaat

Besluitvorming na onderzoeken/evaluaties hierboven beschreven.

Doelstelling gehaald: op 1 punt na.

Topbadminton

Draag bij aan volgende MJBП-ambities: Internationale toppositie in de wereld

Senioren

- **Op drie onderdelen (XD, WD en MS) deelnemen aan Olympische Spelen (OS) Parijs 2024.**

Doelstelling niet behaald: we hebben ons gekwalificeerd in het XD met Robin Tabeling en Selena Piek. Een 3^e plek in de poule was het eindstation voor dit koppel. Volgens de internationale eisen had Mark Caljouw zich ook geplaatst, maar hij had niet voldaan aan de nationale eisen en dit betekende dat NOC*NSF hem niet uitgezonden heeft. Het WD (Cheryl Seinen/Debora Jille) heeft het helaas net niet gehaald.

- **Podium bij het EK individueel.**

Doelstelling gehaald: tijdens het EK in Saarbrücken zijn er twee bronzen medailles behaald:

- Robin Tabeling/Selena Piek (XD)
- Cheryl Seinen/Debora Jille (WD)

S-1

- **Plek bij de laatste 8 EJK**

Doelstelling gehaald: in het teamtoernooi werd een prachtige bronzen medaille gehaald; het was 11 jaar geleden dat dit een jeugdteam was gelukt. In het individuele toernooi werd er een kwartfinale behaald door Joep Strooper/Casper Spaans (MD).

- **Plek bij de laatste 16 WJK**

Doelstelling niet gehaald: het mannendubbel van Joep Strooper/Casper Spaans behaalde een plek bij de laatste 32.

S-2-laag

- **Kijken naar hoe we het RTC-programma goed kunnen neerzetten richting de toekomst, inclusief de rol van onze RTC's in de sportparticipatie en onderzoek hiernaar met onder andere benchmarking en financiën. Doel is het opleiden van spelers die potentie hebben om naar de OS te gaan waarbij (door)selecteren op niveau en kiezen uit meer talent essentieel zijn.**

Doelstelling niet gehaald: er is geen expliciet onderzoek gedaan naar de rol van de RTC's in de sportparticipatie met onder andere benchmarking en financiën. Desalniettemin staat er een duidelijke structuur, groeien de RTC's en komt er steeds meer talent aan.

- **Het opzetten van meer RTC's voor een betere landelijke spreiding.**

Doelstelling gehaald: afgelopen seizoen is RTC Haarlem gestart.

COMMERCIELE ACTIVITEITEN

Activiteiten en resultaten

Draagt bij aan volgende MJBP-ambities: Nieuwe inkomsten(bronnen)

- **Onze webshop uitbreiden, qua assortiment, steeds effectiever promoten en laten gebruiken ook door verenigingen/leden en steeds efficiënter inrichten.**

Doelstelling gehaald: Het afgelopen jaar heeft onze webshop een flinke uitbreiding doorgemaakt, vooral op het gebied van rackets, tassen en schoenen. Deze strategische keuze heeft mede geresulteerd in een omzetgroei in de webshop van maar liefst 67%. Daarnaast is de gemiddelde orderwaarde met 16% gestegen, wat wijst op een toegenomen klanttevredenheid en effectiviteit van ons productaanbod. Dankzij de implementatie van diverse specifieke verzendlijsten zijn we bovendien in staat om campagnes gericht en efficiënter in te zetten, wat bijdraagt aan verdere groei en optimalisatie van onze marketingactiviteiten. De orders buiten de webshop om waren in 2024 een stuk lager (-50%), hierdoor is het netto resultaat van 2024 plus 13% (58k naar 65k).

- **Affiliate-programma verder ontwikkelen. Dit is een programma dat zorgt voor een verdienmodel voor onze verenigingen.**

Doelstelling gehaald: het Affiliate-programma heeft zich afgelopen jaar bewezen als een effectieve methode om verenigingen te ondersteunen bij het genereren van extra inkomsten en tegelijkertijd bij te dragen aan een structurele omzetverhoging van onze webshop.

Momenteel zijn er 56 verenigingen aangesloten bij het programma. Hoewel dit aantal positief stemt, valt er nog veel winst te behalen in het activeren van alle deelnemende verenigingen. Uit recente cijfers blijkt namelijk dat nog niet alle verenigingen het programma actief hebben benut. De verenigingen die wél actief deelnamen, hebben gezamenlijk ruim €800 aan extra inkomsten gegenereerd.

Dit resultaat laat zien dat er duidelijk potentieel is om de opbrengsten voor verenigingen aanzienlijk te verhogen als meer verenigingen actief deelnemen. Om deze potentie volledig te benutten is het essentieel om het Affiliate-programma verder te ontwikkelen en meer verenigingen te stimuleren en begeleiden in het gebruik ervan.

Door deze strategische aanpak zal het Affiliate-programma niet alleen bijdragen aan de financiële gezondheid van onze verenigingen, maar ook structureel blijven bijdragen aan de omzetverhoging van onze webshop.

- **Verkenning verkoop kleding en merchandise Nederlands Team.**

Doelstelling gehaald: er is onderzocht of kleding en merchandise van het Nederlands Team aan het assortiment toegevoegd konden worden. De huidige voorraad bood echter onvoldoende mogelijkheden om een aantrekkelijke en volledige collectie aan te bieden. Daarnaast is bekeken of het haalbaar was om nieuwe producten hiervoor te bestellen. Uit deze verkenning bleek dat het bestellen van nieuwe artikelen momenteel te veel handling en financieel risico met zich mee zou brengen. Om deze redenen is besloten om op dit moment geen kleding en merchandise van het Nederlands Team te verkopen. Uiteraard blijft de mogelijkheid openstaan om dit in de toekomst opnieuw te evalueren.

- **Doorgaan met de verkoop van de Let's Play Net en van Bamito en Bamito SchoolBadminton.**

Doelstelling gehaald: de introductie van het Let's Play Net verloopt voorspoedig; inmiddels is het net bij maar liefst 87% van de gemeenten geïntroduceerd. Hoewel dit nog niet direct heeft geleid tot het verwachte volume aan orders, zien we duidelijke belangstelling vanuit gemeenten. Eind 2024 waren er 51 Let's Play Netten in Nederland geplaatst. Gemeenten ervaren het Let's Play Net als een waardevolle toevoeging aan hun openbare ruimte. Gemeentelijke processen blijken echter tijdrovend, wat betekent dat concrete resultaten nog even op zich laten wachten.

Een concreet voorbeeld van succes en potentieel is zichtbaar in Brabant. Dankzij een gezamenlijk fonds van 50.000 EUR, beschikbaar gesteld door BrabantSport, wordt het Let's Play & Match-platform in 11 gemeenten uitgerold. Dit initiatief, waarin het Let's Play Net centraal staat, heeft als ambitie om maar liefst 10.000 Brabanders actief in beweging te brengen.

Ook het Bamitoprogramma en de producten van Bamito SchoolBadminton hebben bewezen waardevol te zijn. De gerichte verkoopactiviteiten hebben dit jaar geresulteerd in een omzet van ruim 5.450,- EUR. Een belangrijke strategische stap is de overeenkomst met de Tsjechische badmintonfederatie, die het Bamitoprogramma voor de komende drie jaar zal implementeren binnen hun opleidingsprogramma. Deze samenwerking levert jaarlijks 4.200,- EUR op en daarnaast een eenmalige vergoeding van 5.000,- EUR. Dit toont duidelijk de internationale potentie en schaalbaarheid van het programma.

Communicatie, PR & Digitale marketing

Draagt bij aan volgende MJBП-ambities: Vitale verenigingen, Meer Badminton en Beter Zichtbaar, Nieuwe inkomsten(bronnen)

Doelen en resultaten

- **Resultaat: realisatie van het plan voor digitale marketing**

Doelstelling gehaald: het digitale marketingplan dat is opgesteld in samenwerking met Techonomy is geïmplementeerd. In het afgelopen jaar heeft Badminton Nederland actief ingezet op het verbeteren van de technische infrastructuur om strategische doelstellingen te realiseren. Deze herinrichting heeft geleid tot een substantiële verbetering van

marketingresultaten, doordat data effectiever en gericht kon worden ingezet binnen marketingcampagnes. Door de juiste data op de juiste plek beschikbaar te maken en deze verder te verrijken, is de effectiviteit van marketingactiviteiten zichtbaar gestegen.

Daarnaast heeft de implementatie van efficiëntere systemen en automatiseringsprocessen gezorgd voor een merkbare toename van de productiviteit op de werkvloer. Het integreren van verschillende systemen en inzetten van marketing automation droeg direct bij aan het stroomlijnen van interne processen, waardoor medewerkers hun werkzaamheden effectiever en sneller konden uitvoeren. Het is lastig om dit in tijdseenheden uit te drukken, maar door het effectiever te werken hebben we meer werkzaamheden kunnen verrichten.

Tot slot is de relevantie van Badminton Nederland richting huidige en toekomstige partners aanzienlijk versterkt. De verbeterde inzichten in de doelgroepen maken het voor externe partijen aantrekkelijker om strategische samenwerkingen aan te gaan, wat bijdraagt aan het verstevigen van onze marktpositie.

- **Resultaat: nog meer investeren in story telling en aantrekkelijke content ook betreffende de organisatie**

Doelstelling gehaald: in 2024 zijn we gestart om meer gebruik te maken van storytelling. Zo hebben we op Instagram een aantal take overs gehad voor de story en zijn we in de nieuwsbrief gestart met het voorstellen/uitlichten van de medewerkers.

- **Resultaat: nieuwe technologie blijven volgen en huidige tools evalueren en gebruik ervan optimaliseren, intensiveren of ermee stoppen ook kijkend naar kwaliteit en opbrengst**

Doelstelling gehaald: op het gebied van AI zijn stappen gezet en Maken we gebruik van AI in onze communicatie. Verder zijn we een evaluatietraject gestart waar we onze huidige ICT structuur zoals deze nu bij Interstroom hebben ondergebracht tegen het licht houden. Waarbij wij kijken of zaken beter, goedkoper en efficiënter kunnen worden ondergebracht. Verder nemen we met andere Bonden deel aan een overleg bij FOYS waarin we gezamenlijk kijken waar verbeteringen aan het systeem gedaan kunnen worden waarin we gezamenlijk kunnen optrekken/investeren om zo de kosten laag te houden en het proces zo efficiënt mogelijk. Tevens wordt er onderzoek gedaan naar onze huidige digitale marketing applicatie Active Campaign om te kijken of deze nog aansluit bij onze wensen en beschikbare financiële middelen. In sommige gevallen voldoet een product/applicatie aan alle eisen maar wordt deze simpelweg te duur en moeten we opzoek naar een alternatief.

In onze campagnes maken we inmiddels gebruik van automationflows. Door gebruik te maken van automationflows worden e-mailstromen geautomatiseerd waardoor er meer rendement uit een campagne gehaald wordt.

- **Resultaat: interne communicatie over nieuwe visie**

Doelstelling gehaald: in 2024 zijn er meerdere momenten geweest waarop er een update is gegeven over de stand van zaken van de nieuwe visie.

- **Resultaat: gebruik BN app verder stimuleren met als resultaat in 2024 een toename van 20% van het aantal gebruikers**

Doelstelling gehaald: op 1 januari 2024 hadden we 4.300 downloads. In 2024 is de app 2.446 keer gedownload waardoor we nu op 6.746 gebruikers zitten. Dit is een stijging van 56,88 %.

Algemeen

Kaderontwikkeling/(Vrijwilligersbeleid)

Draagt bij aan volgende MJBП-ambities: Toekomstbestendige en slagvaardige organisatie, Vitale verenigingen

Activiteiten/Resultaat

- **Vrijwilligersbeleid evalueren en waar nodig bijstellen en publiceren. Hierbij ook specifiek kijken naar de concrete activiteiten.**

Doelstelling gehaald: op de publicatie na; het vrijwilligersbeleid is opgesteld.

- **Kaderleden 'onboarden' vanaf het moment dat ze binnenkomen. Zo leren ze ons en de organisatie kennen waardoor de binding met BN beter/groter wordt. Online inzetten maar ook ontmoetingen organiseren.**

- **Bovenstaande vertalen voor kader van verenigingen.**

Doelstelling gehaald: de onboarding vindt plaats. Ontmoetingen worden georganiseerd in het kader van de uitvoering van activiteiten.

Resultaat:

- **Toename van vrijwilligers met 5% en 80% behoud van vrijwilligers.**

Beide doelstelling gehaald.

Kwantiteit/Kwaliteitsbevordering wedstrijdfunctionarissen (WF)

Draagt bij aan volgende MJBП-ambities: Toekomstbestendige en slagvaardige organisatie, Vitale verenigingen

Activiteiten

- **Iedere vereniging een gratis WF-cursus geven.**

Doelstelling niet gehaald.

- **Campagnes inzetten voor werving en behoud van wedstrijdfunctionarissen**

Doelstelling gehaald.

- **Opleidingstraject zodanig wijzigen dat er op meerdere momenten in het jaar examen afgelegd kan worden.**

Doelstelling niet gehaald: Dit is onderzocht. De conclusie is dat alleen de NK voldoet aan de voorwaarden om een examen te doen. Herexamen is mogelijk bij de Junior Master van BECA.

- **Minimaal 10 kandidaten voor de opleiding(en) voor Wedstrijdfunctionaris.**

Doelstelling is gehaald: er zijn 11 personen gestart met de opleiding.

- **De organisatie van minimaal een workshop op thema, naast de (bij)scholing op de Kaderdag.**

Doelstelling niet gehaald: De organisatie is niet eenvoudig door organisatorische uitdagingen. Er wordt op dit moment aan gewerkt.

Visietraject en Meerjarenbeleidsplan 2025+

Draagt bij aan volgende MJB-ambities: Toekomstbestendige en slagvaardige organisatie.

Visietraject

Activiteiten/Resultaat

- **Vertaling naar uitvoering en start uitvoering.**

Doelstelling niet gehaald: Visie is wel gereed, maar doorvertaling naar uitvoering is nog onderhanden werk.

Meerjarenbeleidsplan 2025+

Activiteiten/Resultaat

- **Proces in gang zetten en realiseren in concreet voorstel voor de Jaarvergadering 2025.**

Doelstelling is gehaald.

Communicatie

Nieuwe website Badminton Nederland

In 2024 hebben we de nieuwe website van Badminton Nederland gelanceerd. De nieuwe website heeft een frisse nieuwe uitstraling met een overzichtelijke navigatiestructuur. Het CMS is geïntegreerd in BN voor Verenigingen waardoor o.a nieuwsberichten en toernooien eenvoudig gedeeld kunnen worden naar de Badminton Nederland App. Deze nieuwsberichten kunnen middels een push-melding nog nadrukkelijker onder de aandacht gebracht worden.

Probeerbadminton.nu

In 2024 organiseerden weer de landelijke wervingsactie Probeerbadminton.nu. Dit was ondanks het iets lager aantal deelnemende verenigingen (145 in 2024 t.o.v. 153 in 2023) wederom een groot succes. Dit zagen we ook terug in de communicatie. Via de betaalde campagne op de sociale media hebben we meer dan 194.444 mensen weten te bereiken dit aantal ligt iets lager dan vorig jaar (218.000 mensen bereikt, dit komt mede omdat we alleen targeten op gebieden waar verenigingen deelnemen) maar zowel het aantal klikken als de CTR zijn verdubbeld t.o.v. 2023 waardoor de effectiviteit van de campagne is verhoogd. Dit zien wij ook terug in het aantal directe aanmeldingen via betaalde campagnes dit waren er dit jaar 353 tegen 227 in 2023. Naast de betaalde campagnes is er ook gebruik gemaakt van organische campagnes, flyers en de sociale mediakanalen van deelnemende verenigingen. Alles samen heeft dit geresulteerd in 1053 deelnemers.

Campagnes

Net als in 2023 hebben we in 2024 meerdere communicatiecampagnes uitgevoerd op social media en Google, zowel betaald als onbetaald. De campagnes stonden in 2024 niet alleen in het teken van onze evenementen zoals de Yonex Dutch Open, NK, maar ook onderwerpen zoals deelname aan de competitie, sociale veiligheid, diversiteit en inclusie, SmartClub, Bamito, Play & Match, Lets Play Net voor scholen en gemeenten, Verenigingscongres, Vertrouwenscontactpersonen, diverse onderzoeken, onze webshop en het werven van wedstrijdfunctionarissen zijn aan de orde gekomen.

Social media

Net als vorig jaar hebben we ook in 2024 een groei gezien onder het aantal volgers en likers op onze socialmediakanalen. Vooral op Instagram steeg onze fanbase (6,6%). Hieronder een overzicht van de cijfers.

	Peildatum 1-1-2024	Peildatum 1-1-2025
Accounts Badminton Nederland		
Instagram	6.190 volgers	6.601 volgers
Twitter	3.202 volgers	3.130 volgers
LinkedIn	1.630 volgers	1.702 volgers
YouTube	2.430 abonnees	2.513 abonnees
Facebook	5.800 likes en 6.300 volgers	5.900 likes en 6.600 volgers
Accounts AirBadminton		
Instagram	1.435 volgers	1.425 volgers
Facebook	513 likes en 634 volgers	519 likes en 644 volgers
YouTube	43 abonnees	43 abonnees
TeamNL badminton		
Instagram	703 volgers	1.035 volgers
Yonex Dutch Open		
Instagram	325 volgers	489 volgers

Directe e-mailing

In 2024 hebben we voortgeborduurd op meer persoonlijke mails naar onze leden, verenigingen vrijwilligers en trainers. Waarbij wij vooral ingezet hebben op efficiëntere berichtgeving. Dit vertaalt zich vooral in het aantal campagnes versus openratio en click through rate. We sturen op regelmatige, ongeveer tien keer per jaar, een ledenmailing en mailings naar bezoekers van onze evenementen. We sturen wekelijks een nieuwsbrief aan verenigingen en onderwerpen die extra aandacht nodig hebben versturen wij via een verenigingspost. In 2024 hebben we aandacht gegeven aan onder andere badminton- en AirBadmintonevenementen, AirBadmintonproducten, nieuwe competitievormen en aanbiedingen van onze partners, opleidingen, Bamito etc. Dit alles doen we vanuit de tool Active Campaign.

Active Campaign	2023	2024
Aantal e-mailadressen aangeschreven	508.260	458.000
Aantal campagnes	277	338
Percentage geopend	40,64%	43,79%
CTO	6,91%	7,48%

Competitie

JAARVERSLAG BONDSCOMPETITIE, LANDELIJKE VOORJAARSCOMPETITIE EN OVERIGE COMPETITIES

BONDSCOMPETITIE

Het competitieteam bestond in seizoen 2024-2025 uit Jacob Baas, Leo Bus, Saskia Hellings, Remco Moesman, Jeroen van Munster, Everlien Salawan Bessie, Björn Stokvis en Albert

Valentijn. Tot en met halverwege december o.l.v. Birgit Bijleveld en daarna Hendrik Boosman, vanuit het bondsbureau.

Er waren lopende het seizoen een aantal zaken waar aandacht aan besteed moest worden.

- Veel verplaatsingen/afzeggingen van vastgestelde wedstrijden gaven veel problemen met het nodige mailverkeer en discussies met verenigingen. Voor de toekomst hopen we dat er een duidelijke regeling gaat komen v.w.b. het verplaatsen van wedstrijden, zowel voor de verenigingen als ook voor het organisatie-team.
- Veel uitslagen worden niet tijdig ingevoerd conform het Competitiereglement (CR), ook dit zorgt voor extra (onnodig) werk.
- De noodgevallen week was nodig om een aantal wedstrijden in te halen die vanwege weersomstandigheden en een calamiteit geen doorgang konden vinden.
- De huidige invalregeling wordt door menig vereniging gezien als competitie vervalsing, deze gaat dan ook in het nieuwe seizoen aangepast worden.
- V.w.b. het aantal werkelijke teams lijkt er een stabiele situatie te zijn, de afgelopen jaren na corona. Wel daalt het aantal clubs dat meedoet aan de Bondscompetitie. Verder is het opmerkelijk te constateren dat een groot aantal jeugdspelers deelneemt aan de Bondscompetitie. Zie hieronder de tabel; duidelijk zijn toch wel de gevolgen van de Coronajaren te zien.

Seizoen	Teams	Terug- getrokken	Werkelijk	Clubs	Spelers	Jeugd in sr comp
19 - 20	1401	16	1385	350	9349	1177
20 - 21 (corona)	1315	45	1270	331	7726	891
21 - 22 (corona)	1237	115	1122	318	7999	760
22 - 23	1126	10	1116	305	7826	745
23 - 24	1134	17	1117	300	8053	710
24 - 25	1143	20	1123	294	8007	700

LANDELIJKE VOORJAARSCOMPETITIE

Deze werd voor de 1^e keer in 2024 georganiseerd als een pilot, i.p.v. de Landelijke Dubbelcompetitie en de diverse voorjaarscompetities in de Regio's.

Het organisatie-team bestond uit Leo Bus, Remco Moesman, Rob en Everlien Salawan Bessie, o.l.v. Birgit Bijleveld van het bondsbureau.

Er bleken bij het begin een aantal zaken nog niet vlekkeloos te verlopen maar dit concept bleek wel een schot in de roos!

En was er een groot aantal clubs enthousiast om met spelers aan deze nieuwe competitievorm deel te nemen.

De speelsterkte was opgedeeld in 4 categorieën, A-B-C-D.

A - Veer 4e & 5e Divisie/Mannen Veer 1

B - Veer 6e & 7e Divisie/Mannen Veer 2

C - Nylon 8e & 9e Divisie/Mannen Nylon

D - Nylon Geen competitie gespeeld

Per categorie was er een mannen-, een vrouwen- en een gemengde competitie.

Tijdens deze competitie bleek dat er veel (sterke) ervaren spelers, uit de diverse regiocompetities meededen in categorie D. Er kwamen helaas veel klachten over van verenigingen. Voor seizoen 2024-2025 is rekening gehouden met deze materie en zijn de speelsterktes wat beter gedefinieerd. Verder is er met heel veel plezier door de verenigingen

deelgenomen aan deze nieuwe voorjaarscompetitie, gelukkig zette dit positieve geluid door naar 2025, waar we ook weer veel (11 teams meer dan 2024) aanmeldingen zien. Hierbij nog een overzicht van de aantallen teams:

Seizoen	Teams	Terug- getrokken	Werkelijk	Clubs	Spelers
2024	373	6	367	148	2484

Najaarsrecreantencompetities/Overige

Het niveau in deze in die diverse regio's georganiseerde competities varieert van 5e divisie tot Y/Z klasse, waarvan het grootste deel hetzelfde niveau heeft wat ook in de Bondscompetitie wordt aangeboden. Hierbij een overzicht van de aantallen per competitie:

Naam competitie per regio	Teams	Clubs	Spelers
NJC Regio Centrum	47	27	336
Regio Limburg 35+	5	4	52
Midweek Regio Noord-Brabant	43	17	276
Competitie Regio Noord (DDW)	32	20	233
Regio Competitie Oost	15	10	133
Zeeland (Dubbelcompetitie)	12	10	101

Evenementen

Activiteiten

De volgende nationale/internationale toernooien en kampioenschappen hebben plaatsgevonden in 2024:

- FZ Forza-Nederlandse Loterij NK, Almere
- Yonex Dutch Junior International, Haarlem (BC Duinwijck)
- Finale play-off Eredivisie, 's-Hertogenbosch
- NK Veteranen, Amersfoort
- Forza Dutch International, Wateringen (VELO)
- NK Para badminton, Veenendaal
- Finaledag Dataweb Badminton Cup, Den Haag
- Finale Junior Master Circuit, Den Haag
- NK Jeugd, Tilburg
- NK Competitieteams, Zutphen
- Yonex Dutch Open, 's-Hertogenbosch
- RJK's
- RSK's

De Yonex Dutch Open 2024 heeft het grootste nationale en internationale mediabereik van deze evenementen. Hieronder in het kort het bereik via de uitzendgerechtigden:

- NOS:
 - de mixed dubbelfinale was te zien in de Studio Sport uitzending van 13:12-13:52. Deze had gemiddeld 252.000 kijkers, marktaandeel 23,0% en bereik (5 min) van 365.000.
 - de vrouwendubbelfinale was te zien in de uitzending van Studio Sport 16:17-17:51. Deze had 285.000 kijkers, marktaandeel 18,4% en bereik (5 min) van 631.000.
 - de uitzendingen samen hadden gemiddeld 841.000 kijkers, marktaandeel 19,5% en (cumulatief) bereik van 841.000.

- online had de stream 30.669 starts door 20.467 bezoekers.
- Via YouTubekanaal van Badminton Europe 12.225 unieke bezoekers met bezoekers uit Europese en Aziatische landen.
- Via socialmediakanalen van Badminton Nederland, 200.000+ views.

Partnerships

Activiteiten

A. Beheren van bestaande sponsorafspraken

Badminton Nederland heeft met de volgende partners een meerjarig sponsorovereenkomst, waarvan de status als volgt is:

- Met Yonex loopt het contract voor de Dutch Open t/m 2026.
- Met Forza/VICTOR loopt het contract t/m 2025 voor NK's en nationale selectie en t/m 2026 voor het Bamito's jeugdprogramma.
- Met de gemeente Almere loopt het contract t/m 2025 voor de NK.
- Met de NOS loopt een mediaovereenkomst t/m 2024
- Met de gemeente 's-Hertogenbosch is de overeenkomst voor de Yonex Dutch Open verlengd voor de jaren 2025 en 2026.
- Via NOC*NSF is in 2022 een contract afgesloten met de Nederlandse Loterij t/m 2032.
- Via NOC*NSF is in 2023 een contract afgesloten met de Odido t/m 2026

B. Nieuwe sponsors aan ons verbinden

Sponsoren Yonex Dutch Open 2024

- Partners: Yonex, gemeente 's-Hertogenbosch, Maaspoort Den Bosch, Brabant Sport
- Goud: VANDEKOLK Hypotheken, Nederlandse Loterij, Odido, ADC,
- Zilver: DataWeb, The Line, PROFI-SEC, Unlimited, Coffee3, S-port, Cuhabo/Maaspoort Horeca, DHS, More2Win, Living Projects, Sit & Heat
- Brons: KAV Autoverhuur, Bensdorp Wijnen, Sport Medisch Centrum – Jeroen Bosch Ziekenhuis, Totaaldecoratie, Quality Services, Greenstyling
- Friends: CBM Bouw, Vrumona, Expobull

Naamsponsor bekertoernooi

- Dataweb

Sponsoren NK

- VICTOR/Forza, Van de Kolk Hypotheken, Dataweb, gemeente Almere, Odido en Nederlandse Loterij

Ledenactie

- Zilveren Kruis

Diversiteit & Inclusie

In 2024 hebben we ons gefocust op vier speerpunten: bewustzijn, Para badminton, transgenders en meertaligheid. Een deel van de doelstellingen binnen deze thema's hebben we kunnen realiseren, maar helaas niet alle doelstellingen. Zo is bijvoorbeeld de richtlijn Gender en Seksediverse personen wel opgesteld, maar hebben de diverse reviews langer geduurd dan verwacht. Hierdoor is het document nog niet geformaliseerd en heeft er nog geen webinar plaatsgevonden.

Daarnaast waren er nog twee doelstellingen (die in 2024 niet onder een speerpunt vielen) met betrekking tot Oldstars en het subsidiepakket die naar de interne actielijst zijn verplaatst om

daar opvolging aan te geven.

Maar zoals gezegd hebben we ook veel punten wel kunnen realiseren. Zo is er voor Para badminton een nieuw overkoepelend plan geschreven. In navolging van dit plan is besloten om Para badminton los te trekken en de opvolging middels een aparte werkgroep te laten verlopen.

In 2024 hebben we ook een interview met Jesper Leemhuis (transgender) en BC Delft (Para badminton) gepubliceerd. We hebben wederom een webinar met twee gastsprekers georganiseerd om het bewustzijn te vergroten. Tevens hebben we een badmintoncongres georganiseerd waar we ruim 40 verenigingen hebben meegenomen in het verhaal van diversiteit en inclusie.

Daarnaast hebben we een beleidsstuk meertaligheid opgesteld en met OCIVl zijn we op koers om de 50 verenigingen te halen eind 2025.

Ten slotte zijn we ook intern aan de slag geweest met D&I. Zo was er een workshop voor het personeel en is het Handboek aangepast.

Jaarverslag Commissie Wedstrijdzaken 2024

Tijdens de verslagperiode is de LCW overgegaan in de CW (Commissie Wedstrijdzaken). De CW is als volgt samengesteld:

- Jacob Baas
- Leo Bus
- Paulien Hoogerbrugge (*tot 1 juli 2024*)
- Gert-Jan van der Lee
- Henk Liemburg
- Remco Moesman
- Frans Neelis
- Remco Oskam (*tot 1 oktober 2024*)
- Joost Roovers
- Rob Salawan Bessie
- Albert Valentijn
- Erik Ligtvoet (*vanaf 1 april*)
- Birgit Bijleveld (*voorzitter*)

De CW is verantwoordelijk voor beleid en organisatie van landelijke wedstrijd zaken in het algemeen, inclusief het gebied van para badminton, en is gerechtigd voorstellen te doen voor beleid aangaande regionale wedstrijd zaken.

Evenementen, kampioenschappen en toernooiencircuits

Onder verantwoordelijkheid van de CW zijn de volgende activiteiten georganiseerd in 2024:

- Bondscompetitie, de competitie seizoen 2024-2025 is in september 2024 gestart.
- Landelijke Voorjaarscompetitie (*nieuw*)
- Regio- en recreantencompetities
- Finale landskampioenschap Eredivisie
- FZ Forza-Nederlandse Loterij NK
- NK Para Badminton
- Dataweb Badminton Cup

- NK voor competitieteams
- Junior Master Circuit
- Master Circuit
- NJK
- NVK
- RJK en RSK

Uitvoeringsregelingen en reglementen

Alle bestaande uitvoeringsregelingen die betrekking hebben op wedstrijd zaken en reglementen zijn waar nodig geactualiseerd.

Bijeenkomsten

De CW heeft in de verslagperiode alle werkzaamheden uitgevoerd met behulp van fysieke en hybride bijeenkomsten en communicatie per telefoon en e-mail. De lopende zaken, bezwaren en dispensatieverzoeken zijn afgehandeld. Daarnaast zijn diverse thema's op het gebied van wedstrijd zaken ingebracht en besproken. Tevens is er een bijeenkomst geweest met verenigingen uit de Ere- en Eerste Divisie.

Met de organisatoren van de toernooien in het Master Circuit en in het Junior Master Circuit zijn de jaarlijkse overleggen online gevoerd.

De CW heeft deelgenomen aan de fysieke en online bijeenkomsten over de toekomst van de Eredivisie.

Jaarverslag shuttletestcommissie 2024

Samenstelling

De shuttletestcommissie bestond in 2024 uit de volgende leden: Paul de Kuyper (voorzitter), Marjan Ridder, Emmy Vlaar en Dennis Tjin Asjoe. Ruud Bosch is begin 2024 uitgetreden als lid van de commissie. Voor hem is in 2024 nog geen opvolger benaderd. Birgit Bijleveld verleende ondersteuning vanuit het bondsbureau.

Keuringen

In 2024 zijn geen shuttles ter keuring aangeboden. De shuttletestcommissie heeft derhalve in 2024 geen keuringen verricht.

Overige

De shuttletestcommissie heeft eind 2024 samen met de SWO en Birgit Bijleveld een voorstel aan het bondsbestuur gedaan voor een aanpassing van de Uitvoeringsregeling toegestane shuttles. Belangrijkste voorgestelde wijzigingen betreft de wijze van plaatsing van door de BWF goedgekeurde shuttles voor internationaal gebruik en het schrappen van de categorie Recreatief gebruik.

Tevens is het voornemen uitgesproken in 2025 de shuttlelijst grondig te actualiseren en herkeuringen uit te voeren van shuttles die langer dan vijf jaar geleden voor het laatst zijn getest.

Jaarverslag 2024 Spelregelcommissie

De spelregelcommissie is onderdeel van de CW en is tevens vertegenwoordigd in de SWF.

De spelregelcommissie bestond in 2024 evenals in voorgaande jaren uit vier leden:

- Erik Ligtvoet, voorzitter
- Paul de Kuyper, lid
- Geertje Tonnaer, lid
- John op het Veld, lid

John op het Veld trad in 2024 toe tot de commissie. Het voorzitterschap is overgenomen door Erik Ligtvoet.

De spelregelcommissie heeft tot taak om:

- Te beslissen inzake de uitleg van spelregels en bijbehorende instructies voor toepassing van spelregels
- Waar nodig voorstellen tot wijziging van de spelregels van Badminton te formuleren
- Advies uit te brengen inzake voorstellen van derden tot wijzigingen van de spelregels van Badminton
- De Nederlandse tekst van de spelregels van Badminton actueel te houden
- De lijst van uitspraken op te stellen en actueel te houden
- De verschillende vragenbanken voor Scheidsrechters en Referees actueel te houden
- Jaarlijks de toetsen voor scheidsrechter- en referee-licenties samen te stellen
 - de licentie-administratie te onderhouden.

De geldigheid van de WF-licentie loopt parallel aan het wedstrijdseizoen

Werkzaamheden in de verslagperiode:

De spelregelcommissie is in de verslagperiode niet fysiek bij een gekomen maar hebben contact met elkaar via email en/of telefonisch. Alle zaken werden derhalve per mail of door informeel overleg afgehandeld en bespaarde daardoor veel tijd en geld.

- In 2024 is opvolging gegeven aan het experiment mbt de serviceregels zoals in 2023 opgestart vanuit BWF. De verschillende aanpassingen zijn opeenvolgend verwerkt in de voor experimenten bestemde spelregelbijlage.
- Per 30 november 2024 zijn enkele aanpassingen in de Aanvullingen Spelregels voor Wedstrijdfunctionarissen doorgevoerd. Deze aanpassingen betroffen de toepassing van VBS.
- De vragenbanken voor Wedstrijdfunctionarissen zijn aangevuld met nieuwe uit de uitvoeringspraktijk naar voren gekomen vragen.
- De bij de AGM van de BWF vastgestelde spelregelwijzigingen zijn opgenomen in de per 01-08-24 geldende spelregels.
- Per 01-05 zijn de kennistoetsen onder de wedstrijdfunctionarissen uitgezet. Vóór 01-09 waren alle toetsen ingenomen en verwerkt..
- De opleidingsreaders voor wedstrijdfunctionarissen geactualiseerd.
- Er zijn voorbereidingen opgestart voor de opzet van Engelstalig studiemateriaal voor de scheidsrechtersopleiding.
- De commissie heeft gekeken naar de spelregels voor Air Badminton en heeft richting BWF aanbevelingen gedaan voor aanpassingen in inhoud en structuur.

Jaarverslag 2024 Sectie Wedstrijd Organisatie / Wedstrijdfunctionarissen

De samenstelling van de SWO/SWF bestond in 2024 uit de volgende leden.

Frans Neelis	Voorzitter
Ben van Deursen	secretaris / coördinator lijnrechters
John op het Veld	coördinator financiële zaken
Erik ligtvoet	coördinator begeleiding / beoordeling voor spelregels
Raymond van Eijk	coördinator referees en scheidsrechters
Birgit Bijleveld is Manager Wedstrijdzaken en namens het bondsbureau lid van SWO/SWF	

- De SWO/SWF vergaderde in 2024 4x 22 april/27 juni/19 aug/9 dec.
- Op zaterdag 7 September was de jaarlijkse kaderdag welke in De Bilt plaats vond.
- Alle informatie (waaronder aanstellingen) zijn weer per e-mail aan de wedstrijd functionarissen verstuurd en belangrijke info is verder op de website gepubliceerd.
- In 2024 zijn de volgende evenementen georganiseerd waar wedstrijd functionarissen zijn aangesteld. NB: niet bij alle evenementen zij vanuit Badminton Nederland lijnrechters aangesteld.
- NK / NJK /NVK/NK regio teams / JM circuit en JM Fin / Dutch Int / Dutch junior INT / Dutch Open en Bondscompetitie voor ERE en beide 1^e Divisies.
- De paramedische begeleiding was grotendeels in handen van Ge van den Broek en Physics.

Scheidsrechters en Referees

Ook in 2024 hebben de werkzaamheden van de SWO / SWF zich beperkt tot de groep (inter)nationale Wedstrijd functionarissen.

- Internationaal zijn er 35 scheidsrechters en 3 referees aangesteld door BE en BWF.
- Op nationaal niveau is er bij elke JM en Master een Ref aangesteld. Bij de Masters ook nog 2 SR.
- Ook bij alle nationale kampioenschappen zijn er Referees en scheidsrechters aangesteld.

Opleiding

In 2024 zijn zes kandidaten geslaagd voor het scheidsrechters diploma en begonnen er 11 aan hun eerste fase van hun opleiding. Het opleidingsmateriaal voor de scheidsrechtersopleiding werd herzien en een speciale opleiding voor niet Nederlandstaligen werd ontwikkeld. Tevens zijn er twee kandidaten begonnen met de referee opleiding.

Kwaliteitsbewaking.

Bij de internationale evenementen in Nederland en de NK werden begeleidingssessies georganiseerd t.b.v. kwaliteitsbehoud en doorgroei. Bij wedstrijden in de 1^e div werd de begeleiding van nieuw geslaagde en in opleiding zijnde scheidsrechters ter hand genomen.

Voor een tweede is dit traject nog lopende. Jaarlijks is er de kennistoets welke door iedereen met goed gevolg is gemaakt.

Lijnrechters

De lijnrechters zijn dit jaar ingezet bij de volgende evenementen.

- De halve finale en finale Ere divisie
- De Dutch Open
- Finale dag Dataweb cup
- En het NK

Een aantal lijnrechters zijn naar buitenlandse toernooien uitgezonden in 2024.

Verwerking declaraties

Voor de declaraties wordt sinds 20219 gebruik gemaakt van declaratiesysteem declaree.

Regio's

Jaarverslag regio Noord-Brabant

Competities

- Midweekcompetitie 2023-2024 (CW a.i. Joost Roovers/Albert Valentijn)
met 17 verenigingen en 40 deelnemende teams.
- Midweekcompetitie 2024-2025 (CW a.i. Joost Roovers/Albert Valentijn)
met 17 verenigingen en 43 deelnemende teams.
- Ondersteuning Bondscompetitie (Saskia Hellings)

Evenementen

- Voorbereiding en uitvoering RJK 2024 in Eindhoven op 16 en 17 maart 2024
(i.s.m. EBA; Judith van de Wel, Frans Neelis, Hélène Neelis, Albert Valentijn, Kevin van Dieën, Joost Roovers)
67 deelnemers.
- Voorbereiding en uitvoering "Kwalificatie NKC 6e divisie 2024" in Den Bosch op 20 april 2024
(Frans Neelis, Albert Valentijn, Judith van de Wel)
15 deelnemende teams
- Voorbereiding en uitvoering RSK 2024 in Best op 23 en 24 november 2024
(i.s.m. BC Alouette; Judith van der Wel, Frans Neelis, Hélène Neelis, Albert Valentijn)
226 deelnemers.

Regioteam

Letty Jacobs, voorzitter regioteam, secretariaat

Frans Neelis, wedstrijd functionaris/organisatie kampioenschappen/afgevaardigde

Judith van der Wel, toernooileider/organisatie kampioenschappen

Joost Roovers, toernooileider/organisatie kampioenschappen/webmaster/afgevaardigde

Saskia Hellings, Bondscompetitie

Noot: Robert Ellens heeft zijn taken in het regioteam neergelegd.

Afgevaardigden

- Frans Neelis (tot 29-06-2024) / Joost Roovers (per 29-06-2024)

- 1 vacature

Jaarverslag Regio Centrum 2024

De samenstelling van het regioteam is als volgt:

Rob Salawan Bessie	Regiomanager
Everlien Salawan Bessie	toernooiorganisatie RJK en RSK, Sociale Media
Ilona Smeets tot 1 juni	toernooien en aanstellingen wedstrijdfunctionarissen

Daarnaast is Rob nog lid van de Commissie Wedstrijdzaken (CW) welke verantwoordelijk is voor het beleid en de organisatie van landelijke wedstrijd zaken. Rob houdt zich voornamelijk bezig met het afhandelen van protesten Bondscompetitie, de voorjaars- en recreantencompetities. Everlien zit verder in het organisatieteam Bondscompetitie en ook van de Landelijke Voorjaarscompetitie (LVC). Daarnaast organiseert Everlien het Side Event Jeugdtoernooi tijdens de NK.

Afgevaardigden

De afgevaardigden zijn: Vicky Seveke (tussentijds afgetreden), Jeroen Joosten en John Appels. Dat betekent dat er 1 open plaats is binnen onze regio.

Regio Junioren Kampioenschappen

Om te voorkomen dat de RJK's van Centrum en Noord-Holland Vanwege tegenvallende inschrijvingen geen doorgang konden vinden, hebben we besloten om beide RJK 's evenals in 2023 samen te organiseren in Amersfoort. De organisatie was in handen van Centrum. De tegenvallende deelname is o.i. te wijten aan de nieuwe opzet van de jeugdcompetitie waardoor deze niet eind januari/begin februari eindigt maar eind maart. Daarnaast is het weekend van de RJK geen beschermd weekend waardoor tal van verenigingsactiviteiten gelijktijdig kunnen/mogen plaatsvinden. Maar ook het vastgestelde reserveweekend voor de jeugdcompetitie met 85 inhaalwedstrijden in het RJK weekend heeft een negatieve invloed op de inschrijvingen gehad. Als laatste telde het RJK ook niet mee voor de NJRB wat veel ouders weerhield om hun zoon/dochter in te schrijven.

Regio Senioren Kampioenschappen

De RSK werd wederom georganiseerd in Amersfoort. We mochten weer een groot aantal deelnemers ontvangen. Ook nu werd alles in poule/afvalsysteem gespeeld waardoor elke deelnemer meer wedstrijden kon spelen. We zijn blij dat er een stijgende lijn te zien is in het aantal deelnemers. Het is alleen jammer dat de categorie 8 qua aantal inschrijvingen erg achterblijft.

Schematisch overzicht:

toernooi	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
RJK	202	194	188	165	139	169	153	130
RSK	155	176	179	165	200	182	196	188
Opstap	179	176	144	137	128	121	115	111
Vervolg	2020	2021	2022	2023	2024			
RJK	91	corona	corona	119	80			
RSK	corona	corona	163	159	172			

Toernooien en aanstellingen

We kennen binnen onze regio een flink aantal verenigingen die een toernooi organiseren. Daarnaast kennen we nog verenigingen die een JM- en een Mastertoernooi organiseren of wiens toernooi deel uitmaakt van het Regio Toernooi Circuit (RTC). Ook vindt binnen onze regio het NK Para Badminton plaats. Om de uniformiteit binnen onze regio te waarborgen worden alle aankondigingsformulieren door één functionaris binnen onze regio gecontroleerd en goedgekeurd. De goedkeuring van toernooien en de toewijzing van referees gebeurt landelijk. Als regio vinden we dit jammer omdat met deze beleidsverandering de deskundigheid van de regio buitenspel wordt gezet. Als regio kennen we de toernooien, we weten wat hun wensen zijn, indelen op datum gebeurt op basis van anciënniteit, soort toernooi, deelnemersveld enz. Als regio maken we ons dan ook zorgen dat de landelijke goedkeuring alleen gebaseerd wordt op feitelijkheden als: welke categorieën, afstand vergelijkbaar toernooi, enz.

Website

Als regio hebben we helaas niet meer de beschikking over een eigen regiowebsite waar wij allerlei content kunnen laden des regio. Op de landelijke website hebben we als regio slechts 1 pagina met summier zakelijke informatie. We vinden het jammer dat het niet meer mogelijk is om de verenigingen uit de regio te voorzien van informatie uit de regio, leuke activiteiten, jubilea enz., enz. Het zou goed zijn als we weer terug kunnen naar de situatie van weleer dat we als regio zelf content kunnen aanbrengen op de website.

Jaarverslag Regio Noord-Holland

Het regioteam Noord-Holland bestaat eigenlijk alleen nog maar uit een regiocoördinator

Doordat de Regio Noord Holland al lange tijd geen toernooi commissie meer heeft organiseerde badmintonvereniging Almere voor het 2^e jaar het RSK. Het RJK werd organiseert door regio centrum (RJK Centrum/Noord Holland)

Tevens heeft regio Noord-Holland nu inmiddels 1 afgevaardigde in de Bondsvergadering (Alex van Zaanen)

Ook is er voor het eerst door 4 clubs een regio jeugdtoernooien circuit opgestart in Noord-Holland. Clubs; Slotermeer, Duinwijk, Polisport en Vennewater.

De Regio Noord-Holland mag ook weer trots zijn op de Eredivisietitel van Duinwijk in 2024.

Tevens is het gelukt om een 2^e RTC op te starten in onze regio. Naast Almere is ook in Haarlem een RTC.evens is er een badmintonschool gestart in Amstelveen. Mooie ontwikkelingen.

Jaarverslag Regio Zuid-West

Regio Zuid-West had in 2024 geen Regiocoördinator.

Afgevaardigde namens regio Zuid-West is Miranda Duijndam.

De regio Zuid-West heeft in 2024 geen activiteiten voor de verenigingen georganiseerd:

- De laatste voorjaarscompetitie is in 2024 opgegaan in de Landelijke Voorjaarscompetitie 2024, die door de CW is georganiseerd. Twee van de vier leden van het organisatie team voor de Landelijke Voorjaarscompetitie zijn afkomstig van de voormalige RCW van Zuid-West.
- De Zeeland-dubbelcompetities 2023-2024 (10 teams) en 2024-2025 (12 teams) zijn in samenwerking met Zeeuwse vrijwilligers door de CW georganiseerd.
- De Regio Senioren Kampioenschappen 2024 met 159 inschrijvingen zijn in Spijkenisse op 23 en 24 november 2024 door BCRS georganiseerd.
- De Regio Jeugd Kampioenschappen Zuid-West 2024 zijn vanwege een te gering aantal inschrijvingen geannuleerd.

Jaarverslag Regio Limburg 2024

Competitie

De 35+ dubbelcompetitie 2024-2025, georganiseerd door regioteam Limburg met 5 teams. Dit is de enige regio competitie onder de vlag van Regio Limburg.

In 2024 zijn opnieuw contacten gelegd met verenigingen in Oost Noord Brabant i.s.m. Regio Noord Brabant om BN verenigingen te betrekken bij deze competitie teneinde reisafstanden

voor BC Venray te beperken in seizoen 2024-2025. Dit heeft niet geleid tot concrete deelname van teams uit Noord Brabant aan deze competitie.

Reacties waren wel overwegend positief, nieuwe poging daardoor in 2025-2026. Competitie 2024-2025 is in Zuid Limburg gestart met 5 teams. BC Venray heeft daarbij afgezien van deelname juist vanwege de reisafstand. De oorspronkelijke opzet van 2 wedstrijden per maand kon niet gecontinueerd worden omdat BN het einde van deze competitie voor 1 maart wilde hebben.

Evenementen

Limburgse Jeugd Kampioenschappen

Vorbereiding en uitvoering LJK 2024 in Echt-Susteren in samenwerking met BC Echt. Deze LJK is als 2 toernooien van 1 dag georganiseerd waarbij op zaterdag Jeugd 13 en Jeugd 17 jaar gespeeld hebben en op zondag Jeugd 11 en Jeugd 15 jaar.

Nieuw was dat Jeugd U19 georganiseerd is, deelname van 9 spelers hieraan viel niet tegen.

Op deze wijze is het voor de meeste deelnemers 1 dag aanwezig zijn, maar voor sommige deelnemers bestaat de mogelijkheid om een leeftijdsklasse hoger ook mee te doen aan de LJK. Van deze mogelijkheid hebben een aantal spelers daadwerkelijk gebruik gemaakt.

In totaal hebben 93 deelnemers ingeschreven voor deze editie van de LJK.

Limburgs Para badminton

Het Limburgs Parabadminton toernooi, heeft het regioteam in oktober 2024 in samenwerking met BC Echt het Limburgs Para Badminton toernooi georganiseerd. Dit evenement dat deel uitmaakt van het circuit Para Badminton toernooien van Badminton Nederland wordt ondanks de verre reisafstanden door de spelers in het Para Badminton bezocht. Alhoewel de deelname minder was als in voorgaande jaren was het toernooi er niet minder geslaagd om.

Limburgse kampioenschappen

Vorbereiding en uitvoering LK 2024 in samenwerking met BC Echt in sporthal de Bandert in Echt. Voor het eerst sinds lange tijd in een andere locatie. Het mag gezegd worden, de aankleding en inrichting van de sporthal was heel goed verzorgd door BC Echt.

157 deelnemers deden mee aan deze editie, dat is beduidend meer als in 2023.

Badmintonplanet International Youth Tournament

Ook dit jaar heeft het regioteam meegewerkt aan de voorbereidingen en de uitvoering van dit grote evenement altijd op 28 – 29 en 30 december.

Het U17 deel van dit toernooi maakt deel uit van het Badminton Europe U17 toernooi circuit, de deelname daaraan is zo groot dat dit toernooi over 3 dagen gespeeld wordt; noodzakelijk vanwege de regels die BE voor dit evenement voorschrijft. Ook in 2024 was het U17 deel van het toernooi zo goed als vol ingeschreven.

Daarnaast wordt ook nog U11 – U13 en U15 georganiseerd. In totaal waren er ruim 550 deelnemers ingeschreven voor dit toernooi.

Dag 1 voor dit deel van het toernooi wordt in 3 aanvullende sporthallen gespeeld waarbij U15 in de Haamen in Beek op 16 banen de hoofdmoot vormt.

Informatief, de 1^e dag zijn er in U11 189 wedstrijden gespeeld op 9 banen; in U13 195 wedstrijden op 12 banen; in U15 284 wedstrijden op 16 banen.

In totaal zijn er 940 wedstrijden gespeeld waarvan 60 op de finale dag.

Kwalificatie NK Competitie teams

In juni heeft het regioteam de uitvoering voor de kwalificatie NK Competitie teams op zich genomen. Dat in samenwerking met BC Rebeo in Reuver in sporthal de Schans.

Net als in voorgaande jaren waren het de kampioensteams van de mannen divisies die moesten strijden voor 4 plaatsen in de finale NK Competitieteams welke in de Hanzehal in Zutphen gespeeld wordt. Die dag zijn er in totaal in 3 rondes 15 wedstrijden van 5 partijen gespeeld.

Regioteam

Het regioteam heeft in 2024 de samenwerking met regio Noord Brabant en de ondersteuning van het regioteam verder vorm gegeven. Over en weer maken we nu gebruik van elkaars kennis en kunde.

Hoe en op welke wijze vooral de communicatie met en tussen de verenigingen in Limburg gestalte te geven wordt verder uitgewerkt.

In samenwerking met regio Noord Brabant gaan we de opmaak van de ranglijsten voor de Circuit Limburgse toernooien weer oppakken.

De planning is om voor seizoen 2025-2026 het gecombineerde RTC van beide regio's weer op de rails te hebben. Daarvoor zijn er gemeenschappelijke reglementen in voorbereiding en dient er een overleg met toernooi organisatoren uit beide regio's gepland te worden.

Overigens die waren er al maar door de corona pandemie zijn de daarvoor reguliere overleggen op de waakvlam gezet.

De samenstelling van het regio team is onveranderd. Gezien de beperktere werkzaamheden doen sommigen in het regioteam nu meer hun werk op de achtergrond.

Jaarverslag Regio Oost 2024

In de regio Oost is het regioteam gestopt na de regiovergadering van de het voorjaar in 2024. De leden van het regioteam zijn bij hun afscheid onderscheiden met een erepenning van Badminton Nederland.

5.2 Jaarverslag meldpunt veilige sport BN 2024

Binnen BN is in 2024 het meldpunt veilige sport meer vormgegeven. Bij het meldpunt kun je melding doen van integriteitsschendingen en kun je terecht voor vrijblijvend advies: [Melden en adviseren - Badminton](#). Naast meldingen bij ons meldpunt, kun je ook terecht bij het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN): <https://centrumveiligesport.nl/>. Hieronder wordt weergegeven hoeveel meldingen van welk type grensoverschrijdend gedrag en integriteitsschendingen zijn binnengekomen in 2024, gecombineerd bij het meldpunt van BN als het CVSN.

Seksuele intimidatie & misbruik	2
Discriminatie	1
Fysiek grensoverschrijdend gedrag	0
Verbaal grensoverschrijdend gedrag	6 (waarvan 2 nog niet afgerond)
Intimidatie & machtsmisbruik	4 (waarvan 1 nog niet afgerond)
Pesten & uitsluiting	0
Stalking	2
Matchfixing	0
Verboden middelen gebruik	0
Totaal	15

Vergelijking met jaarcijfers meldpunt veilige sport BN 2023

Om de cijfers wat meer in perspectief te plaatsen, is er gekeken naar de cijfers van 2023. Er was destijds sprake van een totaal van 5 meldingen

Seksuele intimidatie en misbruik	2
Verbaal grensoverschrijdend gedrag	1
Pesten en uitsluiting	1
Intimidatie & machtsmisbruik	1

Cijfers aantal dossier in de sport

Cijfers van het Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) laten zien hoeveel dossiers er sportbreed bij hen binnen zijn gekomen, vanaf 2019-2023. Hier is een stijgende trend te zien. Cijfers over 2024 maakt het CVSN pas eind 2025 bekend.

Jaar	Totaal dossiers	Dossiers CVSN	Dossiers sportbonden
2019	712	568	144
2020	828	571	257
2021	873	659	214
2022	1383	1065	318
2023	1574	1259	315
Totaal	5370	4122	1248

Tabel 1: Totaal aantal dossiers

VP JAARVERSLAG VOOR BADMINTON NEDERLAND

Opgesteld door Vera Aarts

Inhoud:

1. Inleiding
2. Meldingen
3. Activiteiten
4. Aanbevelingen
5. Achtergrond informatie
- 5.1. Integriteitsmanagers in de sport
- 5.2. Vertrouwenspersoon verplicht?
- 5.3. Vertrouwenspersoon voor beschuldigde
- 5.4. Regeringscommissaris
- 5.5. Wet seksuele misdrijven
- 5.6. Psychosociale arbeidsbelasting en arbeidsdiscriminatie
- 5.7. Integriteit en Klokkenluiders

1. Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag van de externe vertrouwenspersoon. Het geeft een overzicht van het aantal meldingen op het gebied van ongewenste omgangsvormen en vermeende integriteitszaken. Het aantal wordt vergeleken met de landelijke Nederlandse cijfers en op basis van de conclusie is een advies uitgebracht.

Hoofdstuk 2 geeft de cijfers van Badminton Nederland en de vergelijking met de landelijke cijfers.

Hoofdstuk 3 en 4 geven een overzicht van de activiteiten die afgelopen jaar hebben plaatsgevonden in het kader van het inrichten van een sociaal veilige werkomgeving en de aanbevelingen voor 2025.

Daarna volgt in hoofdstuk 5 ter informatie een overzicht van actuele onderwerpen op het gebied van ongewenste omgangsvormen en integriteit. Zaken die door vertrouwenspersonen afgelopen jaar werden besproken.

2. Meldingen

In 2024 hebben twee medewerkers van Badminton Nederland een beroep gedaan op de externe vertrouwenspersoon. Deze meldingen zijn geclassificeerd als intimidatie omdat ze daar het dichtst bijkwamen. In onderstaande tabel zijn de cijfers van jullie bond vergeleken met de landelijke cijfers van meldingen zoals in 2024 gepubliceerd via de Nationale Enquête Arbeidsomstandigheden.

* Nationale Enquête Arbeidsomstandigheden (volledig overzicht is te vinden op: <https://www.cbs.nl/nl-nl/maatwerk/2024/20/nea-2023-resultaten-in-vogelvlucht>).

De landelijke cijfers dateren uit 2023. De cijfers over 2024 komen later dit jaar ter beschikking.

Gebaseerd op 33 medewerkers en topsporters
Verschillende vormen van ongewenst gedrag komen bij dezelfde personen voor waardoor de percentages niet opgeteld kunnen worden

3. Activiteiten

Op 23 mei 2024 heeft de vertrouwenspersoon samen met de integriteitsmanager Wouter Ypma een presentatie gegeven aan de medewerkers van Badminton Nederland. In deze presentatie werd de organisatie ingelicht over de beschikbare regelingen en de rolverdeling tussen integriteitsmanager en vertrouwenspersoon.

Daarnaast hebben twee medewerkers van Badminton Nederland contact gezocht met de externe vertrouwenspersoon. Deze meldingen komen het dichtst bij intimidatie binnen de organisatie. De situatie is niet opgelost.

4. Aanbevelingen

De presentatie gegeven in 2024 was goed om de regelingen binnen Badminton Nederland onder de aandacht te brengen en uit te leggen met wat je bij wie terecht kunt mocht je iets willen melden/bespreken op het gebied van een sociaal veilige werkomgeving. In de toekomst is het wellicht goed nog eens aandacht te besteden aan het totale plaatje:

integriteitsmanager, externe vertrouwenspersoon, vertrouwenscontactpersoon en het meldpunt CVSN.

Badminton Nederland	Landelijk - CBS/TNO-NEA 2023*				
Categorie	Aantal meldingen in 2024	% meldingen in 2023 door leidinggevenden collega's klanten Totaal			
Intimidatie	2 (=6%)@	1,7%	1,5%	8,4%	11,6%
Pesten	0	1,4%	2,8%	1,2%	5,3%
Seksuele intimidatie	0	0,3%	1,1%	3,1%	4,5%
Agressie/geweld	0	0,1%	0,2%	2,5%	2,9%
Discriminatie	0	10,7%			
Totaal	2 (=6%)	2,8%	4,8%	11,0%	16,9%

Wat de meldingen betreft is het advies op dit moment om de gewenste omgangsvormen zoals beschreven in het beleid ongewenste omgangsvormen en integriteit voor Badminton Nederland, te respecteren en verder te implementeren. Dit geldt nadrukkelijk ook voor de lagen die buiten de directe verantwoordelijkheid van de bondsdirecteur vallen. Dit beleid vraagt van eenieder een open en eerlijke communicatie, dat er naar iedereen geluisterd wordt en dat iedereen serieus wordt genomen en met respect wordt behandeld.

5. Achtergrond informatie

5.1 Integriteitsmanagers in de sport

In april 2023 zijn er bij 20 sportbonden acht integriteitsmanagers gestart om aan de slag te gaan met het waarborgen en stimuleren van een veilige en integere sport binnen zowel de top- als breedtesport. De inzet van deze integriteitsmedewerkers blijkt erg gewaardeerd en de resultaten zijn in de praktijk terug te zien zoals bij de opvolging van casuïstiek en het opzetten en uitvoeren van preventieve activiteiten. Mede door extra investering vanuit VWS en een bijdrage uit het bestedingsplan heeft het NOC-NSF het aantal integriteitsmanagers per 1 mei 2024 uitgebreid naar 10 waardoor nu 35 sportbonden bediend kunnen worden. Voor meer informatie zie de website van het NOC_NSF:

<https://nocnsf.nl/nieuws/2023/04/acht-integriteitsmanagers-begonnen-bij-sportbonden>

Deze integriteitsmanagers werken naast en in samenwerking met de vertrouwenspersoon en de vertrouwenscontactpersoon. Een vertrouwenscontactpersoon heeft één keer een gesprek

met een melder. Een vertrouwenspersoon heeft indien nodig meerdere gesprekken die vertrouwelijk zijn, een vertrouwenspersoon deelt nooit informatie met derden zonder goedvinden van een melder. De integriteitsmanager heeft geen vertrouwelijke gesprekken maar coördineert en overziet het geheel van preventie tot casuïstiek. Voor meer info zie de website van het NOC NSF.

5.2 Vertrouwenspersoon verplicht?

In oktober 2020 werd het eerste voorstel voor een wijziging van de Arbeidsomstandighedenwet ingediend bij de voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal. De wetswijziging moet bijdragen aan het terugdringen van ongewenst gedrag op de werkvloer en het creëren van een veilige werkomgeving voor alle werknemers. Verschillende bronnen, die ook worden genoemd in het initiatiefwetsvoorstel laten zien dat de vertrouwenspersoon een belangrijke rol speelt bij het tegengaan van ongewenste omgangsvormen en een belangrijke succesfactor is bij het opstellen van een goed beleid om ongewenste omgangsvormen tegen te gaan. De tweede kamer heeft het initiatiefwetsvoorstel hiervoor op 23 mei 2023 aangenomen voor werkgevers met tien of meer werknemers. Sindsdien ligt het bij de Eerste Kamer. Deze wet zal van toepassing zijn met ingang van een bij koninklijk besluit te bepalen tijdstip. Dit tijdstip is nog steeds niet bekend. Alle openstaande vragen aan de regering zijn wel al in oktober 2023 beantwoord.

5.3 Vertrouwenspersoon / Begeleider beschuldigde

In 2024 is er in het werkveld van de vertrouwenspersonen veel stilgestaan bij de vraag of een vertrouwenspersoon ook een beschuldigde kan begeleiden. Het antwoord is ja, mits.

Ja omdat in een opvanggesprek pas duidelijk wordt waar een melding over gaat. De melder kan zijn verhaal kwijt en samen met de vertrouwenspersoon mogelijke vervolgstappen bespreken. Als in dit gesprek blijkt dat de melder beschuldigd wordt van ongewenst gedrag kan de vertrouwenspersoon de melder nog steeds bijstaan of doorverwijzen naar een andere deskundige zoals hij dat ook doet bij de opvang van iemand die zelf last heeft van ongewenst gedrag. De mits komt om de hoek kijken als de vertrouwenspersoon de andere partij van dezelfde casus al bijstaat. Als dit het geval is kan een collega vertrouwenspersoon worden gevraagd om bij te staan. Als organisatie hoeft u zich hier geen zorgen over te maken, uw vertrouwenspersoon zorgt ervoor dat melders goed worden opgevangen, bijgestaan en indien nodig doorverwezen.

5.4 Regeringscommissaris

Er is nog steeds een toenemend aantal signalen en meldingen van seksueel grensoverschrijdend gedrag in de samenleving. In 2024 kwam Mariëtte Hamer, Regeringscommissaris seksueel grensoverschrijdend gedrag en seksueel geweld, met een nieuwe editie van de handreiking voor organisaties over seksueel grensoverschrijdend gedrag op de werkvloer. Deze handreiking is bedoeld om organisaties te ondersteunen en biedt een stappenplan met beschreven fases waarin een organisatie zich kan bevinden en geeft aan hoe er gehandeld kan worden. Er is geprobeerd zo concreet mogelijke 'tips en tricks' op te nemen in de handreiking. De handreiking beoogt het realiseren van een aanspreekcultuur op de werkvloer, bewustwording van gezamenlijke waarden en normen en het met elkaar vaststellen van gelijkwaardige omgangsvormen en gezonde machtsverhoudingen. Link naar de handreiking:

<https://www.rcgog.nl/actueel/nieuws/2024/03/13/nieuwe-handreiking-tegen-seksueelgrensoverschrijdend-gedrag-zet-in-op-cultuurverandering-op-de-werkvloer>.

5.5 Wet seksuele misdrijven

Op 1 juli 2024 is in Nederland de Wet seksuele misdrijven in werking getreden. Deze wet wordt gezien als een modernisering van het Wetboek van Strafrecht, waarin “Misdrijven tegen de zeden” is vervangen door “Seksuele misdrijven”. Wat is nog meer veranderd?

- Waar voorheen alleen zogenaamde gekwalificeerde opzet aanranding/verkrachting strafbaar was is dat nu ook schuld aanranding/verkrachting en opzet aanranding/ verkrachting. Bij schuld aanranding/verkrachting had de dader kunnen weten dat de ander het niet wilde maar heeft hij signalen niet opgepakt, bij opzet heeft de dader willens en wetens gehandeld en maakte het de dader niet uit of de ander het wel of niet wilde.
- Daar waar een functionele afhankelijkheidsrelatie in het spel is, is de hoofdregel van het bewijsrecht omgekeerd. Nu moet de dader bewijs aanleveren.
- Seksuele intimidatie online is nu ook strafbaar.
- Seksuele intimidatie is strafbaar gesteld als overtreding tegen de openbare orde. Dit betekent dat seksuele intimidatie in een openbare ruimte strafbaar is en moet worden aangegeven.

5.6 Psychosociale arbeidsbelasting en arbeidsdiscriminatie

Het meerjaren plan (2023-2026) van de Arbeidsinspectie richt zich op twee grote ziekmakers die breed verspreid over de arbeidsmarkt schade aanrichten: psychosociale arbeidsbelasting en fysieke belasting. Het plan beoogt de ongewenste gevolgen van werkdruk en ongewenst gedrag (waaronder seksueel grensoverschrijdend gedrag) te verminderen.

In 2023 zijn plannen gemaakt voor de aanpak van intern ongewenst gedrag bij SW-bedrijven (sociale werkvoorziening), werkdruk bij het voortgezet onderwijs en een combinatie van werkdruk, in- en extern ongewenst gedrag en fysieke belasting bij verpleeg- en verzorgingstehuizen besproken. In 2024 is de uitvoering van deze plannen gevolgd en is bij werkgevers geïnspecteerd om te beoordelen of de uitvoering ervan effect heeft.

In 2025 wordt aandacht besteed aan discriminatie op de werkvloer. Er zal worden gekeken naar een passende aanpak, het naleefgedrag en de motieven van werkgevers.

Link naar het meerjarenplan: <https://www.nlarbeidsinspectie.nl/publicaties/jaarplannen/2022/11/25/meerjarenplan-2023-2026>.

5.7 Integriteit en Klokkenluiders

Wet bescherming klokkenluiders

Vorig jaar is gemeld dat in 2023 de Wet bescherming Klokkenluiders (WbK) is ingegaan.

Bedrijven met 50 medewerkers of meer en organisaties die onder de financiële sector vallen moeten veilige interne meldkanalen hebben voor integriteitsmeldingen. De volledige tekst is te vinden via deze link: <https://www.wetbeschermingklokkenluiders.nl/>

Klokkenluiders, werknemers die illegale activiteiten of misstanden in hun eigen organisatie rapporteren, worden met deze nieuwe wet beter beschermd tegen benadeling als gevolg van hun melding. In 2024 is daarnaast juridische en psychosociale ondersteuning geregeld voor klokkenluiders.

Juridische ondersteuning voor klokkenluiders

Vanaf februari 2024 komen klokkenluiders in aanmerking voor gratis rechtsbijstand of mediation. De regeling is opgesteld om klokkenluiders beter in staat te stellen hun

rechtsbescherming af te dwingen. Er geldt geen inkomens- en vermogenstoets bij de toekenning van de rechtsbijstand en er wordt ook geen eigen bijdrage gevraagd.

Psychosociale ondersteuning voor klokkenluiders

Vanaf september 2024 biedt het Huis ook Psychosociale ondersteuning aan klokkenluiders. Deze ondersteuning loopt via Psyned en heeft als voordeel dat klokkenluiders geen verwijzing van hun huisarts nodig hebben en daarom al binnen vijf dagen terecht kunnen bij een psycholoog van Psyned. Het Huis betaalt de kosten voor deze psychische ondersteuning. De inhoud van de gesprekken blijft tussen de melder en medewerker van Psyned met een geheimhoudingsplicht.

Ondersteuning voor organisaties

Voor organisaties biedt het Huis voor Klokkenluiders (het Huis) een handreiking die helpt bij het inrichten en uitvoeren van goed intern onderzoek. Deze handreiking is in november 2024 opnieuw uitgegeven en aangepast aan de Wbk en is te gebruiken voor onderzoek naar alle meldingen over integriteitsschendingen. De handreiking bevat naast verplichtingen uit de Arbowet en Wbk, ook praktische tips.

De nieuwe handreiking is te vinden via deze link:

<https://www.huisvoorklokkenluiders.nl/actueel/nieuws/2024/11/huis-voor-klokkenluiderspubliceert-handreiking-intern-onderzoek-voor-werkgevers/huis-voor-klokkenluiderspubliceert-handreiking-intern-onderzoek-voor-werkgevers>.

Toezicht en Sanctietaken van het Huis

Toeziichts- en sanctietaken kreeg het Huis in 2022, maar is tot op heden niet uitgewerkt. Er wordt een nieuw wetsvoorstel voorbereid en eind 2024 is uitgesproken dat de verwachting is dat het Huis eind 2026, begin 2027 met de nieuwe taken kan starten.

Als het goed is heeft u alles goed op orde als het gaat om de WbK. Neem bij vragen gerust contact op met uw vertrouwenspersoon.

Agendapunt 5.3 Jaarverslag Commissie van Beroep 2024

1. Samenstelling

Jos Esveld, voorzitter (*lid tot 30 november 2024*)

Lex Hartholt, lid

Johan Ringenaldus, lid (per 30 november 2024)

2. Werkzaamheden in de verslagperiode

De Commissie van Beroep heeft in 2024 geen zaken behandeld.

Agendapunt 5.4

Jaarverslag Tuchtcommissie 2024

1. Samenstelling

De Tuchtcommissie heeft gedurende het jaar 2024 gefungeerd in de navolgende samenstelling:

Mr. H. Dumatubun voorzitter
W. van de Veen, lid
Mr. N. van Wijk lid
Mr. S. Straaijer lid
Mr. T. van Nispen lid

De commissie werd vanuit het bondsbureau ondersteund door Dennis van Putten. De Tuchtcommissie was afgelopen jaar op volledige operationele sterkte.

2. Werkzaamheden in de verslagperiode

De Tuchtcommissie heeft in 2024 geen uitspraken gedaan.

Wel is de commissie enkele malen gevraagd te adviseren over of bepaalde zaken en de werking van het tuchtreglement.

De Tuchtcommissie is daarnaast nog steeds onderdeel van de werkgroep binnen Badminton Nederland die bezig is met de implementatie van een nieuw reglementair framework ten aanzien van grensoverschrijdend gedrag. Dit is mede ingegeven vanuit NOC*NSF. Dit betreft een uitgebreid en intensief traject waarbij verschillende opties worden verkend in samenspraak met zowel NOC*NSF als het Instituut voor Sportrechtspraak over wat de beste wijze van implementeren is.

De tuchtcommissie waardeert het dat het geregeld gevraagd wordt mee te denken over juridische zaken en ontwikkelingen binnen Badminton Nederland.

Agendapunt 5.5 Jaarverslag Reglementscommissie 2024

1. Samenstelling

In de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024 was de Reglementscommissie als volgt samengesteld:

Dhr. R. Oskam – voorzitter

Mevr. B. Mura – ambtelijk secretaris

Vanaf de Jaarvergadering 2024 is Dhr. J. Baas als lid toegetreden

Om de kwaliteit en continuïteit van de Reglementscommissie te bewaken is het zeer wenselijk dat de bezetting verder op orde gebracht wordt zodat er minsten 3 leden zijn.

2. Werkzaamheden in de verslagperiode.

De verslagperiode betreft het gehele kalenderjaar. De Reglementscommissie is in deze periode niet fysiek bijeengekomen. De behandelde zaken werden per e-mail en telefonisch afgehandeld. Er is een aantal verzoeken om uitleg van verenigingen, bondsbestuur en medewerkers van de werkorganisatie behandeld, inzake diverse onderwerpen. Het betrof onder meer de uitleg en toepassing van de regels inzake:

- Competitie- en toernooireglementen
- Implementatie regelingen omtrent grensoverschrijdend gedrag

Tot slot is de Reglementscommissie nauw betrokken bij de reglementswijzigingen die horen bij de nieuwe opzet waarbij beleids- en uitvoerende zaken meer van elkaar gescheiden worden om in de toekomst sneller en slagvaardiger in te spelen op de veranderende behoefte op het vlak van toernooien en competities, en daarnaast de reglementen overzichtelijk en leesbaar te maken voor alle afnemers (officials, verenigingen, spelers,...).

Agendapunt 5.6

Jaarverslag 2024 Financiële Commissie

1. Samenstelling

De FC (Financiële Commissie) bestond per einde van het verslagjaar 2024 uit de volgende personen:

Wouter van Voorthuysen	voorzitter
Tamara Jille	lid
Paul de Wit	lid

In 2023 is een statutenwijziging aangenomen, waarbij het minimaal aantal van vijf leden is teruggebracht naar drie, waarmee de FC met de huidige bezetting gedurende geheel 2024 heeft voldaan aan de statuten.

2. Taken en werkwijze

De FC controleert conform de statuten namens de Bondsvergadering op hoofdlijnen het financiële beleid van het Bondsbestuur. Op basis van de verstrekte en opgevraagde stukken en naar aanleiding van vragen, signalen, en verzoeken van derden (waaronder afgevaardigden) stelt de FC zo nodig vragen aan het Bondsbestuur, het Bondsbureau, Bondcenter en de Accountant en stelt eventueel zelf een onderzoek in. De FC heeft overigens geen advies- of instemmingsrecht op de feitelijke beslissingen van het Bondsbestuur. Naast gevraagd kan de FC echter op eigen initiatief ook ongevraagd adviseren.

3. Bijeenkomsten

De FC heeft in 2024 diverse malen overleg gepleegd met de Penningmeester van het Bondsbestuur. Tijdens deze bijeenkomsten waren ook aanwezig de Directeur en de Administrateur van Bondcenter en éénmalig de Accountant. De overleggen in 2024 zijn zowel online als op het bondsbureau gevoerd. De Administrateur van Bondcenter verzorgt de boekhouding van Badminton Nederland (BN), doet de voorbereidingen voor de financiële managementrapportages en stelt de concept jaarrekening op.

Bij de behandeling van de jaarrekening 2023 is de Accountant van Badminton Nederland bij de bespreking aanwezig geweest. Dit is conform de statuten. Tevens is de FC altijd vertegenwoordigd geweest bij Bondsvergaderingen en daarnaast ook bij enkele Regiovergaderingen.

4. Te beoordelen beleid en stukken

De reguliere basis voor de tussentijdse beoordeling van het gevoerde financiële beleid van het Bondsbestuur wordt gevormd door de stukken die worden aangeleverd door het bondsbureau. Dit zijn de begroting, de financiële managementrapportages (Manraps) en tenslotte de jaarrekening. De Manraps geven periodiek een uitgebreid overzicht van de tussentijdse financiële realisatie, de vergelijking van de realisatie met het voorgaande boekjaar, de afwijking hiervan ten opzichte van de geldende begroting, een prognose van de eindstand van het lopende boekjaar en de eventuele toelichting van de afwijkingen (zgn.

meevallers en tegenvallers). De opgeleverde stukken zijn een belangrijk onderdeel van de besprekingen die de FC periodiek met de Penningmeester van het Bondsbestuur voert.

De betreffende rapportages zijn in 2024 door het bondsbureau en de Penningmeester aan de FC verstrekt. De FC kan constateren dat de rapportages zorgvuldig zijn vervaardigd. De administratie die ten grondslag ligt aan rapportages, geeft over het algemeen een verzorgde indruk; deze mening wordt ook gedeeld door de Accountant. Wel heeft de FC specifiek aanbevelingen gedaan om het debiteurenbeleid, net zoals haar advies in 2023, verder aan te scherpen; het is een belangrijke schakel om de liquiditeitspositie van BN goed op peil te houden. De FC is van mening dat gedurende het boekjaar er bij teveel debiteuren een openstaand saldo was die de vervaldatum had overschreden.

In 2024 heeft BN een onaangename mededeling gehad van het NOC/NSF met betrekking tot het beëindigen van de topsport subsidie. Dit heeft verregaande consequenties voor het toekomstig topsport beleid en het beleid in algemene zin van BN. De FC heeft het Bestuur en in het bijzonder de Penningmeester ondersteund met adviezen omtrent veranderd financieel beleid.

De concept jaarrekening 2023 is door de Penningmeester namens het Bondsbestuur aan de FC voorgelegd en door de FC besproken met de Penningmeester, de Directeur, de Administrateur van Bondcenter en de externe Accountant. In de besprekingen betreffende de jaarrekening zijn diverse punten aan de orde geweest. Het concept van de jaarrekening 2023 gaf een goed beeld van het gevoerde financiële beleid. De FC heeft na een aantal aanbevelingen om het concept te wijzigen, met name inzake de omzet, positief geadviseerd t.a.v. de jaarrekening 2023. De begroting 2025 is door het Bondsbestuur aan de FC voorgelegd en besproken met de Penningmeester, de Directeur en de Administrateur van Bondcenter. De FC heeft ingestemd met de begroting. De FC is evenals als voorgaande jaren van mening dat de huidige contributiesystematiek snel aan vernieuwing toe is. Het Bondsbestuur is echter van mening dat het visie traject eerst moet worden afgerond voordat de huidige contributiesystematiek eventueel kan worden gewijzigd.

De FC heeft in 2024 met de Penningmeester, de Directeur en de administrateur van Bondcenter de navolgende onderwerpen specifiek besproken en/of haar adviezen gegeven omtrent:

- financiële situatie van BN, de financiële onderbouwing van de voortgang van beleidsplannen en de impact op het eigen vermogen van BN;
- eigen vermogen positie, is deze wel of niet voldoende;
- visie traject;
- jaarplan Bestuur;
- meerjaren planning en mogelijke gevolgen;
- contributiesystematiek;
- inrichting, bevindingen, voorgestelde correcties en adviezen jaarrekening en begroting;
- vernieuwing financiering topsport beleid komende jaren naar aanleiding van het merendeel missen van topsport subsidie van NOC/NSF:
- toekomst BNL (financieel gezien);
- personeelsplanning Bondsbestuur;
- personeelsplanning Technisch beleid;
- beleid opgave leden door verenigingen;
- procesgang controlerend accountant;

- debiteurenbeleid;
- integriteit;
- functioneren Bondcenter.

Agendapunt 5.7 Jaarverslag Klachtencommissie 2024

1. Samenstelling

Sinds 2023 is de Klachtencommissie extern belegd.

2. Werkzaamheden in de verslagperiode

In 2024 zijn er geen klachten voorgelegd aan de externe Klachtencommissie.

Agendapunt 6

Financiën 2024

Inhoud agendapunt:

- 6.1 Financieel Jaarverslag 2024
- 6.2 Verslag bespreking Financieel Jaarverslag 2024
- 6.3 Advies Financiële Commissie

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 6.1: dit stuk bevat de samenvatting van de Jaarrekening 2024. De jaarrekening met de goedkeurende accountantsverklaring is uiteraard wel in te zien: [Jaarrekening BN 2024](#).

Agendapunt 6.2: het verslag van het gesprek tussen vertegenwoordiging van het bestuur, accountant en de Financiële Commissie is door de accountant geaccordeerd.

Agendapunt 6.3: de Financiële Commissie zal tijdens de vergadering haar advies geven en aan de vergadering voorstellen om het bestuur al dan niet décharge te verlenen.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

6.1	Goedkeuring Financieel Jaarverslag 2024.
6.2	Geen.
6.3	Verlening van decharge voor het gevoerde financieel beleid 2024.

Agendapunt 6.1 Samenvatting Jaarrekening 2024

Inleiding

Bijgaand treft u de samenvatting van de Jaarrekening 2024 aan die voldoet aan richtlijnen voor de jaarverslaglegging. De jaarrekening met de goedkeurende accountantsverklaring is uiteraard wel in te zien: [Jaarrekening BN 2024](#).

Resultaat 2024

Het resultaat na bestemming bedraagt € 41.704 en is als volgt opgebouwd:

Resultatenrekening	realisatie 2024	begroting 2024	verschil	realisatie 2023
Totaal Baten	2.834.151	2.730.300	103.850	2.861.177
Totaal Kosten	<u>2.784.992</u>	<u>2.730.300</u>	<u>-54.691</u>	<u>2.957.645</u>
<i>Resultaat voor bestemming</i>	<i>49.159</i>	<i>-</i>	<i>49.159</i>	<i>-96.468</i>
Mutatie bestemmingsreserve	<u>-7.455</u>	<u>-</u>	<u>-7.455</u>	<u>25.227</u>
<i>Resultaat na bestemming</i>	<i>41.704</i>	<i>-</i>	<i>41.704</i>	<i>-71.241</i>

Tijdens de ALV van 18 november 2023 is de begroting 2024 vastgesteld met een begroot resultaat van nihil.

Uiteindelijk is het resultaat vóór bestemming op € 49.159 uitgekomen en daarmee hoger dan de begroting. Dit resultaat wordt verlaagd met de reallocatie van topsportopbrengsten uit 2024 naar 2025 via de bestemmingsreserve. In de bijlage is de realisatie 2024 naast de begroting 2024 en realisatie 2023 geplaatst en per kerntaak opgebouwd.

Het resultaat na bestemming 2024 ad € 41.704 als volgt opgebouwd:

Begroot resultaat 2024:	€ -
Meer opbrengsten dan begroot	€ 103.850
Meer kosten dan begroot	€ -54.691
Reservering topsportbijdrage 2025	€ -
	7.455

	-
<i>Resultaat 2024 na bestemming</i>	€
	41.704

Het positieve resultaat 2024 – na de opname van de bestemmingsreserve ad € 7.455 – bedraagt €41.704. Doordat het begrote resultaat 2024 nihil is, bedraagt het verschil ten opzichte van de begroting 2024 eveneens € 41.704. Er liggen meerdere afwijkingen ten grondslag aan het exploitatieresultaat. De belangrijkste verschillen staan hieronder.

Begroot resultaat 2024 (afgerond op € 1.000): *nihil*

Afwijkingen met een positief effect op het resultaat:

- Hoger aantal teaminschrijvingen	€ 33.000
- Toename personeelkosten door CAO Sport lager dan begroot	€ 10.000
- Kosten ledenpakket lager dan begroot	€ 7.000
- Onbenutte projecten in de regio	€ 14.000
- Opbrengst platform Badminton Vlaanderen + Badminton Tsjechië	€ 8.000
- Minder declaraties regio competities	€ 11.000
- Gesponsorde shuttles voor RTC	€ 8.000
- Resultaat Airbadminton	€ 12.000
- Positief koersresultaat	€ 8.000
- Gefactureerde boetes t.b.v. competitie	€ 8.000

Afwijkingen met een negatief effect op het resultaat:

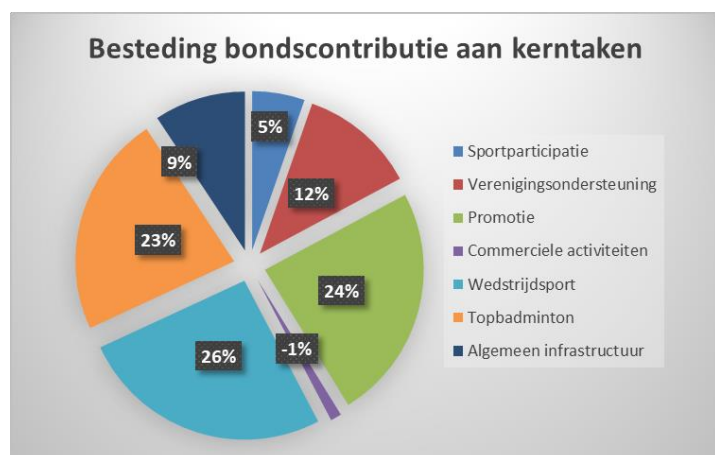
- Forza NK duurder	€ 6.000
- Dutch International niet begroot	€ 9.000
- Kosten quick scan verenigingen en visietraject	€ 10.000
- Verlaging prognose aantal leden 2024	€ 46.000
- Hogere verzuimverzekering	€ 7.000
- Resultaat Let's Play Netten	€ 7.000

Totaal mutaties t.o.v. de begroting* € -34.000

Resultaat 2024 na bestemming (afgerond) *- € 42.000*

*Gesaldeerd is de bovenstaande opsomming niet gelijk aan het resultaat. Alleen de grootste verschillen zijn benoemd.

De bondscontributie die in 2024 ontvangen is, is als volgt besteed:



Bestemmingsreserve

Vanwege een onderbesteding van de topsportbegroting 2024 wordt in totaal €15.862 gerealloceerd naar 2025. Een bedrag van € 8.407 is het deel van NOC*NSF dat wordt gerealloceerd (dit is in de jaarrekening opgenomen als “vooruitontvangen bedragen NOC*NSF”). Het bondsdeel van deze reallocatie is te vinden als bestemmingsreserve ad €7.455. Dit bedrag is nu onderdeel van de werkbegroting voor Topbadminton.

Verloop bestemmingsreserve

Beginstand 1 jan. 2024	Gemaakte kosten t.b.v. reserve	Nieuwe reservering	Eindstand 31 dec. 2024
€ -	€ -	€ 7.455	€ 7.455

Balans en vermogenspositie

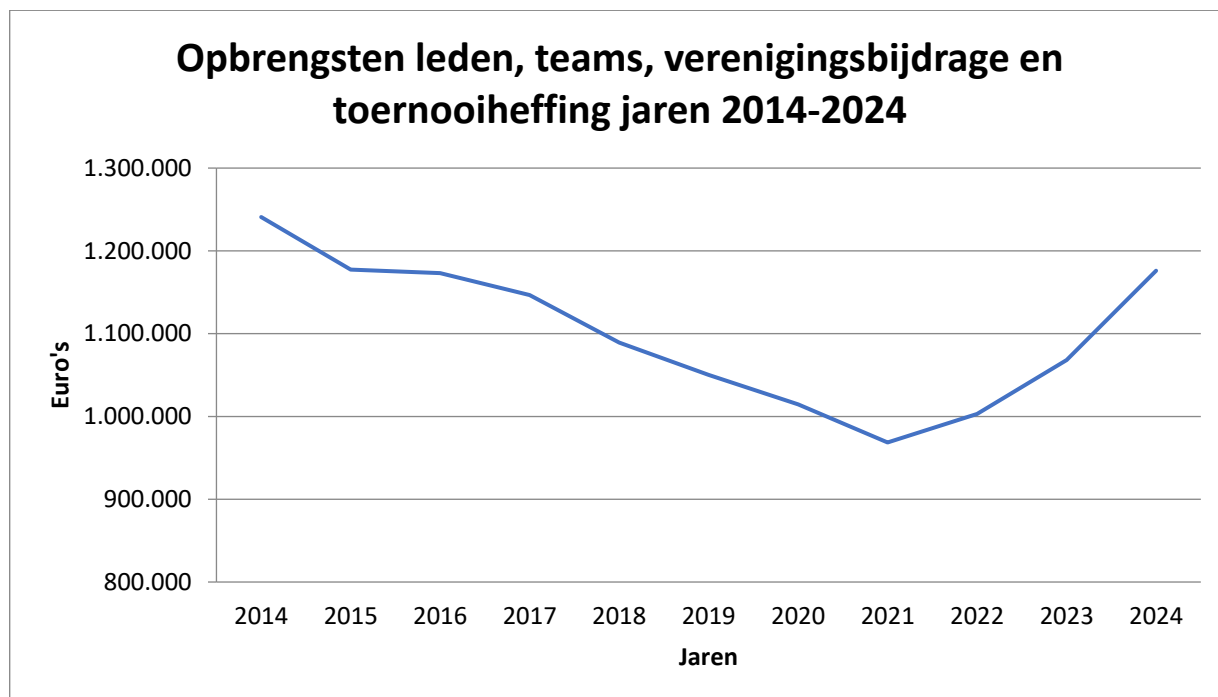
ACTIVA	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>	PASSIVA	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
Immateriële vaste activa	21.336	26.902	Vrije reserve	425.382	383.679
Materiële vaste activa	2.913	5.112	Bestemmingsreserve	7.455	-
<i>Totaal Vaste Activa</i>	<i>24.249</i>	<i>32.014</i>	<i>Totaal Eigen vermogen</i>	<i>432.837</i>	<i>383.679</i>
Vorraden	81.639	60.247	Crediteuren	10.122	116.518
Vorderingen	131.659	181.351	Belastingen / pensioenen	49.845	41.637
Liquide middelen	450.478	473.909	Overlopende passiva	195.221	205.687
<i>Totaal Vlottende Activa</i>	<i>663.776</i>	<i>715.507</i>	<i>Totaal Vlottende Passiva</i>	<i>255.188</i>	<i>363.842</i>
Totaal ACTIVA	688.025	747.521	Totaal PASSIVA	688.025	747.521

Per medio april 2025 is een bedrag van € 20.601 inzake debiteuren 2024 nog niet voldaan.

De balans toont de vermogenspositie van Badminton Nederland per 31 december. Het betreft een momentopname. Het weerstandvermogen per 31 december 2024 (vrije vermogen) bedraagt 15,0% van de totale baten in 2024. Voor organisaties zoals Badminton Nederland wordt geadviseerd dat het weerstandsvermogen zich tussen minimaal 5% (ca. € 141.700) en 10% (ca. € 283.400) bevindt. Dit is vertaald in het doel dat het vrije vermogen van Badminton Nederland minimaal € 200.000 moet bedragen. Op basis hiervan is het weerstandsvermogen per jaareinde als ruim voldoende te omschrijven.

Trendontwikkelingen

De totale contributie inkomsten zijn in 2024 gestegen t.o.v. 2023. Deze stijging komt door de hogere contributiebijdrage maar ook door stijging van de ledenaantallen in 2024. Ook de opbrengsten uit teaminschrijvingen zijn gestegen door een hoger aantal teaminschrijvingen.



Toekomstperspectief Badminton Nederland 2025

Het jaar 2024 was onder andere het jaar van de Olympische Spelen in Parijs waar we aan meededen met onze topmixkoppel Selena Piek en Robin Tabeling. Dit was tevens de afsluiting van hun gezamenlijke carrière, waarin ze ons land al die jaren zo fantastisch hebben vertegenwoordigd.

Helaas is 2024 ook het jaar geweest waarin we bericht ontvingen van NOC*NSF dat we vanaf 2025 geen onderdeel meer zouden zijn van het topsport- en opleidingsprogramma van Team NL. Dit besluit, aangekondigd in mei en bevestigd in november, heeft ons en de hele organisatie diep getroffen en de oplossing van het ontstane probleem vraagt veel aandacht.

Op het moment van het schrijven van dit verslag is de toekomst van topbadminton herzien en werken we eraan om dit te implementeren. Doelstelling is om onze plek als topbadmintonland in Europa op lange termijn te behouden waarbij we op korte termijn een stap terug doen. De jeugdselectie heeft laten zien dat er toekomstperspectief is met een derde plek op de EJK! In 2024 is het kernteam druk bezig geweest met onze nieuwe visie en die zal in een nieuw Meerjarenbeleidsplan geconcretiseerd worden. De focus in het visieplan ligt op gezondheid en het verbreden van onze gemeenschap. Iedereen die van badminton houdt, hoort bij onze familie en met al deze mensen willen we een relatie onderhouden.

Tevens zijn we verheugd te kunnen melden dat in 2024 de ledengroeitendens bevestigd is en met name bij de jeugd, zodat onze toekomst als sport goed eruitziet. Al met al was 2024 geen gemakkelijk jaar, maar aan de hand van de nieuwe visie en onze drive om de gewenste verandering te realiseren, gaan we hard aan de slag om badminton verder op de kaart te zetten.

Zie ook ons jaarverslag in de stukken voor de Jaarvergadering 2025.

Bijlage. Samenvatting opbouw resultaat 2024 (voor bestemming)

Totaal Badminton Nederland	REALISATIE 2023			BEGROTING 2024			REALISATIE 2024			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Sportparticipatie	96	35	-61	142	80	-62	96	34	-62	-46	-46	0
Verenigingsondersteuning	180	38	-142	193	30	-164	202	65	-137	8	36	27
Promotie	373	92	-281	374	86	-288	289	16	-273	-85	-70	15
Wedstrijdsport	651	348	-303	528	237	-291	559	261	-297	31	25	-6
Topbadminton	1198	940	-258	1089	810	-280	1160	899	-260	70	89	19
Algemeen	400	268	-132	369	265	-104	385	277	-107	16	13	-3
Algemene Bondscontributie	0	1068	1068	0	1189	1189	0	1176	1176	0	-13	-13
Commerciële activiteiten	58	58	0	20	24	4	85	95	10	65	71	6
TOTAAL BN excl invest Airbadminton	2958	2848	-110	2715	2720	5	2774	2824	49	59	103	44

Investering Airbadminton	0	13	13	15	10	-5	11	11	0	-4	1	5
---------------------------------	----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	----------	-----------	----------	----------

Totaal BN incl invest Airbadminton	2958	2861	-96	2730	2730	0	2785	2834	49	55	104	49
---	-------------	-------------	------------	-------------	-------------	----------	-------------	-------------	-----------	-----------	------------	-----------

Sportparticipatie	REALISATIE 2023			BEGROTING 2024			REALISATIE 2024			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Sportparticipatie algemeen	2	0	-2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	16	15	-1	44	44	0	13	14	2	-32	-30	2
Regionale kampioenschappen	24	18	-5	33	33	0	18	17	-1	-15	-16	-1
Doorontwikkeling organisatie	2	0	-2	4	0	-4	3	0	-3	-1	0	1
LRTT / DRTT toernooien	4	1	-2	4	3	-1	3	2	-1	-1	-1	0
Begeleiding wf (SWO)	7	0	-7	10	0	-10	8	0	-8	-2	0	2
Personeel Sportparticipatie	43	0	-43	47	0	-47	50	0	-50	3	0	-3
Totaal	96	35	-61	142	80	-62	96	34	-62	-46	-46	0

Verenigingsondersteuning	REALISATIE 2023			BEGROTING 2024			REALISATIE 2024			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Verenigingsondersteuning	41	0	-41	36	0	-36	25	0	-25	-11	0	11
Verzekeringskosten e.d.	23	5	-18	21	5	-16	24	5	-19	3	1	-2
Onderzoeksprogramma	4	0	-4	8	0	-8	3	0	-3	-4	0	4
Woosh reserveringsprogramma	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jeugdprogramma Bamito	28	27	-1	25	25	0	5	5	0	-20	-20	0
Projecten en extra inzet VO	21	6	-15	34	0	-34	72	55	-17	38	55	17
Personeel Verenigingsondersteuning	63	0	-63	70	0	-70	73	0	-73	3	0	-3
Totaal	180	38	-142	193	30	-164	202	65	-137	8	36	27

Promotie	REALISATIE 2023			BEGROTING 2024			REALISATIE 2024			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Communicatie	41	0	-41	27	0	-27	26	0	-26	-1	0	1
Airbadminton	102	81	-21	70	70	0	0	0	0	-70	-70	0
Marketing	7	12	5	4	16	12	4	16	11	1	0	-1
Personeel Promotie	223	0	-223	274	0	-274	258	0	-258	-15	0	15
Totaal	373	92	-281	374	86	-288	289	16	-273	-85	-70	15

Commerciële activiteiten	REALISATIE 2023			BEGROTING 2024			REALISATIE 2024			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Ecommerce	58	58	0	20	24	4	64	65	2	44	41	-2
Verdere uitrol commerciële activiteiten	0	0	0	0	0	0	21	30	8	21	30	8
Personeel Ecommerce	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal	58	58	0	20	24	4	85	95	10	65	71	6

Wedstrijdsport	REALISATIE 2023			BEGROTING 2024			REALISATIE 2024			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Wedstrijdsport algemeen	10	1	-9	4	0	-4	15	1	-14	12	1	-10
Nationale kampioenschappen	48	39	-10	46	44	-3	50	44	-6	4	0	-4
RK voor RT (alle regio's)	0	0	0	19	0	-19	20	0	-20	1	0	-1
Eredivisie en play offs	39	2	-37	47	17	-30	39	4	-35	-8	-13	-5
Bondscompetitie	52	0	-52	45	0	-45	46	0	-46	1	0	-1
Regionale competities	1	0	-1	14	0	-14	1	0	-1	-13	0	13
Nationale evenementen	187	190	3	150	150	0	179	182	3	29	32	3
Overige wedstrijden	31	9	-22	18	14	-4	14	6	-8	-4	-8	-4
Internationale wedstrijden Veteranen	1	0	-1	5	0	-5	1	0	-1	-4	0	4
Overige activiteiten	127	100	-27	8	3	-5	22	15	-7	14	12	-3
Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	0	8	8	0	10	10	0	10	10	0	0	0
Personeel Wedstrijdsport	155	0	-155	172	0	-172	172	0	-172	-1	0	1
Totaal	651	348	-303	528	237	-291	559	261	-297	31	25	-6

Topbadminton	REALISATIE 2023			BEGROTING 2024			REALISATIE 2024			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Trainingsstages en wedstrijden Senioren	175	4	-171	175	0	-175	188	6	-182	13	6	-7
Overige kosten Senioren	56	18	-37	52	7	-45	75	19	-56	23	13	-10
Inkomsten Senioren	0	471	471	0	442	442	0	431	431	0	-11	-11
Budgetneutrale kosten en opbrengsten Senioren	302	302	0	250	250	0	319	319	0	69	69	0
Trainingsstages en wedstrijden RTC	56	26	-29	39	21	-18	35	12	-23	-4	-10	-6
Kosten accommodaties RTC	27	0	-27	31	0	-31	31	12	-19	1	12	11
Inkomsten RTC	15	119	104	0	90	90	3	100	97	3	11	7
Parabadminton	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personeel Topsport	568	0	-568	543	0	-543	508	0	-508	-35	0	35
Totaal	1198	940	-258	1089	810	-280	1160	899	-260	70	89	19

Algemeen	REALISATIE 2023			BEGROTING 2024			REALISATIE 2024			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Bestuur	42	0	-42	48	0	-48	56	0	-56	8	0	-8
Infrastructuur	283	0	-283	240	0	-240	247	0	-247	7	0	-7
Huisvesting	42	0	-42	44	0	-44	44	0	-44	0	0	0
Algemene inkomsten	0	268	268	0	265	265	0	277	277	0	13	13
Personeel Algemeen	33	0	-33	37	0	-37	37	0	-37	0	0	0
Totaal	400	268	-132	369	265	-104	385	277	-107	16	13	-3

Algemene Bondscontributie	REALISATIE 2023			BEGROTING 2024			REALISATIE 2024			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Verenigingen	0	49	49	0	55	55	0	52	52	0	-3	-3
Leden	0	552	552	0	673	673	0	628	628	0	-46	-46
Teambijdragen	0	451	451	0	446	446	0	479	479	0	33	33
Toernooiheffing	0	16	16	0	15	15	0	18	18	0	3	3
Totaal	0	1068	1068	0	1189	1189	0	1176	1176	0	-13	-13

Investering Airbadminton	REALISATIE 2023			BEGROTING 2024			REALISATIE 2024			VERSCHIL REALISATIE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Airbadminton	0	0	0	15	0	-15	11	8	-3	-4	8	12
Let's Play Net	0	13	13	0	10	10	0	3	3	0	-7	-7
Totaal	0	13	13	15	10	-5	11	11	0	-4	1	5

Agendapunt 6.2 Verslag bespreking Financieel Jaarverslag 2024

Tijdens het overleg van de financiële commissie op 24 maart 2025 is de conceptjaarrekening 2024 besproken in aanwezigheid van de accountant, de heer Veldhuizen.

Vanwege de aanwezigheid van de nieuw accountant, John Veldhuizen, ingeschakeld door Jansen/Schepers, vindt er een voorstelronde plaats. Veldhuizen is zeer bekend met sportbonden als Badminton Nederland.

Veldhuizen geeft aan dat het proces en de controle van de Jaarrekening goed voorbereid en verlopen zijn. De samenwerking en afstemming met het BONDcenter verliep vlot.

Veldhuizen had vooraf geen bevindingen gestuurd, maar geeft aan dat twee zaken voor hem van belang zijn in deze jaarrekening:

- Het vermogen van Badminton Nederland.

Deze is rond de 4 ton. Veldhuizen vraagt naar het doel en wat het vermogensbeleid is van Badminton Nederland. Hartong geeft aan dat dit op de agenda staat. In 2013 is besloten dat 2 ton aan minimaal vermogen nodig is. Er is aan analyse gaande waar een nieuwe onderbouwde taakstelling voor een nieuw vermogensbeleid uit moet komen. De Wit vult aan met informatie over de nieuwe visie met zelfredzaamheid als 1 van de pijlers. Veldhuizen geeft een aantal uitgangspunten waarmee samen met de financiële commissie een nieuw vermogensbeleid opgesteld kan worden.

- Het inkoopproces.

Veldhuizen geeft aan dat het proces rondom de inkoopfactuur zorgvuldiger en efficiënter kan. Veldhuizen geeft aan dat je naar een situatie moet waar het proces heel makkelijk is voor alle gebruikers.

Veldhuizen vraagt vervolgens naar het vervolgproces van de jaarrekening. Hartong geeft aan dat de jaarrekening in bestuursvergadering van 17 mei 2025 door het bestuur van Badminton Nederland wordt goedgekeurd en in juni door de Jaarvergadering. Veldhuizen geeft aan dat de accountant vóór deze datum de jaarrekening goedkeurt en dat dit zo ook in het verslag vermeld moet worden.

Veldhuizen en Thoonen zullen de jaarrekening verder afronden. Veldhuizen geeft aan de LOR en accountantsverklaring spoedig te versturen. Veldhuizen wordt bedankt en verlaat het overleg.

Agendapunt 6.3 Advies Financiële Commissie

De Financiële Commissie (FC) heeft de concept jaarrekening 2024 op 20 maart 2025 van Badminton Nederland (BN) ontvangen. Op 24 maart 2025 heeft de FC op het bondsbureau het concept besproken met de vertegenwoordiging van Badminton Nederland (Penningmeester en Directeur), Administrateur Bondcenter en de nieuwe Accountant. Gedurende het boekjaar is er door overlijden van de vorige Accountant noodgedwongen een andere Accountant de audit te laten doen.

De Financiële Commissie is van mening dat de Balans een voldoende juiste weergave van de vermogenspositie van Badminton Nederland weergeeft. De Financiële Commissie heeft een positief advies gegeven aan Badminton Nederland voor de jaarrekening 2024.

De FC is van mening dat de jaarrekening een goed financieel beeld geeft van het gevoerde beleid 2024 en adviseert hierbij de Jaarvergadering om het Bondsbestuur decharge te verlenen voor het boekjaar 2024.

In het advies over het verslagjaar 2023 heeft de FC aangegeven dat zij van mening is dat er onderzoek moet worden gedaan of de criteria van het eigen vermogen, te weten minimaal € 200.000, nog voldoet voor de organisatie Badminton Nederland. BN heeft in 2024 besloten dit extern uit te besteden; een advies wordt verwacht in 2025.

Agendapunt 7 Stand van zaken 2025

- 7.1 Stand van zaken Jaarplan 2025
- 7.2 Stand van zaken prognose financieel resultaat 2025

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 7.1: in het stuk is een stand van zaken van de uitvoering van het Jaarplan 2025 te lezen.

Agendapunt 7.2: in het stuk is de stand van zaken van de prognose 2025 te lezen.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

7.1	Geen.
7.2	Geen.

	<u>Dashboard Jaarplan 2025</u>	
	Jeugd	
	Resultaat	Status
1	5% stijging van jeugdleden in 2025.	De 5% stijging hebben we ten opzichte van vorig jaar behaald.
2	Minimaal twaalf bijscholing Bamito's Jeugdprogramma en drie opleidingen BWF1/Bamito Oranje organiseren.	Op dit moment lopen twee BWF1-opleidingen en start er binnenkort een BWF2. Daarnaast zit er nog een derde opleiding BWF1 in de pijplijn. De bijscholing van Bamito blijven door de veranderingen in Sportakkoord nog wat achter.
3	Na afronding bijscholing deelnemers stimuleren FUNdagen te organiseren.	We hebben de opzet van clusters klaarstaan om te gaan communiceren naar verenigingen. Hiermee zullen we 4 clusters vormen van verenigingen die samen voor minimaal 3 jaar aan de slag gaan met FUNdagen en die we van materialen gaan voorzien. Het punt wordt/is ook besproken tijdens de Regiovergaderingen.
4	We gaan een onderzoek opzetten om te achterhalen wat we concreet kunnen doen om nog beter aan te sluiten bij de wensen van de doelgroep 13-19 jaar.	Dit onderzoek is reeds gestart, afgelopen week hebben we de eerste meeting gehad met bureau COEN. We werken hiermee samen nadat we een subsidie-aanvraag hebben gedaan die is gehonoreerd.
5	We gaan de nieuwe opzet van de jeugdcompetitie wederom evalueren om daaruit de aandachtspunten te halen, waarmee we de competitie nog beter kunnen laten aansluiten op de wensen van deze groep.	Dit proces loopt.
6	50 verenigingen organiseren in clusters Bamito FUNdagen in circuitvorm.	Gezien de kosten van de materialen en de keuzes die we hierin moeten maken mikken we voor nu op 4 clusters van minimaal 5 verenigingen.
7	Behoud van leden (ook ouder dan 12 jaar): eind 2025 de oorzaak van de uitstroom in kaart hebben en de tools klaarmaken zodat in 2026 gewerkt kan worden aan de daling.	Hier zijn we samen met bureau COEN mee bezig. Bureau COEN gaat voor ons onderzoeken waarom kinderen in deze leeftijd wel of niet blijven Badmintonnen. Met de antwoorden die hieruit volgen zullen we verder gaan met de ontwikkeling van een tool voor trainers in de begeleiding van de doelgroep, zowel op als naast de baan. De uren van bureau COEN worden betaald door NOC*NSF (we hebben een subsidie-aanvraag ingediend en deze is gehonoreerd).
	Meer tevreden leden	

1	1% ledengroei in 2025.	Op dit moment (meetmoment tot en met april) is de stand van zaken dat we een ledengroei hebben van 2,6%.
2	Zorgen voor groei in deelname van verenigingen aan Probeerbadminton (in 2024 is dit 145 verenigingen) door Probeerbadminton.nu 2025 in een nieuwe opzet te organiseren. De opzet zal worden aangepast naar aanleiding van de evaluatie van de editie 2024 onder andere gebaseerd op de feedback van verenigingen op de huidige vorm.	Er zijn voor dit jaar (de inschrijving is net geopend) kleine aanpassingen gemaakt, zoals de aanpassing van de prijs en de betaling van de verenigingen. Aan de hand van de evaluatie werken we nu met een schaduwboekhouding voor het volgende jaar, zodat de informatie vanuit de evaluatie goed verwerkt kan worden. Probeerbadminton.nu is zowel bij deelnemende verenigingen als bij Probeerbadmintonners geanalyseerd. De resultaten hiervan zijn meegenomen in de opzet van de komende editie. Uit de data analyse is een aantal interessante significante relaties gevonden, bij voorbeeld dat verenigingen die energie en tijd erin stoppen (als voorbeeld: door activiteiten te organiseren) meer Probeerbadmintonners lid zien worden en weten vast te houden.
	Gezonde verenigingen en sportbond	
1	Badminton Nederland gaat met de Smartclubsonderzoek vier verenigingen zowel financieel als inhoudelijk actief ondersteunen. Het programma wordt selfsupporting gemaakt.	We starten de samenwerking met verenigingen om een Smartclub te worden; op dit moment alleen BC GO! In het proces van begeleiding zit de ontwikkeling dat de verenigingen die Smartclubs worden na drie jaar zonder begeleiding en financiering van onze kant verder kunnen.
2	BN doet al jaren veel aan het ondersteunen van vrijwilligers, maar er is geen beleid op papier. Geregeld komen er vragen vanuit Bondsvergadering wat het beleid precies is. In 2025 gaan we dit beleid opschrijven: het resultaat is een gemêleerd en toekomstbestendig vrijwilligerscorps.	Het beleid is gereed en wordt in juni gepubliceerd.
3	Opleidingstraject wedstrijdfunctionarissen zodanig wijzigen dat er op meerdere momenten in het jaar examen afgelegd kan worden.	We zijn samen met de SWF aan het kijken hoe dit mogelijk te maken.
4	Evaluatie bestaand opleidingsmateriaal en eventueel ontwikkeling nieuw opleidingsmateriaal voor wedstrijdfunctionarissen.	Dit proces loopt.
5	We gaan minimaal drie opleidingen BWF1 organiseren met als gevolg minimaal 24 opgeleide BWF1 trainers.	De eerste twee BWF1-opleidingen van dit jaar zitten in de afrondende fase met in totaal 24 deelnemers.

6	We gaan één opleiding BWF2 organiseren met als gevolg minimaal acht opgeleide BWF2 trainers.	De opleiding start in juni met 11 deelnemers.
7	Het uitzetten van het vrijwilligerstevredenheidsonderzoek in januari en het analyseren van de verkregen data.	Dit onderzoek is uitgevoerd. Mede door de lage response rate heeft dit weinig (nieuwe) inzichten opgeleverd. De respondenten zijn tevreden.
8	Het uitzetten van een landelijk uitstroomonderzoek en analyseren van verkregen data.	Het uitstroomonderzoek staat uit, binnenkort volledig geautomatiseerd zodat iedereen die opzegt automatisch een uitnodiging voor het uitstroomonderzoek ontvangt. Daarnaast wordt er gewerkt aan een PowerBI-rapport waarin de resultaten van het onderzoek worden gevisualiseerd. Dan kan ook de data geanalyseerd gaan worden.
9	Bezettingsgraad vrijwilligers toegenomen met 5%.	In december zal dit duidelijk zijn.
10	Minimaal 24 opgeleide BWF1-trainers.	Zie regel 19.
11	Minimaal acht opgeleide BWF2-trainers.	Zie regel 20.
12	200 unieke trainers die in 2025 een door BN gegeven of erkende bijscholing hebben gevolgd.	Dit is in proces en we liggen op koers; voor nu zitten we op 82 vanuit BN. De opleidingen en bijscholingen vanuit NOC*NSF zitten hier nog niet bij.
13	Data beschikbaar uit diverse databases.	Data van Probeerbadminton.nu, FOYS en SurveyMonkey zijn beschikbaar. FOYS moet nog wel geautomatiseerd worden, maar de data hebben we. Mogelijk andere interessante databases zijn bv toernooi.nl en de webshop.
	Commerciële activiteiten en ongebonden sporter	
1	Commerciële activiteiten: in 2025 realiseren we 85.000 euro aan winst.	In december zal dit duidelijk zijn.
2	Ongebonden sporters: 10% groei van de actieve data (e-mailadressen) in ActiveCampaign.	De actieve data zijn aan het toenemen.
3	Doormiddel van doorgaan met (digitale) marketingactiviteiten twee miljoen Nederlanders bereiken (evenementen/shop/Let's Play Net/Bamito/Probeerbadminton.nu/competitie/etc.).	Bereik Badminton Shop: Webshop: 6.138, Meta campagnes: 257.598, E-mail: 16.518
4	Collectieve voororders BN-verenigingen opstarten met als doel gezamenlijk voor minimaal 25 verenigingen shuttles in te kopen.	De voororder heeft tot nu toe nog niet gezorgd voor een collectieve inkoop. Wel zien we een grote stijging in de verkoop van de shuttles.
5	Het Bamitoprogramma promoten in Europa.	Er wordt met verschillende landen contact gelegd, waaronder Zwitserland en Frankrijk (Erasmusproject).

6	Kennis opbouwen van de ongebonden sporter en onderzoeken hoe het product AirBadminton deze ongebonden sporter kan binden.	Dit moet nog worden opgestart.
7	AirBadminton is verweven in verschillende producten van BN (bijvoorbeeld Bamito, Let's Play Net en de webshop): AirBadminton wordt ingezet bij marketingactiviteiten om deze producten onder de aandacht te brengen bij de klanten.	Dit wordt op dit moment al gedaan.
8	AirBadminton neerzetten als professionele wedstrijdsport door het organiseren van een NK AirBadminton en deelnemen aan het EK AirBadminton.	Inschrijving voor het NK AirBadminton staat open. NK zal 28 en 29 juni in Veghel worden georganiseerd. Deelname aan het EK/WK is afhankelijk van financiële middelen.
9	Het Bamitoprogramma verkopen aan minimaal één extra Europees land.	In gesprek met Zwitserland over een mogelijke start met Bamito
10	Omzet van de shop.badminton.nl met 100% laten groeien ten opzichte van 2024 door voortzetting van de huidige werkzaamheden. Conversiepercentage van 2,5% en een omzet van 140K.	Het proces loopt.
11	Honderd Let's Play Netten verkopen.	Het aantal netten dat tot nu toe is verkocht is 5. Middels Let's Play & Match worden er dit jaar in Brabant 10 netten geplaatst. Door dit goed te promoten hopen we hier een mooi vervolg aan te kunnen geven in de verkoopcijfers.
12	75 verenigingen in het verenigingsprogramma	Momenteel zijn er 53 verenigingen.
13	Minimaal twee nieuwe (sponsor)partnerships koppelen aan producten van Badminton Nederland.	Er zijn nog geen partnerships gekoppeld.
14	Aantal afnemers van AirBadmintonproducten in de shop verhogen.	Er zijn tot nu toe nog geen extra afnemers, hier zijn nog geen stappen voor gezet.
	Topbadminton	
	<i>Zie agendapunt 8.2 Topbadminton</i>	
	Vanuit nieuwe Visie	
	<i>Groeiambitie: Nieuwe 'gezonde' partnerships</i>	
1	Het ontwikkelen, definiëren en lanceren van een nieuw partnershipsmodel en -propositie in lijn met de nieuwe visie zodat in 2025/26 nieuwe netto-inkomsten gegenereerd worden (het streven is 100.000 euro).	Is in ontwikkeling: er wordt nu gewerkt aan een plan van aanpak.
	<i>Groeiambitie: Groei en investeer in de jeugd</i>	
1	Ontwerpen, ontwikkelen en implementeren van een nationaal registratieprogramma voor kinderen die in Bamito participeren.	Voor nu blijft het bij de clusters zoals we dat voor ogen hebben. Clusters zijn groepen verenigingen die samen afspreken minimaal 5 FUNdagen per jaar te organiseren. Wanneer we de subsidie van Erasmus+ ontvangen, kunnen we meer doen door

		middel van de ontwikkeling van een Bamito-app.
2	Verder ontwikkelen en implementeren van Bamito SchoolBadminton en dit in 2025/26 leveren via Bamitocoaches en -clubs aan 200 scholen.	Aan de verdere implementatie van Bamito Schoolbadminton wordt gewerkt.
3	Groei van het aantal Bamitocoaches met 5% met streven naar landelijke dekking.	We gaan door met activiteiten die succes hebben gehad, waarbij we steeds nieuwe inzichten toepassen.
	<i>Groeiambitie: Meer mensen die competitie spelen</i>	
1	Het definiëren van de markt voor ongebonden sporters en het valideren van 3-5 nieuwe conceptdiensten voor deze doelgroep die financieel rendement gaan opleveren voor Badminton Nederland.	Hier wordt aan gewerkt: medio juli staat er een eerste overleg gepland over nieuwe conceptdiensten voor deze doelgroep.
	<i>Groeiambitie: Digitaal, data & Marketing</i>	
1	Het vergroten van actieve e-mailadressen in 2025/26 (het streven is 75.000)	We gaan over naar een nieuw abonnement waardoor dit doel bereikt gaat worden.
2	Het digitaliseren van bedrijfs- en serviceprocessen rondom competities en marketing.	Data infrastructuur in 2025: - Data vanuit FOYS is beschikbaar gekomen, wordt dagelijks weggeschreven zodat we deze in PowerBI kunnen gaan gebruiken. Volgende stap is deze data automatisch ophalen en wegeschrijven zodat de data in PowerBI automatisch wordt ververst. - Actieplan opgesteld voor de overgebleven software koppelingen, inclusief prioriteitsvolgorde AI: al eerder gestart met het gebruik ervan; in mei was er een informatiebijeenkomst voor alle medewerkers als vervolg daarop vindt in juni een AI-scholing plaats voor medewerkers en een AI-jamsessie o.l.v. Beround met als doel om badmintonbreed te onderzoeken waar AI ingezet kan worden, met uitzondering van topsport. Voor topsport plannen we op een later moment een 2e jamsessie. - Visualiseren van data in PowerBI is gestart: Probeerbadminton en Uitstroomonderzoek rapport zijn in ontwikkeling. In juni en juli volgt een medewerker een PowerBI -cursus om zijn kennis verder te vergroten

Agendapunt 7.2 Stand van zaken prognose financieel resultaat

In deze notitie wordt de financiële prognose over 2025 toegelicht. In de prognose is de laatste stand van zaken verwerkt.

1. Recapitulatie

Recapitulatie	Mei		begrotingspijler
(bedragen x €1000)			
Begroot resultaat 2025	-34		
Baten én lasten voor project Let's Play & Match	0 Q1		CommActiv
Niet begrootte lasten Techonomy (digitale werkz.heden)	-18 Q1		CommActiv
Communicatiekosten ivm visieplan (behoud mailadressen)	-10 Q1		Promotie
Baten en lasten opleidingen aangepast naar verwachting	0 Q1		SP
Lage animo Para op verenigingsniveau	5 Q1		SP
Sponsoring Rabobank (15K per jaar)	15 Q1		ALG
Meer leden dan begroot	15 Q1		Contributie
Overige verschillen	0		
Verschil Begroot vs prognose	8		
Voorlopige prognose resultaat 2025	-26		Excl. AirBadminton
Begroot resultaat 2025 Airbadminton	34		
Verlaging verwachting verkoop Let's Play netten	-22 Q1		
Voorlopige prognose resultaat 2025 Airbadminton	12		
Voorlopige prognose resultaat 2025	-14		incl AirBadminton

2. Toelichting op de cijfers

De in de Bondsvergadering goedgekeurde begroting 2025 gaat uit van een negatief resultaat van € 34.000,-. Dit betreft exclusief investering in AirBadminton van € 10.000 en de verwachte opbrengsten uit Let's Play netten van € 44.000. De huidige prognose (excl. AirBadminton) laat een negatief resultaat zien van (afgerond) €26.000. Dat heeft een aantal redenen, die hieronder punt voor punt worden toegelicht.

In Q1 aangepaste prognose

Na vijf maanden zijn de volgende financiële verwachtingen opgenomen in de prognose.

Verhoogde lasten én baten Commerciële activiteiten (geen effect op resultaat)

In de begroting was nog geen rekening gehouden met het nieuwe project 'Let's Play & Match' dat in samenwerking met BrabantSport en Techonomy uitgevoerd wordt. Het betreft een kostenneutraal project dat geen invloed heeft op het totale resultaat. In totaal €41.000 (€50.000 incl. BTW).

Jaarlijkse lasten Techonomy (€17.500 negatief)

De uren die door Techonomy worden gefactureerd voor digitale werkzaamheden ter waarde van €17.500 zijn niet begroot. De kosten zijn toegevoegd aan "E-commerce webshop". Mogelijk komen uit het gesprek met Badminton Vlaanderen nog baten tegenover te staan, maar voorzichtigheidshalve zijn deze nog niet in prognose opgenomen.

Communicatiekosten i.v.m. visieplan (€10.000 negatief)

Voor het behoud van de e-mailadressen (zie Visieplan) is een bedrag van €10.000 nodig.

Aangepaste baten en lasten opleidingen (geen effect op resultaat)

De verwachte baten en lasten uit de opleidingen via het Sportakkoord zijn nu aangepast onder Sportparticipatie. Voorzichtigheidshalve zijn deze als kostenneutraal opgenomen; hoewel de verwachting is dat hier een kleine opbrengst uit voort zal komen.

Lage animo Para badminton op verenigingsniveau (€5.000 positief)

Door de lagere animo voor Para badminton voor verenigingen is naar verwachting de volledige begrote €10.000 niet nodig. Deze is in deze prognose met €5.000 verlaagd.

Sponsorcontract Rabobank (€15.000 positief)

Via het TeamNL-contract is met Rabobank een sponsorcontract afgesloten voor een jaarlijks bedrag van €15.000. Dit bedrag is in de prognose opgenomen.

Meer leden dan begroot (€15.000 positief)

Het aantal aangemelde leden loopt voor op de begroting. Hiervoor is een meevaller van €15.000 ledencontributie opgenomen in de prognose.

Verlaging verwachting verkoop Let's Play netten (€22.000 negatief)

De verkoop van de Let's Play Netten loopt achter op de verwachting. Hiervoor is de prognose verlaagd met 50%.

3. Verenigingsreserve

De verenigingsreserve (lees: eigen vermogen) zal naar verwachting eind 2025 als volgt uitkomen:

- Eigen 'vrije' vermogen 31 december 2024	€ 425.382
- Prognose financieel resultaat 2025 (o.b.v. prognose)	€ -26.000
- Prognose financieel resultaat 2025 (AirBadminton gerelateerd)	€ 12.000
- Prognose eigen 'vrije' vermogen 31 december 2025	€ 411.382

Hiermee blijft het eigen vermogen boven de afgesproken grens van € 200.000 en is de solvabiliteit van Badminton Nederland daarmee ruim voldoende.

4. Cijfers per onderdeel

Totaal Badminton Nederland	BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Sportparticipatie	125	47	-78	146	74	-73	22	27	5
Verenigingsondersteuning	240	84	-156	277	121	-156	38	38	0
Promotie	312	16	-296	322	16	-306	11	0	-11
Commerciële activiteiten	30	38	8	109	100	-9	79	61	-18
Wedstrijdsport	568	256	-312	572	257	-315	4	1	-3
Topbadminton	839	517	-321	861	539	-321	22	22	0
Algemeen	432	267	-165	432	282	-150	0	15	15
Algemene Bondscontributie	0	1285	1285	0	1304	1304	0	19	19
TOTAAL BN excl invest Airbadminton	2545	2511	-34	2720	2693	-26	175	183	8

Investering Airbadminton	10	44	34	10	22	12	0	-22	-22
--------------------------	----	----	----	----	----	----	---	-----	-----

Totaal BN incl invest Airbadminton	2555	2555	0	2730	2715	-14	175	161	-14
---	-------------	-------------	----------	-------------	-------------	------------	------------	------------	------------

Sportparticipatie	BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Sportparticipatie algemeen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Opleidingen en bijscholingen	11	11	0	38	38	0	27	27	0
Regionale kampioenschappen	33	33	0	33	33	0	0	0	0
Doorontwikkeling organisatie	10	0	-10	5	0	-5	-5	0	5
LRTT / DRTT toernooien	4	3	-1	4	3	-1	0	0	0
Begeleiding wf (SWO)	13	0	-13	13	0	-13	0	0	0
Personeel Sportparticipatie	54	0	-54	53	0	-53	0	0	0
Totaal	125	47	-78	146	74	-73	22	27	5

Verenigingsondersteuning	BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Verenigingsondersteuning	29	0	-29	29	0	-29	0	0	0
Verzekeringskosten e.d.	25	6	-20	25	6	-20	0	0	0
Onderzoeksprogramma	4	0	-4	4	0	-4	0	0	0
Jeugdprogramma Bamito	25	25	0	25	25	0	0	0	0
Projecten en extra inzet VO	80	53	-27	118	91	-27	38	38	0
Personeel Verenigingsondersteuning	77	0	-77	77	0	-77	0	0	0
Totaal	240	84	-156	277	121	-156	38	38	0

Promotie	BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Communicatie	27	0	-27	37	0	-37	10	0	-10
Marketing	4	16	12	4	16	12	0	0	0
Personeel Promotie	281	0	-281	282	0	-282	1	0	-1
Totaal	312	16	-296	322	16	-306	11	0	-11

Commerciële activiteiten	BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Ecommerce	30	34	4	68	54	-14	38	20	-18
Verdere uitrol commerciële activiteiten	0	4	4	41	46	4	41	41	0
Totaal	30	38	8	109	100	-9	79	61	-18

Wedstrijdsport	BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Wedstrijdsport algemeen	4	0	-4	4	0	-4	0	0	0
Nationale kampioenschappen	47	46	-2	47	46	-2	0	0	0
RK voor RT (alle regio's)	15	0	-15	15	0	-15	0	0	0
Eredivisie en play offs	40	3	-37	40	3	-37	0	0	0
Bondscompetitie	50	0	-50	50	0	-50	0	0	0
Regionale toernooien	15	0	-15	15	0	-15	0	0	0
Nationale evenementen	190	190	0	190	190	0	0	0	0
Overige wedstrijden	14	5	-9	15	6	-9	1	1	0
Internationale wedstrijden Veteranen	5	0	-5	5	0	-5	0	0	0
Overige activiteiten	10	3	-7	10	3	-7	0	0	0
Algemene opbrengsten wedstrijdaanbod	0	10	10	0	10	10	0	0	0
Personeel Wedstrijdsport	179	0	-179	182	0	-182	3	0	-3
Totaal	568	256	-312	572	257	-315	4	1	-3

Topbadminton	BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Trainingsstages en wedstrijden Senioren	133	0	-133	133	0	-133	0	0	0
Overige kosten Senioren	40	7	-33	55	7	-48	15	0	-15
Inkomsten Senioren	0	252	252	0	248	248	0	-5	-5
Budgetneutrale kosten en opbrengsten Senioren	161	146	-15	165	165	0	4	19	15
Trainingsstages en wedstrijden RTC	44	8	-37	44	18	-27	0	10	10
Kosten accommodaties RTC	29	0	-29	29	3	-26	0	3	3
Inkomsten RTC	0	105	105	0	99	99	0	-6	-6
Personeel Topsport	432	0	-432	434	0	-434	3	0	-3
Totaal	839	517	-321	861	539	-321	22	22	0

Algemeen	BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Bestuur	86	0	-86	86	0	-86	0	0	0
Infrastructuur	262	0	-262	262	0	-262	0	0	0
Huisvesting	46	0	-46	46	0	-46	0	0	0
Algemene inkomsten	0	267	267	0	282	282	0	15	15
Personeel Algemeen	38	0	-38	39	0	-39	0	0	0
Totaal	432	267	-165	432	282	-150	0	15	15

Algemene Bondscontributie	BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Verenigingen	0	56	56	0	56	56	0	0	0
Leden	0	745	745	0	760	760	0	15	15
Teambijdragen	0	469	469	0	473	473	0	4	4
Toernooiheffing	0	15	15	0	15	15	0	0	0
Totaal	0	1285	1285	0	1304	1304	0	19	19

Investering Airbadminton	BEGROTING 2025			PROGNOSE 2025			VERSCHIL PROGNOSE TOV BEGROTING		
(bedragen x €1000)	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Resultaat	Lasten	Baten	Verschil
Airbadminton	10	0	-10	10	0	-10	0	0	0
Let's Play Net	0	44	44	0	22	22	0	-22	-22
Totaal	10	44	34	10	22	12	0	-22	-22

Agendapunt 8 Beleid Badminton Nederland

Inhoud agendapunt:

- 8.1 Meerjarenbeleidsplan 2025+ (Strategisch plan)
- 8.2 Topbadminton

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 8.1: de opgestelde nieuwe visie wordt vertaald naar een strategisch plan voor de komende jaren. Bij dit agendapunt is de uitwerking hiervan te lezen. Hierbij de link naar met strategische plan: [PowerPoint-presentatie](#)

Agendapunt 8.2: tijdens de Bondsvergadering in maart jl. is het topsportplan voor de komende jaren gepresenteerd. Bij dit agendapunt wordt een update gegeven over de stand van zaken.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

8.1	Het Meerjarenbeleidsplan 2025+ goedkeuren.
8.2	Geen.

Agendapunt 8.2 Topbadminton

In dit stuk ontvangen jullie een stand van zaken van de resultaat- en procesdoelstellingen uit het plan 'Op eigen benen naar de top!'

Resultaatdoelstellingen Topsport & Talentontwikkeling

	2025 – 2028	2028 - 2032	2032 - 2036	2036 – 2040	Opmerkingen
TS	• ½ F Challenge • "Geluk" OS • Team Deelname EK-WK	• Winnen Challenge • Kwalificatie OS • Team 1-4 EK • Team 1-8 WK	• ¼ F World Tour • ¼ F OS • Team 1-2 EK • Team 1-4 WK	• F World Tour • Medaille OS • Team 1-2 EK • Team 1-4 WK	
TO	• ¼ F EK 15-17-19 • Team Deelname EK-WK Jun	• ¼ F EK 15-17-19 • Team Deelname EK-WK Jun	• ½ F EK 15-17-19 • ¼ F WK Jun • Team ½ F EK Jun • Team ¼ F WK Jun	• F EK 15-17-19 • ½ F WK Jun • Team F EK Jun • Team ½ F WK Jun	<i>Eerste 8 jaren zijn opbouwjaren.</i>

Resultaten Topsport & Talentontwikkeling, stand van zaken per 22 mei 2025

	2025	Jan-Apr	Mei-Aug	Sept-dec	Groeimeter
TS	• ½ F Challenge • “Geluk” OS • Team Deelname EK-WK	• Brons vrouwendubbel op EK 2025 • Winst gemengddubbel Deens-Nederlandse combinatie op German Open • vrouwendubbel en gemengddubbel op Iceland International (Future Series) • Finale vrouwendubbel op Malta International (Future Series) • Deelname EK Gemengde Teams 2025			
TO	• ¼ F EK 15-17-19 • Team Deelname EK-WK Jun	• Winst gemengddubbel op 8 Nations U15 • Finale mannenenkel op Bozner U17 Cup			<i>Eerste 8 jaren zijn opbouwjaren.</i>

Procesdoelstellingen

2025 – 2028	2028 – 2032	2032 – 2036	2036 – 2040	Opmerkingen
• NS naar 10-10 • NS 15-17-19 naar 8-8 • TO Landelijke dekking • 10 Badminton scholen/ clubs voor talentontwikkeling • Centrale Training • TD/BC + C 19 • 10 High Performance (HP) Coaches in Opleiding	• Versterken HUBS + Landelijke dekking • NS naar 10-10 • NS 15-17-19 naar 8-8 • Inzet HP Coaches • Opvolging HP Coaches	• Versterken HUBS + Landelijke dekking • NS naar 10-10 • NS 15-17-19 naar 8-8 • Inzet HP Coaches Opvolging HP Coaches • Ass. Coaches inzetten	Structuur moet klaar zijn	<i>Numerieke opbouw NS zal 8 jaar in beslag nemen.</i> <i>HP-coaches gaan 8 jaar mee, dus continue opleiden.</i>

Procesresultaten, stand van zaken per 22 mei 2025

	Doelstellingen 2025-2028	Actuele status	(Verwachte) status einde jaar	Verwachte datum resultaat bereikt	Opmerkingen
1	• NS naar 10-10	Nog niet gerealiseerd: we hebben nu 12 spelers (S en S-1), 6-6	Niet gerealiseerd	N.n.b.	
2	• NS 15-17-19 naar 8-8	Nog niet gerealiseerd: • U15: 4 spelers (na NJK zullen spelers toegevoegd worden) • U17: 10 spelers • U19 is in S-1, dus tot 22, (op dit moment 9 spelers)	Na de NJK is er hier meer over bekend omdat er dan selecties plaatsvinden.	N.n.b.	

3	TO Landelijke dekking (RTC Oost en Noord)	Nog niet gerealiseerd.	Niet gerealiseerd	N.n.b.	
4	10 Badminton-scholen/ clubs voor talentontwikkeling	Gerealiseerd: We hadden al 10 scholen waarmee we samenwerken.	Gerealiseerd		
5	Centrale Training	Gerealiseerd: Tot 1 augustus op Papendal en daarna in Westervoort	Gerealiseerd		
6	TD/BC + C 19	Onderhanden: er is een vacature uitgezet voor National Coach en er is een aanbod gedaan voor Assistent Coach	Gerealiseerd	Q3 2025	
7	10 High Performance (HP) Coaches in Opleiding	Nog niet gerealiseerd: wel gestart met het traject.	Start opleiding	2026	

--	--	--	--	--	--

Naast de activiteiten die de doelstellingen betrekken hebben we ook gewerkt aan de interne communicatie, aan de communicatie met NOC*NSF en andere stakeholders. Tevens continueren we onze verkenning/concreet op zoek gaan naar aanvullende financiële middelen.

Agendapunt 9 Reglementswijzigingen

Inhoud agendapunt:

- 9.1 Algemene wijzigingen AWR
- 9.2 Wijzigingen AWR n.a.v. publicatie Genderrichtlijn

Korte samenvatting en toelichting op de reglementswijzigingen:

Agendapunt 9.1: voor het seizoen 2025-2026 dienen er een aantal wijzigingen te worden doorgevoerd in het Algemeen Wedstrijd Reglement (AWR). Het bondsbestuur stelt voor om de onderstaande wijzigingen door te voeren.

Agendapunt 9.2: naar aanleiding van de publicatie van de Richtlijn Gender- en Seksediverse personen eerder dit jaar is er geconstateerd dat de richtlijn in discrepantie is met het Algemeen Wedstrijd Reglement (AWR). Om de richtlijn en het AWR met elkaar in harmonie te brengen stelt het bondsbestuur om het AWR aan te passen.

De Jaarvergadering wordt gevraagd het volgende besluit te nemen:

9.1	De goedkeuring van de wijzigingen in het AWR.
9.2	De goedkeuring voor de wijzigingen in het AWR n.a.v. de Genderrichtlijn.

Agendapunt 9.1

Wijzigingen AWR 2025/2026

Algemeen

Voor het seizoen 2025-2026 dienen er een aantal wijzigingen te worden doorgevoerd in het Algemeen Wedstrijd Reglement (AWR). Het bondsbestuur stelt voor om de onderstaande wijzigingen door te voeren.

Gevolgd traject

- Januari t/m april 2025 – voorbereiding CW
- Mei 2025 – voorstel besproken in bondsbestuursvergadering
- Mei 2025 - voorstel definitief

A) Voorgestelde diverse wijzingen

1. Art 1

1. Speler

Er staan twee definities voor de term “speler” in art. 1.

-De definitie bovenaan art. 1 is inhoudelijk onjuist. Vooral de in de grensstreek georganiseerde toernooien hebben regelmatig deelnemers vanuit andere nationale bonden en die spelers vallen

voor de duur van het toernooi ook onder het AWR. Spelers in de zin van het AWR zijn daarmee niet uitsluitend BN-leden.

-De tweede definitie staat onder “s”. Deze definitie benadrukt alleen de genderneutraliteit van de term en zegt verder niets.

In de spelregels wordt “speler” gedefinieerd met: “iemand die badminton speelt”.

Het voorstel is deze definitie over te nemen onder “s”

Met de term “iemand” dekken we ook hier de genderneutraliteit van de term “speler”

2. BEC - IOC

Badminton Europe en het IOC worden in het gehele reglement niet genoemd, deze definities kunnen dus verdwijnen.

3. Principekalender

Met het verdwijnen van de mannencompetitie als separaat gereguleerde competitie dient

deze definitie te worden aangepast.

Principekalender: “Overzicht van het wedstrijdseizoen waarop staat aangegeven in welke weken

de competities vallend onder verantwoordelijkheid van de CW, respectievelijk

de van belang zijnde toernooien worden gespeeld.”

Toelichting: In de definitie zo weinig mogelijk details opnemen en vervolgens in art. 4 verder ingaan op wat die “van belang zijnde toernooien” zijn en om welke competities het gaat.

4. Sponsor

In deze definitie staat 2x “-“, dat moet weg.

5. Wedstrijdfunctionaris

In deze definitie is de functie van “servicerechter” genoemd en dit is onterecht. Het uitoefenen van de functie van servicerechter behoort tot het takenpakket van de scheidsrechter en behoort daarmee niet aan een separaat te definiëren functionaris. Verder “scheidsrechter” wijzigen in “bondsscheidsrechter”, anders is er een conflict met definitie van “scheidsrechter”.

2. Art. 3 lid 2

Met het opnemen van de Mannencompetitie binnen de Bondscompetitie, moet lid 2 sub a en b van dit artikel anders worden verwoord:

Lid 2: Competities worden onderscheiden in:

- a. Bondscompetitie: Deze wordt georganiseerd onder verantwoordelijkheid van de CW volgens de voor die competitie geldende bepalingen van het Competitiereglement;
 - b. Jeugdcompetitie: Deze wordt georganiseerd onder verantwoordelijkheid van de CW volgens de voor die competitie geldende bepalingen in het Competitiereglement;
- De leden c en d blijven ongewijzigd.

Toelichting: met het formuleren van “a” en “b” op deze wijze wordt benadrukt dat het CR een samengesteld reglement blijft, ook al worden de onderdelen separaat toegankelijk.

3. Art 4.

Huidige tekst:

Het Bondsbestuur stelt jaarlijks per 1 december op voorstel van de CW de Principekalender voor

het daaropvolgende wedstrijdseizoen vast, tenminste bevattende:

- a. de begindatum en de competitieweken van de Bondscompetitie;
- b. de begindatum en de competitieweken van de Mannencompetitie;
- c. de data van die toernooien, welke in het Toernooireglement zijn gedefinieerd als “toernooi van nationaal belang”.

De CW maakt de Principekalender in de Officiële Mededelingen bekend.

Dit artikel is onvolledig. Er staat meer op de Principekalender dan hier is opgenomen. Voorstel is over te stappen op onderstaande tekst:

Artikel 4: Het Bondsbestuur stelt jaarlijks per 1 december op voorstel van de CW de principekalender vast voor het daaropvolgende wedstrijdseizoen, tenminste bevattende:

- a. de begindatum en de competitieweken van de Bondscompetitie;
- b. de begindatum en de competitieweken van de Jeugdcompetitie;
- c. de begindatum en de competitieweken van de Bekercompetitie;
- d. kampioenschappen en landelijke circuittoernooien vallend onder verantwoordelijkheid van de CW;
- e. Internationale toernooien vallend onder verantwoordelijkheid van het Bondsbestuur.

De CW publiceert de Principekalender via de Officiële Mededelingen.

Toelichting:

- de Mannencompetitie is nu gedefinieerd als onderdeel van de Bondscompetitie;
- de Jeugdcompetitie kan op details afwijken en moet daarom separaat worden

genoemd;

- met het anders inrichten van de beker, moet ook die worden opgenomen;
- sub d regelt het opnemen van RSK/RJK.

4. Art. 10

Ook Artikel 10 moet vanwege het onderbrengen van de Mannencompetitie binnen de Bondscompetitie, worden gewijzigd:

Artikel 10: 1. In de Bondscompetitie 4^e divisie en lager en in de Jeugdcompetitie wordt rekening

gehouden met zondagsverenigingen.

2. In de Jeugdcompetitie en in de divisies van de Bondscompetitie waarin rekening wordt gehouden met zondagsverenigingen, speelt een zondagsvereniging op zondag geen competitiewedstrijden.

5. Art. 11

Het is inhoudelijk onjuist dat voor spelers deelnemend aan het kampioenschap zoals bedoeld onder Lid 1 sub e (NK Competitieteams) de Nederlandse nationaliteit nodig is.

Speelgerechtigdheid voor dit toernooi wordt geregeld in het CR en daar wordt over nationaliteit niets gezegd. Net als in de eredivisie, is het mogelijk dat buitenlandse spelers te hebben in regioteams, zeker in de grensstreek. Het gaat bij dit kampioenschap om de teams, niet om de spelers.

Het bepaalde in Lid 3 is dan ook niet van toepassing op het Kampioenschap bedoeld in Lid 1 sub e. Verder is het bepaalde in Lid 2 waarschijnlijk bedoeld van toepassing te zijn op alle Kampioenschappen genoemd in Lid 1 en geldt dit niet alleen voor de NK.

Voorgestelde tekst:

Artikel 11 Kampioenschappen

1. Jaarlijks worden door de CW georganiseerd

- a. het nationaal kampioenschap van Nederland;
 - b. het nationaal jeugd kampioenschap van Nederland, mogelijk afzonderlijk voor de verscheidene leeftijdsgroepen van jeugdspelers;
 - c. het nationaal veteranen kampioenschap van Nederland, mogelijk afzonderlijk voor de verscheidene leeftijdsgroepen van veteranen.
 - d. het nationaal kampioenschap aangepast badminton van Nederland, mogelijk afzonderlijk voor de verscheidene onderdelen van het aangepast badminton;
 - e. regiokampioenschappen;
 - f. regio jeugdkampioenschappen, mogelijk afzonderlijk voor de verscheidene leeftijdsgroepen van jeugdspelers;
 - g. eventueel regio veteranenkampioenschappen, mogelijk afzonderlijk voor de verscheidene leeftijdsgroepen van veteranen.
 - h. de nationale kampioenschappen voor competitieteams, mogelijk afzonderlijk voor de verschillende klassen.
2. De naamgeving van de onder lid 1 genoemde kampioenschappen wordt vastgesteld door de organiserende instantie.
3. Voor de kampioenschappen zoals bedoeld in lid 1 a t/m g dient een speler de Nederlandse nationaliteit te hebben dan wel ingezetene van Nederland te zijn.
4. Voor de kampioenschappen zoals bedoeld in lid 1 e t/m g dient een speler zijn badmintondomicilie in de desbetreffende regio te hebben. Acceptatie van de inschrijving legt het badmintondomicilie vast.

Lid 5 is in orde.

Toelichting: vanwege 2x “eventueel” in 1g, is “eventueel” overal gewijzigd in “mogelijk”.

6. Art. 12

Dit artikel moet worden herzien. Naast de genoemde lijsten, bestaat er een lijst van lijnrechters functionerend op nationaal niveau, ook die lijst wordt door de CW vastgesteld. Deze lijsten bevatten NAW informatie en worden om privacy redenen niet meer gepubliceerd.

Voorstel:

Artikel 12 Functionarissen

1. De CW stelt vóór het begin van het wedstrijdseizoen de volgende lijsten vast:
 1. een lijst van referees functionerend op nationaal niveau;
 2. een lijst van Bondsscheidsrechters functionerend op nationaal niveau;
 3. een lijst van lijnrechters functionerend op nationaal niveau.
2. Deze lijsten worden onderhouden en beheerd door de Sectie Wedstrijdfunctionarissen van de CW.

7. Art. 23 en 26

Analoog aan het omzetten van werkdagen naar kalenderdagen, moet de zinsnede “10 werkdagen” worden vervangen door “14 dagen” Dit geldt voor: art. 23 lid 2, art. 23 lid 3, art. 23 lid 4, art. 26 laatste zin.

B) Wijzigingen Algemeen Wedstrijd Reglement i.v.m. herpositioneren UR Leveringsplicht.

1. Hoofdstuk 1 art. 2 lid 1

Lid 1 koptekst

“Het Bondsbestuur stelt, op voorstel van de CW, de onderstaande uitvoeringsregelingen vast bij

dit reglement vast: Nieuw vastgestelde uitvoeringsregelingen gaan in met ingang van het daaropvolgende wedstrijdseizoen, in een uitvoeringsregeling dient de datum van ingang van de regeling te worden vermeld.”

-toevoegen:

h. Uitvoeringsregeling Opleidings- en Leveringsplicht Wedstrijdfunctionarissen, in deze regeling

wordt geregeld voor welke lid verenigingen de verplichting tot het leveren, respectievelijk laten opleiden van een wedstrijdfunctionaris geldt.

2. Hoofdstuk 1 art. 2 lid 2

Streepjes vervangen door letters

1^e streepje wordt sub a, daar ook toevoegen “h”;

1^e zin van het 2^e streepje wordt b; 2^e zin verval, is geregeld in de nieuwe koptekst.

3. Hoofdstuk 1 art. 2 lid 3 verval, is geregeld in de nieuwe koptekst.

3. Hoofdstuk 3 art. 15 lid 1 aanpassen

“Deelnemende verenigingen in de Bondscompetitie en organisatoren van toernooien behorend

tot een landelijk of regionaal toernooicircuit voor competitiewedstrijden dan wel toernooien”

4. Hoofdstuk 3 art. 15 lid 2 aanpassen

..... regeling ‘Opleidings- en leveringsplicht wedstrijdfunctionarissen’, zoals benoemd in

Hoofdstuk 1 art 2 lid 1 sub h.

Ter informatie

In het Competitiereglement zal artikel 72 Leveringsplicht worden verwijderd nadat de hierboven staande wijzigingen van het AWR zijn aangenomen.

Gevraagd besluit

De wijzigingen van het Algemeen Wedstrijd Reglement zoals die voorliggen goedkeuren.

Agendapunt 9.2 Wijzigingen AWR n.a.v. publicatie Genderrichtlijn

Algemeen

Naar aanleiding van de publicatie van de Richtlijn Gender- en Seksediverse personen eerder dit jaar is er geconstateerd dat de richtlijn in discrepantie is met het Algemeen Wedstrijd Reglement (AWR). Om de richtlijn en het AWR met elkaar in harmonie te brengen stelt het bondsbestuur om het AWR aan te passen.

Gevolgd traject

- Maart 2025 - publicatie Richtlijn Gender- en Seksediverse personen
- April 2025 – voorstel opgesteld na contact met CW
- Mei 2025 – voorstel besproken in bondsbestuursvergadering
- Mei 2025 - voorstel definitief

Huidig artikel

Artikel 21 Sekse

1. Voor toepassing van wedstrijdbepalingen is de actuele registratie van het geslacht in de Burgerlijke Stand beslissend voor de vraag of een speler als man of als vrouw moet worden aangemerkt. Indien een speler noch als man noch als vrouw wordt aangemerkt beslist het Bondsbestuur op voorstel van de CW in welke categorie de speler in wedstrijden kan uitkomen.
2. a. De organisator van een toernooi of een competitiewedstrijd heeft het recht om van een speler overlegging van een uittreksel uit de Burgerlijke Stand te verlangen wanneer er gegronde reden is tot twijfel aan het voor deze speler opgegeven geslacht.
b. Deze verificatie is uitsluitend mogelijk voorafgaande aan het desbetreffende toernooi respectievelijk de competitiewedstrijd.

Voorstel aangepast artikel

Artikel 21 Sekse

1. a. Voor toepassing van wedstrijdbepalingen is de actuele registratie van het geslacht in de Burgerlijke Stand, **dan wel zelfidentificatie** beslissend voor de vraag of een speler als man of als vrouw moet worden aangemerkt. **In geval van zelfidentificatie doet de CW na drie maanden een evaluatie. Deze evaluatie is beslissend voor het wel of niet mogen blijven uitkomen in wedstrijden in het betrokken wedstrijdseizoen.**

- b. Indien een speler noch als man noch als vrouw wordt aangemerkt **bepaalt de speler zelf onder welk geslacht de speler in wedstrijden wil uitkomen waarbij de Badminton Specifieke Richtlijn Gender en Seksediverse Personen leidend is. De gemaakte keuze moet voorafgaand aan de spelersopgave voor de competitie, dan wel voorafgaand aan de start van een toernooicircuit gemeld bij de CW.**
- 2. a. De organisator van een toernooi of competitiewedstrijd **kan om geslachtsverificatie vragen bij de CW in geval van twijfel of een speler onder het juiste geslacht voor een toernooi heeft ingeschreven of voor de competitie is opgegeven.**
 - b. Deze verificatie is uitsluitend mogelijk voorafgaande aan het desbetreffende toernooi respectievelijk de competitiewedstrijd.
- 3. a. **Daar waar lid 1 sub b van toepassing is zijn spelers verplicht voor toernooien in te schrijven onder het gekozen geslacht.**
 - b. **Daar waar lid 1 sub b van toepassing is zijn verenigingen verplicht de spelersopgave voor de competitie te doen conform het door het de speler gekozen geslacht.**

Gevraagd besluit

De wijziging van het Algemeen Wedstrijd Reglement zoals die voorligt goedkeuren.

Agendapunt 10

Verkiezing leden bondsbestuur

Inhoud agendapunt:

Agendapunt 10.1: de heer Jan Helmond stelt zich herkiesbaar als bondsvoorzitter voor de reglementaire termijn van vier jaar.

Agendapunt 10.2: mevrouw Cynthia The stelt zich verkiesbaar als bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

10.1	De heer Helmond herbenoemen tot bondsvoorzitter voor de reglementaire termijn van vier jaar.
10.2	Mevrouw The benoemen tot bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.

Agendapunt 10 Verkiezing leden bondsbestuur

10. Voordracht bestuursleden

Conform het bestaande aftreedschema treedt in 2025 het volgende bondsbestuurslid af:

- Jan Helmond
- Bram Reudink is, conform onze reglementen en de Code Goed Sportbestuur, definitief aftredend.

Het aftreedschema ziet er als volgt uit:

			2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	Voorzitter	Jan Helmond				V				X
2	Lid	Pieter van Soerland	V				X			
3	Lid	Bram Reudink	X			X				DA
4	Lid	André Gelauf		V				X		
5	Lid	Sigrid Hartong					V			

In de tabel staat V voor verkozen, X voor herkiesbaarheid en **DA** voor definitief aftreden.

Verkiezing

- Jan Helmond stelt zich herkiesbaar als bondsvoorzitter voor de reglementaire termijn van vier jaar.
- Cynthia The stelt zich verkiesbaar als bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.

Hieronder de agendapunten die betrekking hebben op de verkiezing.

10.1 Herververkiezing Jan Helmond

Voorstel

De heer Jan Helmond herbenoemen tot bondsvoorzitter voor de reglementaire termijn van vier jaar.

10.2 Verkiezing Cynthia The

Voorstel

Mevrouw Cynthia The benoemen tot bondsbestuurslid voor de reglementaire termijn van vier jaar.

Cynthia The stelt zich bij deze voor.

Hai, ik ben Cynthia The en woon samen met Johan onder de rook van Groningen in Haren. Als zelfstandig adviseur help ik organisaties in beweging, met een bijzondere focus op werkgeluk voor de young professional en intergenerationele samenwerking. Ik heb 20 jaar in de architectuurbranche gewerkt, waar ik als directeur met veel plezier transformaties heb begeleid en teams heb aangestuurd, met hart voor de menselijke kant van de organisatie.

Badminton speelt bijna 30 jaar een centrale rol in mijn leven. Ik begon bij de Racketeers in Emmen, en speel al jaren bij BC GO! en BC Novum in Groningen. Binnen BC GO! ben ik actief geweest in verschillende commissies en bestuursfuncties, waaronder het medevoorzitterschap, wat mij waardevolle inzichten gaf in het verenigingsbestuur en de daarbij horende teamdynamiek.

Naast badminton ben ik dol op koken en eten, en breng ik graag mensen bij elkaar aan de keukentafel. Ik kijk ernaar uit om mijn sportieve ervaring, bestuurlijke kennis en creatieve achtergrond in te zetten voor Badminton Nederland en zo bij te dragen aan een sterke toekomst voor onze verenigingen.

Agendapunt 11 Verkiezing leden Commissies

Inhoud agendapunt:

- 11.1 Verkiezing lid Financiële Commissie
- 11.2 Verkiezing lid Tuchtcommissie

Korte samenvatting van het agendapunt:

Agendapunt 11.1: de heer Kempenaar stelt zich kandidaat voor de Financiële Commissie.

Agendapunt 11.2: de heer Dumatubun stelt zich kandidaat voor de Tuchtcommissie.

De Jaarvergadering wordt gevraagd de volgende besluiten te nemen:

11.1	Goedkeuring benoeming George Kempenaar tot lid van de Financiële Commissie voor de reglementaire termijn van vier jaar.
11.2	Goedkeuring benoeming Harti Dumatubun tot lid van de Tuchtcommissie voor de reglementaire termijn van vier jaar.

Agendapunt 11 Verkiezing leden commissies

11.1 Financiële commissie

Periodiek aftredend is mevrouw Jille. Mevrouw Jille stelt zich niet herkiesbaar.

George Kempenaar stelt zich verkiesbaar als lid van de Financiële Commissie voor de reglementaire termijn van vier jaar.

De heer Kempenaar stelt zich voor.

Hallo allen,

Mijn naam is George Kempenaar en ik heb me een aantal maanden terug gemeld als aspirant-lid voor de financiële commissie van Badminton Nederland. Na een aantal oriënterende gesprekken heb ik besloten me definitief beschikbaar te stellen.

Even een kleine introductie, ik ben woonachtig in Drachten, sinds mensenheugenis werkzaam in de Beton- Weg en Waterbouw als zelfstandig ondernemer. Vanuit die positie ben ik jaren actief (geweest) in bestuurlijke functies in de branche- vereniging Koninklijke Bouwend Nederland, zowel in de regio Noord als op landelijk nivo. Daarnaast ben momenteel voorzitter van de RvT van SOMA College en SOMA Bedrijfsopleidingen in Harderwijk.

Sinds 2002 ben ik voorzitter van de BC Drachten, de mooiste vereniging in de regio waar plek is voor jong en oud en gespeeld kan worden op elk niveau. Ik haal daar veel voldoening uit omdat ik vind dat je ook iets terug moet aan de gemeenschap. Mijn ervaring helpt me ook om met een bredere blik te kijken naar de financiële vraagstukken, die spelen bij een vereniging met louter vrijwilligers.

Badminton heeft de laatste 30 jaar altijd een speciale plek in mijn leven gehad, zowel als speler als liefhebber. Daarom voelt het goed om op deze manier bij te dragen. Samen met de andere commissieleden hoop ik mee te bouwen aan een sterke, transparante organisatie die klaar is voor de toekomst.

Ik heb er zin in om aan de slag te gaan.

Voorstel

Afgevaardigde Eric Annema stelt voor om de heer Kempenaar te benoemen voor de reglementaire periode van vier jaar.

11.2 Tuchtcommissie

Periodiek aftredend is de heer Dumatubun. De heer Dumatubun stelt zich herkiesbaar.

Voorstel

Het bondsbestuur stelt voor om de heer Dumatubun te benoemen voor de reglementaire periode van vier jaar.