

## Agendapunt 6.1 Samenvatting Jaarrekening 2021

### Inleiding

Bijgaand treft u de samenvatting aan van de jaarrekening 2021. Tijdens de bondsvergadering in november 2018 is het voorstel goedgekeurd om het agendapunt 'jaarrekening' tijdens de jaarvergadering te bespreken aan de hand van de samenvatting. De jaarrekening met de goedkeurende accountantsverklaring is uiteraard wel in te zien:

<https://www.badminton.nl/uploads/documents/Jaarrekening-2021-Badminton-Nederland-met-accountantsverklaring.pdf>

### Resultaat 2021

Het resultaat na bestemming bedraagt € 109.252 en is als volgt opgebouwd:

| <b>Resultatenrekening</b>                                 | realisatie<br>2021 | begroting<br>2021 | verschil      | realisatie<br>2020 |
|---|--------------------|-------------------|---------------|--------------------|
| Totaal Baten  | 2.400.155          | 2.455.407         | -55.252       | 2.084.662          |
| Totaal Kosten   | <u>2.355.903</u>   | <u>2.455.407</u>  | <u>99.504</u> | <u>2.048.829</u>   |
| <i>Resultaat voor bestemming</i>                          | 44.252             | 0                 | 44.252        | 35.833             |
| Mutaties bestemmingsreserve:<br>CM/nieuwe verdienmodellen | -                  |                   |               | 32.370             |
| Tegemoetkoming teambijdragen                              | <u>65.000</u>      |                   |               | <u>-65.000</u>     |
| <i>Resultaat na bestemming</i>                            | 109.252            | 0                 | 109.252       | 3.203              |

Tijdens de ALV van 28 november 2020 is de begroting 2021 vastgesteld met een begroot resultaat van € 0,-.

De prognose 2021 die tijdens de Jaarvergadering d.d. 26 juni 2021 besproken is toonde een positief resultaat van € 10.000. Dit was gebaseerd op de verwachting (in mei) dat in het najaar 2021 geen verdere verzwaring van de coronamaatregelen zouden plaatsvinden. Uiteindelijk zijn de coronamaatregelen in het najaar 2021 gaandeweg wel verder verzwaaard waardoor meerdere evenementen en activiteiten alsnog geen doorgang hebben kunnen vinden. Hierdoor werden meerdere van de in het najaar 2021 geplande kosten niet gerealiseerd. Dit heeft uiteindelijk geleid tot een positief resultaat in 2021 van € 109.252 (na vrijval uit bestemmingsreserve).

In de bijlage is de realisatie 2021 naast de begroting 2021 en realisatie 2020 geplaatst en per kerntaak opgebouwd.

Het positieve resultaat 2021, na onttrekking van de bestemmingsreserve ad € 65.000 bedraagt € 109.252. Doordat het begrote resultaat 2021 € 0,- is, bedraagt het verschil ten

opzichte van de begroting 2021 eveneens € 109.252. Er liggen meerdere afwijkingen ten grondslag aan het resultaat ten opzichte van begroting. Voor een belangrijk deel zijn deze gerelateerd aan de overheidsmaatregelen rond de coronapandemie. De belangrijkste mutaties ten opzichte van de begroting zijn als volgt:

*Begroot resultaat 2021 (afgerond):* € 0

Afwijkingen met een negatief effect op het resultaat:

|  |          |
|--|----------|
| - lagere opbrengst contributies (met name a.g.v. daling teams) | € 84.000 |
| - lagere opbrengst nieuwe verdienmodellen*                     | € 25.000 |
| - lagere opbrengst NOS Tv-rechten                              | € 20.000 |

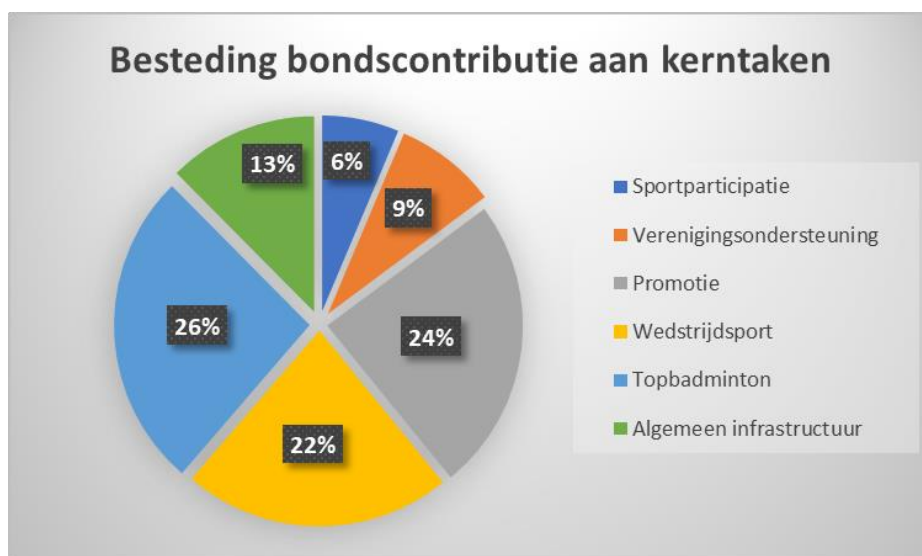
Afwijkingen met een positief effect op het resultaat:

|   |          |
|---|----------|
| - lagere personeelskosten bondsbureau                         | € 19.000 |
| - lagere korting op teambijdrage t.o.v. reservering ad € 115K | € 15.000 |
| - Yonex Dutch Open  | € 56.000 |
| - lagere kosten evenementen/toernooien/wedstrijden/competitie | € 93.000 |
| - extra inkomsten AirBadminton/Airshuttles*                   | € 7.000  |
| - lagere kosten opleidingen                                   | € 19.000 |
| - lagere kosten Ontmoetingen in regio's                       | € 29.000 |

*Resultaat 2021 na bestemming (afgerond)* € 109.000

\* In het kader van nieuwe verdienmodellen is een bedrag ad € 7.000 gerealiseerd bij Airbadminton/Airshuttles.

De bondscontributie die in 2021 ontvangen is, is als volgt besteed:



Bestemmingsreserve

Tijdens de ALV van 27 februari 2021 is een voorstel aangenomen dat de verenigingen een tegemoetkoming krijgen bij de inschrijving van teams voor het seizoen 2021-2022. Hiervoor werd rekening gehouden met een bedrag van € 115.000. Dit bedrag is bekostigd door een extra bijdrage van NOC\*NSF in 2021 ad ca. € 50.000 en een bestemmingsreserve ad € 65.000 die ten laste van het resultaat van 2020 gecreëerd is. In 2021 is het volledige bedrag aan deze bestemmingsreserve onttrokken.

### Balans en vermogenspositie

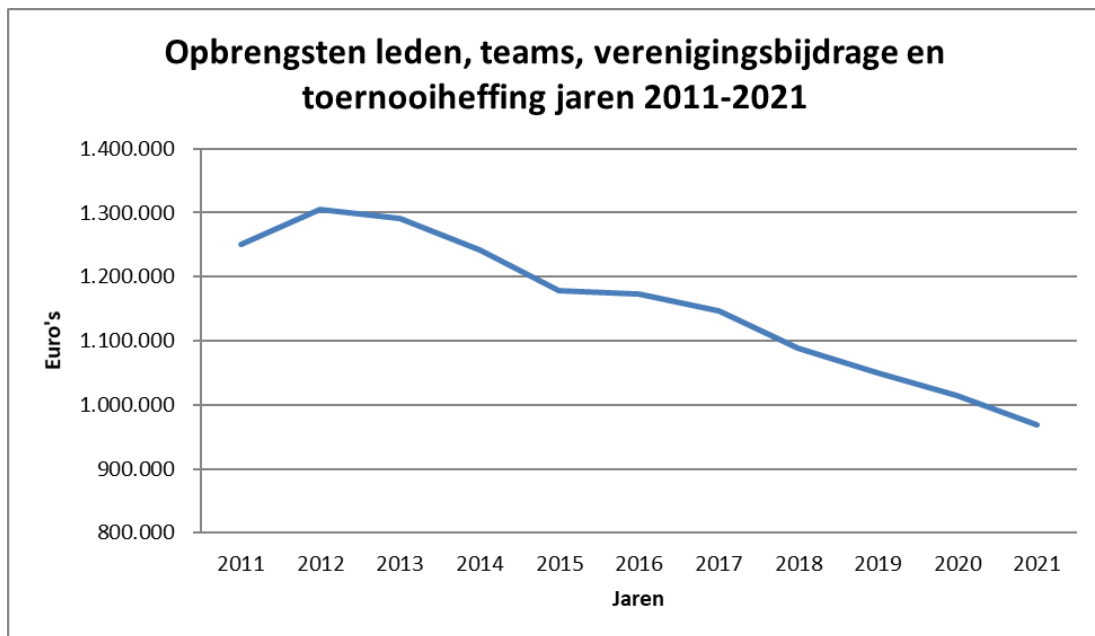
| <b>ACTIVA</b>                  | <u>31-12-2021</u> | <u>31-12-2020</u> | <b>PASSIVA</b>                  | <u>31-12-2021</u> | <u>31-12-2020</u> |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Materiële vaste activa</i>  | 8.035             | 16.841            | Vrije reserve                   | 459.516           | 350.264           |
| Vorraden                       | 3.191             | 8.708             | Bestemmingsreserve              | 0                 | 65.000            |
| Vorderingen                    | 84.734            | 129.643           | <i>Totaal Eigen vermogen</i>    | <i>459.516</i>    | <i>415.264</i>    |
| Liquide middelen               | 580.374           | 602.430           | Crediteuren                     | 23.586            | 53.420            |
| <i>Totaal Vlottende Activa</i> | <i>668.299</i>    | <i>740.781</i>    | Belastingen / pensioenen        | 0                 | 4.422             |
|                                |                   |                   | Overlopende passiva             | 193.232           | 284.516           |
|                                |                   |                   | <i>Totaal Vlottende Passiva</i> | <i>216.818</i>    | <i>342.358</i>    |
| <b>Totaal ACTIVA</b>           | <b>676.334</b>    | <b>757.622</b>    | <b>Totaal PASSIVA</b>           | <b>676.334</b>    | <b>757.622</b>    |

Begin mei 2022 is een bedrag van € 8.501 inzake debiteuren 2021 nog niet voldaan. Het betreft een vordering waarvoor een voorziening is getroffen. Deze vordering heeft geen betrekking op af te dragen contributiebijdragen van verenigingen.

De balans toont de vermogenspositie van Badminton Nederland per 31 december. Het betreft een momentopname. Het weerstandvermogen per 31 december 2021 (vrije vermogen) bedraagt 19,2% van de totale baten in 2021. Voor organisaties zoals Badminton Nederland wordt geadviseerd dat het weerstandsvermogen zich tussen minimaal 5% (ca. € 120.000) en 10% (ca. € 240.000) bevindt. Dit is vertaald in het doel dat het vrije vermogen van Badminton Nederland minimaal € 200.000 moet bedragen. Op basis hiervan is het weerstandsvermogen per jaareinde als ruim voldoende te omschrijven.

### Trendontwikkelingen

De totale contributie inkomsten zijn in 2021 gedaald t.o.v. 2020. Voor een deel wordt dit verklaard doordat het bruto-ledental met 3,6% is afgenomen. De grootste daling wordt echter veroorzaakt door de ca. 15% lagere teaminschrijvingen ten opzichte van 2020. Uit navraag bij verenigingen is gebleken dat de helft van de daling van het aantal teaminschrijvingen ten opzichte van vorig jaar veroorzaakt is door corona. Als gevolg van de coronapandemie zijn er in 2021 ook geen inkomsten uit toernooiheffing geweest.



## Bijlage. Samenvatting opbouw resultaat 2021 (voor bestemming)

| Totaal Badminton Nederland | RESULTAAT 2020 |             | BEGROTING 2021 |             | RESULTAAT 2021 |             | VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING |            |           |
|----------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------------------------|------------|-----------|
|                            | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten                           | Baten      | Verschil  |
| <b>(bedragen x €1000)</b>  |                |             |                |             |                |             |                                  |            |           |
| Sportparticipatie          | 40             | 11          | 147            | 51          | 71             | 16          | -76                              | -35        | 41        |
| Verenigingsondersteuning   | 151            | 45          | 135            | 43          | 157            | 83          | 22                               | 41         | 18        |
| Promotie                   | 347            | 79          | 227            | 11          | 346            | 134         | 119                              | 123        | 4         |
| Wedstrijdsport             | 231            | 85          | 546            | 224         | 385            | 191         | -162                             | -34        | 128       |
| Topbadminton               | 901            | 662         | 1090           | 858         | 1077           | 848         | -13                              | -9         | 3         |
| Algemeen                   | 378            | 187         | 309            | 191         | 305            | 196         | -4                               | 5          | 8         |
| Algemene Bondscontributie  | 0              | 1015        | 0              | 1052        | 0              | 918         | 0                                | -134       | -134      |
| Verdienmodellen            | 0              | 0           | 0              | 25          | 0              | 0           | 0                                | -25        | -25       |
| <b>TOTAAL BNL</b>          | <b>2048</b>    | <b>2084</b> | <b>2455</b>    | <b>2455</b> | <b>2342</b>    | <b>2386</b> | <b>-113</b>                      | <b>-69</b> | <b>44</b> |
|                            |                | <b>36</b>   |                | <b>0</b>    |                | <b>44</b>   |                                  | <b>44</b>  |           |

| Sportparticipatie             | RESULTAAT 2020 |            | BEGROTING 2021 |            | RESULTAAT 2021 |            | VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING |            |           |
|-------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------------------------|------------|-----------|
|                               | Lasten         | Baten      | Lasten         | Baten      | Lasten         | Baten      | Lasten                           | Baten      | Verschil  |
| <b>(bedragen x €1000)</b>     |                |            |                |            |                |            |                                  |            |           |
| Sportparticipatie algemeen    | 0              | 0          | 0              | 0          | 0              | 0          | 0                                | 0          | 0         |
| Opleidingen en bijscholingen  | 3              | 4          | 32             | 13         | 15             | 15         | -17                              | 2          | 19        |
| Schoolbadminton               | 0              | 0          | 6              | 1          | 0              | 0          | -6                               | -1         | 5         |
| Regionale kampioenschappen    | 8              | 5          | 33             | 33         | 1              | 0          | -32                              | -33        | -1        |
| LRTT / MRTT / ARTT toernooien | 5              | 3          | 3              | 3          | 0              | 1          | -3                               | -2         | 0         |
| Begeleiding wf (SWO)          | 1              | 0          | 7              | 0          | 0              | 0          | -7                               | 0          | 7         |
| Personeel                     | 23             | 0          | 66             | 0          | 55             | 0          | -12                              | 0          | 12        |
| <b>Totaal</b>                 | <b>40</b>      | <b>11</b>  | <b>147</b>     | <b>51</b>  | <b>71</b>      | <b>16</b>  | <b>-76</b>                       | <b>-35</b> | <b>41</b> |
|                               |                | <b>-28</b> |                | <b>-96</b> |                | <b>-56</b> |                                  | <b>41</b>  |           |

| Verenigingsondersteuning        | RESULTAAT 2020 |             | BEGROTING 2021 |            | RESULTAAT 2021 |            | VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING |           |           |
|---------------------------------|----------------|-------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------------------------|-----------|-----------|
|                                 | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten      | Lasten         | Baten      | Lasten                           | Baten     | Verschil  |
| <b>(bedragen x €1000)</b>       |                |             |                |            |                |            |                                  |           |           |
| Verenigingsondersteuning        | 20             | 0           | 27             | 0          | 23             | 0          | -3                               | 0         | 3         |
| Verzekeringskosten e.d.         | 8              | 3           | 6              | 0          | 10             | 4          | 5                                | 4         | -1        |
| Onderzoeksprogramma             | 5              | 0           | 4              | 0          | 1              | 0          | -3                               | 0         | 3         |
| Woosh reserveringsprogramma     | 20             | 0           | 0              | 0          | 0              | 0          | 0                                | 0         | 0         |
| Jeugdprogramma Bamito           | 23             | 0           | 0              | 0          | 25             | 21         | 25                               | 21        | -4        |
| Ontmoetingen                    | 5              | 1           | 36             | 0          | 39             | 16         | 3                                | 16        | 12        |
| NOC*NSF subsidie Breedtesport   | 0              | 41          | 0              | 43         | 0              | 43         | 0                                | 0         | 0         |
| CRM abonnement en strippenkaart | 4              | 0           | 4              | 0          | 4              | 0          | 0                                | 0         | 0         |
| Personeel                       | 67             | 0           | 60             | 0          | 55             | 0          | -5                               | 0         | 5         |
| <b>Totaal</b>                   | <b>151</b>     | <b>45</b>   | <b>135</b>     | <b>43</b>  | <b>157</b>     | <b>83</b>  | <b>22</b>                        | <b>41</b> | <b>18</b> |
|                                 |                | <b>-106</b> |                | <b>-92</b> |                | <b>-74</b> |                                  | <b>18</b> |           |

| Promotie                                | RESULTAAT 2020 |             | BEGROTING 2021 |             | RESULTAAT 2021 |             | VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING |            |          |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------------------------|------------|----------|
|   | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten                           | Baten      | Verschil |
| <b>(bedragen x €1000)</b>               |                |             |                |             |                |             |                                  |            |          |
| Overige kosten communicatie             | 3              | 0           | 2              | 0           | 2              | 0           | 0                                | 0          | 0        |
| Ontwikkeling communicatie               | 19             | 0           | 10             | 0           | 21             | 0           | 11                               | 0          | -11      |
| Promotie/Foto/Videomateriaal            | 6              | 0           | 6              | 1           | 0              | 0           | -6                               | -1         | 5        |
| Ondersteuning verenigingen bij promotie | 10             | 0           | 10             | 0           | 1              | 0           | -9                               | 0          | 9        |
| Marketing                               | 0              | 0           | 6              | 0           | 7              | 0           | 1                                | 0          | -1       |
| Airbadminton                            | 65             | 48          | 25             | 0           | 121            | 97          | 96                               | 97         | 0        |
| Airshuttle                              | 23             | 31          | 0              | 10          | 19             | 37          | 19                               | 27         | 8        |
| E-Commerce                              | 0              | 0           | 0              | 0           | 2              | 0           | 2                                | 0          | -2       |
| Personeel                               | 221            | 0           | 168            | 0           | 172            | 0           | 4                                | 0          | -4       |
| <b>Totaal</b>                           | <b>347</b>     | <b>79</b>   | <b>227</b>     | <b>11</b>   | <b>346</b>     | <b>134</b>  | <b>119</b>                       | <b>123</b> | <b>4</b> |
|   |                | <b>-268</b> |                | <b>-216</b> |                | <b>-212</b> |                                  | <b>4</b>   |          |

| Wedstrijdsport                        | RESULTAAT 2020 |             | BEGROTING 2021 |             | RESULTAAT 2021 |             | VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING |            |            |
|---------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------------------------|------------|------------|
|                                       | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten                           | Baten      | Verschil   |
| <b>(bedragen x €1000)</b>             |                |             |                |             |                |             |                                  |            |            |
| Wedstrijdsport algemeen               | 1              | 0           | 2              | 0           | 1              | 0           | -1                               | 0          | 1          |
| Nationale kampioenschappen            | 41             | 24          | 46             | 25          | 2              | 1           | -44                              | -24        | 20         |
| RK voor RT (alle regio's)             | 0              | 0           | 13             | 0           | 0              | 0           | -13                              | 0          | 13         |
| Eredivisie en play offs               | 28             | 12          | 38             | 8           | 8              | 0           | -30                              | -8         | 22         |
| Bondscompetitie                       | 36             | 0           | 45             | 0           | 31             | 0           | -14                              | 0          | 14         |
| Regionale competities                 | 6              | 0           | 14             | 0           | 2              | 0           | -12                              | 0          | 12         |
| Nationale evenementen                 | 5              | 9           | 173            | 135         | 164            | 182         | -9                               | 47         | 56         |
| Overige wedstrijden                   | 0              | -3          | 24             | 14          | 0              | 0           | -23                              | -14        | 10         |
| Internationale wedstrijden Veteranen  | 0              | 0           | 3              | 0           | 0              | 0           | -2                               | 0          | 2          |
| Overige activiteiten                  | 3              | 0           | 7              | 3           | 3              | 0           | -4                               | -3         | 1          |
| Wedstrijdsport focus                  | 0              | 0           | 5              | 0           | 0              | 0           | -5                               | 0          | 5          |
| Algemene opbrengsten wedstrijd aanbod | 1              | 43          | 0              | 40          | 1              | 8           | 1                                | -32        | -34        |
| Personeel                             | 110            | 0           | 178            | 0           | 172            | 0           | -6                               | 0          | 6          |
| <b>Totaal</b>                         | <b>231</b>     | <b>86</b>   | <b>546</b>     | <b>224</b>  | <b>385</b>     | <b>191</b>  | <b>-162</b>                      | <b>-34</b> | <b>128</b> |
|                                       |                | <b>-145</b> |                | <b>-322</b> |                | <b>-194</b> |                                  | <b>128</b> |            |

| Topbadminton                                     | RESULTAAT 2020 |             | BEGROTING 2021 |             | RESULTAAT 2021 |             | VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING |           |          |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------------------------|-----------|----------|
|  | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten                           | Baten     | Verschil |
| <b>(bedragen x €1000)</b>                        |                |             |                |             |                |             |                                  |           |          |
| Budget trainingsstages en wedstrijden            | 94             | 10          | 277            | 0           | 198            | 17          | -79                              | 17        | 96       |
| Personele en materiële kosten ('infrastructuur') | 492            | 10          | 433            | 0           | 514            | 29          | 80                               | 29        | -52      |
| Opbrengsten programma                            | 0              | 603         | 0              | 825         | 15             | 763         | 15                               | -62       | -77      |
| Internationale selectie Aangepast Badminton      | 17             | 33          | 26             | 33          | 23             | 38          | -3                               | 5         | 7        |
| Budgetneutrale opbrengsten                       | 6              | 6           | 0              | 0           | 3              | 3           | 3                                | 3         | 0        |
| Personeel  | 293            | 0           | 354            | 0           | 325            | 0           | -29                              | 0         | 29       |
| <b>Totaal</b>                                    | <b>901</b>     | <b>662</b>  | <b>1090</b>    | <b>858</b>  | <b>1077</b>    | <b>848</b>  | <b>-13</b>                       | <b>-9</b> | <b>3</b> |
|  |                | <b>-239</b> |                | <b>-233</b> |                | <b>-229</b> |                                  | <b>3</b>  |          |

| Algemeen                  | RESULTAAT 2020 |             | BEGROTING 2021 |             | RESULTAAT 2021 |             | VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING |          |          |
|---------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------------------------|----------|----------|
|                           | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten                           | Baten    | Verschil |
| <b>(bedragen x €1000)</b> |                |             |                |             |                |             |                                  |          |          |
| Bestuur                   | 28             | 0           | 39             | 0           | 39             | 0           | 0                                | 0        | 0        |
| Infrastructuur            | 248            | 0           | 204            | 0           | 201            | 0           | -3                               | 0        | 3        |
| Huisvesting               | 37             | 0           | 37             | 0           | 36             | 0           | -1                               | 0        | 1        |
| Algemene inkomsten        | 0              | 187         | 0              | 191         | -1             | 196         | -1                               | 5        | 5        |
| Personeel                 | 65             | 0           | 30             | 0           | 30             | 0           | 1                                | 0        | -1       |
| <b>Totaal</b>             | <b>378</b>     | <b>187</b>  | <b>309</b>     | <b>191</b>  | <b>305</b>     | <b>196</b>  | <b>-4</b>                        | <b>5</b> | <b>8</b> |
|                           |                | <b>-191</b> |                | <b>-118</b> |                | <b>-109</b> |                                  |          | <b>8</b> |

| Algemene Bondscontributie          | RESULTAAT 2020 |             | BEGROTING 2021 |             | RESULTAAT 2021 |            | VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING |             |             |
|------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|------------|----------------------------------|-------------|-------------|
|                                    | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten       | Lasten         | Baten      | Lasten                           | Baten       | Verschil    |
| <b>(bedragen x €1000)</b>          |                |             |                |             |                |            |                                  |             |             |
| Verenigingen                       | 0              | 50          | 0              | 51          | 0              | 48         | 0                                | -3          | -3          |
| Leden                              | 0              | 402         | 0              | 498         | 0              | 493        | 0                                | -5          | -5          |
| Teams                              | 0              | 562         | 0              | 496         | 0              | 427        | 0                                | -70         | -70         |
| Totaal tegemoetkoming verenigingen | 0              | 0           | 0              | 0           | 0              | -50        | 0                                | -50         | -50         |
| Toernooiheffing                    | 0              | 0           | 0              | 7           | 0              | 0          | 0                                | -7          | -7          |
| <b>Totaal</b>                      |                | <b>1015</b> |                | <b>1052</b> |                | <b>918</b> | <b>0</b>                         | <b>-134</b> | <b>-134</b> |
|                                    |                | <b>1015</b> |                | <b>1052</b> |                | <b>918</b> |                                  | <b>-134</b> |             |

| Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen | RESULTAAT 2020 |          | BEGROTING 2021 |           | RESULTAAT 2021 |          | VERSCHIL RESULTAAT TOV BEGROTING |            |            |
|--------------------------------------|----------------|----------|----------------|-----------|----------------|----------|----------------------------------|------------|------------|
|                                      | Lasten         | Baten    | Lasten         | Baten     | Lasten         | Baten    | Lasten                           | Baten      | Verschil   |
| <b>(bedragen x €1000)</b>            |                |          |                |           |                |          |                                  |            |            |
| Inkomsten uit nieuwe verdienmodellen | 0              | 0        | 0              | 25        | 0              | 0        | 0                                | -25        | -25        |
| <b>Totaal</b>                        |                | <b>0</b> |                | <b>25</b> |                | <b>0</b> | <b>0</b>                         | <b>-25</b> | <b>-25</b> |
|                                      |                | <b>0</b> |                | <b>25</b> |                | <b>0</b> |                                  | <b>-25</b> |            |